

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE DE 2014

Febrero 23, 2015

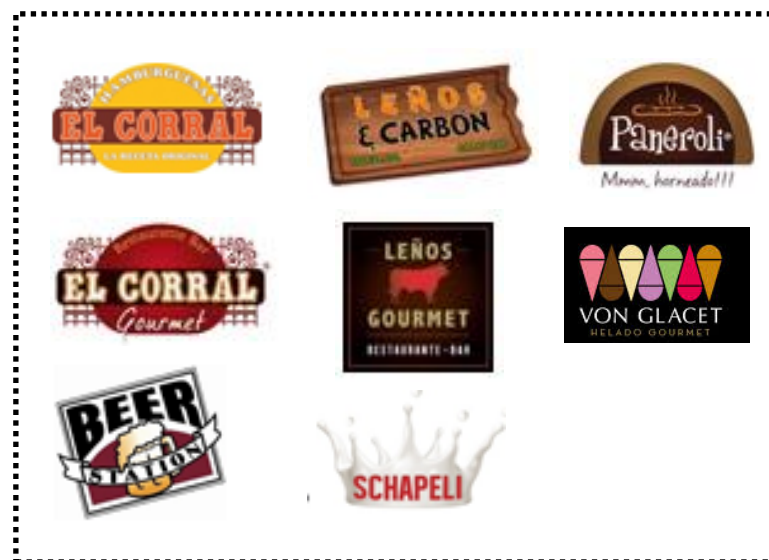


Eventos relevantes del 4T 2014

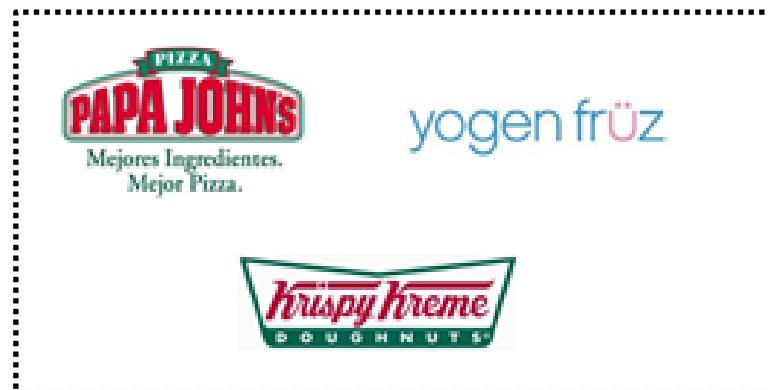
■ ADQUISICIÓN GRUPO EL CORRAL:

- ✓ Precio final: \$743.401 mm
- ✓ Financiación :
 - Créditos bancarios: \$685.000 mm
 - Efectivo: \$58.401
- ✓ PRINCIPALES CIFRAS PRO-FORMA 2014:
 - Ventas combinadas: \$407.600 mm
 - Ebitda: \$73.500 mm
 - Margen: 18%
 - Tiendas Colombia: 345
 - Tiendas exterior: 17
 - Empleados: 4.500+

