



Grupo Nutresa

Estados financieros consolidados a 31 de
diciembre de 2017 y 2016

UN FUTURO
ENTRE TODOS





Informe del Revisor Fiscal

A los señores accionistas de Grupo Nutresa S. A.

22 de febrero de 2018

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Nutresa S. A., los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por las políticas de control interno que la gerencia consideró necesarias para que la preparación de estos estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error, seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y ejecute la auditoría con el fin obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dicha valoración, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

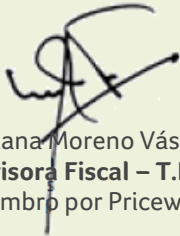
Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.
22 de febrero de 2018

Opinión

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2017 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.



Bibiana Moreno Vásquez
Revisora Fiscal – T.P. No. 167200-T
Miembro por PricewaterhouseCoopers Ltda.

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de Grupo Nutresa S. A.

CERTIFICAMOS:

22 de febrero de 2018


Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los estados financieros de la Compañía Matriz y sus subsidiarias debidamente certificados y dictaminados.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos existen y las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de las compañías.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Los hechos económicos que afectan a las compañías han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores, diferencias o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de las compañías. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros y usuarios de la misma.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General
T.P. 45056-T

Certificación de los estados financieros Ley 964 de 2005

Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S.A.

CERTIFICA:

22 de febrero de 2018

Que los estados financieros consolidados y las operaciones de la Compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no contienen vicios, diferencias, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el día 22 del mes de febrero de 2018.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente

Estado de Situación Financiera

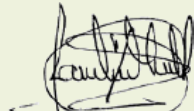
Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2017	2016
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 435.643	\$ 219.322
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	957.568	889.197
Inventarios	10	982.816	1.028.417
Activos biológicos	11	81.518	75.677
Otros activos corrientes	12	221.475	246.832
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	6.557	100.330
Total activo corriente		\$ 2.685.577	\$ 2.559.775
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	26.509	23.495
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	14	180.451	164.510
Otros activos financieros no corrientes	15	4.133.963	3.885.206
Propiedades, planta y equipo, neto	16	3.395.671	3.390.946
Propiedades de inversión	17	72.306	71.842
Plusvalía	18	2.118.226	2.034.454
Otros activos intangibles	19	1.181.350	1.163.671
Activo por impuesto diferido	20.4	415.072	356.994
Otros activos no corrientes	12	100.352	48.661
Total activo no corriente		\$ 11.623.900	\$ 11.139.779
TOTAL ACTIVOS		\$ 14.309.477	\$ 13.699.554
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	21	557.133	847.689
Proveedores y cuentas por pagar	22	993.241	888.840
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	20.3	207.776	163.362
Pasivo por beneficios a empleados	23	172.730	161.592
Provisiones corrientes	24	9.820	2.734
Otros pasivos corrientes	25	14.261	49.746
Total pasivo corriente		\$ 1.954.961	\$ 2.113.963
Pasivos no corriente			
Obligaciones financieras	21	2.474.077	2.277.429
Proveedores y cuentas por pagar	22	158	158
Pasivo por beneficios a empleados	23	226.574	216.744
Pasivo por impuesto diferido	20.4	702.967	705.700
Otros pasivos no corrientes	25	559	600
Total pasivo no corriente		\$ 3.404.335	\$ 3.200.631
TOTAL PASIVO		\$ 5.359.296	\$ 5.314.594
PATRIMONIO			
Capital emitido	27.1	2.301	2.301
Prima en emisión de capital	27.1	546.832	546.832
Reservas y utilidades acumuladas	27.2	3.396.462	3.655.280
Otro resultado integral acumulado	28	4.541.854	3.746.572
Utilidad del período		420.207	395.734
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 8.907.656	\$ 8.346.719
Participaciones no controladoras	27.4	42.525	38.241
TOTAL PATRIMONIO		\$ 8.950.181	\$ 8.384.960
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 14.309.477	\$ 13.699.554

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Bibiana Moreno Vásquez
Revisora Fiscal - T.P. No. 167200-T
Designada por PricewaterhouseCoopers
(Ver opinión adjunta)

Estado de Resultados integrales

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2017	2016
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	6.1	\$ 8.695.604	\$ 8.676.640
Costos de ventas	30	(4.855.635)	(4.966.031)
Utilidad bruta		\$ 3.839.969	\$ 3.710.609
Gastos de administración	30	(399.846)	(401.100)
Gastos de venta	30	(2.551.874)	(2.384.866)
Gastos de producción	30	(139.088)	(147.694)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	32	255	15.873
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	31.1	25.109	22.149
Utilidad operativa		\$ 774.525	\$ 814.971
Ingresos financieros	33.1	13.941	10.982
Gastos financieros	33.2	(307.548)	(324.637)
Dividendos del portafolio	15	54.386	50.545
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	32	(21.401)	(8.642)
Pérdida por la posición monetaria neta		-	(32.946)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	14	5.994	6.103
Otros ingresos (egresos) netos	31.2	3.290	28.492
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 523.187	\$ 544.868
Impuesto sobre la renta corriente	20.3	(144.956)	(172.866)
Impuesto sobre la renta diferido	20.3	47.179	29.533
Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas		\$ 425.410	\$ 401.535
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	34	(1.070)	(1.844)
Utilidad neta del ejercicio		\$ 424.340	\$ 399.691
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 420.207	\$ 395.734
Participaciones no controladoras	27.4	4.133	3.957
Utilidad neta del ejercicio		\$ 424.340	\$ 399.691
Utilidad por acción (*)			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		913,25	860,06
(*) Calculados sobre 460.123.458 acciones, que no han tenido modificaciones durante el período cubierto por los presentes estados financieros.			
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos	23.2 - 28	\$ (2.654)	\$ (17.390)
Inversiones medidas a valor razonable	15 - 28	252.402	395.023
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	28	(81)	5.119
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período		\$ 249.667	\$ 382.752
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	14 - 28	4.762	(3.414)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	28	143.782	(202.497)
Impuesto diferido de componentes que serán reclasificados	28	(1.550)	176
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período		\$ 146.994	\$ (205.735)
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 396.661	\$ 177.017
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		\$ 821.001	\$ 576.708
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 816.026	\$ 572.828
Participaciones no controladoras		4.975	3.880
Resultado integral total		\$ 821.001	\$ 576.708

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



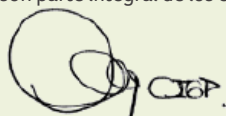
Bibiana Moreno Vásquez
Revisora Fiscal - T.P. No. 167200-T
Designada por PricewaterhouseCoopers
(Ver opinión adjunta)

Estado de Cambios en el Patrimonio

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima en emisión de capital	Reservas y utilidades acumuladas	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2016	2.301	546.832	3.655.280	395.734	3.746.572	8.346.719	38.241	8.384.960
Resultado del período				420.207		420.207	4.133	424.340
Otro resultado integral del período					395.819	395.819	842	396.661
Resultado integral del período	-	-	-	420.207	395.819	816.026	4.975	821.001
Traslado a resultados de ejercicios anteriores			395.734	(395.734)		-		-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 27.3)			(245.706)			(245.706)	(692)	(246.398)
Impuesto a la riqueza (Nota 20.7)			(8.712)			(8.712)		(8.712)
Realizaciones de Otros resultados integrales			(3.096)		3.096	-		-
Reclasificaciones			(396.367)		396.367	-		-
Otros movimientos patrimoniales			(671)			(671)	1	(670)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	2.301	546.832	3.396.462	420.207	4.541.854	8.907.656	42.525	8.950.181
Saldo al 31 de diciembre de 2015	2.301	546.832	3.373.840	428.152	3.569.478	7.920.603	34.359	7.954.962
Resultado del período				395.734		395.734	3.957	399.691
Otro resultado integral del período					177.094	177.094	(77)	177.017
Resultado integral del período	-	-	-	395.734	177.094	572.828	3.880	576.708
Traslado a resultados de ejercicios anteriores			428.152	(428.152)		-		-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 27.3)			(229.141)			(229.141)	(441)	(229.582)
Impuesto a la riqueza (Nota 20.7)			(21.992)			(21.992)		(21.992)
Impuesto al patrimonio (Nota 20.2)			37.965			37.965		37.965
Revaluación del patrimonio en economías hiperinflacionarias			67.237			67.237		67.237
Otros movimientos patrimoniales			(781)			(781)	443	(338)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	2.301	546.832	3.655.280	395.734	3.746.572	8.346.719	38.241	8.384.960

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados



Carlos Ignacio Gallego Palacio
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
 Contador General - T.P. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)



Bibiana Moreno Vásquez
 Revisora Fiscal - T.P. No. 167200-T
 Designada por PricewaterhouseCoopers
 (Ver opinión adjunta)

