



# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE DE 2013

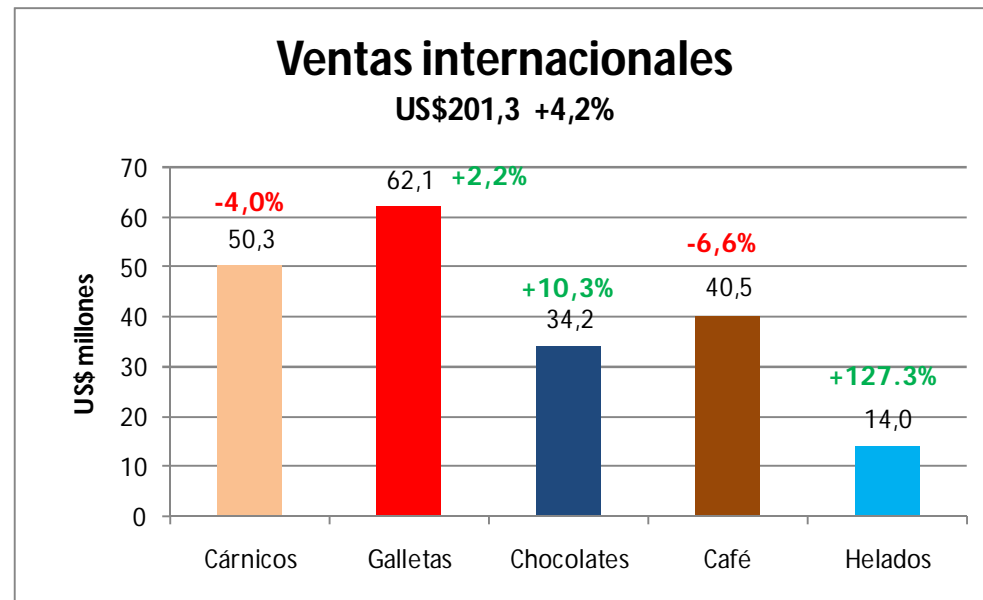
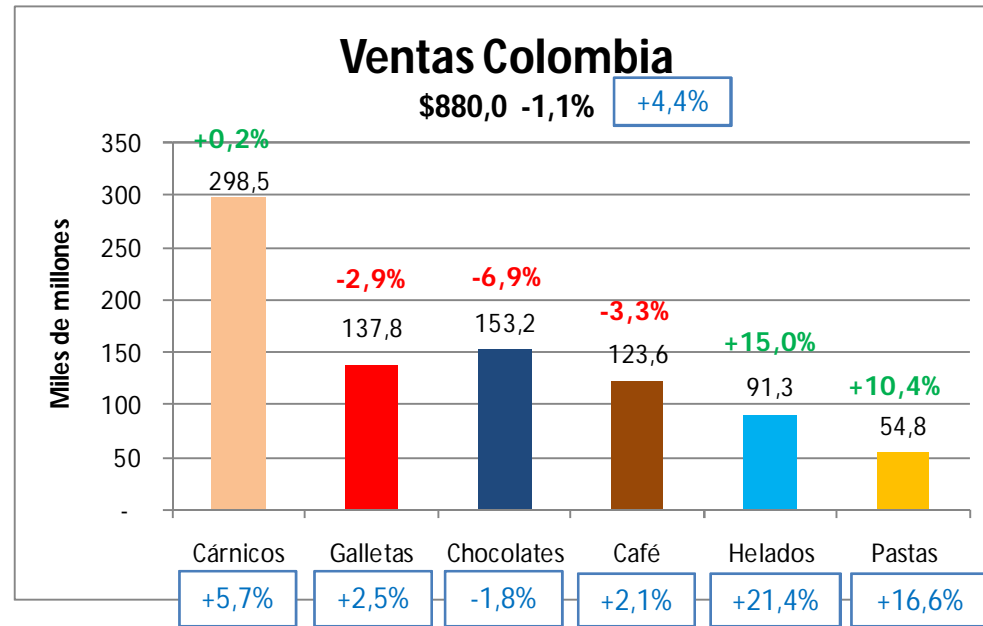
**Abril 29 de 2013**