MARCAS PROPIAS - 93% DE LAS VENTAS



MARCAS GLOBALES - 7% DE LAS VENTAS



MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM 



ROBECOSAM
Sustainability Award
Silver Class 2015

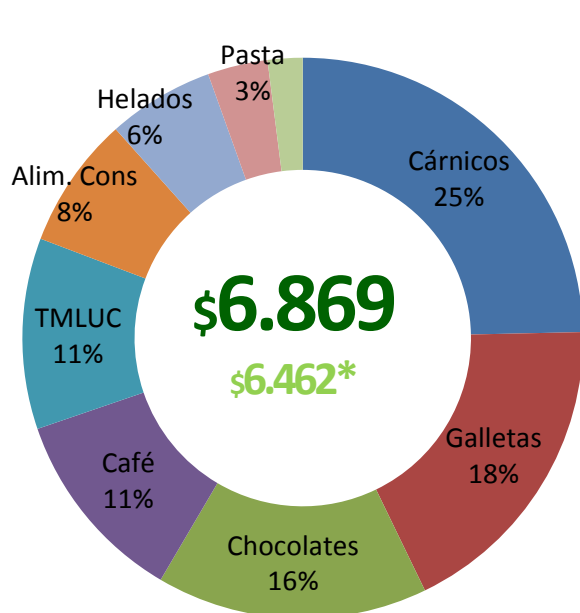


ROBECOSAM
Sustainability Award
Industry Mover 2015

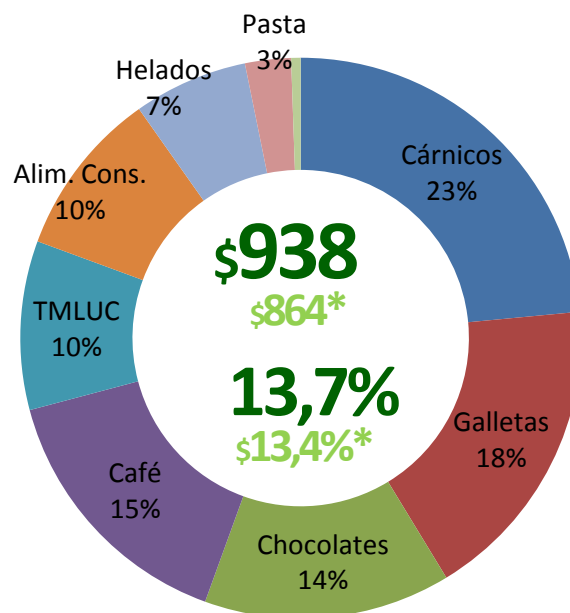
Grupo Nutresa Pro-forma 2014



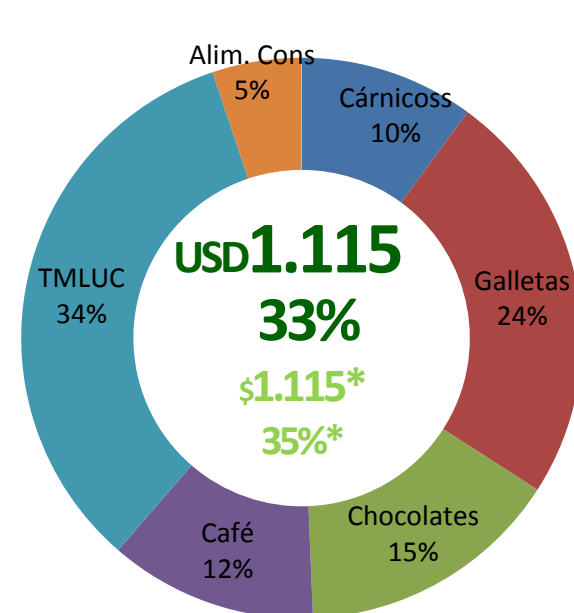
Ventas por unidad de negocio



EBITDA por unidad de negocio



Ventas internacionales por unidad de negocio



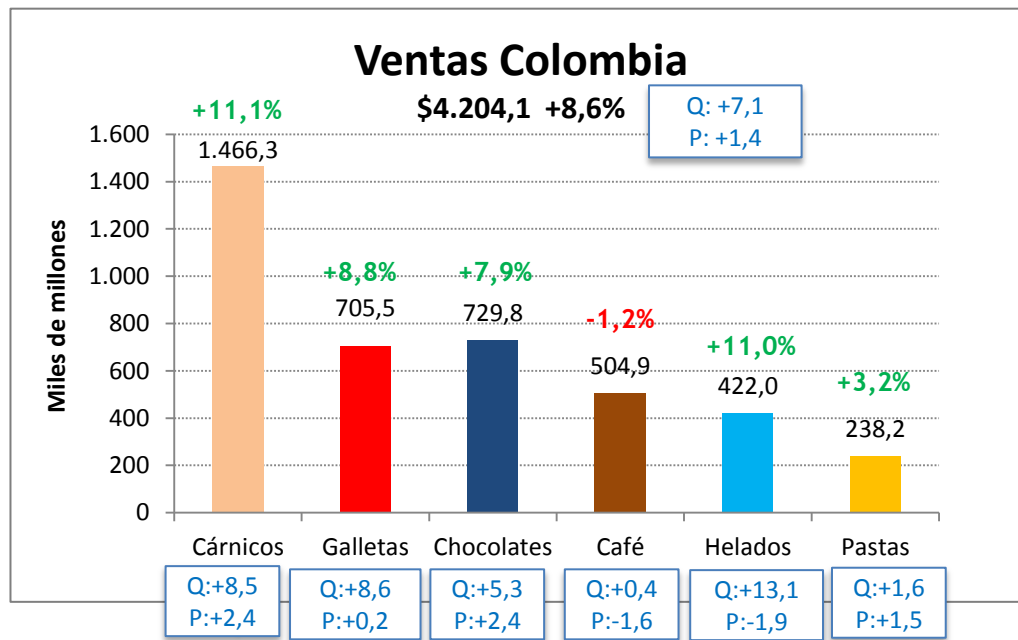
- Esta información incluye las ventas y el EBITDA pro-forma del Grupo El Corral para el año 2014
- La unidad de negocios de Alimentos al Consumidor consolida los resultados del Grupo El Corral y las heladerías en Centroamérica y República Dominicana. Los resultados de estas heladerías se han presentado antes en la unidad de Helados.

Ventas acumuladas Colombia e internacionales

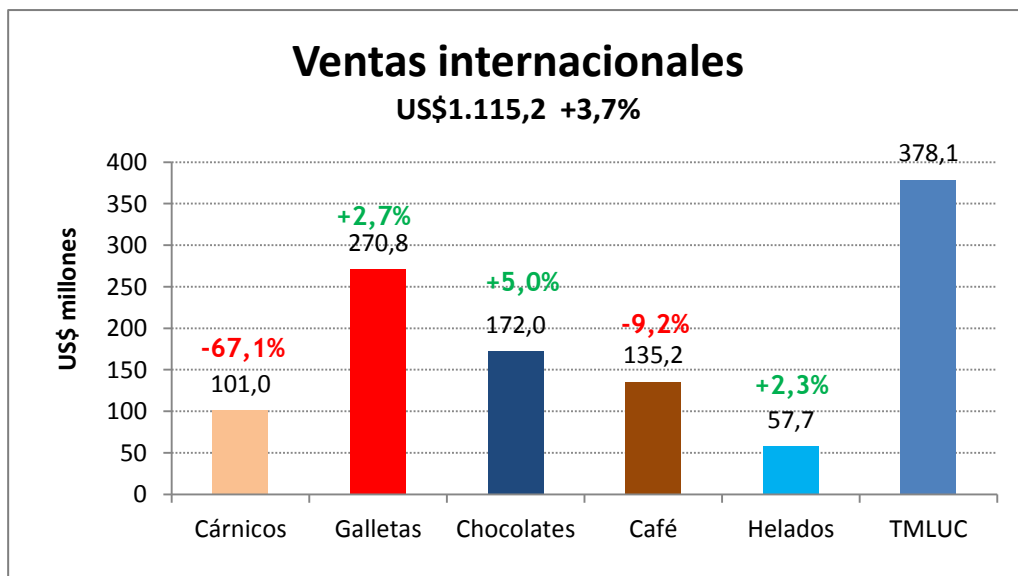
Ventas por negocio

4T 2014 acumulado

Variación porcentual en volúmenes (Q) y precios (P)