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	\$ 8.571.873	\$ 8.630.392
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.942.715)	(6.198.605)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.519.534)	(1.429.959)
Impuestos a las ganancias e impuesto a la riqueza pagados	(150.378)	(221.788)
Otras entradas de efectivo	1.957	27.897
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	\$ 961.203	\$ 807.937
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos (Nota 14)	(20.717)	(36.583)
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 16)	(244.024)	(403.062)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	17.804	41.004
Adquisición de Intangibles y otros activos productivos	(13.771)	(8.108)
Inversión/Desinversión neta en activos mantenidos para la venta	99.605	-
Dividendos recibidos (Nota 15)	61.928	49.661
Intereses recibidos	10.163	7.221
Disminución de efectivo y equivalentes por clasificación de inversión en subsidiarias a instrumentos financieros	-	(3.179)
Otras entradas de efectivo	2.041	28.751
Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión	\$ (86.971)	\$ (324.295)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Importes (usados en) procedentes de préstamos	(119.218)	25.391
Dividendos pagados (Nota 27.3)	(243.051)	(224.805)
Intereses pagados	(259.085)	(276.981)
Comisiones y otros gastos financieros	(34.156)	(32.409)
Otras (salidas) entradas de efectivo	(6.791)	15.729
Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación	\$ (662.301)	\$ (493.075)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones	\$ 211.931	\$ (9.433)
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas	(916)	-
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	5.306	(57.309)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalente al efectivo	216.321	(66.742)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	219.322	286.064
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 435.643	\$ 219.322

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Bibiana Moreno Vásquez
Revisora Fiscal - T.P. No. 167200-T
Designada por PricewaterhouseCoopers
(Ver opinión adjunta)

CONTENIDO

COMENTARIOS DE LA GERENCIA DE GRUPO NUTRESA	11
Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA	12
Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN.....	14
Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS	14
Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS	26
Nota 5. ESTADO DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE	27
Nota 6. SEGMENTOS DE OPERACIÓN	30
Nota 7. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS.....	32
Nota 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	33
Nota 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	33
Nota 10. INVENTARIOS.....	34
Nota 11. ACTIVOS BIOLÓGICOS.....	34
Nota 12. OTROS ACTIVOS.....	35
Nota 13. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA.....	35
Nota 14. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	36
Nota 15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES.....	37
Nota 16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	38
Nota 17. PROPIEDADES DE INVERSIÓN.....	39
Nota 18. PLUSVALÍA.....	39
Nota 19. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES.....	40
Nota 20. IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y OTROS IMPUESTOS	41
Nota 21. OBLIGACIONES FINANCIERAS.....	46
Nota 22. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR.....	48
Nota 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS	49
Nota 24. PROVISIONES CORRIENTES.....	52
Nota 25. OTROS PASIVOS	52
Nota 26. ARRENDAMIENTOS.....	52
Nota 27. PATRIMONIO	53
Nota 28. OTRO RESULTADO INTEGRAL	55
Nota 29. ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS	56
Nota 30. GASTOS POR NATURALEZA.....	56
Nota 31. OTROS INGRESOS (EGRESOS), NETOS.....	57
Nota 32. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO	57
Nota 33. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	58
Nota 34. OPERACIONES DISCONTINUADAS	58
Nota 35. UTILIDAD NETA POR ACCIÓN.....	58
Nota 36. OBJETIVOS Y POLÍTICA DE RIESGOS FINANCIEROS	59
Nota 37. MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE	60
Nota 38. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS	62
Nota 39. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA	63

COMENTARIOS DE LA GERENCIA DE GRUPO NUTRESA

Indicadores de seguimiento de la gestión

Grupo Nutresa evalúa su gestión de la sostenibilidad en las dimensiones económica, social y ambiental; para medir la gestión en la primera dimensión utiliza los indicadores de ventas totales, ventas en Colombia, ventas en el exterior y el EBITDA, entre otros.

Para Grupo Nutresa, el EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) se calcula eliminando de la utilidad operativa los cargos por depreciación y amortización, y la utilidad o pérdida no realizada por diferencia en cambio de activos y pasivos operativos. Se considera que el EBITDA es más significativo para los inversionistas porque proporciona un análisis del resultado operativo y de la rentabilidad de los segmentos, usando la misma medida utilizada por la Administración. Asimismo, el EBITDA permite comparar los resultados con los de otras compañías en la industria y en el mercado. Se utiliza el EBITDA para seguir la evolución del negocio y establecer los objetivos operacionales y estratégicos. El EBITDA es una medida comúnmente utilizada y extendida entre los analistas, inversionistas y otras partes interesadas en la industria. El EBITDA no es un indicador explícito definido como tal en las NIIF y puede, por tanto, no ser comparable con otros indicadores similares utilizados por otras compañías. El EBITDA no debe considerarse una alternativa a los ingresos operativos como indicador del resultado operativo, o como alternativa al flujo de efectivo de las actividades de explotación como medida de liquidez.

En la tabla siguiente se detalla la conciliación entre el EBITDA y el resultado operativo de Grupo Nutresa para el período cubierto por los estados financieros presentados:

	2017	2016
Utilidad operativa	774.525	814.971
Depreciaciones y amortizaciones (Nota 30)	268.000	228.092
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 32)	1.654	(14.110)
EBITDA (ver detalle por segmentos en Nota 6.2)	1.044.179	1.028.953

Tabla 1

Gestión del capital

La creciente generación de valor es parte fundamental de los objetivos estratégicos trazados por el Grupo. Esto se traduce en la administración activa de la estructura de capital y el retorno de la inversión, la cual equilibra el crecimiento sostenido de las operaciones actuales, el desarrollo de los planes de negocio de las inversiones y el crecimiento por medio de adquisiciones de negocios en marcha.

En cada una de las inversiones se busca que el retorno sea superior al costo promedio ponderado de capital (WACC). La administración evalúa periódicamente el retorno sobre el capital invertido de sus negocios y proyectos para verificar que están en línea con la estrategia de generación de valor.

Igualmente, para cada inversión se analizan las diferentes fuentes de financiación, internas y externas, buscando un perfil de duración adecuado para la inversión específica y la optimización del costo. En línea con su perfil de riesgo financiero moderado, la estructura de capital del Grupo apunta a obtener las más altas calificaciones de crédito

Notas a los estados financieros consolidados

Períodos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, la Compañía, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa, en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Tabla 2

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional ⁽¹⁾	% Participación	
			2017	2016
Colombia				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molino Santa Marta S. A. S.	Molituración de granos	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café	COP	100,00%	100,00%
Litoempaques S. A. S.	Producción o fabricación de material de empaque	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Procesamiento y comercialización de champiñones	COP	99,50%	99,48%
Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fe S. A. S.	Prestación de servicios logísticos	COP	-	100,00%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café	COP	100,00%	100,00%
Opperar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte	COP	100,00%	100,00%
Fideicomiso Grupo Nutresa	Gestión de recursos financieros	COP	100,00%	100,00%
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Inversión en producción de cacao	COP	83,41%	83,41%
IRCC S. A. S. ⁽²⁾	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	100,00%	100,00%
Panero S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	-	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	99,88%	99,88%
Tabelco S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor	COP	100,00%	100,00%
Chile				
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados	CLP	100,00%	100,00%
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A.	Producción agrícola e industrial	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos	CLP	100,00%	100,00%
Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A.	Gestión financiera y de inversiones	CLP	100,00%	100,00%
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales	CLP	100,00%	100,00%
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales	CLP	50,00%	50,00%
Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti	Gestión financiera y de inversiones	CLP	100,00%	100,00%
Costa Rica				

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional ⁽¹⁾	% Participación		
			2017	2016	
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados	CRC	100,00%	100,00%	
Cía. Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados	CRC	100,00%	100,00%	
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados	CRC	100,00%	100,00%	
Guatemala					
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios	QTZ	100,00%	100,00%	
Distribuidora POPS S. A.	Comercialización de helados	QTZ	100,00%	100,00%	
México					
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%	
Serer S. A. de C.V.	Servicios de personal	MXN	100,00%	100,00%	
Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios	MXN	100,00%	100,00%	
Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V.	Prestación de servicios empresariales especializados	MXN	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos	MXN	100,00%	100,00%	
TMLUC Servicios Industriales, S. A. de CV	Prestación de servicios empresariales especializados	MXN	100,00%	100,00%	
Panamá					
Promociones y Publicidad Las Américas S. A.	Gestión financiera y de inversiones	PAB	100,00%	100,00%	
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados	PAB	100,00%	100,00%	
Comercial Pozuelo Panamá S. A.	Producción de galletas y otros relacionados	PAB	100,00%	100,00%	
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones	USD	100,00%	100,00%	
Aldage, Inc.	Gestión financiera y de inversiones	USD	100,00%	100,00%	
LYC Bay Enterprise INC.	Gestión financiera y de inversiones	USD	100,00%	100,00%	
Sun Bay Enterprise INC.	Gestión financiera y de inversiones	USD	100,00%	100,00%	
El Corral Capital INC. ⁽³⁾	Gestión de franquicias de la industria alimenticia	USD	100,00%	100,00%	
Estados Unidos de América					
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Cordialsa Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios	USD	100,00%	100,00%	
Otros países					
Denominación	Actividad principal	País de constitución	Moneda funcional	% participación Grupo Nutresa	
				2017	2016
TMLUC Argentina S. A.	Producción y comercialización de alimentos	Argentina	ARS	100,00%	100,00%
Corp. Distrib. de Alimentos S.A (Cordialsa)	Comercialización de productos alimenticios	Ecuador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%	100,00%
TMLUC Perú S. A.	Producción y comercialización de alimentos	Perú	PEN	100,00%	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros	República Dominicana	DOP	81,18%	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L.	Gestión financiera y de inversiones	República Dominicana	DOP	100,00%	100,00%
Gabon Capital LTD.	Gestión financiera y de inversiones	BVI	USD	100,00%	100,00%
Baton Rouge Holdings LTD.	Gestión financiera y de inversiones	BVI	USD	-	100,00%
Perlita Investments LTD.	Gestión financiera y de inversiones	BVI	USD	100,00%	100,00%

(1) Ver en la Nota 20.1 la descripción de las siglas utilizadas para cada una de las monedas y sus principales impactos en los estados financieros de Grupo Nutresa.