# VENTAS POR NEGOCIO

PRIMER  
TRIMESTRE 2013

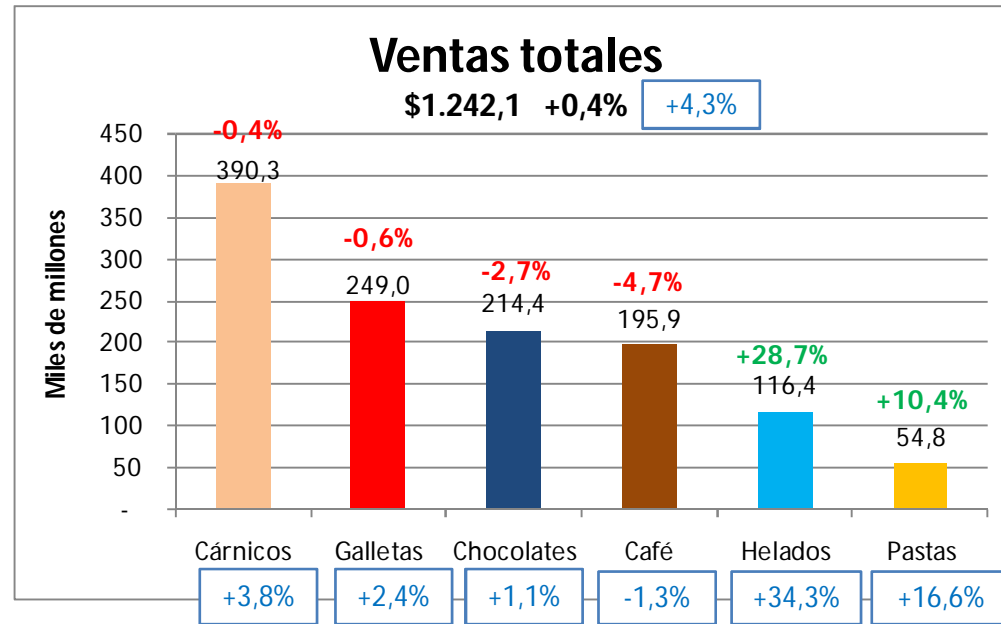
Variación ventas por día hábil  
2012: 76 días / 2013: 72 días



