



Grupo  
**nutresa**

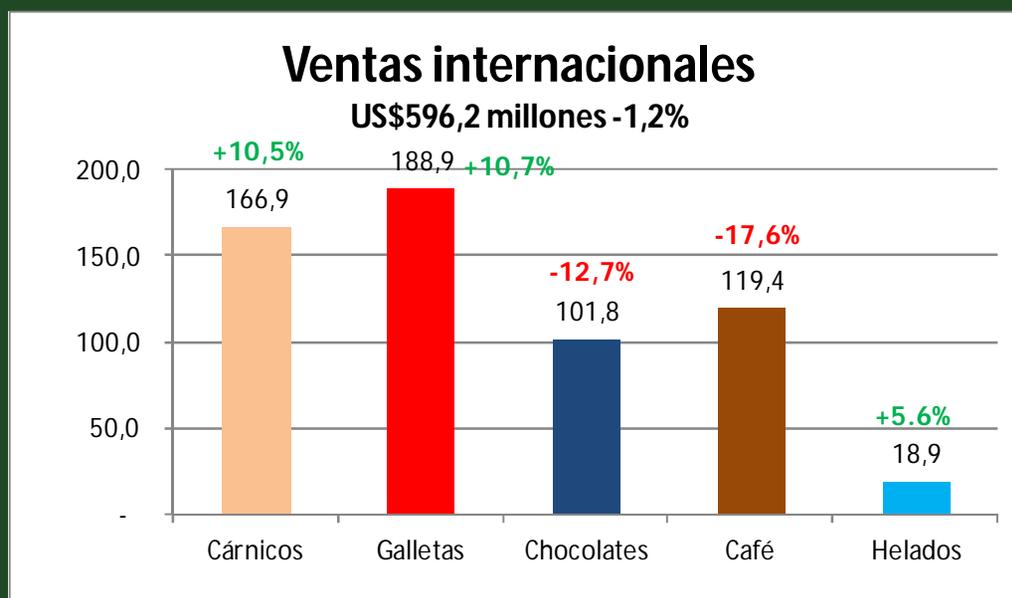
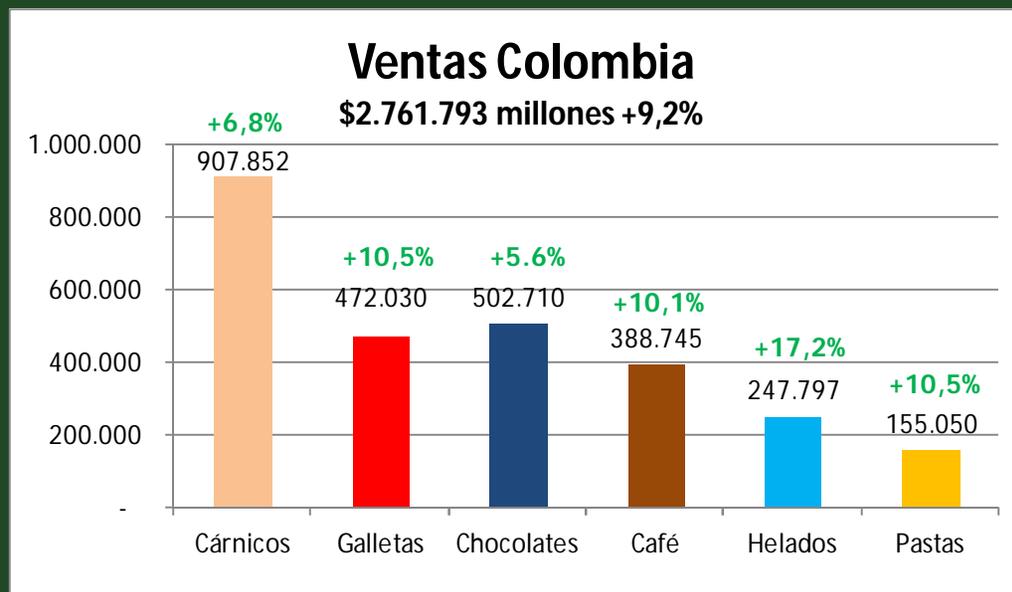
# Resultados Tercer Trimestre 2012

29 de octubre de 2012

Grupo Nutresa S.A.