(2) A partir de junio de 2017, la compañía IRCC Ltda. cambió su tipo societario a Sociedad Anónima Simplificada (S. A. S.).

(3) A partir de septiembre de 2017, El Corral Investment INC., cambió su denominación social a El Corral Capital INC, y su domicilio principal de BVI a Panamá.

Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

2017: en abril de 2017, se llevó a cabo la liquidación por escisión de Alimentos Cárnicos Zona Franca Santa Fe S. A. S., los activos poseídos por esta sociedad fueron recibidos por Alimentos Cárnicos S. A. S. y Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S. En el tercer trimestre se registró la liquidación de la compañía Baton Rouge Holdings Ltd. y en diciembre se realizó la liquidación de Panero S.A.S.

2016: el 1 de marzo se realizó la fusión entre Heladera Guatemalteca S. A., Nevada Guatemalteca S. A., Guate-Pops S. A. y Distribuidora POPS S. A. quedando ésta última vigente, en Guatemala. En abril se presentó la liquidación de las sociedades Heanor Consulting LLC, Gulla Properties Development LLC y Ellenbrook Holdings Limited, las cuales operaban como vehículo de inversión para las compañías adquiridas de Grupo El Corral.

Las compañías Cordialsa Noel Venezuela S. A. e Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela, sobre las cuales Grupo Nutresa tiene una participación del 100% fueron consideradas subsidiarias hasta el 30 de septiembre de 2016, fecha en la cual, fueron clasificadas como instrumentos financieros de acuerdo con el análisis sobre la situación de control realizado por la Compañía y revelado en los estados financieros anuales de 2016. El estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo del 2016, presentados para efectos de comparación, incluyen la información financiera de estas compañías para el período entre enero 1 y septiembre 30 de ese año.

Durante los períodos 2017 y 2016 no se realizaron combinaciones de negocio.

Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017, se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) hasta el año 2015, y otras disposiciones legales definidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

2.1 Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas descritas más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa S. A. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

2.3 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

3.1 Bases de consolidación

3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa S. A. y sus compañías subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y transacciones entre compañías, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias, se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el resultado del período.

Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto pero no tiene el control:

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios, rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de la Compañía de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo

tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable

En el reconocimiento inicial la Compañía valoró las inversiones a valor razonable y reconoció en el resultado del período los cambios en la nueva medición. Posteriormente la Compañía reconocerá los cambios en el valor razonable de estas inversiones, sobre la cual no tiene intención de venta, con cargo a “otro resultado integral”.

En el acumulado a 30 de septiembre de 2016, los saldos sirvieron de base para realizar la clasificación de estas inversiones como instrumento financiero. Los resultados de la operación en Venezuela representaban el 2,93% de las ventas netas consolidadas y 2,96% del EBITDA. A continuación, se presenta el resumen de los mismos:

	Enero-Septiembre 2016
Total ingresos operacionales	187.828
Utilidad bruta	49.447
Gastos de administración, ventas y producción	(24.984)
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	12.279
Utilidad operativa	36.742
Pérdida neta	(2.819)
EBITDA	23.745

Tabla 3

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación, bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultado integral en la sección resultado del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

3.3 Políticas contables significativas

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz principal. A continuación se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional de la Compañía se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las entidades cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación de la Compañía y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.

Estados financieros CONSOLIDADOS

- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de los negocios en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada “Conversión de estados financieros”; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con el negocio en el extranjero, se reconoce en el resultado del período.

Reexpresión de estados financieros en economías hiperinflacionarias

Los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, incluyendo la información comparativa, se reexpresan en términos de la unidad de medida corriente en la fecha de cierre del período sobre el que se informa antes de ser convertidos a pesos para el proceso de consolidación. Las pérdidas o ganancias por la posición monetaria neta, se incluyen en el resultado del período.

Los presentes estados financieros incluyen el efecto de la reexpresión de estados financieros en economías hiperinflacionarias hasta el 30 de septiembre de 2016 para las compañías domiciliadas en Venezuela, fecha en la cual, dichas inversiones fueron clasificadas como instrumento financiero.

Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

		Diciembre 2017	Diciembre 2016
Balboa	PAB	2,984,00	3.000,71
Colones	CRC	5,21	5,34
Córdobas	NIO	96,91	102,33
Sol Peruano	PEN	919,57	893,07
Dólar	USD	2.984,00	3.000,71
Pesos mexicanos	MXN	151,76	145,53
Quetzales	GTQ	406,28	398,92
Peso dominicano	DOP	61,78	64,25
Peso chileno	CLP	4,85	4,48
Peso argentino	ARS	158,94	189,32

Tabla 4

3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable anual.

3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) *Activos financieros medidos a costo amortizado*

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. Sin perjuicio de lo anterior, Grupo Nutresa puede designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en resultados.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para las cuentas por cobrar a clientes es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría.

Las cuentas por cobrar a clientes son cantidades adeudadas por productos vendidos o servicios prestados en el curso ordinario del negocio que se reconocen inicialmente a su valor razonable, se realizan con condiciones de crédito inferiores a un año y sin cobro de intereses, por lo tanto, no se considera la existencia de financiación implícita.

(ii) *Activos financieros medidos a valor razonable*

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de

Estados financieros CONSOLIDADOS

negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Compañía establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) Deterioro de activos financieros al costo amortizado

Los activos financieros medidos a costo amortizado son evaluados por indicadores de deterioro en cada fecha de balance. Los activos financieros están deteriorados cuando existe evidencia objetiva que, como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos futuros estimados del activo financiero (o grupo de activos financieros) han sido afectados.

Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro incluyen:

- Dificultades financieras importantes del emisor o de la contraparte.
- Incumplimiento en los pagos de capital e intereses.
- Probabilidad de que el prestamista entrará en quiebra o una reorganización financiera.

El importe del deterioro es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de las estimaciones de los flujos de efectivo futuros, descontados a la tasa efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y la cantidad de la pérdida se reconoce en el resultado del período.

(iv) Baja en cuentas

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales.

(v) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

(vi) Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(vii) Instrumentos financieros derivados y coberturas

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
- coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual, El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro de la entidad.

Los activos fijos se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria (*)	10 a 40 años
Equipos menores – operativo	2 a 10 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipos de comunicación y computación	3 a 10 años
Muebles, enseres y equipos de oficina	5 a 10 años

Tabla 5

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al

momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 “Deterioro de los activos” las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

Plantaciones en desarrollo: es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

3.3.8 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida, es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

3.3.9 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 100 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro del valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo; y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

Estados financieros CONSOLIDADOS

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

3.3.10 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en aquellas categorías de gastos que se correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales en la sección estado de resultados.

3.3.11 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las compañías de Grupo Nutresa.

a) Impuesto sobre la renta

(i) Corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

(ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reverseen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía, se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio.

b) Impuesto sobre la renta para la equidad CREE

El impuesto sobre la renta para la equidad – CREE, aplicable a las Compañías colombianas hasta el 31 de diciembre de 2016, es el gravamen con el que contribuyen las sociedades y personas jurídicas y asimiladas declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios en beneficio de los trabajadores, generación de empleo y la inversión social. La tarifa aplicable era del 9% con una sobretasa del 5% y 6% para los años 2015 y 2016, respectivamente.

Con la expedición de la Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, se deroga el impuesto a la renta para la equidad – CREE y la sobretasa temporal para los años 2017 y 2018; y se determinan nuevas tarifas de impuesto a la renta.

c) Impuesto a la riqueza

La carga impositiva del impuesto a la riqueza se origina, para las compañías colombianas, por la posesión de la misma al primero de enero de los años 2015, 2016 y 2017, a cargo de los contribuyentes del impuesto a la renta. Por lo tanto, aquellos contribuyentes con patrimonio bruto menos las deudas, cuyo valor sea superior a \$1.000, deberán determinar su impuesto bajo las condiciones establecidas en la normativa tributaria.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 6 de la Ley 1739 de 2014, que adiciona el artículo 297-2 del estatuto tributario, la causación del impuesto a la riqueza se realizará el 1ro de enero de los años 2015, 2016 y 2017 y podrá ser imputado a las reservas patrimoniales sin afectar las utilidades del ejercicio, de conformidad con el artículo 10 de la misma Ley.