% var. YoY
Miles de millones de pesos



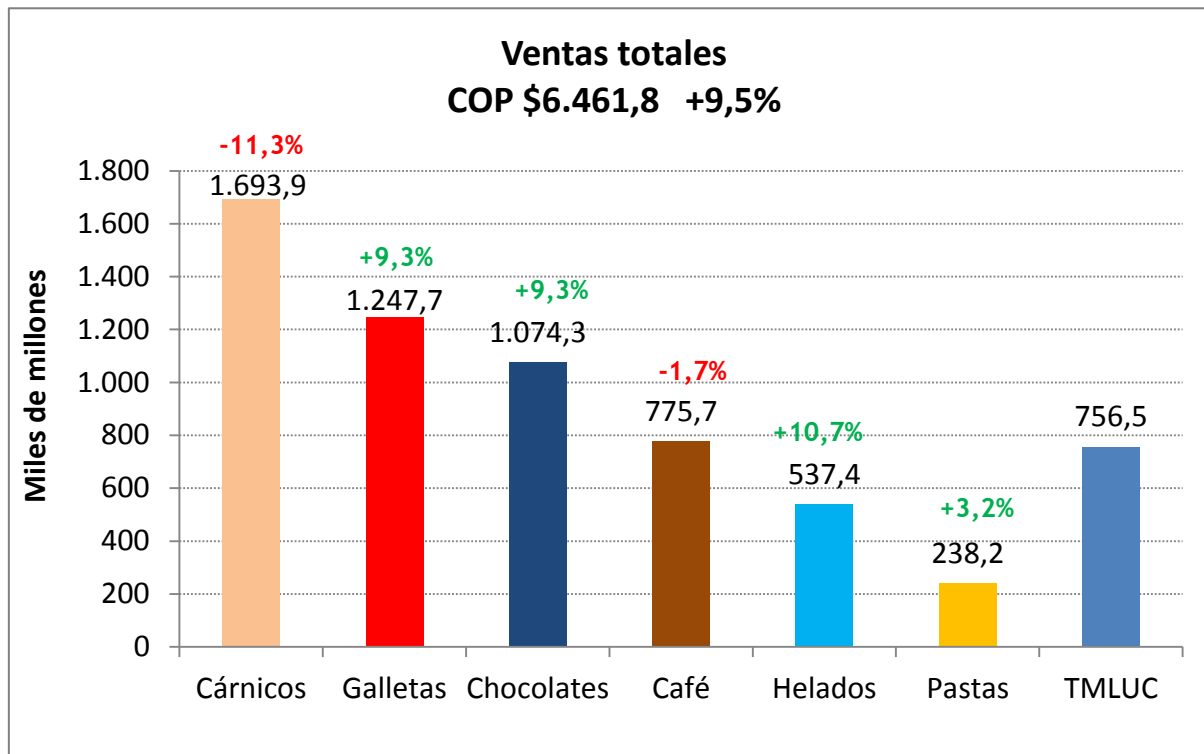
% var. YoY
mill. de dólares

Crecimiento ventas orgánicas internacionales
Ex - Venezuela +0,5%

Ventas acumuladas totales

Ventas por negocio

4T 2014 acumulado



Crecimiento ventas orgánicas
Ex-Venezuela: +8,3%

% var. YoY
Miles de millones
de Pesos

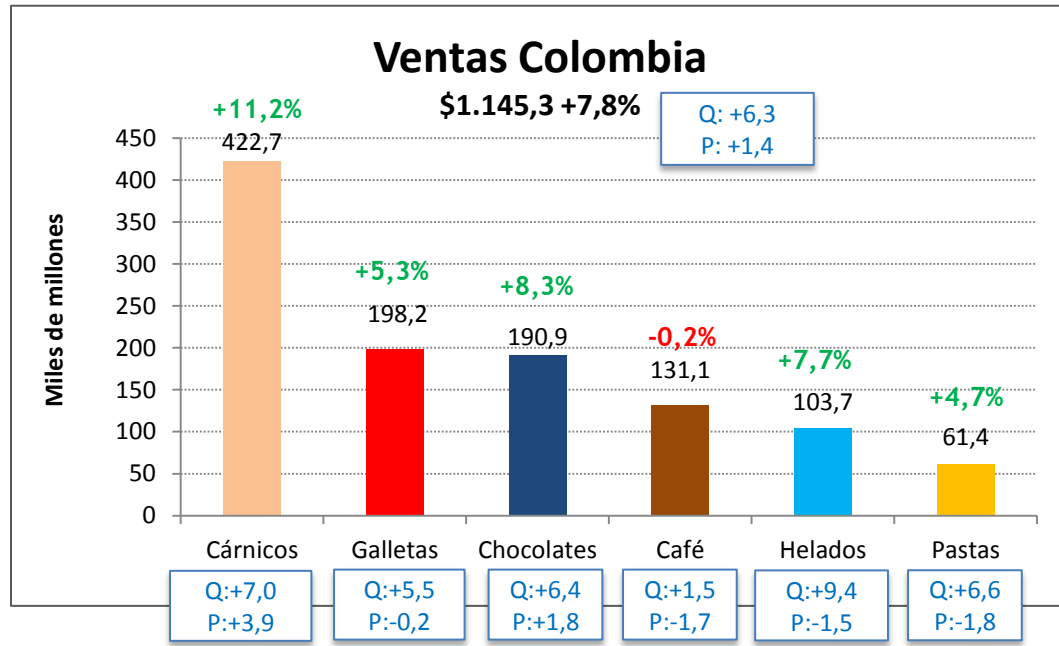
Ventas trimestrales Colombia e internacionales

Ventas por negocio

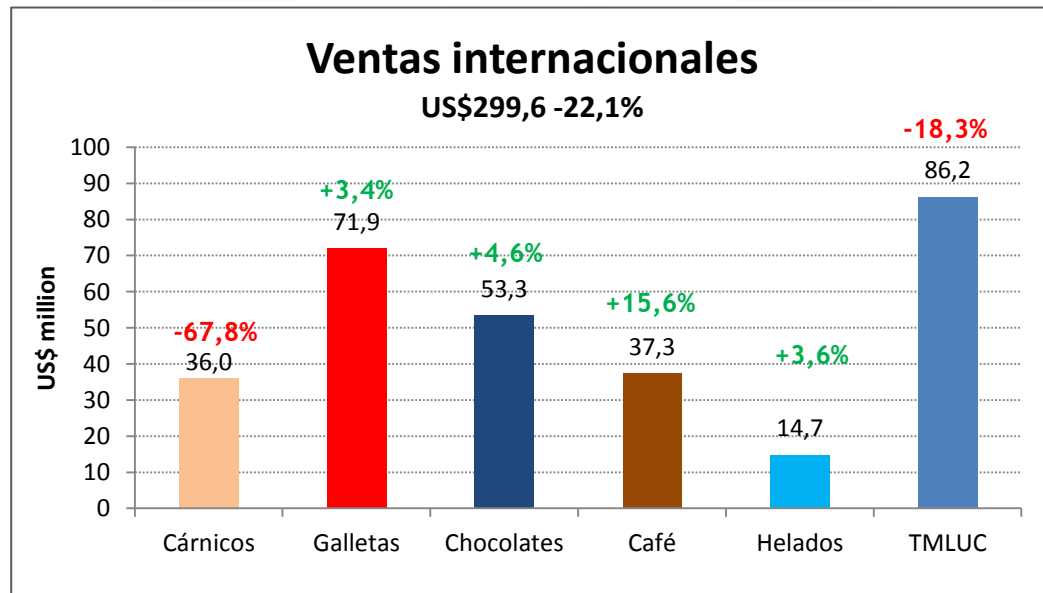
4T 2014

Variación porcentual en volúmenes (Q) y precios (P)