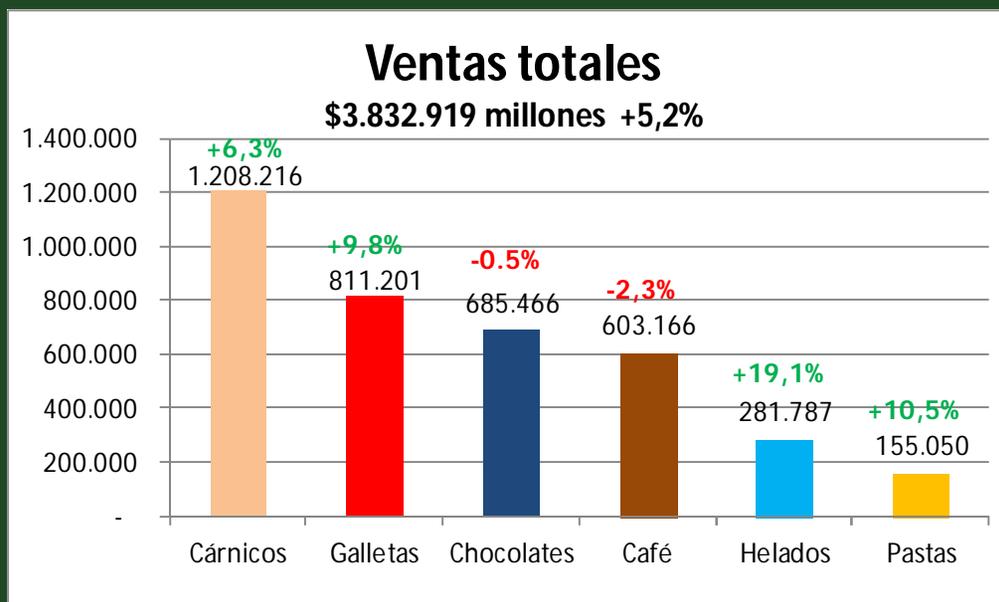
# Ventas por negocio

Acumulado a septiembre de 2012

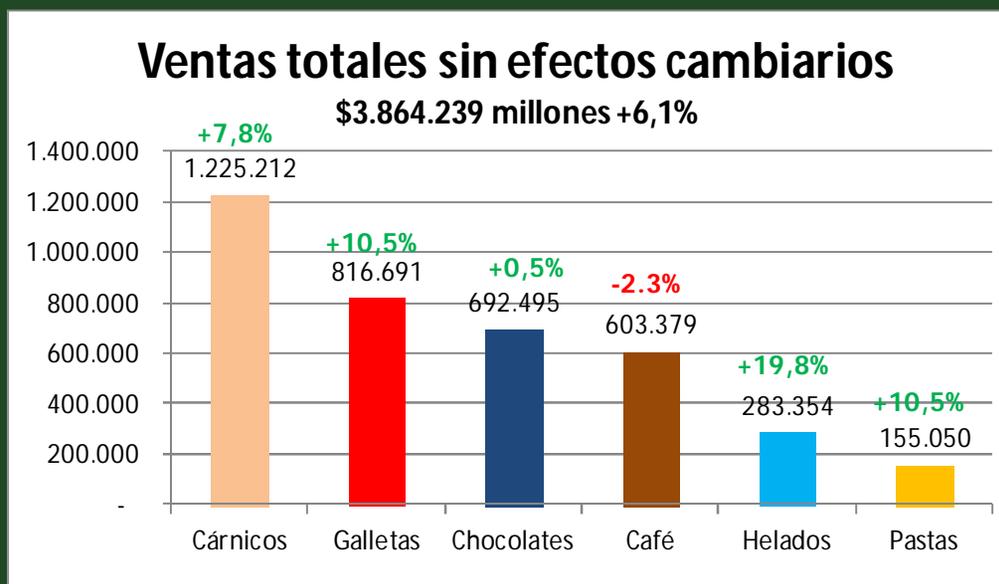