3.3.12 Beneficios a empleados

a) Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

c) Pensiones y otros beneficios post-empleo

(i) Planes de contribuciones definidas

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultado integral en la sección resultado del período a medida que se devenga la aportación de los mismos.

(ii) Planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

Estados financieros CONSOLIDADOS

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

d) Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

3.3.13 Arrendamientos

Al momento de determinar la clasificación de un acuerdo o contrato en calidad de arrendamiento, se basa en la esencia de la naturaleza del mismo a la fecha de su celebración, evaluando si el cumplimiento del acuerdo recae sobre el uso de un activo específico o si se le confiere al grupo el derecho al uso del activo, incluso si este derecho no está explícito en el acuerdo.

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros u operativos. Se clasificarán como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, registrándose el activo a su valor razonable al inicio del contrato o si fuere menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento; la obligación presente de los pagos mínimos y la opción de compra se reconocerán en el estado de situación financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos de arrendamiento se distribuyen entre el gasto financiero y la reducción de la obligación, el gasto se reconocerá inmediatamente en los resultados a menos que sean atribuibles a los activos, de acuerdo a los costos por préstamo.

Se clasificarán como arrendamientos operativos aquellos en los cuales los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo no son transferidos por parte del arrendador, y sus pagos se reconocerán como gasto de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

c) Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

3.3.15 Ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen en la medida en que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la entidad y los ingresos puedan ser medidos con fiabilidad.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

a) Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos significativos y las ventajas inherentes a la propiedad se hayan sustancialmente transferido al comprador.

b) Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

c) Intereses

Para todos los instrumentos financieros valorados a costo amortizado, los ingresos o gastos por interés se reconocen con la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos futuros estimados de efectivo o los recibidos a través de la vida esperada del instrumento financiero o un período más corto, en el valor neto en libros del activo financiero o pasivo financiero.

d) Ingresos por dividendos

Estos ingresos se reconocen cuando se establece el derecho de Grupo Nutresa a recibir el pago, que es generalmente cuando los accionistas decretan el dividendo, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión. Tampoco se reconoce ingreso por dividendos cuando el pago se realiza a todos los accionistas en la misma proporción en acciones del emisor.

3.3.16 Gastos de producción

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

3.3.17 Subvenciones

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que éstas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

3.3.18 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la Compañía puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

3.3.19 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos de presentan agrupados en una categoría de "Otros segmentos".

3.3.20 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El promedio de las acciones en circulación para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 es de 460.123.458.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

3.3.21 Importancia relativa o materialidad

La información es material o tendrá importancia relativa si puede, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y la naturaleza del error o inexactitud, enjuiciados en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La magnitud o la naturaleza de la partida o una combinación de ambas, podría ser el factor determinante.

3.4 Cambios en políticas contables

El IASB hizo modificaciones a la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo y la NIC 41 Agricultura para distinguir las plantas productoras de otros activos biológicos. Las plantas productoras se utilizan únicamente para cultivar productos durante su vida productiva y se observa que son similares a un elemento de la maquinaria, por lo cual ahora se tratan en la NIC 16. Sin embargo, los productos agrícolas que crecen en las plantas productoras se mantendrán dentro del alcance de la NIC 41 y continuarán siendo medidos a su valor razonable menos los costos de venta.

El Grupo ha aplicado esta enmienda en los estados financieros a 31 de diciembre de 2017 y 2016, lo cual implicó la reclasificación de \$9.129 (2016: 7.433) de activos biológicos a la propiedad, planta y equipo, en la categoría de “Plantaciones en desarrollo”, correspondientes a las plantaciones de Cacao, las cuales tienen un ciclo productivo aproximado de 25 años con dos cosechas al año.

Previo a la clasificación, las plantaciones se medían a su costo histórico, de tal manera que el costo acumulado a 31 de diciembre de 2017 y 2016 se reclasifican a la propiedad, planta y equipo y será la base para la amortización futura.

La aplicación de esta enmienda no tuvo impactos en el patrimonio ni en los resultados integrales de Grupo Nutresa en 2017.

Ver detalle de la política contable en la nota 16.

3.5 Nuevos pronunciamientos sobre Normas Internacionales de Información Financiera: Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación debe ser evaluada más allá del 1 de enero de 2018 o que pueden ser aplicadas de manera anticipada

Los Decretos 2496 de diciembre de 2015, 2131 de diciembre de 2016 y 2170 de diciembre de 2017 introdujeron al marco técnico normativo de información financiera nuevas normas, modificaciones o enmiendas emitidas o efectuadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) a las Normas Internacionales de Información Financiera entre los años 2014 y 2016, para evaluar su aplicación en ejercicios financieros que comiencen en o más adelante del 1 de enero de 2018, aunque su aplicación podría ser efectuada de manera anticipada.

NIIF 9 “Instrumentos Financieros”

La versión completa de esta NIIF se publicó en julio 2016; aborda la clasificación, medición y baja en cuenta de activos y pasivos financieros, introduce nuevas reglas para contabilidad de cobertura y un nuevo modelo de deterioro para activos financieros.

La NIIF 9 mantiene, si bien simplifica, el modelo de valoración variado y establece tres categorías principales de valoración para los activos financieros: costo amortizado, valor razonable con cambios en otro resultado integral y valor razonable con cambios en resultados. La base de clasificación depende del modelo de negocio de la entidad y las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero. Se requiere que las inversiones en instrumentos de patrimonio neto se valoren a valor razonable con cambios en resultados con la opción irrevocable al inicio de presentar los cambios en el valor razonable en otro resultado integral no reciclable. Ahora hay un nuevo modelo de pérdidas de crédito esperadas que sustituye al modelo de pérdidas por deterioro incurridas de la NIC 39. Para pasivos financieros no hubo cambios en la clasificación y valoración. La NIIF 9 simplifica los requerimientos para la efectividad de la cobertura. Bajo la NIC 39, una cobertura debe ser altamente eficaz, tanto de forma prospectiva como retrospectiva. La NIIF 9 sustituye esta línea exigiendo una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura y que el ratio cubierto sea el mismo que la entidad usa en realidad para su gestión del riesgo. La documentación contemporánea sigue siendo necesaria, pero es distinta de la que se venía preparando bajo la NIC 39. La norma entra en vigor para ejercicios contables que comiencen a partir de 1 de enero de 2018.

Desde la adopción por primera vez de NIIF, el 1 de enero de 2014, Grupo Nutresa ha mantenido la clasificación y medición de los activos y pasivos financieros bajo las categorías propuestas por la NIIF 9. Además, la Compañía confirmó que sus actuales relaciones de cobertura continuarán como coberturas después de la adopción de la nueva NIIF 9.

El nuevo modelo de deterioro requiere el reconocimiento de provisiones por deterioro basadas en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas, como es el caso de la NIC 39. En el caso de Grupo Nutresa, esto aplica principalmente a las cuentas por cobrar a clientes. Con base en las evaluaciones realizadas hasta la fecha, no se esperan efectos importantes en la estimación del deterioro de cartera bajo el nuevo modelo de pérdida esperada.

NIIF 15 Ingresos provenientes de Contratos con Clientes

Emitida en mayo de 2016, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. El objetivo de la norma es brindar un modelo único e integral de reconocimiento de ingresos para todos los contratos con clientes, y mejorar la comparabilidad dentro de las industrias, entre industrias y entre mercados de capital. La nueva norma se basa en el principio de transferencia de control de un bien o servicio a un cliente para establecer el reconocimiento de un ingreso. Su aplicación es efectiva a partir del 1 de enero de 2018.

La Compañía ha completado una revisión inicial de los potenciales impactos de la adopción de NIIF 15 en sus estados financieros, y ha identificado que no habrá un efecto importante en la oportunidad y monto del reconocimiento de los ingresos de la Compañía.

NIIF 16 Arrendamientos

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 16 con fecha de aplicación efectiva a partir del 1 de enero de 2019. La NIIF 16 reemplaza las guías existentes para la contabilización de arrendamientos, incluyendo NIC 17 arrendamientos, CINIIF 4 determinación si un contrato contiene un arrendamiento, SIC 15 incentivos en operación de arrendamiento operativo y SIC 27 evaluación de la sustancia de transacciones que involucran la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 introduce un solo modelo de registro contable de los contratos de arrendamiento en el estado de situación financiera para los arrendatarios. Un arrendatario reconoce un activo por derecho de uso representando el derecho para usar el activo tomado en arrendamiento y un pasivo por arrendamiento representando su obligación para hacer los pagos del arrendamiento. Hay exenciones opcionales para arrendamientos de corto plazo o arrendamiento de bienes de muy bajo valor. El tratamiento contable de los contratos de arrendamiento para los arrendadores permanece similar a las actuales normas contables en el cual el arrendador clasifica los contratos de arrendamiento como arrendamientos financieros u operativos.

La Compañía ha comenzado una evaluación potencial de los impactos cualitativos y cuantitativos en sus estados financieros, hasta ahora el impacto más significativo identificado es el reconocimiento de activos y pasivos de sus contratos de arrendamiento operativo especialmente de inmuebles utilizados en la operación del negocio. En adición la naturaleza de los gastos correspondientes a los contratos de arrendamientos operativos en calidad de arrendatario cambiarán con la NIIF 16, de gastos por arrendamientos a cargos por depreciación de los derechos de uso del activo y gastos financieros en los pasivos por arrendamiento. Hasta la fecha, la Compañía se encuentra evaluando los efectos de la adopción de esta nueva norma.

Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros consolidados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros). (Nota 18.1)
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados. (Nota 23.5)
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles. (Nota 16 y 19)
- Supuestos utilizados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros. (Nota 15 y 37)
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados. (Nota 26)
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos. (Nota 20.4)
- Determinación de control, influencia significativa o control conjunto sobre una inversión. (Nota 3.1.1)

Nota 5. ESTADO DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE

A continuación, se presenta el estado de resultados y un análisis de sus principales rubros para el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre.

	Notas	Octubre-Diciembre 2017	Octubre-Diciembre 2016
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales	b	\$ 2.304.195	\$ 2.257.345
Costos de ventas	c	(1.286.481)	(1.286.878)
Utilidad bruta		\$ 1.017.714	\$ 970.467
Gastos de administración	c	(106.797)	(107.211)
Gastos de venta	c	(706.711)	(659.603)
Gastos de producción	c	(37.668)	(40.685)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos		(1.075)	(1.065)
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	d	3.560	4.708
Utilidad operativa		\$ 169.023	\$ 166.611
Ingresos financieros		3.661	3.274
Gastos financieros	e	(67.764)	(85.987)
Dividendos del portafolio		65	51
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos		(5.867)	26
Participación en asociadas y negocios conjuntos		5.853	3.949
Otros ingresos (egresos) netos		(23)	28.492
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 104.948	\$ 116.416
Impuesto sobre la renta corriente	f	(25.079)	(37.143)
Impuesto sobre la renta diferido	f	17.240	5.954
Utilidad del ejercicio de operaciones continuadas		\$ 97.109	\$ 85.227
Operaciones discontinuadas, después de impuestos		105	(1.652)
Utilidad neta del ejercicio		\$ 97.214	\$ 83.575
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 95.949	\$ 82.657
Participaciones no controladoras		1.265	918
Utilidad neta del ejercicio		\$ 97.214	\$ 83.575
EBITDA	a	\$ 243.961	\$ 228.625

Tabla 6

a) EBITDA

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Utilidad operativa	169.023	166.611
Depreciaciones y amortizaciones	74.722	61.678
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos	216	336
EBITDA	243.961	228.625

Tabla 7

- EBITDA por segmentos de operación

	Cuarto trimestre							
	Utilidad operacional		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		EBITDA	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Cárnicos	41.729	40.039	9.822	9.288	93	(168)	51.644	49.159
Galletas	46.127	43.417	10.057	7.402	122	(11)	56.306	50.808
Chocolates	43.468	28.436	9.737	8.694	130	(162)	53.335	36.968
TMLUC	16.029	11.015	10.931	10.574	54	(134)	27.014	21.455
Café	13.538	21.884	5.676	5.666	(78)	397	19.136	27.947
Alimentos al consumidor	4.304	16.969	17.400	9.182	19	46	21.723	26.197
Helados	2.961	3.455	7.804	7.863	(50)	(154)	10.715	11.164
Pastas	3.511	3.395	1.889	1.929	(72)	501	5.328	5.825
Otros	(2.644)	(1.999)	1.406	1.080	(2)	21	(1.240)	(898)
Total segmentos	169.023	166.611	74.722	61.678	216	336	243.961	228.625

Tabla 8

b) Ingresos de actividades ordinarias

- Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Cuarto trimestre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Cárnicos	508.883	514.081	8.277	6.321	517.160	520.402
Galletas	474.290	465.161	2.948	2.779	477.238	467.940
Chocolates	400.914	384.160	6.029	4.622	406.943	388.782
TMLUC	241.321	241.718	758	296	242.079	242.014
Café	242.018	251.723	9.028	6.164	251.046	257.887
Alimentos al consumidor	187.094	171.002	-	-	187.094	171.002
Helados	106.865	101.743	1.082	949	107.947	102.692
Pastas	72.971	73.275	105	12	73.076	73.287
Otros	69.839	54.482	-	-	69.839	54.482
Total segmentos	2.304.195	2.257.345	28.227	21.143	2.332.422	2.278.488
Ajustes y eliminaciones					(28.227)	(21.143)
Consolidado	2.304.195	2.257.345	28.227	21.143	2.304.195	2.257.345

Tabla 9

- Ingreso de actividades ordinarias por áreas geográficas

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Colombia	1.449.366	1.439.465
Centroamérica	227.151	213.189
Estados Unidos	170.722	179.501
Chile	187.653	182.852
México	73.796	72.389
Perú	66.780	59.719
República Dominicana y Caribe	41.877	36.806
Ecuador	34.897	32.931
Venezuela	-	708
Otros	51.953	39.785
Total	2.304.195	2.257.345

Tabla 10

- Ingreso de actividades ordinarias por tipo de producto

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Alimentos	1.303.582	1.266.769
Bebidas	493.912	511.290
Golosinas y snacks	380.998	349.708
Otros	125.703	129.578
Total	2.304.195	2.257.345

Tabla 11

c) Gastos por naturaleza

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Consumo de inventarios y otros costos	976.514	995.264
Beneficios de empleados	391.154	348.619
Otros servicios ⁽¹⁾	202.052	209.273
Otros gastos ⁽²⁾	119.494	127.867
Servicios de transporte	88.852	79.565
Depreciaciones y amortizaciones	74.722	61.678
Arrendamientos	53.701	39.451
Servicios temporales	62.138	76.207
Energía y gas	37.213	35.312
Material publicitario	38.461	33.980
Mantenimiento	31.385	29.713
Honorarios	29.758	29.665
Impuestos diferentes a impuesto de renta	20.302	16.985
Seguros	8.765	8.646
Deterioro de activos	3.146	2.152
Total	2.137.657	2.094.377

Tabla 12

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros y edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales.

d) Otros ingresos (egresos) operacionales, netos

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Indemnizaciones y recuperaciones ⁽¹⁾	2.684	10.527
Enajenación y retiro de propiedad, planta y equipo e intangibles	2.152	(940)
Donaciones	(1.008)	(6.613)
Subvenciones del gobierno	897	902
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales, neto ⁽²⁾	(2.677)	1.063
Otros ingresos y egresos	1.512	(231)
Total	3.560	4.708

Tabla 13

(1) En 2016, incluye principalmente ingresos por reconocimiento de indemnizaciones por el siniestro ocurrido en una planta de producción en Bogotá.

(2) En 2016 incluye reversiones de provisiones para litigios producto de los análisis de probabilidad de ocurrencia realizados al fin del año

e) Gastos financieros

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Intereses de préstamos	43.356	62.039
Intereses de bonos	8.598	11.421
Intereses por arrendamientos financieros	32	121
Total gastos por intereses	51.986	73.581
Beneficios a empleados	7.543	4.380
Otros gastos financieros	8.235	8.026
Total gastos Financieros	67.764	85.987

Tabla 14

f) Gasto por impuesto de renta

	Cuarto trimestre	
	2017	2016
Impuesto de renta	24.452	27.019
Sobretasa renta	627	-
Impuesto para la equidad – CREE	-	6.059
Sobretasa CREE	-	4.065
Total	25.079	37.143
Impuesto diferido	(17.240)	(5.954)
Total gasto por impuesto	7.839	31.189

Tabla 15

El gasto por impuestos en el cuarto trimestre se ve afectado principalmente por el reconocimiento en el impuesto corriente del impuesto asociado a los ingresos obtenidos por las entidades controladas del exterior que deben ser gravados en cabeza de la casa matriz de acuerdo con la reforma tributaria en Colombia, y por el cambio en la tarifa de impuestos en Estados Unidos que impacta el impuesto diferido. La nota 20 incluye información más detallada con relación a los cambios normativos y su efecto en el gasto por impuestos.

