

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE DE 2014

Abril 28, 2014



- Nuevo CEO - Carlos Ignacio Gallego ([detalle hoja de vida](#))



- Nuestro fondo de capital para la innovación disruptiva, Out of the box, seleccionó 2 proyectos que se destacan por su potencial, proyección y nivel de innovación.
 - Cada equipo de trabajo recibirá \$4.000 mm para desarrollar su plan de negocio.
-
- **Informe anual y de sostenibilidad GRI G4:** <http://informe2013.gruponutresa.com/>
El Informe Anual y de Sostenibilidad del Grupo para el año 2013 ha sido preparado de conformidad con la guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad del Global Reporting Initiative GRI G4. Grupo Nutresa reporta desde 2011 bajo los lineamientos de las guías GRI.

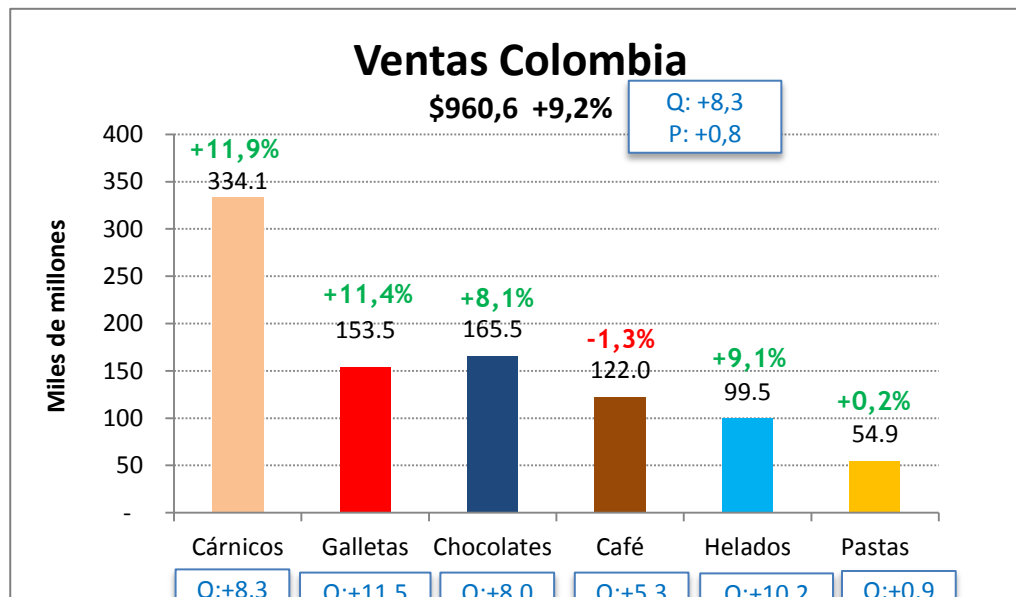
Ventas acumuladas Colombia e internacionales