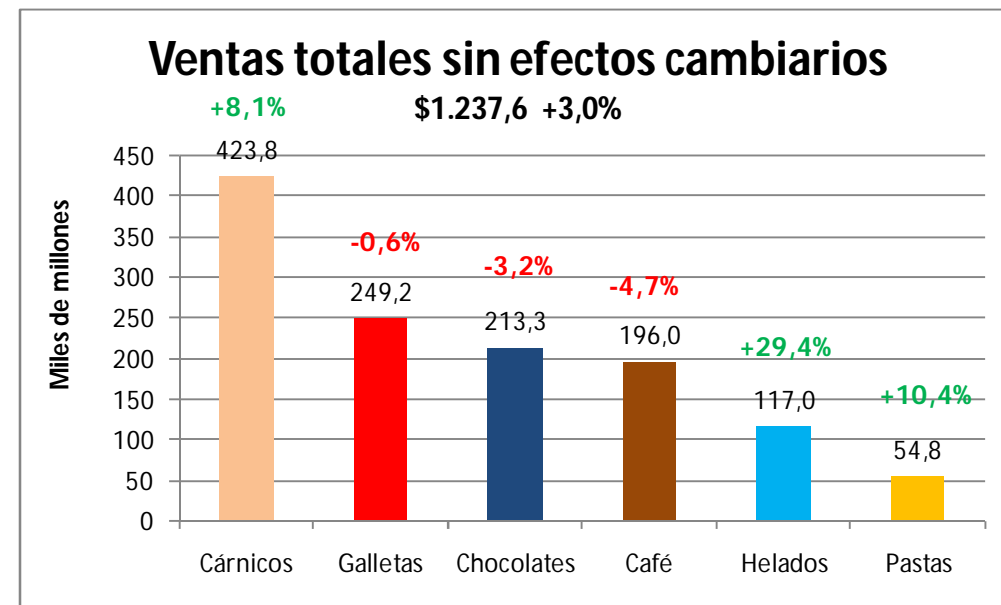
# VENTAS POR NEGOCIO

PRIMER  
TRIMESTRE 2013

Variación ventas por día  
hábil  
2012: 76 días / 2013: 72 días



% var.  
Miles de millones  
de Pesos

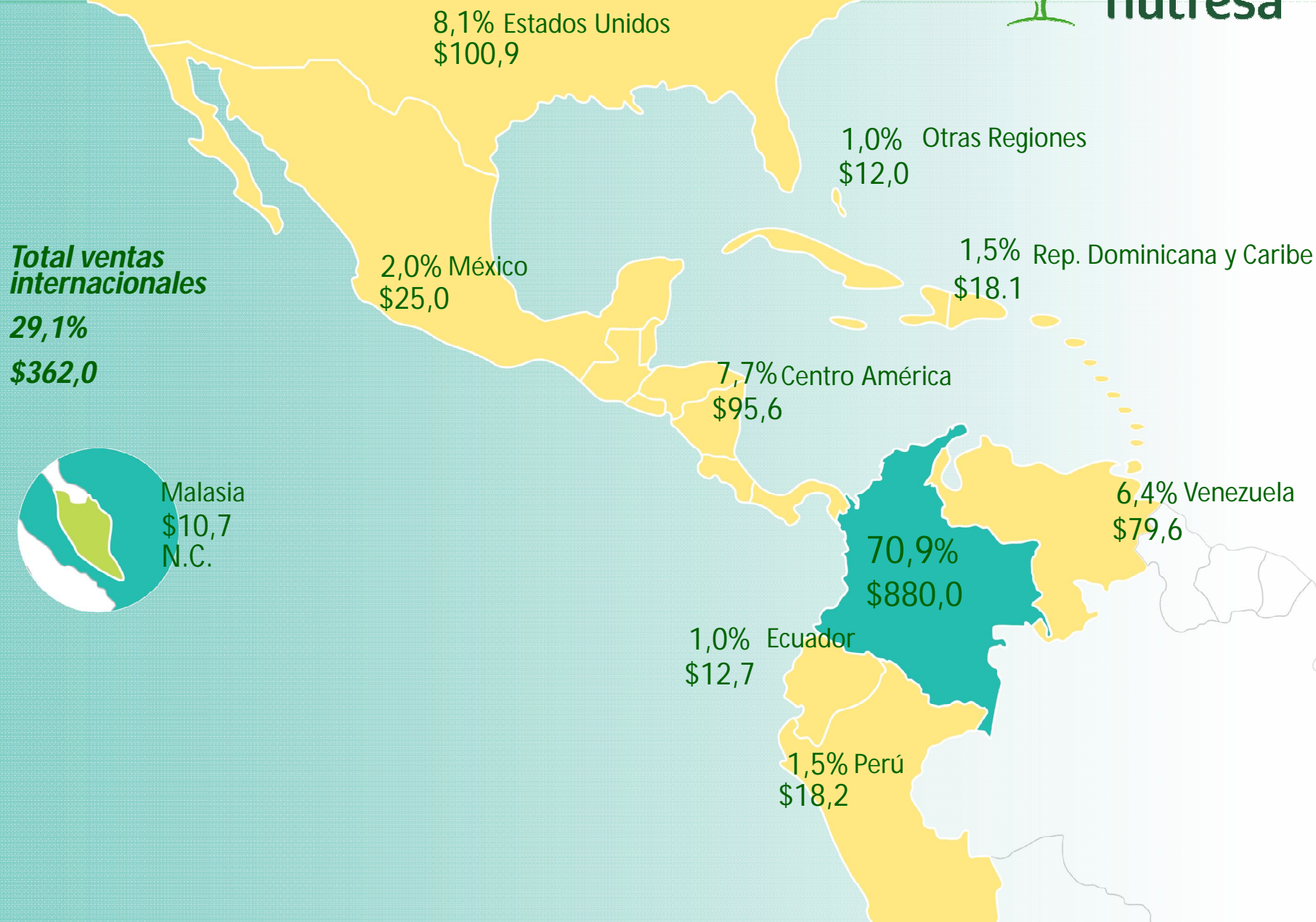


% var.  
Miles de millones  
de Pesos


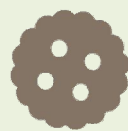

















# VENTAS POR REGIÓN - MARZO 2013

COP miles de millones