Crecimiento ventas internacionales Ex-Venezuela: -2,7%



% var. YoY
Miles de millones de pesos

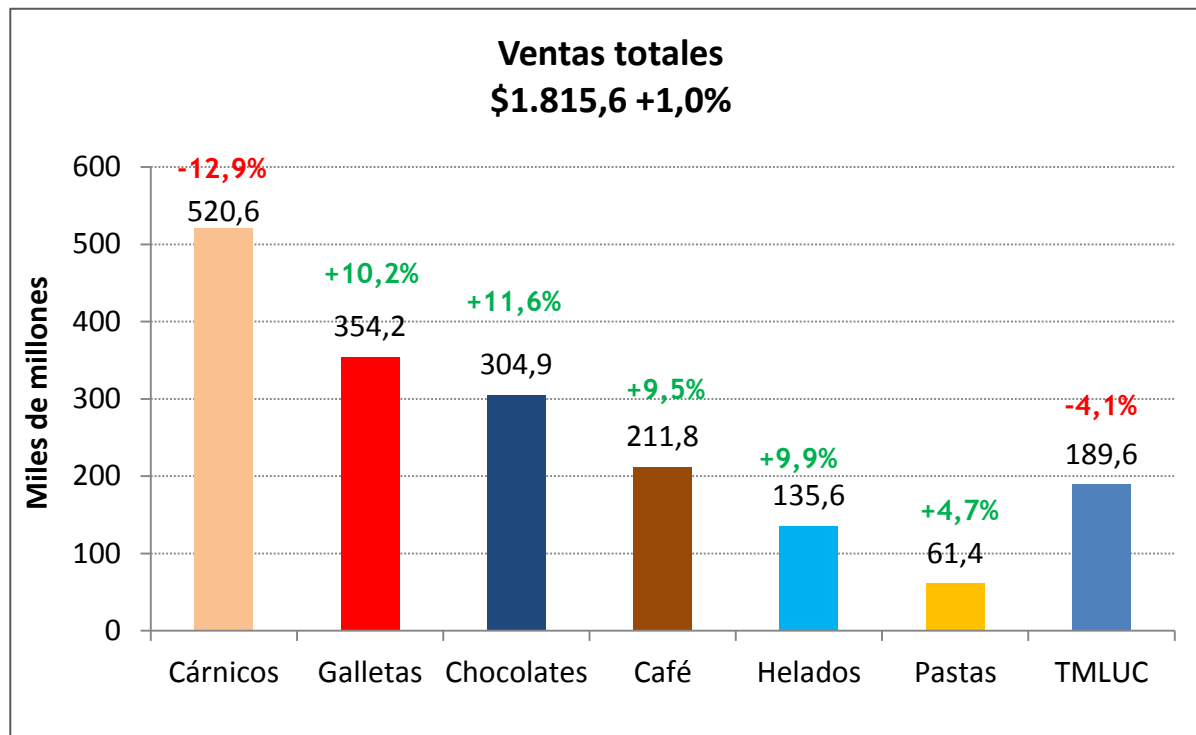


% var. YoY
mill. de dólares

Ventas trimestrales totales

Ventas por negocio

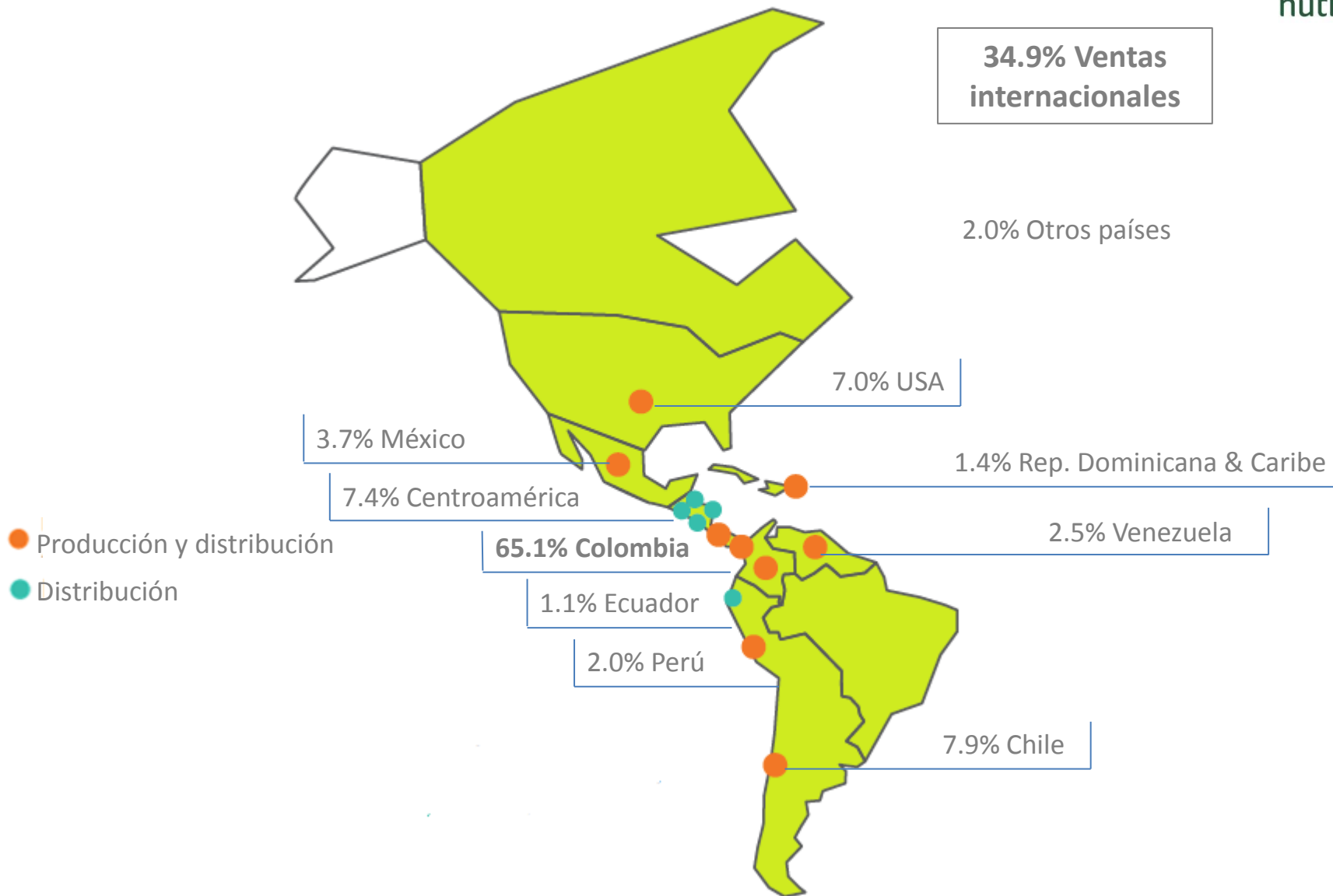
4T 2014



Crecimiento ventas
Ex-Venezuela: +9,0%

% var. YoY
Miles de millones
de pesos

Ventas por región a diciembre 2014



Participación de mercado Colombia + TMLUC



Participación de mercado Colombia: 60.6% (+0,6%)

Cárnicos	Galletas	Chocolates	Cafés	Helados	Pastas	TMLUC
73,3% +0,6% 	55,1% +0,9% 	Golosinas de Chocolate 66,6% (A) +0,1% Chocolate de mesa 63,2% (B) +0,7% Modificadores de leche 25,4% (C) -2,3% Nueces 49,3% +1,9% (D)	Café tostado y molido (A) 55,8% -0,2% Café instantáneo (B) 41,6% +0.3%	Helados ND 	52,3% +1,6% 	BIF* 63,2% (A)/-0,2% Pastas 28,8% (B)/-1% Café 16,6% (C)/-0,2% Papas 13,5% (D)/+2,8% México BIF* 30,8% (E)/+0,7%
#2 M. privadas 7,3% #3 Friko 0,6%	#2 Nestlé 12,0% #3 Mondelez 10,7%	(A) #2 Colombina 7,6% (B) #2 Casa Lúker 25,3% (C) #1 Nestlé 68,9% (D) Frito Lay 25,7%	(A) #2 Águila Roja 23,5% (B) #1 Nestlé 44,4%		#2 La Muñeca 30,0%	(A) #2 Carozzi 35,3% (B) #1 Carozzi 45,0% (C) #1 Nestlé 71,4% (D) #1 Mondelez 51,2%

*BIF = Bebidas instantáneas frías

Fuente: Nielsen 12 meses a noviembre de 2014.