Ventas por negocio

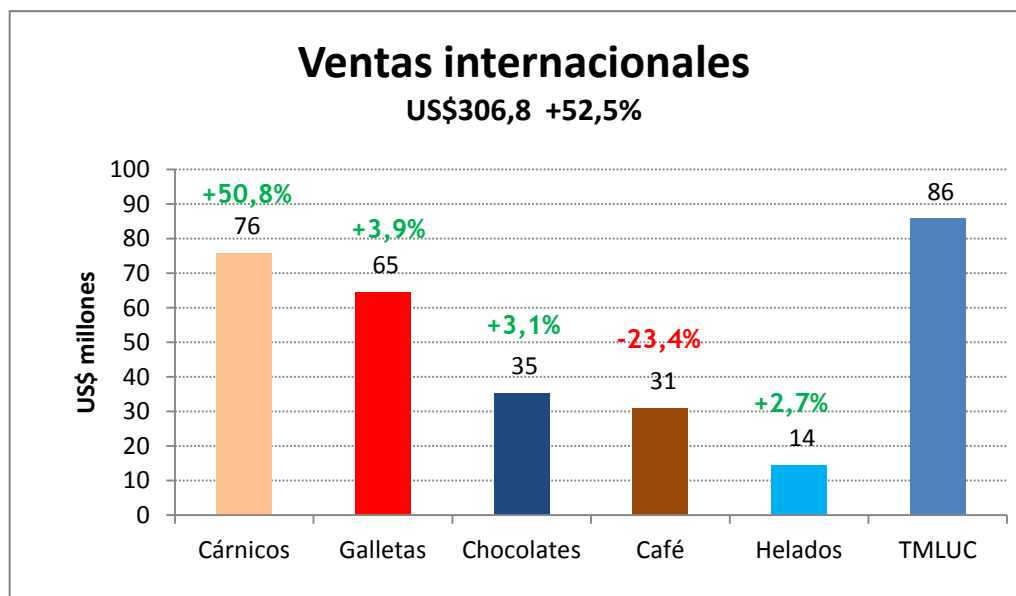
PRIMER TRIMESTRE 2014

Variación porcentual en volúmenes (Q) y precios (P)