# Ventas por negocio

Acumulado a septiembre de 2012



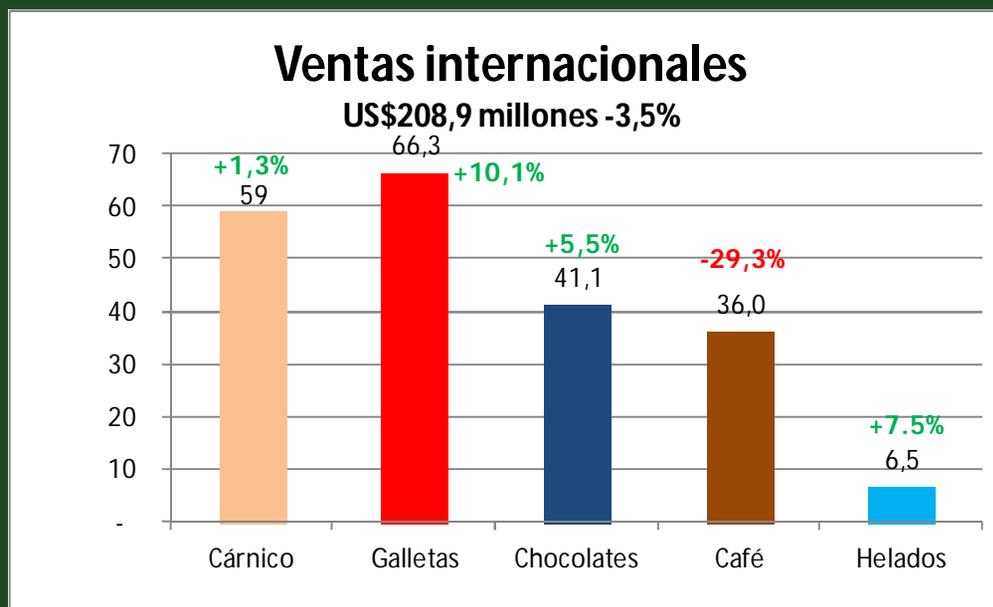
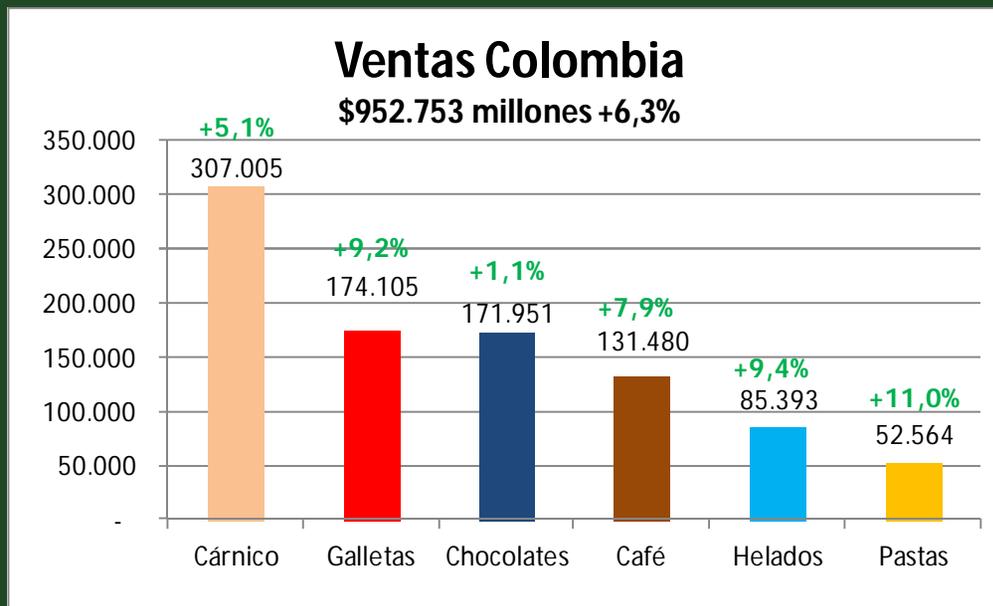
% var.  
mill. de pesos