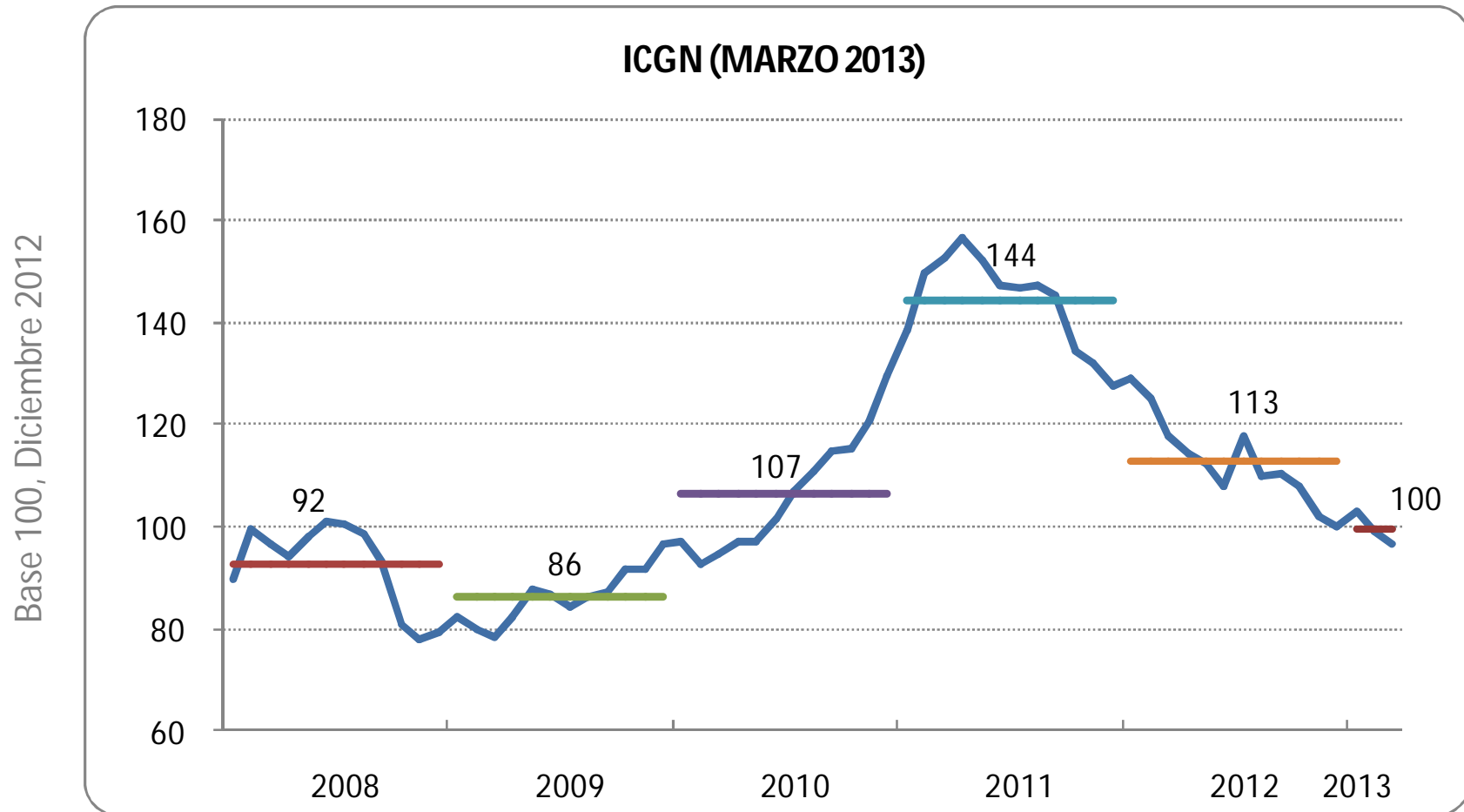


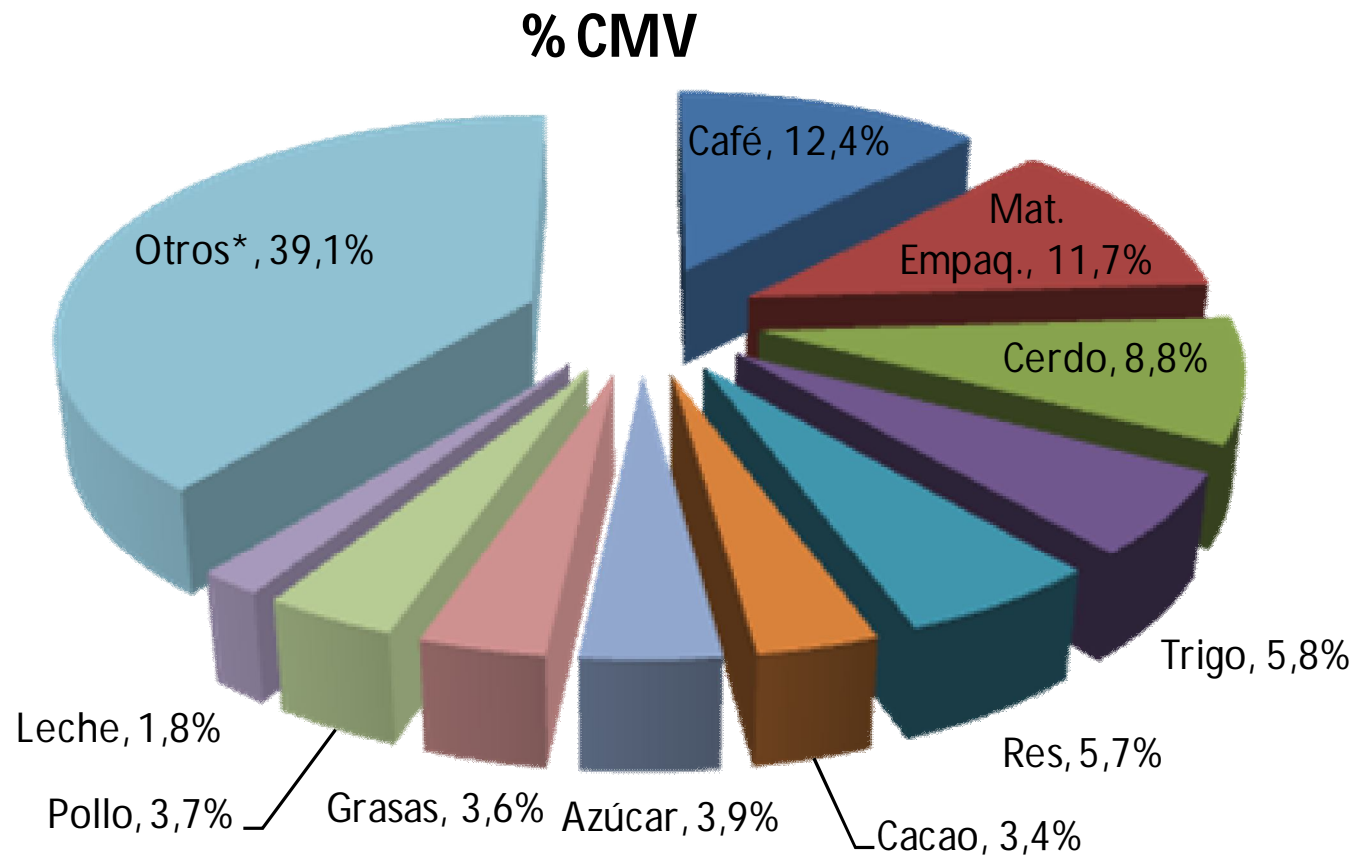
# PARTICIPACIÓN DE MERCADO COLOMBIA

Cárnicos	Galletas	Chocolates	Cafés	Helados	Pastas
					
<b>72,9%</b> 1,2%	<b>53,9%</b> -0,7%	<b>Golosinas de Chocolate</b> 67,8% (A) +2.2% 	<b>Café tostado y molido (A)</b> <b>55,7%</b> -2,0% 	<b>N.D.</b>	<b>50,5</b> 0,4%
 	 	<b>Chocolate de mesa</b> 62,0% (B) -2.2%  <b>Modificadores de leche</b> 27,4% (C) -1,3% 	<b>Café instantáneo (B)</b> <b>41,4%</b> 0.9% 		
#2 M. privadas 7.1% #3 Friko 0,8%	#2 Nestlé 13,0% #3 Kraft 10,7%	(A) #2 Colombina 7,9% (B) #2 Casa Luker 26,0% (C) #1 Nestlé 66,3% (D) Frito Lay 27,2%	(A) #2 Águila Roja 24,5% (B) #1 Nestlé 45,6%		#2 La Muñeca 29,4%