Crecimiento ventas orgánicas internacionales
Total: +9,9%



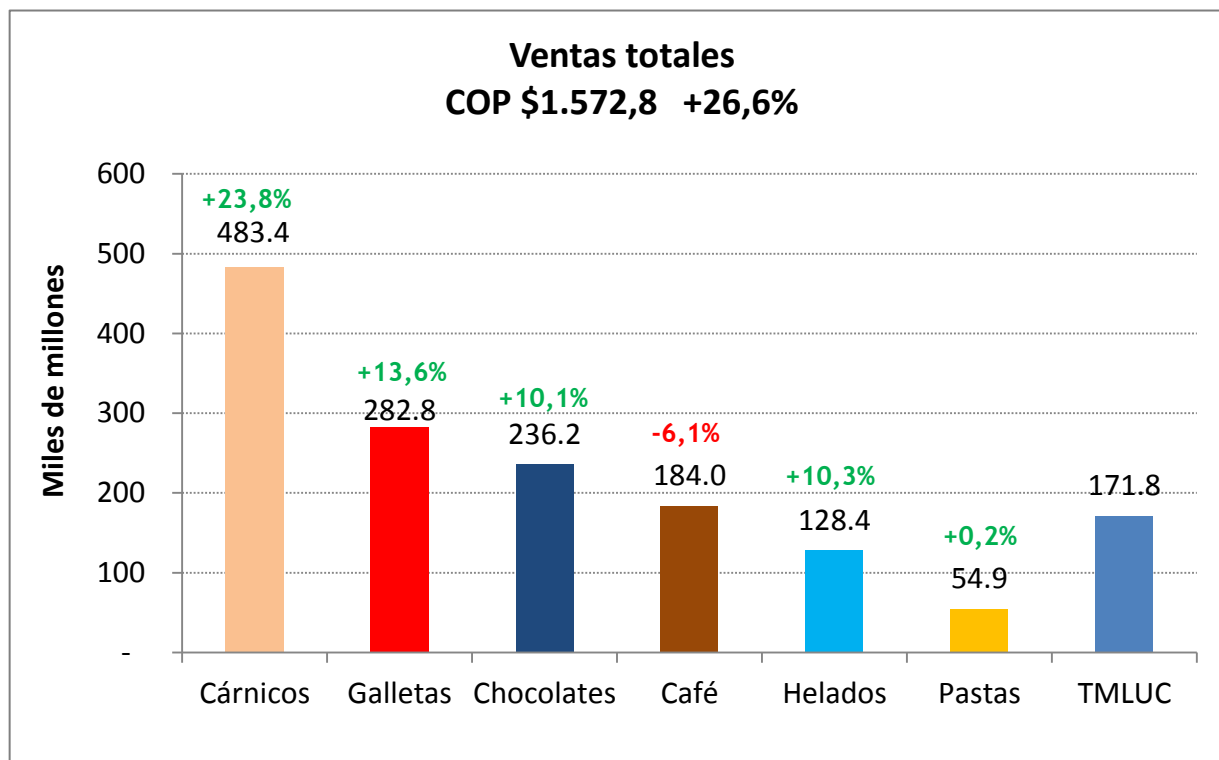
% var. YoY
Miles de millones de Pesos



% var. YoY
mill. de dólares

Ventas por negocio

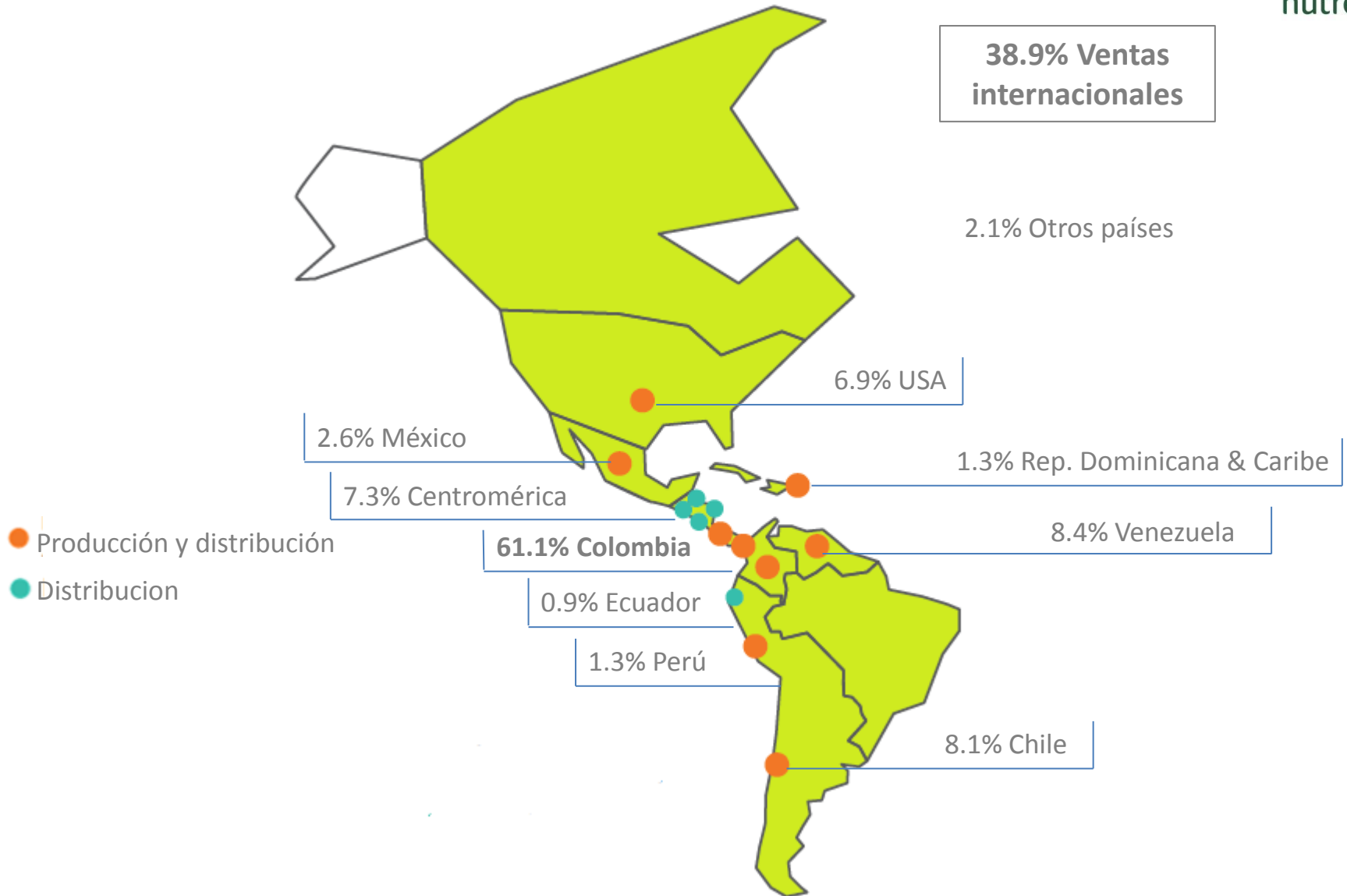
PRIMER
TRIMESTRE 2014



Crecimiento ventas orgánicas
Total: +12,8%

% var. YoY
Miles de millones
de Pesos

Ventas por región – marzo 2014



Participación de mercado Colombia + TMLUC

Cárnicos	Galletas	Chocolates	Cafés	Helados	Pastas	TMLUC
72,9% +0,8%	54,6% +0,8%	Golosinas de Chocolate 66,9% (A) +1,7% 	Café tostado y molido (A) 56,0% -0,8% 	Helados ND 	51,1% +0,4% 	Chile BIF* 61,9% (A) Pastas 29.5% (B) Café 16.4% (C)