% var.  
mill. de pesos

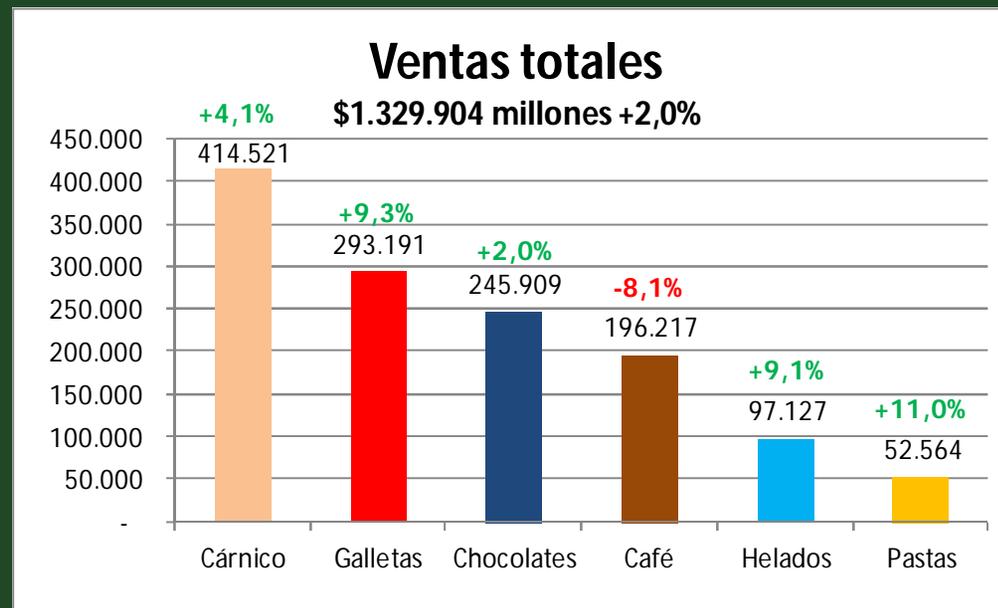
# Ventas por negocio

Tercer trimestre 2012

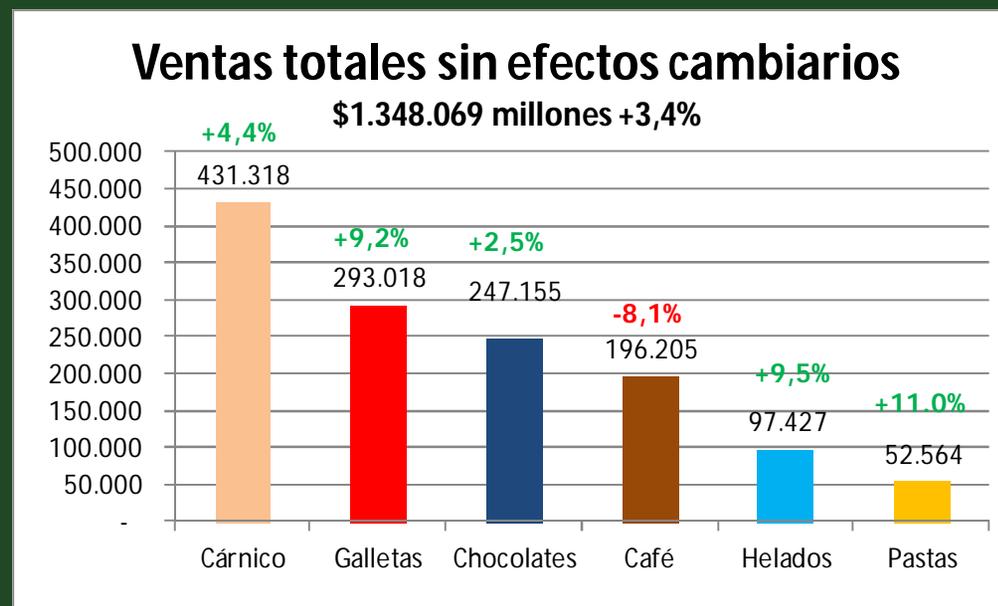


# Ventas por negocio

Tercer trimestre 2012

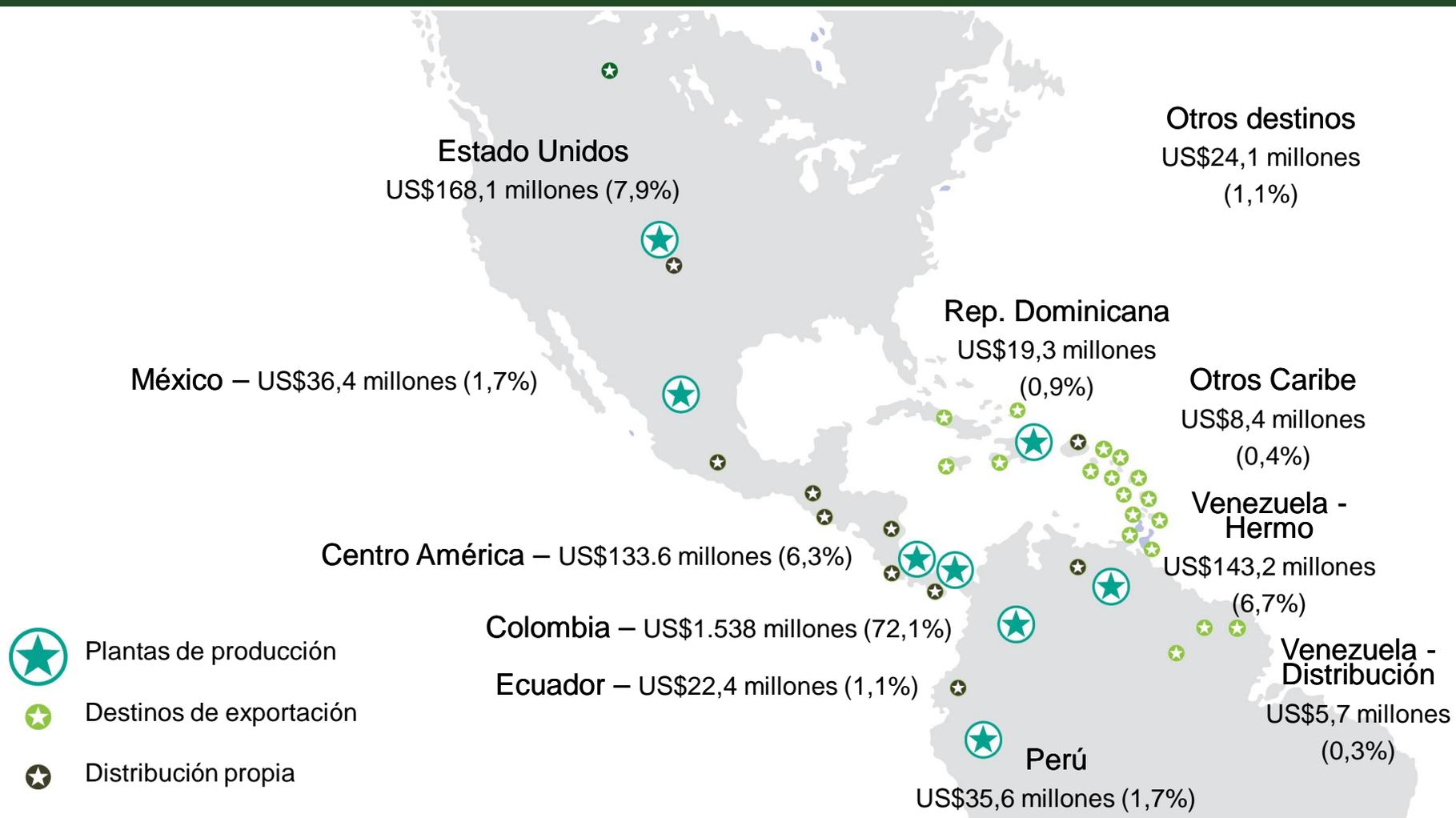


% var.  
mill. de pesos



% var.  
mill. de pesos

# Ventas por región a septiembre 2012

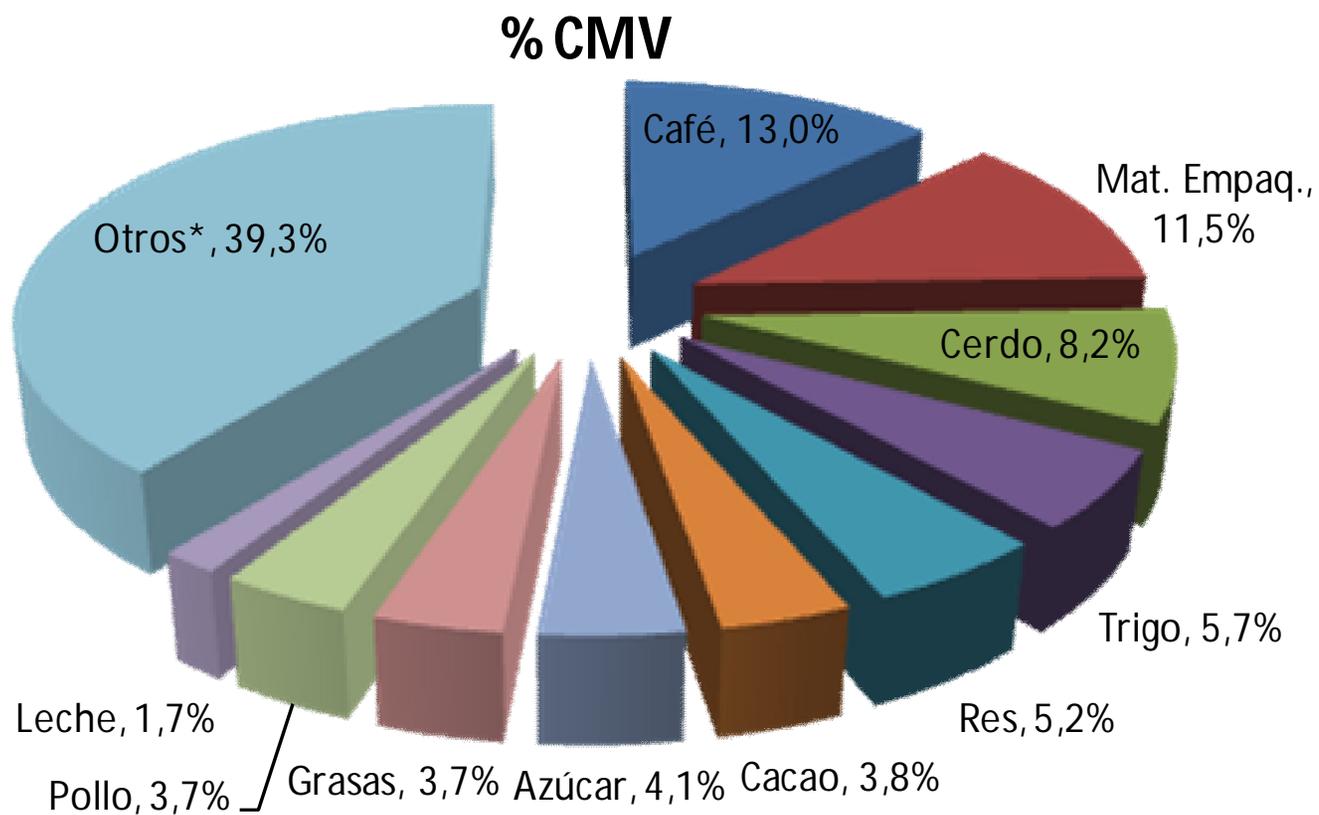


# Participación de Mercado - Colombia

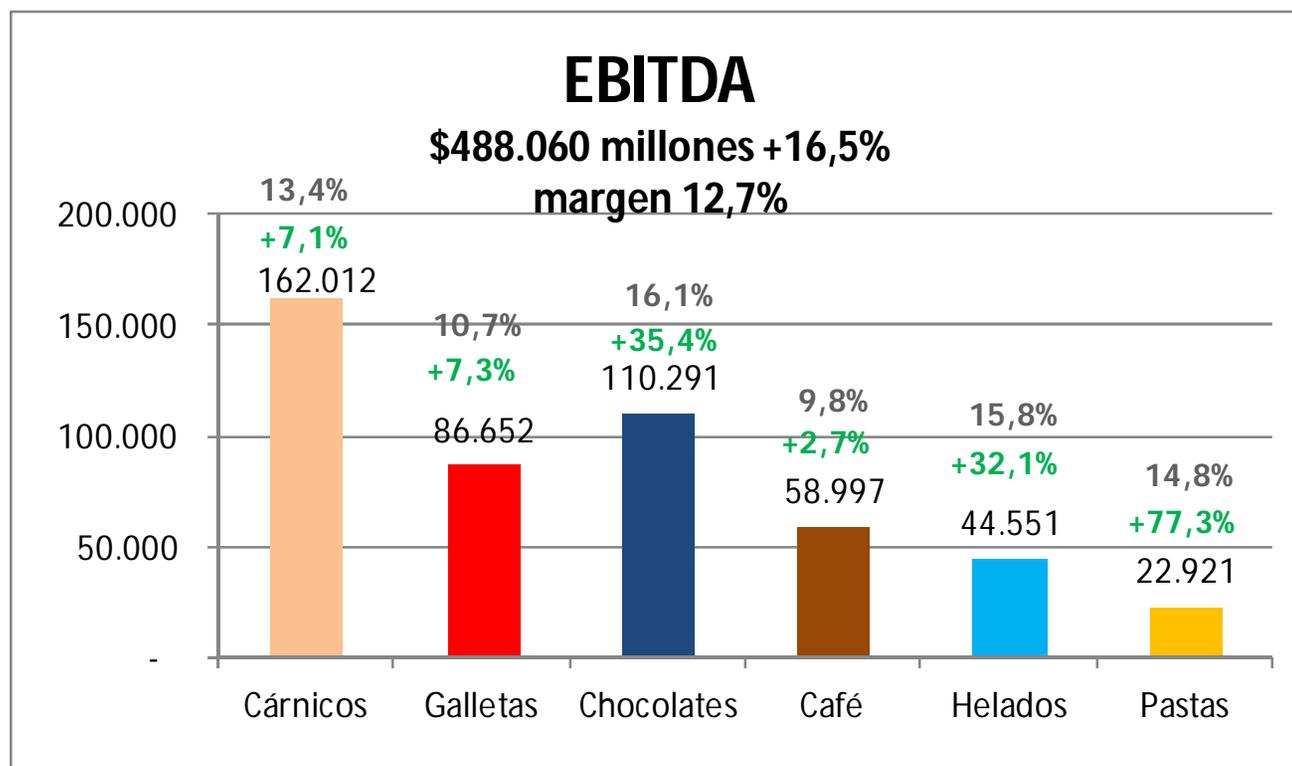
(% part. último bimestre agosto - septiembre en \$ y variación vs. mismo período año anterior)

 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>72,4%</p> <p>-0,5%</p> </div> <p>#2 Friko - 1,1%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>64,6%</p> <p>+2,8%</p> </div> <p>#2 Luker - 23,9%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>41,3%</p> <p>-0,7%</p> </div> <p>#1 Nestlé - 45,4%</p>
 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>53,5%</p> <p>-0,4%</p> </div> <p>#2 Nestlé - 14,4%</p> <p>#3 Colombina - 9,9%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>27,2%</p> <p>-1,1%</p> </div> <p>#1 Nestlé - 66,4%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>N. D.</p> </div>
 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>63,7%</p> <p>+3,4%</p> </div> <p>#2 Colombina - 9,2%</p> <p>#3 Ferrero - 5,6%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>57,7%</p> <p>-0,2%</p> </div> <p>#2 Águila Roja - 22,3%</p> <p>#3 Luker - 5,7%</p>	 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> <p>50,5%</p> <p>+1,0%</p> </div> <p>#2 La Muñeca - 29,7%</p>