Fuente: Nielsen febrero-marzo2013

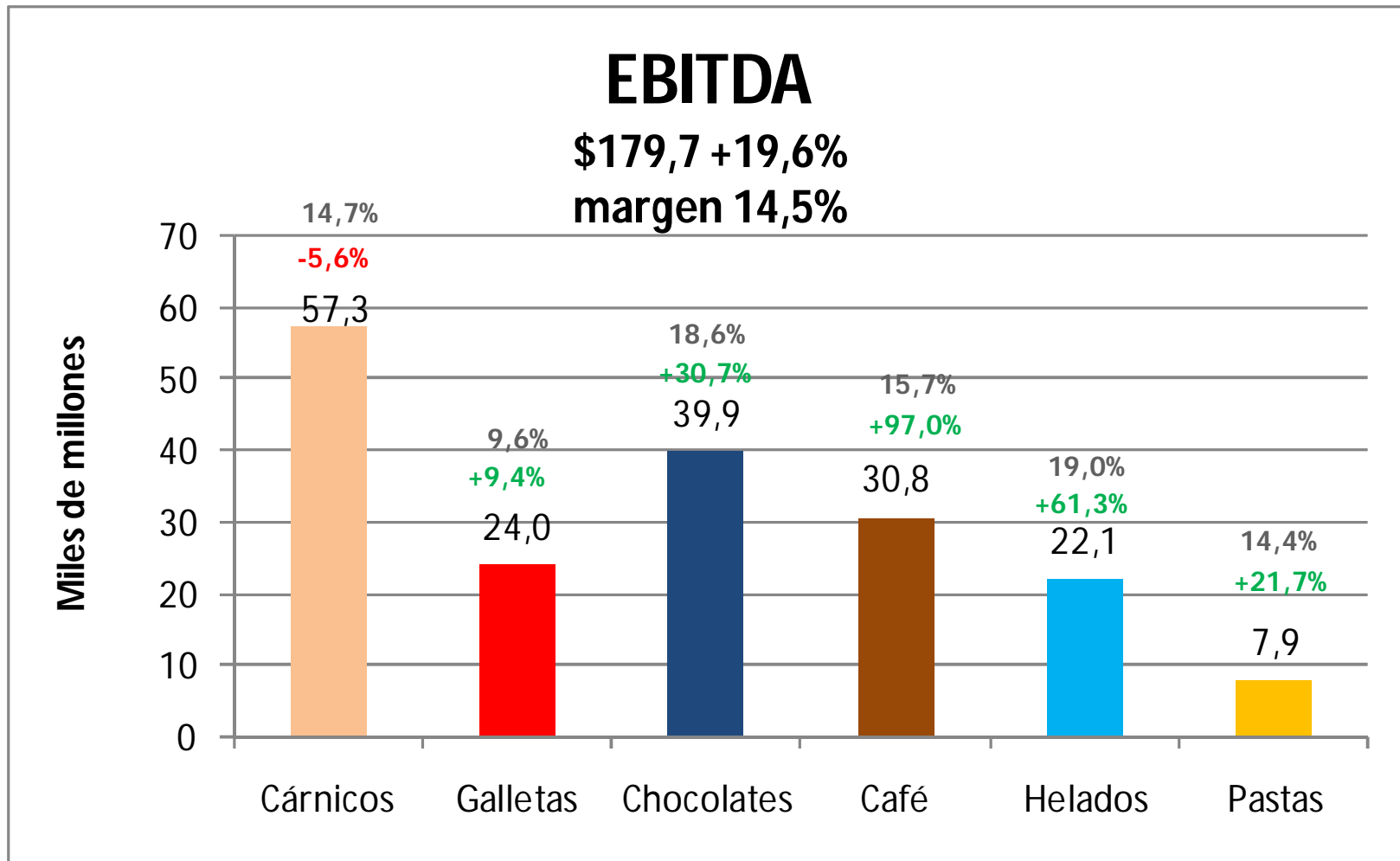
% part.último bimestre y variación vs. mismo período año anterior)