 	 	Chocolate de mesa 63,1% (B) -0,1% Modificadores de leche 26,9% (C) -1,0% 	Café instantáneo (B) 41,2% -0.6% 			México BIF* 27.7% (D)
#2 M. privadas 7,1% #3 Friko 0,8%	#2 Nestlé 12,4% #3 Mondelez 10,8%	(A) #2 Colombina 8,0% (B) #2 Casa Lúker 25,1% (C) #1 Nestlé 67,1% (D) Frito Lay 27,7%	(A) #2 Águila Roja 23,3% (B) #1 Nestlé 45,1%		#2 La Muñeca 29,5%	(A) #2 Carozzi 36,1% (B) #1 Carozzi 44,8% (C) #1 Nestlé 71,6% (D) #1 Mondelez 53.1%

*BIF = Bebidas instantáneas frías

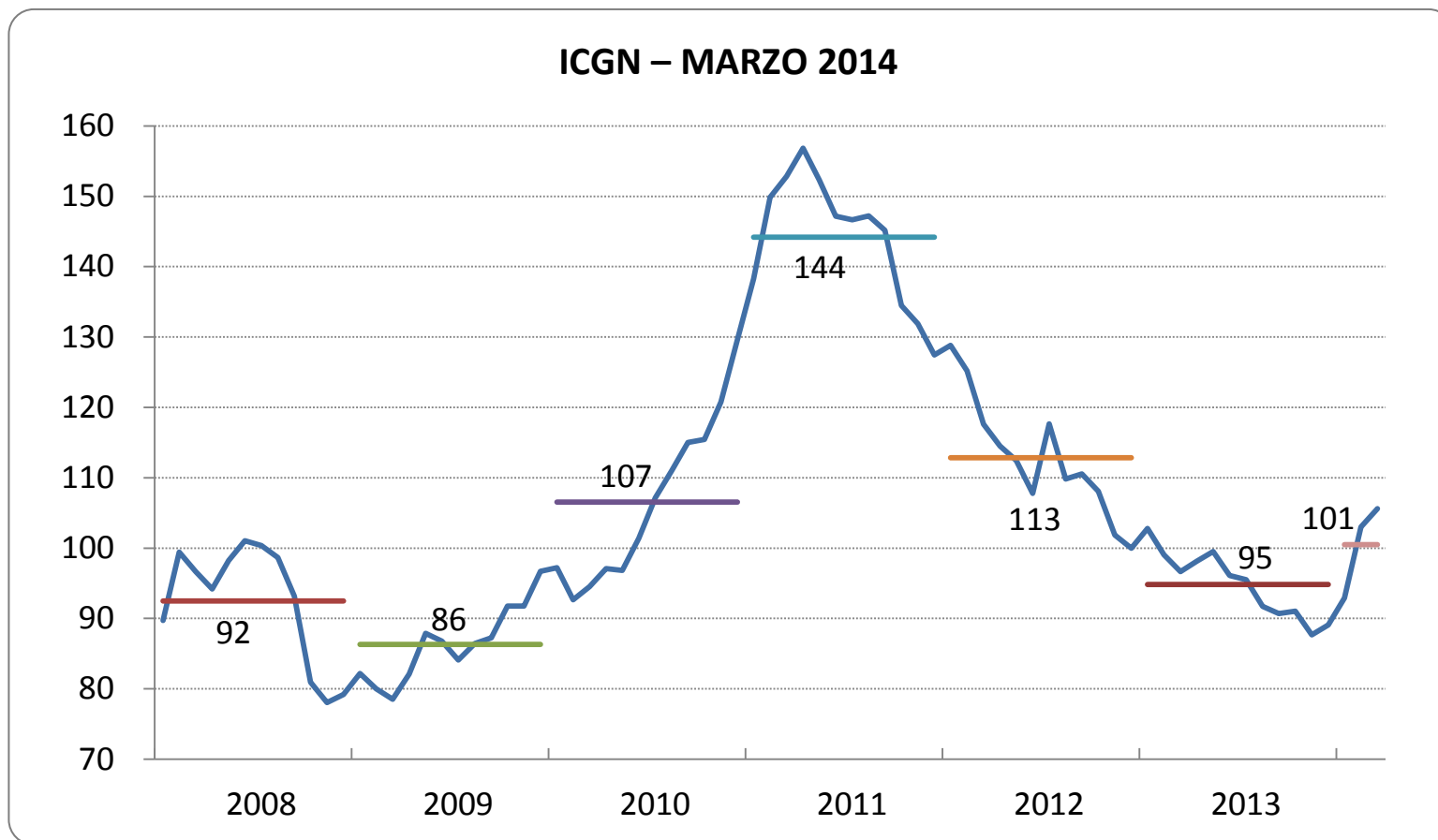
Fuente: Nielsen 12 meses a marzo de 2014.