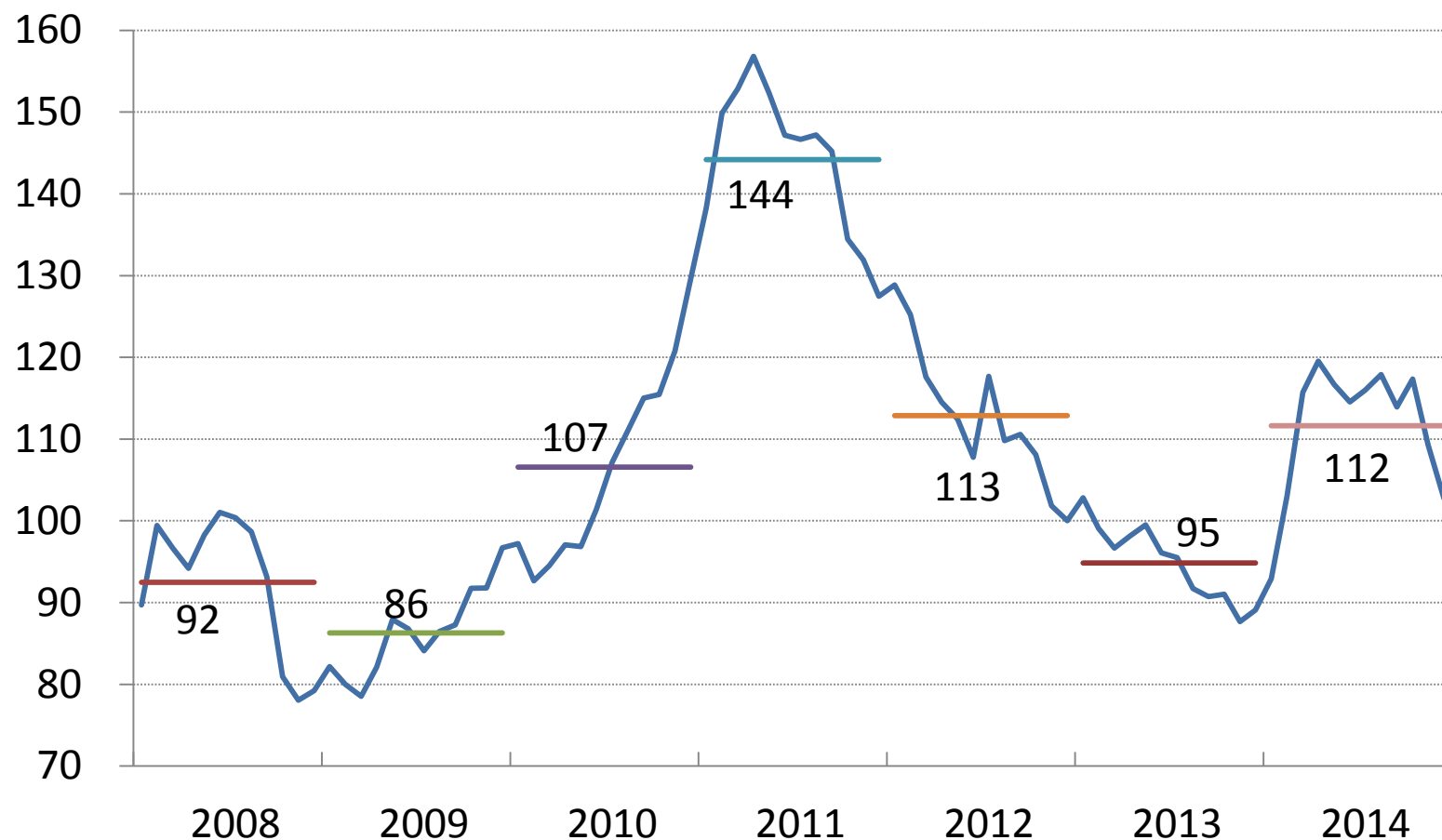
% participación en valor y variación vs. mismo período año anterior

Índice de *commodities* Grupo Nutresa (ICGN)