Nota 6. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos:** producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas:** producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas.
- **Chocolates:** producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC:** es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor:** formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos del tipo hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados:** incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocios de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad de la Compañía, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos operativos son gestionados por la Administración de cada una de las Compañías de Grupo Nutresa y evaluados por cada segmento de negocio para evaluar el retorno de la inversión y la asignación de recursos a cada segmento. Los activos y pasivos financieros son administrados de manera centralizada y no son asignados a los segmentos de operación.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

6.1 Ingresos operacionales:

a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Cárnicos	1.824.182	1.991.966	25.668	16.939	1.849.850	2.008.905
Galletas	1.768.435	1.737.656	11.505	14.659	1.779.940	1.752.315
Chocolates	1.463.734	1.420.720	22.180	20.784	1.485.914	1.441.504
TMLUC	978.246	980.900	2.223	1.266	980.469	982.166
Café	1.001.950	956.445	10.068	7.187	1.012.018	963.632
Alimentos al consumidor	696.955	657.034	-	-	696.955	657.034
Helados	423.460	436.396	2.712	2.042	426.172	438.438
Pastas	293.596	286.731	421	268	294.017	286.999
Otros	245.046	208.792	-	-	245.046	208.792
Total segmentos	8.695.604	8.676.640	74.777	63.145	8.770.381	8.739.785
Ajustes y eliminaciones					(74.777)	(63.145)
Consolidado					8.695.604	8.676.640

Tabla 16

b) Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	2017	2016
Colombia	5.495.394	5.362.653
Centroamérica	827.060	828.011
Estados Unidos	708.453	707.255
Chile	706.723	709.093
México	310.562	295.616
Perú	198.208	180.463
República Dominicana y Caribe	156.773	145.384
Ecuador	124.890	121.140
Venezuela	334	188.536
Otros	167.207	138.489
Total	8.695.604	8.676.640

Tabla 17

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

c) Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	2017	2016
Alimentos	4.724.057	4.728.118
Bebidas	2.053.646	2.020.927
Golosinas y snacks	1.470.386	1.390.596
Otros	447.515	536.999
Total	8.695.604	8.676.640

Tabla 18

6.2 EBITDA

	Utilidad operacional		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		EBITDA	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Cárnicos	172.199	220.376	37.260	35.963	24	(12.865)	209.483	243.474
Galletas	185.035	182.661	35.241	29.104	97	(1.046)	220.373	210.719
Chocolates	169.132	112.469	36.969	34.189	377	(33)	206.478	146.625
TMLUC	87.989	60.003	38.489	36.058	377	111	126.855	96.172
Café	97.817	132.338	23.105	21.401	(154)	1.299	120.768	155.038
Alimentos al consumidor	32.760	64.815	53.441	29.380	(1)	1	86.200	94.196
Helados	11.445	23.015	30.822	30.671	70	(283)	42.337	53.403
Pastas	21.282	18.635	7.657	7.460	122	(36)	29.061	26.059
Otros	(3.134)	659	5.016	3.866	742	(1.258)	2.624	3.267
Total segmentos	774.525	814.971	268.000	228.092	1.654	(14.110)	1.044.179	1.028.953

Tabla 19

Nota 7. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

A continuación, se detalla la información financiera de las principales compañías subsidiarias que representan el 94% del patrimonio bruto de Grupo Nutresa. Esta información fue tomada de los estados financieros individuales de las compañías subsidiarias al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes en cada país donde opera; los cuales son homologados para aplicar de manera homogénea las políticas y prácticas contables de la matriz, y convertidos al peso Colombiano para el proceso de consolidación.

	2017					2016				
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Nutresa										
Grupo Nutresa S.A.	9.106.859	96.209	9.010.650	430.279	386.085	8.543.254	103.221	8.440.033	399.098	260.195
Nutresa Chile S.A.	1.593.797	62.256	1.531.541	(1.936)	(141)	1.467.723	55.097	1.412.626	508	(31)
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	2.104.680	844.884	1.259.796	122.749	16.967	2.045.660	880.477	1.165.183	99.128	(63.543)
Compañía Nacional de Chocolates S.A.S.	1.680.375	544.653	1.135.722	103.404	31.026	1.621.352	595.814	1.025.538	58.332	(46.393)
American Franchising Corp. (AFC)	993.409	-	993.409	(23)	-	999.897	6	999.891	(17)	-
Alimentos Cárnicos S.A.S.	1.984.270	1.088.887	895.383	67.357	71.034	1.886.086	1.130.322	755.764	61.005	(4.608)
Tresmontes S. A.	1.267.098	518.850	748.248	15.306	1.373	1.171.679	497.826	673.853	15.592	(391)
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	746.902	92.584	654.318	34.395	417	720.246	85.335	634.911	(56.484)	(3.319)
Lucchetti Chile S.A. (Newco)	716.414	69.960	646.454	614	122	656.474	61.699	594.775	5.989	(212)
Industria Colombiana de Café S.A.S.	1.336.268	773.567	562.701	21.382	25.612	1.350.441	731.123	619.318	39.909	(14.275)
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S.A.	454.011	65.519	388.492	12.546	10	428.651	63.547	365.104	3.783	232
Abimar Foods Inc.	298.767	66.681	232.086	18.790	2.783	292.741	160.786	131.955	16.586	(1.218)
Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S.A. (Newco)	253.838	22.725	231.113	1.942	142	233.649	22.689	210.960	3.061	(28)
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S.	673.403	458.108	215.295	(14.190)	(260)	779.130	551.423	227.707	4.774	(2.551)
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	339.259	133.827	205.432	16.227	340	350.471	141.653	208.818	23.528	(20.486)
Tresmontes Lucchetti S. A.	578.069	383.260	194.809	20.976	1.624	538.607	379.983	158.624	18.343	(521)
Novaventa S. A. S.	227.444	83.048	144.396	28.177	28	182.521	66.068	116.453	21.397	-
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	322.205	185.819	136.386	9.563	(391)	307.682	180.184	127.498	6.840	(1.452)
Tresmontes Lucchetti México S. A. De C. V.	195.144	65.668	129.476	7.933	(113)	178.190	61.523	116.667	(14.232)	1.337
Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti	129.792	548	129.244	3.739	124	115.489	-	115.489	-	-
Otras sociedades ⁽¹⁾	2.766.309	1.784.229	982.080	37.050	(167)	2.726.853	1.842.241	884.612	28.536	(45.967)
Subsidiarias con participaciones no controladoras										
Novaceites S.A.	75.708	15.938	59.770	3.647	238	63.801	12.325	51.476	4.010	(13)
Setas Colombianas S.A.	65.751	14.711	51.040	3.897	-	65.958	16.127	49.831	5.051	-
Helados Bon	51.734	16.532	35.202	11.280	(349)	44.026	15.039	28.987	9.629	(553)
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.	54.783	52.969	1.814	151	(9)	44.196	42.527	1.669	(25)	9
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	46.469	17.617	28.852	734	-	40.132	12.014	28.118	720	-

Tabla 20

- 1) Otras sociedades incluyen \$982.080 (2016: \$884.612) de patrimonio por las siguientes sociedades: Alimentos Cárnicos de Panamá S.A., Compañía Nacional de Chocolates DCR S.A., Nutresa S.A. de C.V., Serer S.A. de C.V., Pastas Comarico S. A. S., Industrias Aliadas S.A.S., Tropical Coffee Company S. A. S., Molino Santa Marta S.A.S., Comercial Pozuelo Nicaragua S.A., Comercial Pozuelo Panamá S. A., Cía. Americana de Helados S.A., Americana de Alimentos S.A. de C.V., Comercial Nutresa S.A.S., Distribuidora POPS S.A., Corp. Distrib. de Alimentos S.A (Cordials), Comercial Pozuelo Guatemala S.A., Industrias Lácteas Nicaragua S.A., Comercial Pozuelo El Salvador S.A. de C.V., Cordials Usa, Inc., TMLUC Argentina S.A., Comercializadora Tresmontes Lucchetti S.A. de C.V., TMLUC Perú S.A., Tresmontes Lucchetti Servicios S.A., Fideicomiso Grupo Nutresa, Gestión Cargo Zona Franca S.A.S., Opperar Colombia S.A.S., Servicios Nutresa S.A.S., Promociones y Publicidad Las Américas S.A., TMLUC Servicios Industriales, S. A. de CV, Servicios Tresmontes Lucchetti S.A. de C.V., Aldage Inc., Litoempaques S.A.S., Servicios Nutresa Costa Rica S.A., Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A., PJ COL S. A. S., LYC S. A. S., Schadel Ltda., New Brands S. A., IRCC S. A. S., Tabelco S. A. S., LYC Bay Enterprise INC., Sun Bay Enterprise INC., Gabon Capital LTD., Baton Rouge Holdings LTD., Perlita Investments LTD., El Corral Capital INC (antes denominada El Corral Investments INC.).

Nota 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre incluía lo siguiente:

	2017	2016
Caja y bancos	307.520	149.987
Inversiones temporales	128.123	69.335
Total	435.643	219.322

Tabla 21

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 3,6% (2016 – 4,1%)

Al cierre de diciembre se tienen destinados \$39.438 (2016: \$34.588) como depósitos para respaldar contratos de derivados en calidad de garantía o ajustes por llamados a margen. Sobre todos los demás valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo contaba con \$3.200.000 (2016: \$2.500.000) disponibles en líneas de crédito comprometidas no utilizadas.

Nota 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los deudores y cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	2017	2016
Cientes	916.102	811.653
Cuentas por cobrar a trabajadores	41.087	39.201
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 38)	18.010	17.515
Préstamos a particulares	1.664	2.298
Dividendos por cobrar (Ver Nota 38)	6.185	12.496
Otras cuentas por cobrar	10.268	38.621
Deterioro de valor	(9.239)	(9.092)
Total deudores y cuentas por cobrar	984.077	912.692
Porción corriente	957.568	889.197
Porción no corriente	26.509	23.495

Tabla 22

A 31 de diciembre, las cuentas por cobrar a clientes presentan la siguiente estratificación:

	2017	2016
No vencidas	657.786	610.866
Hasta 90 días	234.759	178.150
Entre 91 y 180 días	10.830	9.556
Entre 181 y 365 días	9.767	8.116
Más de 365 días	2.960	4.965
Total	916.102	811.653

Tabla 23

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por la Compañía sobre la información histórica y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos materiales de deterioro que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esas fechas.