% participación en valor y variación vs. mismo período año anterior

Indice de commodities Grupo Nutresa (ICGN)



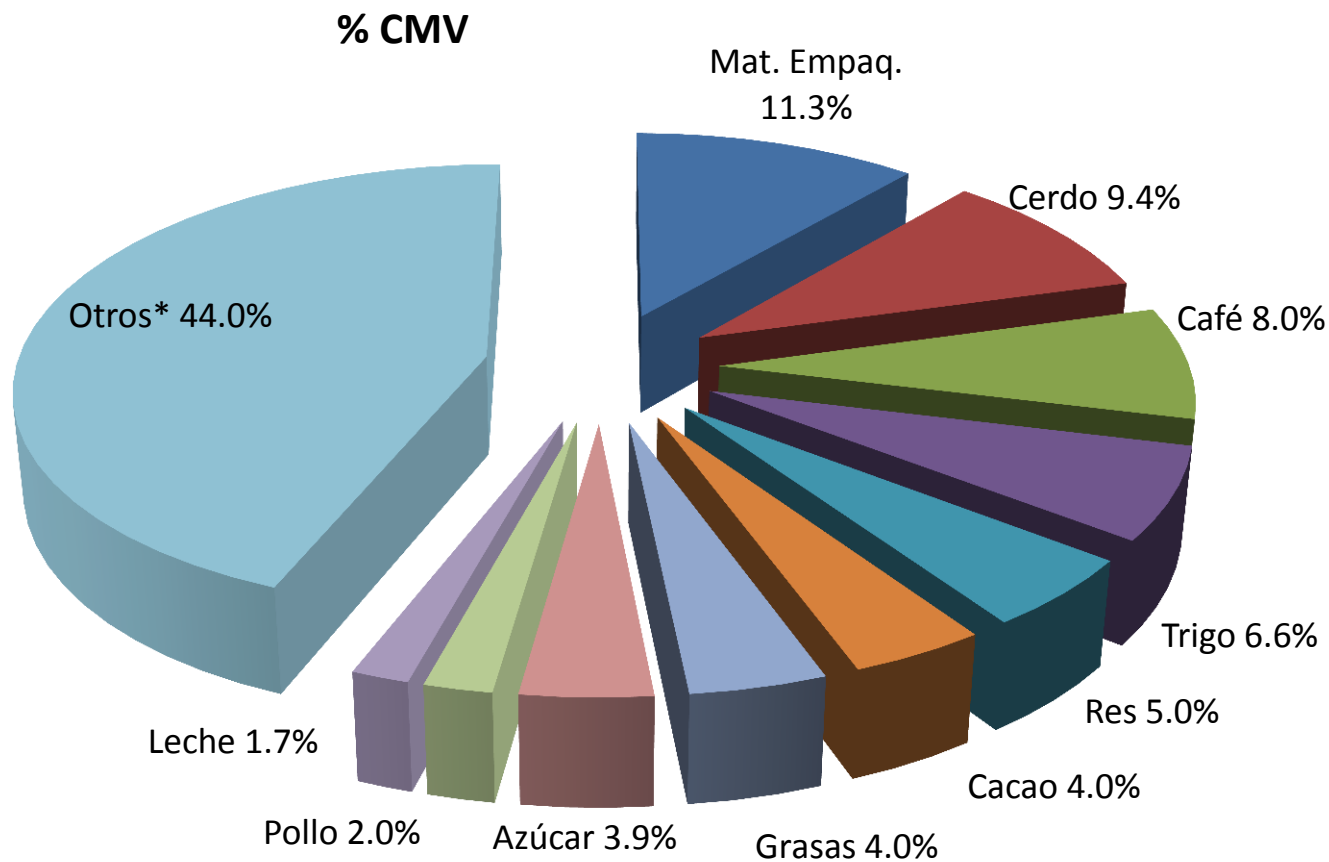
Base 100, Diciembre 2012



A partir del 1 de enero de 2014 se actualizó la canasta de materias primas incluidas en el ICGN. Puede obtener la ficha técnica del ICGN en:

www.gruponutresa.com/webfm_send/398

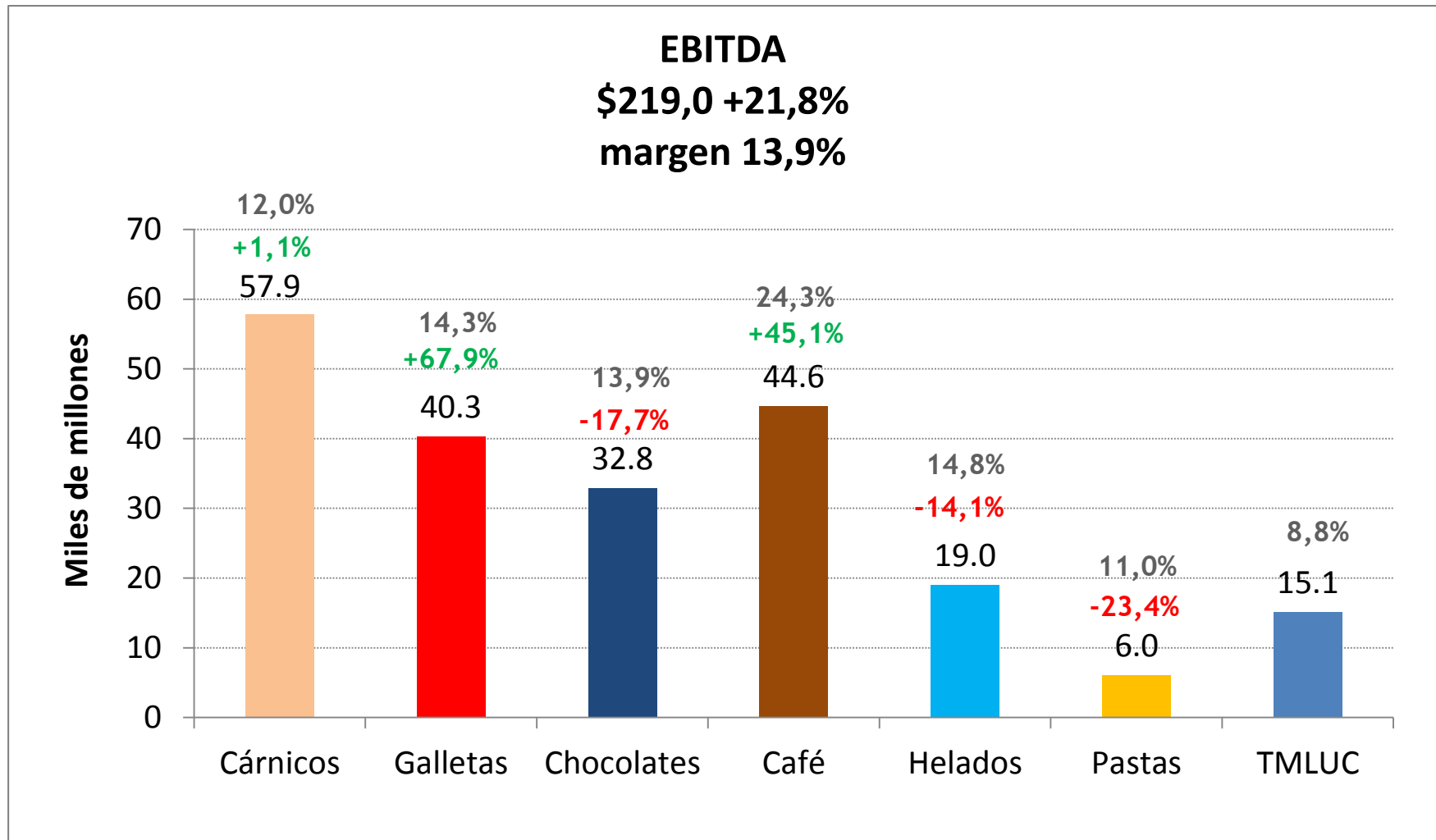
Diversificación de materias primas



Información pro-forma incluyendo a TMLUC 12 meses

* Incluye Mano obra Directa, CIF y otras materias primas menores.