Base 100, Diciembre 2012

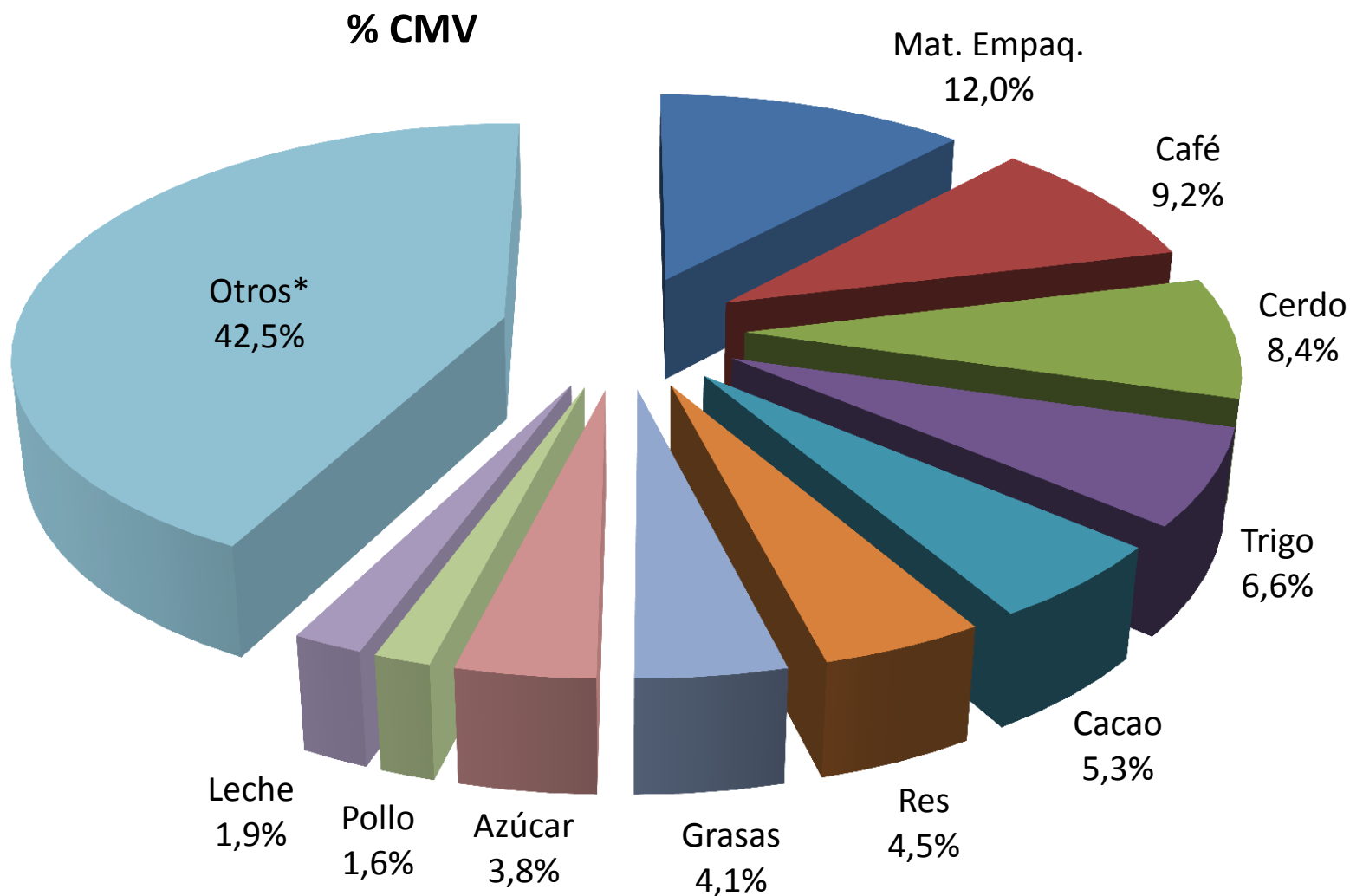
ICGN – Diciembre 2014



Puede obtener la ficha técnica del ICGN en:

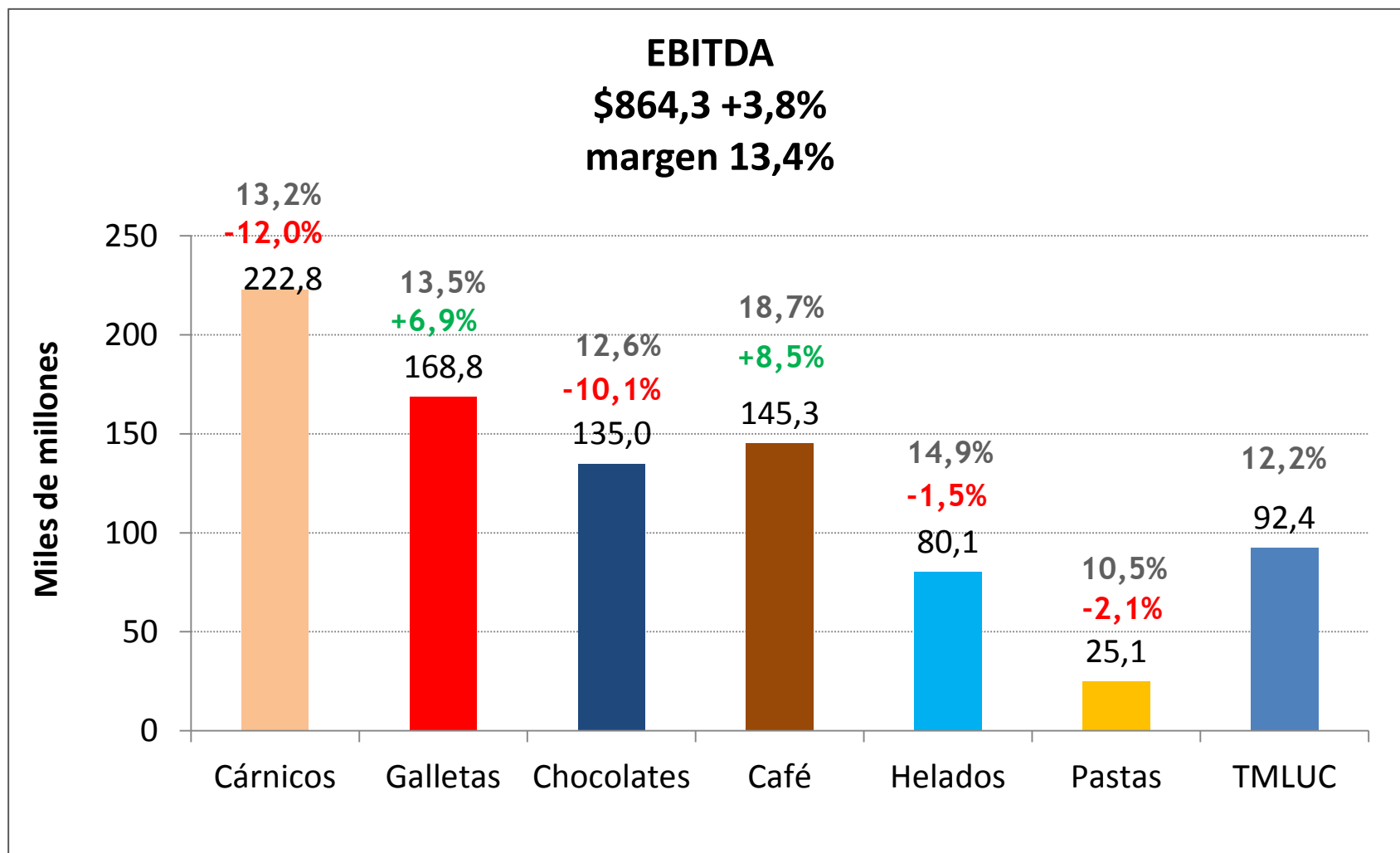
www.gruponutresa.com/webfm_send/398

Diversificación de materias primas



* Incluye mano obra directa, CIF y otras materias primas menores.