La conciliación del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar se presenta a continuación:

	2017	2016
Valor en libros a 1 de enero	9.092	13.169
Pérdida por deterioro reconocida durante el período	13.477	11.082
Utilizaciones durante el período	(13.318)	(14.340)
Reversión de pérdida por deterioro durante el período	(11)	(529)
Diferencia en cambio	(1)	(377)
Otros cambios	-	87
Valor en libros a 31 de diciembre	9.239	9.092

Tabla 24

Grupo Nutresa da de baja, contra el deterioro de valor reconocido en una cuenta correctora, los valores de la cartera deteriorada considerada manifiestamente pérdida cuando se evidencien saldos a cargo de clientes comerciales inactivos, con vencimiento superior a 360 días proyectado al 31 de diciembre de cada año. Grupo Nutresa reconoce la totalidad de las pérdidas por deterioro de valor a través de una cuenta correctora y no de forma directa.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes está denominado en las siguientes monedas:

	2017	2016
Pesos colombianos	414.274	381.628
Dólares de los Estados Unidos de América	214.023	158.975
Otras monedas	287.805	271.050
Total	916.102	811.653

Tabla 25

Nota 10. INVENTARIOS

El saldo de inventarios al 31 de diciembre comprendía:

	2017	2016
Materias primas	283.142	304.804
Productos en proceso	65.170	55.754
Productos terminados	374.351	369.609
Material de empaque	100.794	98.802
Materiales y repuestos consumibles	84.850	77.168
Inventarios en tránsito	77.161	127.783
Ajustes al valor neto realizable	(2.652)	(5.503)
Total	982.816	1.028.417

Tabla 26

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período con respecto a las operaciones continuas en el estado de resultados consolidados corresponde a \$4.445.093 (2016: \$4.674.748).

Se realizaron castigos de inventarios reconocidos en el gasto por \$61.825 durante el período 2017 (2016: \$65.478); estos castigos se encuentran dentro del rango normal esperado por el Grupo de acuerdo con el proceso productivo y asociado a factores propios del tipo de producto como las fechas de vencimiento, rotación, y el manejo de alimentos.

El deterioro de los inventarios es determinado en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación de las existencias, la estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio por \$22 (2016: \$944).

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 no se tienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos. El Grupo espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

Nota 11. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos al 31 de diciembre correspondían:

	2017	2016
Activos biológicos – Reses	45.131	42.763
Activos biológicos – Cerdos	32.592	29.414
Cultivos	3.795	3.500
Total	81.518	75.677

Tabla 27

A continuación, se presentan las cantidades y ubicación principal de los activos biológicos:

	Cantidades		Ubicación
	2017	2016	
Activos biológicos – Reses ⁽¹⁾	30.282 Uds	30.400 Uds.	Antioquia, Córdoba, Cesar, Santander, Sucre y Caldas – Colombia
Activos biológicos – Cerdos ⁽¹⁾	86.408 Uds	73.251 Uds.	Antioquia y Caldas – Colombia
	11.826 Uds	12.418 Uds.	Provincia de Oeste – Panamá
Cultivos			
Cultivos de champiñones ⁽²⁾	40.290 mts ²	40.290 mts ²	Yarumal – Colombia

Tabla 28

(1) La actividad ganadera y porcícola en Colombia es realizada mediante las figuras de granjas propias, granjas en participación y granjas arrendadas; su producción es utilizada como materia prima para el desarrollo de los productos del negocio cárnico.

Los cerdos y reses en Colombia se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad; esta medición se ubica en el nivel 2 de

jerarquía de valor razonable de la NIIF 13. A 31 de diciembre de 2017, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de \$5.700 (2016: \$6.009); para las reses se utilizó un precio por kilo promedio de \$3.879 (2016- \$4.034).

Los cerdos que se producen en Panamá ascendían a \$4.973 en diciembre de 2017 (2016: \$4.709), y se miden desde su reconocimiento inicial bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no se cuenta con un mercado activo en dicho país.

- (2) Los cultivos de champiñones son utilizados por Setas Colombianas S. A. en su proceso productivo, ubicados en Yarumal – Colombia. Se mide bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no existe un mercado activo para estos cultivos y que el ciclo productivo es de corto plazo, cercano a los 90 días.

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos los costos de venta de los activos biológicos a en 2017 fue de \$4.743 (2016: \$8.696), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

Al final del período sobre el que se informa y el período comparativo, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales significativos para su desarrollo o adquisición, y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

Nota 12. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	2017	2016
Impuestos corrientes (Nota 20.2)	184.192	208.803
Gastos pagados por anticipado ⁽¹⁾	29.436	29.009
Instrumentos financieros derivados (Nota 21.6)	7.847	9.020
Total otros activos corrientes	221.475	246.832
Impuestos no corrientes (Nota 20.2)	47.343	970
Gastos pagados por anticipado ⁽¹⁾	6.638	5.915
Otros instrumentos financieros medidos a valor razonable ⁽²⁾	46.371	40.109
Otros activos no corrientes	-	1.667
Total otros activos no corrientes	100.352	48.661
Total otros activos	321.827	295.493

Tabla 29

- (1) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$15.621 (2016: \$12.397), arrendamientos por \$1.158 (2016: \$1.068) y contratistas \$333 (2016 - \$4.223).
- (2) Los otros instrumentos financieros medidos a valor razonable corresponden a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado “Cacao para el Futuro” – Compartimento A, en plantaciones de cacao. Ver en la nota 37 información sobre la medición del valor razonable de este activo.

Nota 13. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Grupo Nutresa ha venido desarrollando algunos proyectos de construcción de centros de distribución bajo la modalidad “build to suit” (“construido a la medida”) para almacenamiento de producto terminado para la distribución secundaria en diferentes ciudades de Colombia. Esta iniciativa está enmarcada bajo la estrategia de desarrollo sostenible en construcciones y, además, garantiza las condiciones de bienestar para el recurso humano y el producto. Bajo este enfoque, Grupo Nutresa realiza el diseño y construcción de los inmuebles, los cuales, una vez terminados, son vendidos a un fondo inmobiliario, para luego ser tomados en arrendamiento operativo por Grupo Nutresa logrando así una importante liberación de capital de trabajo.

A diciembre 31 de 2016 el saldo ascendía a \$100.330, que incluía maquinaria y equipo por \$631, terrenos adquiridos por \$15.586 y construcciones en curso por \$84.113, principalmente, por inversiones en 5 proyectos inmobiliarios asociados a dichos centros de distribución. Durante el 2017 se realizó la venta de estos inmuebles por \$148.419, y se realizaron inversiones adicionales por \$41.614. El saldo de estos activos al 31 de diciembre de 2017, se espera sean vendidos en el transcurso del año 2018.

Nota 14. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

La inversión en asociadas y negocios conjuntos al 31 diciembre comprendían:

	País	% participación	Valor en libros		2017		2016	
			2017	2016	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
Asociadas								
Bimbo de Colombia S. A.	Colombia	40%	139.867	132.627	6.745	495	5.406	(1.084)
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	26.987	22.733	174	4.080	1.158	(2.311)
Estrella Andina S. A. S.	Colombia	30%	9.574	6.025	(943)	(8)	(459)	-
Negocios conjuntos								
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	50%	3.372	3.125	52	195	(2)	(19)
Otras inversiones			651		(34)	-		
Total asociadas y negocios conjuntos			180.451	164.510	5.994	4.762	6.103	(3.414)

Tabla 30

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

	2017	2016
Saldo inicial al 1 de enero	164.510	109.021
Incrementos de aportes (*)	5.185	52.800
Participación en el resultado del período	5.994	6.103
Participación en el otro resultado integral	4.762	(3.414)
Saldo al 31 de diciembre	180.451	164.510

Tabla 31

(*) Incremento de aportes en asociadas y negocios conjuntos

- En mayo de 2017, se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., en la cual, Grupo Nutresa invirtió \$4.500, sin generar cambios en el porcentaje de participación. Además, se realizaron otras inversiones por \$686.
- En enero de 2017 se realizó un pago por \$16.217 (2016: \$36.583) correspondiente al saldo por pagar de la capitalización realizada en 2016 a Bimbo de Colombia S. A. En marzo de 2016, la Asamblea General de Accionistas de Bimbo de Colombia S.A. autorizó una ampliación de capital por \$132.000 con el fin de desarrollar los proyectos de inversión previstos para este año; Grupo Nutresa realizó una inversión de \$52.800 sin generar cambios en su porcentaje de participación. Grupo Nutresa considera que los flujos futuros derivados de esta inversión serán suficientes para cubrir el valor en libros de la inversión.

Durante el período cubierto por estos estados financieros, no se recibieron dividendos por estas inversiones.