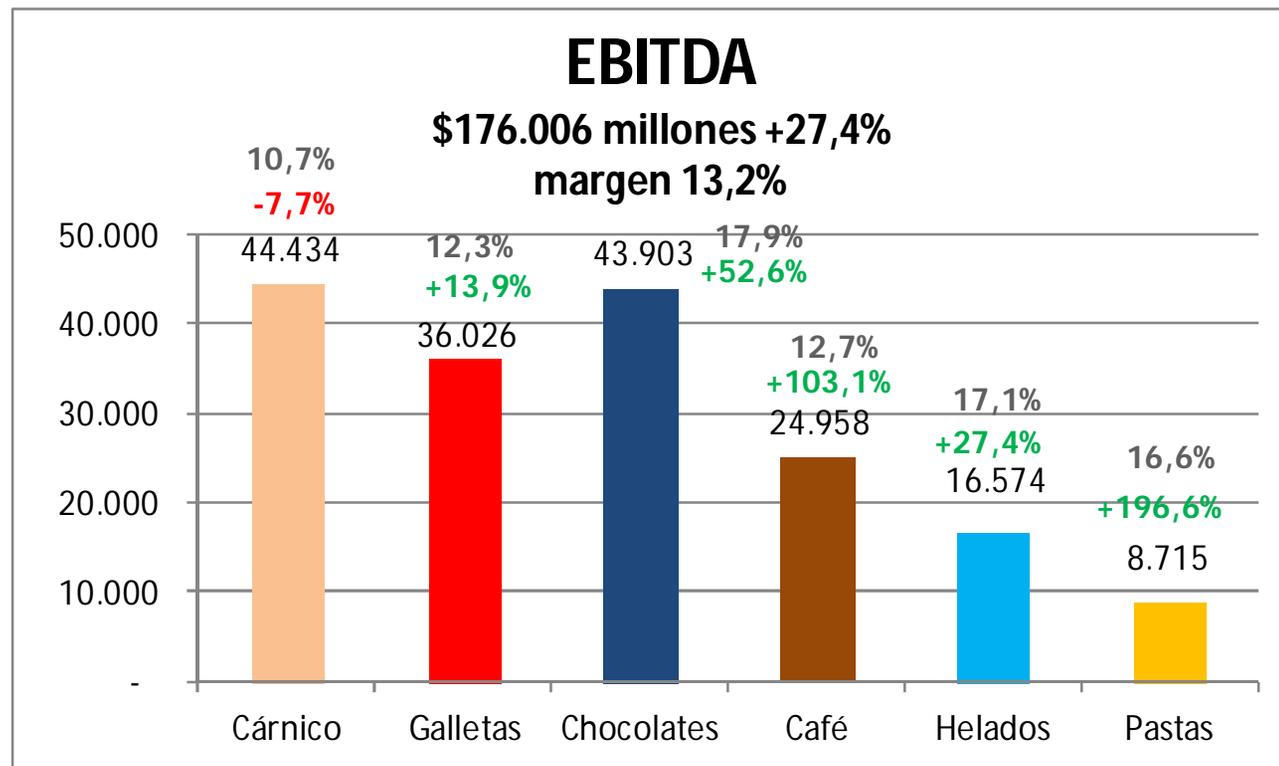
# Diversificación de materias primas



# EBITDA por negocio a septiembre de 2012



# EBITDA por negocio – tercer trimestre de 2012



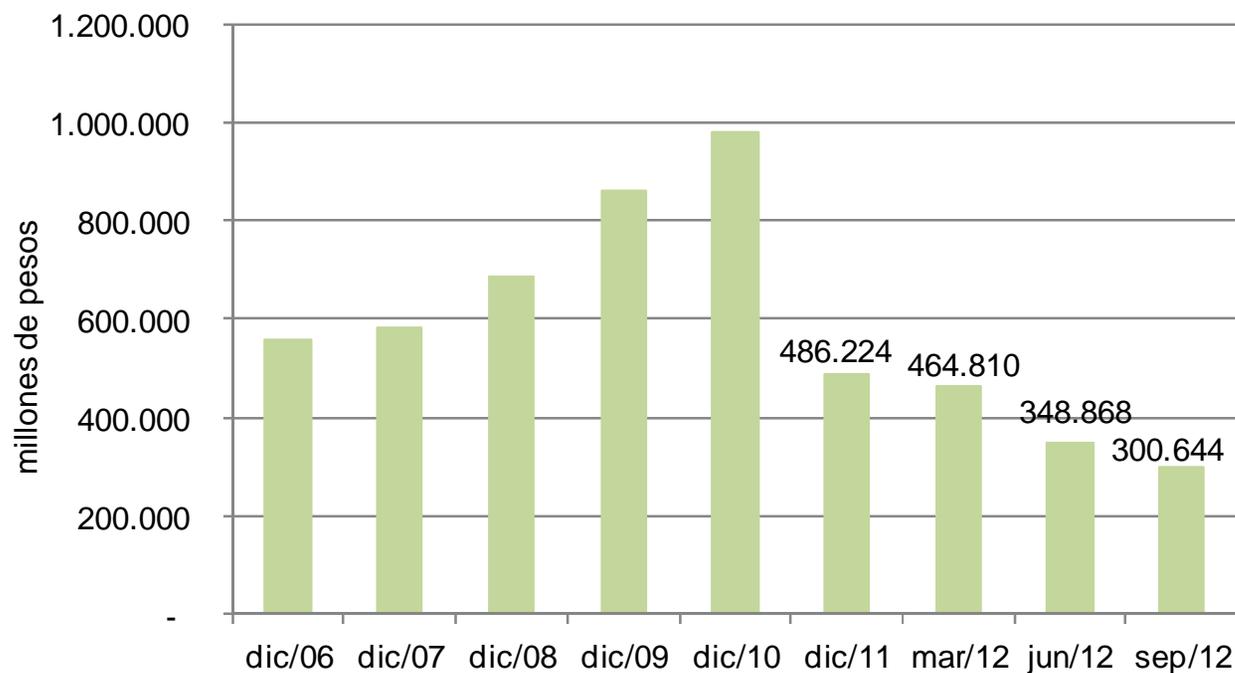
# Estado de resultados consolidado a septiembre de 2012