\* Incluye Mano obra Directa, CIF y otras materias primas menores

# EBITDA POR NEGOCIO PRIMER TRIMESTRE DE 2013



Margen sobre ventas  
% var.  
Miles de millones de pesos

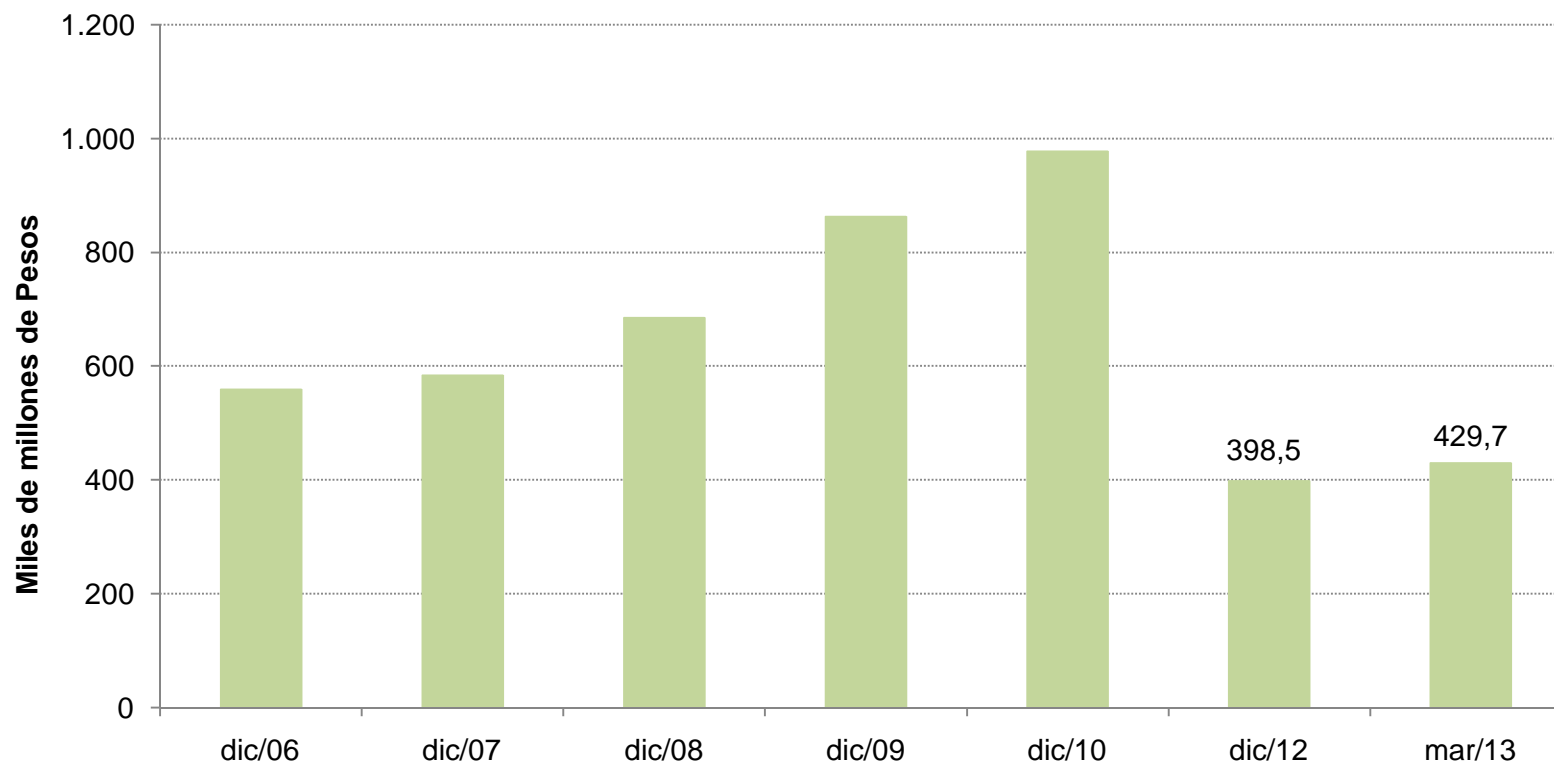


# ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO PRIMER TRIMESTRE 2013



<i>millones de pesos</i>	mar-13	%	mar-12	%	% var.
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>1.242.052</b>	100,0%	<b>1.237.546</b>	100,0%	<b>0,4%</b>
Costo mercancía vendida	-682.801	-55,0%	-724.520	-58,5%	-5,8%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>559.251</b>	<b>45,0%</b>	<b>513.026</b>	<b>41,5%</b>	<b>9,0%</b>
Gastos de administración	-64.873	-5,2%	-59.529	-4,8%	9,0%
Gastos de venta	-325.559	-26,2%	-305.689	-24,7%	6,5%
Gastos de producción	-27.738	-2,2%	-33.091	-2,7%	-16,2%
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>-418.170</b>	<b>-33,7%</b>	<b>-398.309</b>	<b>-32,2%</b>	<b>5,0%</b>
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>141.081</b>	<b>11,4%</b>	<b>114.717</b>	<b>9,3%</b>	<b>23,0%</b>
Ingresos financieros	2.375	0,2%	2.281	0,2%	4,1%
Gastos financieros	-16.818	-1,4%	-18.188	-1,5%	-7,5%
Diferencia en cambio neta	-1.758	-0,1%	-1.259	-0,1%	N.C.
Otros ingresos (egresos) netos	-7.981	-0,6%	-5.552	-0,4%	N.C.
Dividendos de portafolio	8.803	0,7%	8.296	0,7%	6,1%
Realización de inversiones			-1	0,0%	N.C.
<b>Post Operativos Netos</b>	<b>-15.379</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-14.423</b>	<b>-1,2%</b>	<b>6,6%</b>
<b>UAI e Interés minoritario</b>	<b>125.702</b>	<b>10,1%</b>	<b>100.294</b>	<b>8,1%</b>	<b>25,3%</b>
Impuesto de renta	-46.692	-3,8%	-39.773	-3,2%	17,4%
Interés minoritario	276	0,0%	-917	-0,1%	-130,1%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>79.286</b>	<b>6,4%</b>	<b>59.604</b>	<b>4,8%</b>	<b>33,0%</b>
<b>EBITDA CONSOLIDADO</b>	<b>179.705</b>	<b>14,5%</b>	<b>150.246</b>	<b>12,1%</b>	<b>19,6%</b>