EBITDA por negocio primer trimestre 2014



Margen sobre ventas

% var.

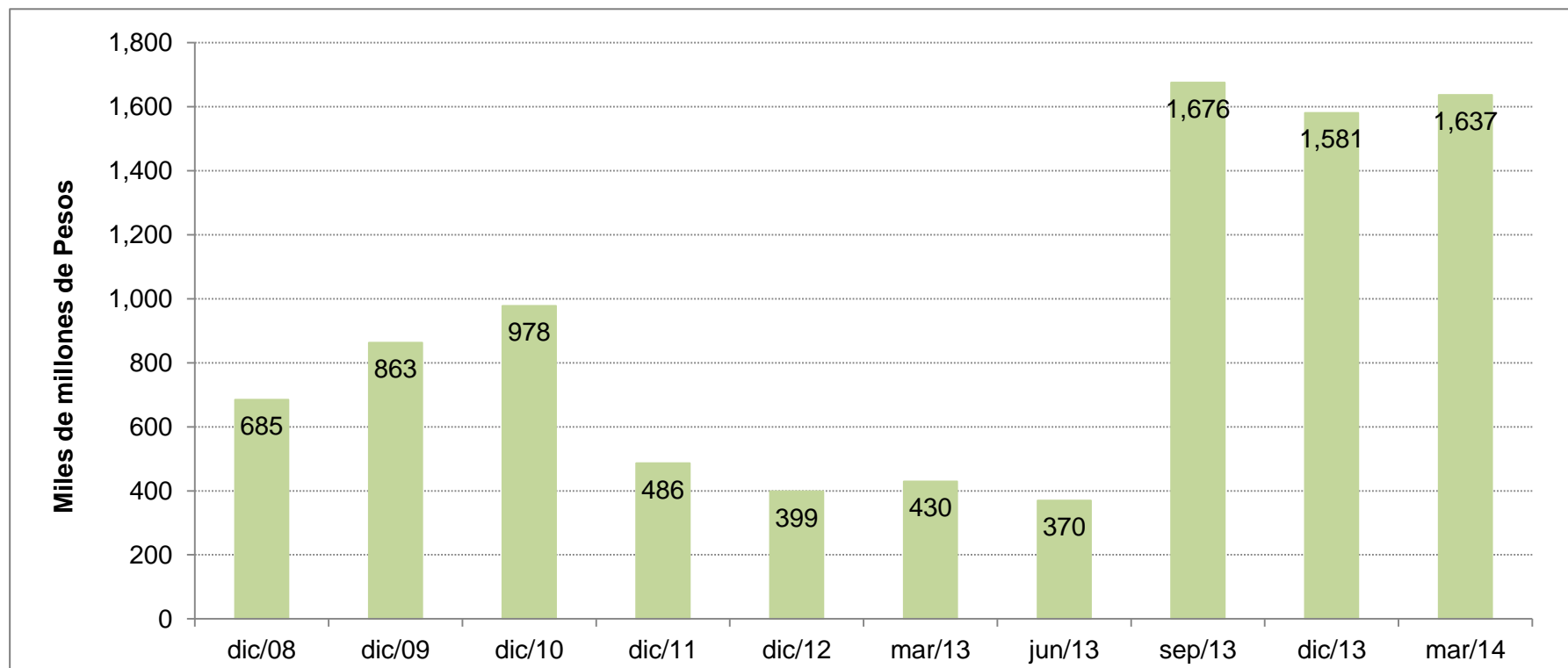
Miles de millones de pesos

Estado de resultados consolidado – T1 2014



<i>millones de pesos</i>	mar-14	%	mar-13	%	% var.
Total Ingresos Operacionales	1.572.825	100,0%	1.242.052	100,0%	26,6%
Costo mercancía vendida	-875.730	-55,7%	-682.801	-55,0%	28,3%
Utilidad Bruta	697.095	44,3%	559.251	45,0%	24,6%
Gastos de administración	-103.109	-6,6%	-64.873	-5,2%	58,9%
Gastos de venta	-400.920	-25,5%	-325.559	-26,2%	23,1%
Gastos de producción	-29.371	-1,9%	-27.738	-2,2%	5,9%
Total Gastos Operacionales	-533.400	-33,9%	-418.170	-33,7%	27,6%
Utilidad Operativa	163.695	10,4%	141.081	11,4%	16,0%
Ingresos financieros	7.447	0,5%	2.375	0,2%	213,6%
Gastos financieros	-39.145	-2,5%	-16.818	-1,4%	132,8%
Diferencia en cambio neta	7.445	0,5%	-1.758	-0,1%	-523,5%
Otros ingresos (egresos) netos	-8.069	-0,5%	-7.981	-0,6%	1,1%
Dividendos de portafolio	9.657	0,6%	8.803	0,7%	9,7%
Post Operativos Netos	-22.665	-1,4%	-15.379	-1,2%	47,4%
UAI e Interés minoritario	141.030	9,0%	125.702	10,1%	12,2%
Impuesto de renta	-54.819	-3,5%	-46.692	-3,8%	17,4%
Interés minoritario	-1.156	-0,1%	276	0,0%	-518,8%
UTILIDAD NETA	85.055	5,4%	79.286	6,4%	7,3%
EBITDA CONSOLIDADO	218.965	13,9%	179.705	14,5%	21,8%

Endeudamiento neto consolidado



Indicador	dic-08	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	mar-13	jun-13	sep-13	dic-13	mar-14
Deuda neta/EBITDA	1,20	1,57	1,82	0,86	0,59	0,61	0,50	2,21	1,90	1,88
EBITDA/Intereses	10,00	6,86	8,60	8,85	12,74	13,68	14,90	13,14	10,38	8,62
Intereses/Ventas	1,42%	1,75%	1,40%	1,27%	0,99%	0,96%	0,91%	1,04%	1,36%	1,62%

NOTA: Ventas, EBITDA e intereses de los últimos 12 meses

Contactos e información adicional



Alejandro Jiménez Moreno

Director de Relación con Inversionistas

Tel: (+574) 325-8698

email: ajimenez@gruponutresa.com

Santiago Escobar Roldán