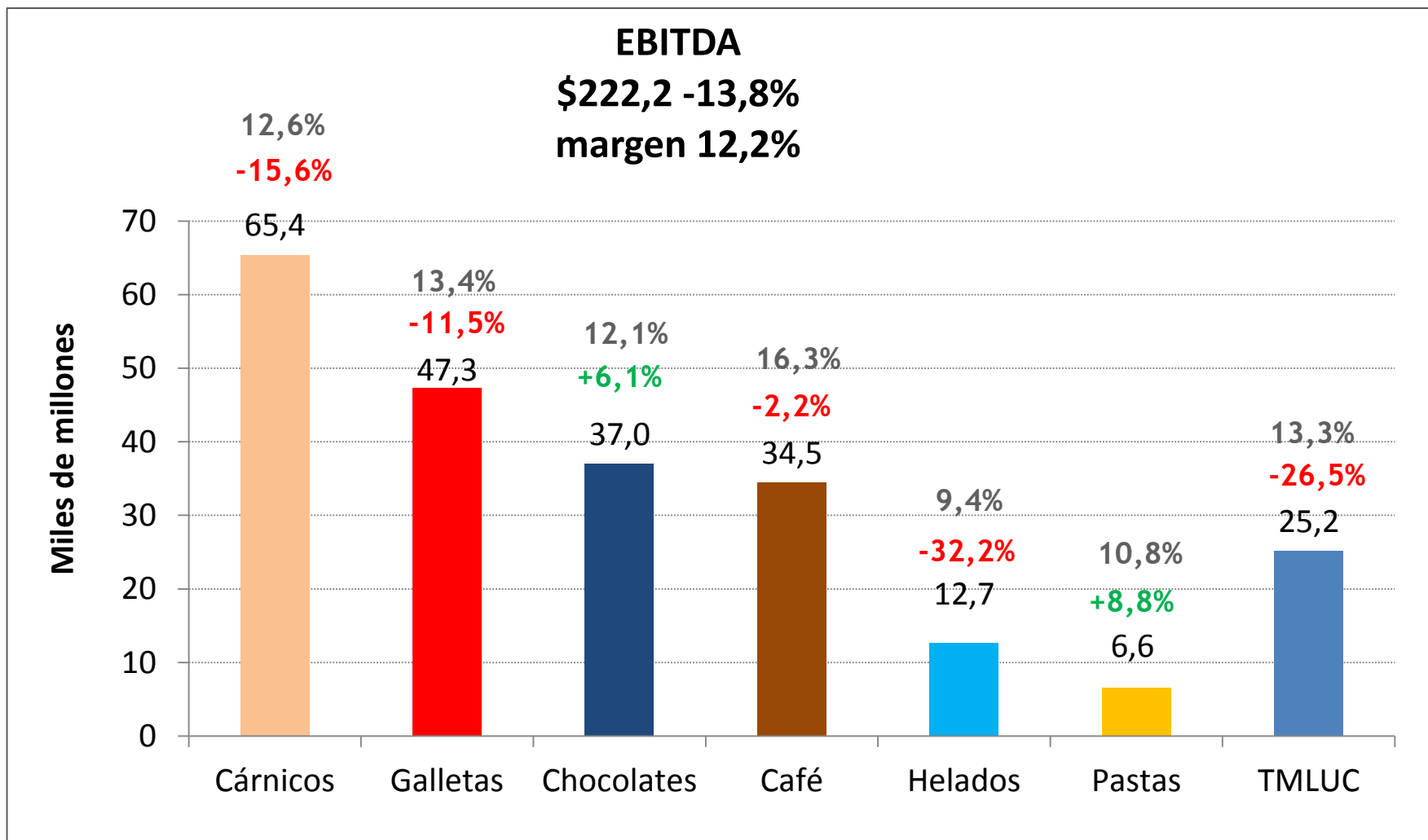
EBITDA acumulado a diciembre 2014



Margen sobre ventas

% var.

Miles de millones de pesos



Margen sobre ventas

% var.

Miles de millones de pesos

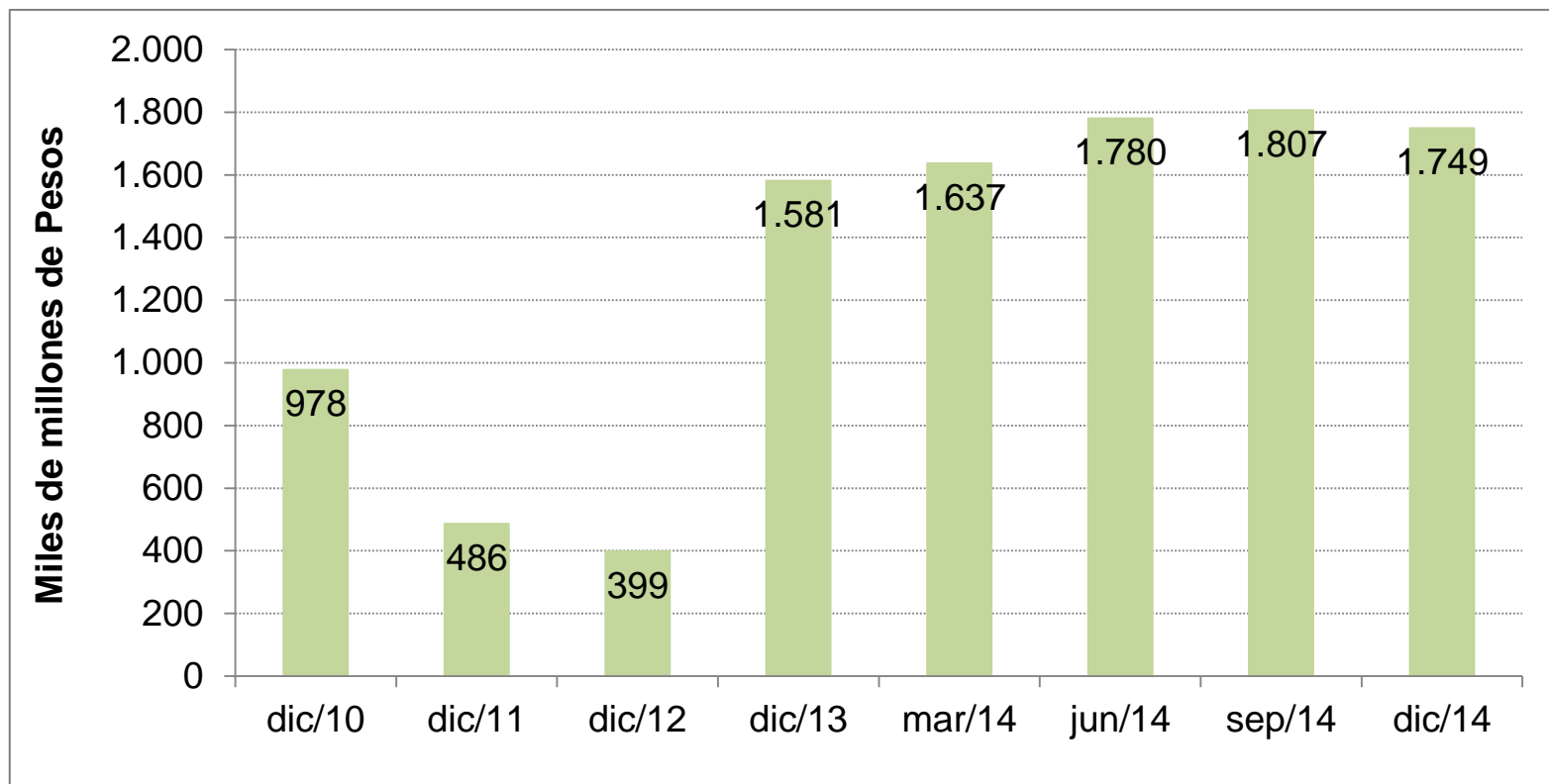
Estado de resultados – Diciembre de 2014