<i>millones de pesos</i>	sep-11	%	sep-12	%	% var.
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>3.643.470</b>	100,0%	<b>3.832.919</b>	100,0%	<b>5,2%</b>
Costo mercancía vendida	-2.195.803	-60,3%	-2.203.106	-57,5%	0,3%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1.447.667</b>	<b>39,7%</b>	<b>1.629.813</b>	<b>42,5%</b>	<b>12,6%</b>
Gastos de administración	-179.820	-4,9%	-193.226	-5,0%	7,5%
Gastos de venta	-866.133	-23,8%	-951.496	-24,8%	9,9%
Gastos de producción	-83.076	-2,3%	-104.720	-2,7%	26,1%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>-1.129.029</b>	<b>-31,0%</b>	<b>-1.249.442</b>	<b>-32,6%</b>	<b>10,7%</b>
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>318.638</b>	<b>8,7%</b>	<b>380.371</b>	<b>9,9%</b>	<b>19,4%</b>
Ingresos financieros	4.938	0,1%	8.148	0,2%	65,0%
Gastos financieros	-64.909	-1,8%	-53.292	-1,4%	-17,9%
Diferencia en cambio neta	-3.992	-0,1%	8.986	0,2%	N.C.
Otros ingresos (egresos) netos	-17.283	-0,5%	-10.675	-0,3%	N.C.
Dividendos de portafolio	25.235	0,7%	26.346	0,7%	4,4%
Realización de inversiones	-108	0,0%	35	0,0%	N.C.
<b>Post Operativos Netos</b>	<b>-56.119</b>	<b>-1,5%</b>	<b>-20.452</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-63,6%</b>
<b>UAI e Interés minoritario</b>	<b>262.519</b>	<b>7,2%</b>	<b>359.919</b>	<b>9,4%</b>	<b>37,1%</b>
Impuesto de renta	-89.048	-2,4%	-116.825	-3,0%	31,2%
Interés minoritario	-2.325	-0,1%	-1.989	-0,1%	-14,5%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>171.146</b>	<b>4,7%</b>	<b>241.105</b>	<b>6,3%</b>	<b>40,9%</b>
<b>EBITDA CONSOLIDADO</b>	<b>418.998</b>	<b>11,5%</b>	<b>488.060</b>	<b>12,7%</b>	<b>16,5%</b>

# Estado de resultados consolidado tercer trimestre 2012

<i>millones de pesos</i>	3T11	%	3T12	%	% var.
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>1.303.237</b>	100,0%	<b>1.329.904</b>	100,0%	<b>2,0%</b>
Costo mercancía vendida	-787.753	-60,4%	-749.719	-56,4%	-4,8%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>515.484</b>	<b>39,6%</b>	<b>580.185</b>	<b>43,6%</b>	<b>12,6%</b>
Gastos de administración	-57.831	-4,4%	-70.895	-5,3%	22,6%
Gastos de venta	-322.468	-24,7%	-335.753	-25,2%	4,1%
Gastos de producción	-30.521	-2,3%	-33.984	-2,6%	11,3%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>-410.820</b>	<b>-31,5%</b>	<b>-440.632</b>	<b>-33,1%</b>	<b>7,3%</b>
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>104.664</b>	<b>8,0%</b>	<b>139.553</b>	<b>10,5%</b>	<b>33,3%</b>
Ingresos financieros	2.296	0,2%	3.549	0,3%	54,6%
Gastos financieros	-19.616	-1,5%	-17.493	-1,3%	-10,8%
Diferencia en cambio neta	-4.917	-0,4%	-3.185	-0,2%	N.C.
Otros ingresos (egresos) netos	-16.522	-1,3%	2.332	0,2%	N.C.
Dividendos de portafolio	8.340	0,6%	8.787	0,7%	5,4%
Realización de inversiones	4	0,0%			N.C.
<b>Post Operativos Netos</b>	<b>-30.415</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-6.010</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-80,2%</b>
<b>UAI e Interés minoritario</b>	<b>74.249</b>	<b>5,7%</b>	<b>133.543</b>	<b>10,0%</b>	<b>79,9%</b>
Impuesto de renta	-16.774	-1,3%	-39.317	-3,0%	134,4%
Interés minoritario	-869	-0,1%	-209	0,0%	-75,9%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>56.606</b>	<b>4,3%</b>	<b>94.017</b>	<b>7,1%</b>	<b>66,1%</b>
<b>EBITDA CONSOLIDADO</b>	<b>138.149</b>	<b>10,6%</b>	<b>176.007</b>	<b>13,2%</b>	<b>27,4%</b>

# Endeudamiento Neto Consolidado



Indicador	dic-06	dic-07	dic-08	dic-09	dic-10	dic-11	mar-12	jun-12	sep-12
Deuda neta / EBITDA	1,46	1,10	1,20	1,57	1,82	0,86	0,80	0,58	0,47
EBITDA / Intereses	10,31	9,78	10,00	6,86	8,60	8,85	9,55	10,74	11,65
Intereses / Ventas	1,29%	1,57%	1,42%	1,75%	1,40%	1,27%	1,18%	1,07%	1,04%



Grupo  
**nutresa**

¡Muchas gracias!

Contactos

# Contactos

Alejandro Jiménez Moreno  
Director de Relación con Inversionistas  
Tel: (+574) 325-8698  
email: [ajimenez@gruponutresa.com](mailto:ajimenez@gruponutresa.com)

Para más información con relación al ADR Nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor dirigirse a los siguientes contactos de Bank of New York Mellon:

**New York**  
*BNYM-Latin America*  
Lauren Puffer  
lauren.puffer@bnymellon.com  
Tel. 212 815 5822

**New York**  
*BNYM-Sell-Side*  
Michael Ludwig  
michael.ludwig@bnymellon.com  
Tel. 212 815 2213

**New York**  
*BNYM-Buy-Side*  
Tanya Amaya  
tanya.amaya@bnymellon.com  
Tel. 212 815 2892

**London**  
*BNYM-Sell-Side/Buy-Side*  
Joseph Oakenfold  
joe.oakenfold@bnymellon.com  
Tel. 44 207 964 6419

# Exoneración de Responsabilidad

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.