Director de Finanzas Corporativas

Tel: (+574) 325-8680

email: sescobar@gruponutresa.com

Para mayor información de resultados históricos de Grupo Nutresa, puede acceder al **Grupo Nutresa Valuation Kit (GNVK)**, en el siguiente vínculo:

<http://www.gruponutresa.com/es/content/grupo-nutresa-valuation-kit-gnvk>

Para más información con relación al ADR Nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor dirigirse a los siguientes contactos de Bank of New York Mellon:

New York

BNYM-Latin America

Lauren Puffer

lauren.puffer@bnymellon.com

Tel. 212 815 5822

New York

BNYM-Sell-Side

Michael Ludwig

michael.ludwig@bnymellon.com

Tel. 212 815 2213

New York

BNYM-Buy-Side

Tanya Amaya

tanya.amaya@bnymellon.com

Tel. 212 815 2892

London

BNYM-Sell-Side/Buy-Side

Joseph Oakenfold

joe.oakenfold@bnymellon.com

Tel. 44 207 964 6419

Anexo – Balance general marzo de 2014

<i>millones de pesos</i>	mar-14	mar-13	% var.
ACTIVO			
Disponible e Inv. Temporales	353.987	268.522	31,8%
Inversiones	376.030	356.520	5,5%
Deudores	901.396	721.224	25,0%
Inventarios	759.576	565.079	34,4%
Propiedad, planta y equipo	1.481.507	1.130.203	31,1%
Intangibles	1.979.821	1.030.021	92,2%
Diferidos	110.933	53.810	106,2%
Otros activos	18.237	6.387	185,5%
Valorizaciones	4.881.634	4.924.714	-0,9%
Total Activo	10.863.121	9.056.480	19,9%
PASIVO			
Obligaciones financieras	1.990.883	698.237	185,1%
Proveedores	224.001	166.315	34,7%
Cuentas por pagar	440.450	349.442	26,0%
Impuestos, gravámenes y tasas	114.252	103.109	10,8%
Obligaciones laborales	75.652	67.660	11,8%
Pasivos estimados y provisiones	223.600	156.784	42,6%
Diferidos	224.405	160.397	39,9%
Otros	2.502	4.320	-42,1%
Total Pasivo	3.295.745	1.706.264	93,2%
Minoritarios	19.809	5.700	247,5%
PATRIMONIO	7.547.567	7.344.516	2,8%
Total Pasivo y Patrimonio	10.863.121	9.056.480	19,9%

Exoneración de responsabilidad



Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.