<i>millones de pesos</i>	dic-14	%	dic-13	%	% var.
Total Ingresos Operacionales	6,461,752	100.0%	5,898,466	100.0%	9.5%
Costo mercancía vendida	-3,591,978	-55.6%	-3,260,968	-55.3%	10.2%
Utilidad Bruta	2,869,774	44.4%	2,637,498	44.7%	8.8%
Gastos de administración	-408,021	-6.3%	-347,578	-5.9%	17.4%
Gastos de venta	-1,703,834	-26.4%	-1,505,166	-25.5%	13.2%
Gastos de producción	-119,579	-1.9%	-134,527	-2.3%	-11.1%
Total Gastos Operacionales	-2,231,434	-34.5%	-1,987,271	-33.7%	12.3%
Utilidad Operativa	638,340	9.9%	650,227	11.0%	-1.8%
Ingresos financieros	12,633	0.2%	12,207	0.2%	3.5%
Gastos financieros	-157,945	-2.4%	-101,111	-1.7%	56.2%
Diferencia en cambio neta	25,572	0.4%	8,732	0.1%	192.9%
Otros ingresos (egresos) netos	-29,059	-0.4%	-54,534	-0.9%	-46.7%
Dividendos de portafolio	53,017	0.8%	39,510	0.7%	34.2%
Realización de inversiones	1,110	-	107	0.0%	N.C.
Post Operativos Netos	-94,672	-1.5%	-95,089	-1.6%	-0.4%
UAI e Interés minoritario	543,668	8.4%	555,138	9.4%	-2.1%
Impuesto de renta	-163,686	-2.5%	-174,487	-3.0%	-6.2%
Interés minoritario	-2,411	0.0%	-416	0.0%	479.6%
UTILIDAD NETA	377,571	5.8%	380,235	6.4%	-0.7%
EBITDA CONSOLIDADO	864,257	13.4%	832,827	14.1%	3.8%

Estado de resultados – 4T 2014

<i>millones de pesos</i>	4T14	%	4T13	%	% var.
Total Ingresos Operacionales	1,815,598	100.0%	1,796,994	100.0%	1.0%
Costo mercancía vendida	-1,028,518	-56.6%	-1,003,718	-55.9%	2.5%
Utilidad Bruta	787,080	43.4%	793,276	44.1%	-0.8%
Gastos de administración	-110,137	-6.1%	-105,338	-5.9%	4.6%
Gastos de venta	-478,849	-26.4%	-448,571	-25.0%	6.7%
Gastos de producción	-37,455	-2.1%	-41,010	-2.3%	-8.7%
Total Gastos Operacionales	-626,441	-34.5%	-594,919	-33.1%	5.3%
Utilidad Operativa	160,639	8.8%	198,357	11.0%	-19.0%
Ingresos financieros	1,724	0.1%	3,996	0.2%	-56.9%
Gastos financieros	-40,987	-2.3%	-39,725	-2.2%	3.2%
Diferencia en cambio neta	21,211	1.2%	-4,104	-0.2%	-616.8%
Otros ingresos (egresos) netos	2,882	0.2%	-28,914	-1.6%	-110.0%
Dividendos de portafolio	21,506	1.2%	9,643	0.5%	123.0%
Realización de inversiones	1,110	0.1%			N.C.
Post Operativos Netos	7,446	0.4%	-59,104	-3.3%	-112.6%
UAI e Interés minoritario	168,085	9.3%	139,253	7.7%	20.7%
Impuesto de renta	-50,207	-2.8%	-38,830	-2.2%	29.3%
Interés minoritario	-492	0.0%	-343	0.0%	43.4%
UTILIDAD NETA	117,386	6.5%	100,080	5.6%	17.3%
EBITDA CONSOLIDADO	222,172	12.2%	257,673	14.3%	-13.8%

Endeudamiento neto consolidado



Indicador	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13	mar-14	jun-14	sep-14	dic-14
Deuda neta / EBITDA	1.82	0.86	0.59	1.90	1.88	2.04	2.01	2.02
EBITDA / Intereses	8.60	8.85	12.74	10.38	8.62	7.11	6.64	6.36
Intereses / Ventas	1.40%	1.27%	0.99%	1.36%	1.62%	1.96%	2.10%	2.10%

NOTA: Ventas, EBITDA e intereses de los últimos 12 meses

Contactos e información adicional



Alejandro Jiménez Moreno

Director de Relación con Inversionistas

Tel: (+574) 325-8698

email: ajimenez@gruponutresa.com

Santiago Escobar Roldán

Director de Finanzas Corporativas

Tel: (+574) 325-8680

email: sescobar@gruponutresa.com

Para mayor información de resultados históricos de Grupo Nutresa, puede acceder al **Grupo Nutresa Valuation Kit (GNVK)**, en el siguiente vínculo:

<http://www.gruponutresa.com/es/content/grupo-nutresa-valuation-kit-gnvk>

Para más información con relación al ADR Nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor dirigirse a los siguientes contactos de Bank of New York Mellon:

New York

BNYM-Latin America

Lauren Puffer

lauren.puffer@bnymellon.com

Tel. 212 815 5822

New York

BNYM-Sell-Side

Michael Ludwig

michael.ludwig@bnymellon.com

Tel. 212 815 2213

New York

BNYM-Buy-Side

Tanya Amaya

tanya.amaya@bnymellon.com

Tel. 212 815 2892

London

BNYM-Sell-Side/Buy-Side

Joseph Oakenfold

joe.oakenfold@bnymellon.com

Tel. 44 207 964 6419

Anexo – Balance general diciembre de 2014



<i>millones de pesos</i>	dic-14	dic-13	% var.
ACTIVO			
Disponible e Inv. Temporales	374,060	415,478	-10.0%
Inversiones	380,790	357,830	6.4%
Deudores	939,981	857,299	9.6%
Inventarios	865,567	725,323	19.3%
Propiedad, planta y equipo	1,625,659	1,456,074	11.6%
Intangibles	2,054,699	2,038,332	0.8%
Diferidos	76,948	101,223	-24.0%
Otros activos	25,438	16,502	54.2%
Valorizaciones	5,187,750	4,612,437	12.5%
Total Activo	11,530,892	10,580,498	9.0%
PASIVO			
Obligaciones financieras	2,123,009	1,996,737	6.3%
Proveedores	298,022	299,136	-0.4%
Cuentas por pagar	393,832	339,737	15.9%
Impuestos, gravámenes y tasas	128,889	159,523	-19.2%
Obligaciones laborales	131,617	138,378	-4.9%
Pasivos estimados y provisiones	57,423	54,184	6.0%
Diferidos	172,156	159,573	7.9%
Otros	3,438	3,159	8.8%
Total Pasivo	3,308,386	3,150,427	5.0%
Minoritarios	23,731	19,208	23.5%
PATRIMONIO	8,198,775	7,410,863	10.6%
Total Pasivo y Patrimonio	11,530,892	10,580,498	9.0%

Exoneración de responsabilidad



Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.