# ENDEUDAMIENTO NETO CONSOLIDADO



Indicador	dic-06	dic-07	dic-08	dic-09	dic-10	dic-12	mar-13
<b>Deuda neta / EBITDA</b>	1,46	1,10	1,20	1,57	1,82	0,59	0,61
<b>EBITDA / Intereses</b>	10,31	9,78	10,00	6,86	8,60	12,74	13,68
<b>Intereses / Ventas</b>	1,29%	1,57%	1,42%	1,75%	1,40%	0,99%	0,96%

NOTA: Ventas, EBITDA e intereses de los últimos 12 meses

Alejandro Jiménez Moreno  
Director de Relación con Inversionistas  
Tel: (+574) 325-8698  
email: [ajimenez@gruponutresa.com](mailto:ajimenez@gruponutresa.com)

Santiago Escobar Roldán  
Director de Finanzas Corporativas  
Tel: (+574) 325-8680  
email: [sescobar@gruponutresa.com](mailto:sescobar@gruponutresa.com)

Para más información con relación al ADR Nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor dirigirse a los siguientes contactos de Bank of New York Mellon:

**New York**

*BNYM-Latin America*

Lauren Puffer

[lauren.puffer@bnymellon.com](mailto:lauren.puffer@bnymellon.com)

Tel. 212 815 5822

**New York**

*BNYM-Sell-Side*

Michael Ludwig

[michael.ludwig@bnymellon.com](mailto:michael.ludwig@bnymellon.com)

Tel. 212 815 2213

**New York**

*BNYM-Buy-Side*

Tanya Amaya

[tanya.amaya@bnymellon.com](mailto:tanya.amaya@bnymellon.com)

Tel. 212 815 2892

**London**

*BNYM-Sell-Side/Buy-Side*

Joseph Oakenfold

[joe.oakenfold@bnymellon.com](mailto:joe.oakenfold@bnymellon.com)

Tel. 44 207 964 6419

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.



# ANEXO - BALANCE GENERAL

## PRIMER TRIMESTRE 2013



<i>millones de pesos</i>	mar-13	mar-12	% var.
<b>ACTIVO</b>			
Disponible e Inv. Temporales	268.522	177.321	51,4%
Inversiones	356.520	329.162	8,3%
Deudores	721.224	598.382	20,5%
Inventarios	565.079	618.213	-8,6%
Propiedad, planta y equipo	1.130.203	1.001.592	12,8%
Intangibles	1.030.021	874.473	17,8%
Diferidos	53.810	130.230	-58,7%
Otros activos	6.387	3.829	66,8%
Valorizaciones	4.924.714	4.110.159	19,8%
<b>Total Activo</b>	<b>9.056.480</b>	<b>7.843.361</b>	<b>15,5%</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones financieras	698.237	642.131	8,7%
Proveedores	166.315	136.657	21,7%
Cuentas por pagar	349.442	293.302	19,1%
Impuestos, gravámenes y tasas	103.109	99.542	3,6%
Obligaciones laborales	67.660	55.807	21,2%
Pasivos estimados y provisiones	156.784	120.700	29,9%
Diferidos	160.397	124.973	28,3%
Otros	4.320	2.698	60,1%
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.706.264</b>	<b>1.475.810</b>	<b>15,6%</b>
<b>Minoritarios</b>	<b>5.700</b>	<b>15.020</b>	<b>-62,1%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>7.344.516</b>	<b>6.352.531</b>	<b>15,6%</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>9.056.480</b>	<b>7.843.361</b>	<b>15,5%</b>