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre las entidades asociadas y negocios conjuntos utilizada en la aplicación del Método de Participación Patrimonial:

	2017					2016				
	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período
Asociadas										
Bimbo de Colombia S.A.	635.443	285.776	349.667	16.278	395	511.912	218.613	293.299	13.516	(876)
Dan Kaffe Sdn. Bhd	82.498	20.233	62.265	378	1.859	70.726	16.054	54.672	2.533	(1.185)
Estrella Andina S.A.S.	35.391	3.307	32.084	(2.802)	-	22.880	2.964	19.916	(1.531)	-
Negocios conjuntos										
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	3.797	386	3.411	107	42	4.079	1.063	3.016	(5)	-

Tabla 32

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

Nota 15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros es el siguiente:

Valor en libros	Número de acciones ordinarias poseídas	% de participación en el total de acciones ordinarias	2017	2016
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	59.387.803	12,66%	2.393.328	2.268.614
Grupo Argos S. A.	79.804.628	12,36%	1.666.321	1.538.633
Otras sociedades (*)			74.314	77.959
			4.133.963	3.885.206

Tabla 33

	2017		2016	
	Ingreso por dividendos	Utilidad por medición a valor razonable	Ingreso por dividendos	Utilidad por medición a valor razonable
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	28.981	124.714	27.081	148.470
Grupo Argos S. A.	24.740	127.688	22.904	245.798
Otras sociedades	665	-	560	755
	54.386	252.402	50.545	395.023

Tabla 34

El valor del dividendo por acción decretado para el año 2017 por parte de estos emisores fue de \$310 (pesos) y de \$488 (pesos) anuales por acción correspondientes a Grupo Argos S. A. y a Grupo de Inversiones Suramericana S. A., respectivamente. Grupo Argos S. A. pagará dividendos en forma trimestral por valor de \$77,5 (pesos). Los dividendos decretados por Grupo de Inversiones Suramericana S. A. fueron recibidos en su totalidad en abril de 2017, en 805.638 acciones preferenciales, las cuales, fueron vendidas entre abril y mayo de 2017. Los dividendos recibidos generaron un efecto en el flujo de efectivo \$61.928 (2016: \$49.661)

Para el 2016 el valor anual por acción fue de \$287 (pesos) (\$71,75 pesos trimestrales) para Grupo Argos S. A. y de \$456 (pesos) (\$114 pesos trimestrales) para Grupo de Inversiones Suramericana S. A.

El ingreso por dividendos reconocidos en marzo de 2017 y 2016 para las inversiones de portafolio, corresponde al total del dividendo anual decretado por los emisores, por lo que no se espera ingresos similares para lo restante del año.

A 31 de diciembre de 2017 se encuentran por cobrar por concepto de dividendos de instrumentos financieros \$6.185 (2016: \$12.496), ver nota 9.

A 31 de diciembre de 2017, existían prendas sobre 30.775.000 de acciones (2016: 36.875.000) de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. a favor de entidades financieras en Colombia como garantía real de obligaciones contraídas por Grupo Nutresa y sus subsidiarias.

Ver en la nota 37 información sobre la medición a valor razonable de estas inversiones.

(*) Estas inversiones corresponden principalmente a las inversiones que Grupo Nutresa tiene en Venezuela en Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S.A. y Cordialsa Noel Venezuela S.A. Ver nota 3.1.1.

Nota 16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en desarrollo ^(*)	Total
Costo	781.644	891.388	2.260.229	23.464	33.963	51.888	116.709	143.713	7.433	4.310.431
Depreciaciones y/o deterioro	(311)	(140.005)	(680.856)	(14.040)	(18.765)	(30.941)	(34.567)	-	-	(919.485)
Saldo al 1 de enero de 2017	781.333	751.383	1.579.373	9.424	15.198	20.947	82.142	143.713	7.433	3.390.946
Adquisiciones	1.551	4.626	14.107	4.013	4.008	2.150	29.696	183.873	-	244.024
Retiros	-	-	(3.375)	(4.149)	39	(155)	(13)	4	-	(7.649)
Depreciación	-	(33.902)	(181.536)	(2.882)	(5.464)	(6.344)	(21.404)	-	-	(251.532)
Deterioro	-	-	(158)	-	(2)	-	-	-	-	(160)
Traslados	(251)	5.609	161.980	1.509	759	8.185	2.024	(190.629)	-	(10.814)
Efecto de las diferencias por conversión	7.296	7.473	11.555	110	491	648	33	1.554	-	29.160
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.696	1.696
Costo	790.239	911.066	2.442.413	23.645	39.833	61.512	142.000	138.515	9.129	4.558.352
Depreciaciones y/o deterioro	(310)	(175.877)	(860.467)	(15.620)	(24.804)	(36.081)	(49.522)	-	-	(1.162.681)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	789.929	735.189	1.581.946	8.025	15.029	25.431	92.478	138.515	9.129	3.395.671
Costo	778.971	910.913	2.059.609	22.433	30.186	47.113	102.462	180.986	5.699	4.138.372
Depreciaciones y/o deterioro	(327)	(103.136)	(560.123)	(12.614)	(17.110)	(29.256)	(26.385)	-	-	(748.951)
Saldo al 1 de enero de 2016	778.644	807.777	1.499.486	9.819	13.076	17.857	76.077	180.986	5.699	3.389.421
Adquisiciones	-	872	11.950	2.092	6.243	4.754	19.971	283.676	-	329.558
Retiros	(96)	(4.335)	(7.299)	(653)	(35)	(19)	(117)	(3.194)	-	(15.748)
Depreciación	-	(33.195)	(157.513)	(2.913)	(4.273)	(4.683)	(12.459)	-	-	(215.036)
Deterioro	-	-	(173)	(5)	(4)	-	-	-	-	(182)
Traslados	10.537	17.444	275.066	1.664	812	4.038	(878)	(307.161)	-	1.522
Clasificación a instrumentos financieros (Venezuela)	(526)	(18.509)	(12.381)	(34)	(73)	(59)	-	(6.778)	-	(38.360)
Ajustes en economías hiperinflacionarias	262	10.274	8.319	6	(32)	85	-	3.527	-	22.441
Efecto de las diferencias por conversión	(7.488)	(28.945)	(38.082)	(552)	(516)	(1.026)	(452)	(7.343)	-	(84.404)
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	1.734	1.734
Costo	781.644	891.388	2.260.229	23.464	33.963	51.888	116.709	143.713	7.433	4.310.431
Depreciaciones y/o deterioro	(311)	(140.005)	(680.856)	(14.040)	(18.765)	(30.941)	(34.567)	-	-	(919.485)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	781.333	751.383	1.579.373	9.424	15.198	20.947	82.142	143.713	7.433	3.390.946

Tabla 35

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de 170 hectáreas, de un proyecto que alcanzará en 2022, alrededor de 200 hectáreas cultivadas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años. La Administración del Grupo estableció que el proyecto, no ha alcanzado su nivel óptimo de operación y puesta a punto, con lo cual, en diciembre de 2017, la Compañía aplicó la enmienda a la NIC 41 Agricultura y a la NIC 16 Propiedad, planta y equipo, que da a las plantas productoras el tratamiento de propiedad, planta y equipo; como parte de este cambio en políticas contables, se trasladaron a Propiedad, planta y equipo \$9.129 correspondiente al costo histórico de las plantaciones en el momento de la reclasificación. Ver en la nota 3.4 información sobre el cambio en políticas contables.

A diciembre 31 de 2017 y 2016 se encontraban en garantía, propiedades planta y equipo por \$178.910, para cubrir obligaciones financieras o cupos de crédito.

Las principales adquisiciones durante 2017 corresponden a la apertura de tiendas para el negocio de Alimentos al consumidor, cuyos desembolsos se encuentran asociados con las mejoras locativas realizadas en los puntos de venta; la compra de máquinas dispensadoras; la apertura de nuevas líneas de producción de pastas, y reposición de activos en los negocios. En 2016 se enmarcaron en la compra de la planta de sacrificio de ganado bovino en el negocio cárnico y nuevas líneas de producción de pastas y galletas.

Grupo Nutresa al final de cada ejercicio evalúa las vidas útiles de sus propiedades, planta y equipo. Durante el ejercicio se ha determinado que no existen cambios significativos en la estimación de las vidas útiles.

Nota 17. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación, se detalla el movimiento de las propiedades de inversión durante 2017 y 2016:

	Terrenos	Edificios	Total
Costo	68.336	4.040	72.376
Depreciaciones y/o deterioro	-	(534)	(534)
Saldo al 1 de enero de 2017	68.336	3.506	71.842
Depreciación		(184)	(184)
Traslados	647		647
Efecto de las diferencias por conversión		1	1
Costo	68.983	4.041	73.024
Depreciaciones y/o deterioro	-	(718)	(718)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	68.983	3.323	72.306
Costo	68.336	14.777	83.113
Depreciaciones y/o deterioro	-	(720)	(720)
Saldo al 1 de enero de 2016	68.336	14.057	82.393
Depreciación	-	(184)	(184)
Traslados	-	(2.641)	(2.641)
Efecto de las diferencias por conversión	-	(7.726)	(7.726)
Costo	68.336	4.040	72.376
Depreciaciones y/o deterioro	-	(534)	(534)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	68.336	3.506	71.842

Tabla 36

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existían compromisos materiales para la adquisición o construcción de propiedades de inversión.

Los ingresos incluidos en el resultado del período derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión ascendieron a \$1.162 (2016: \$1.158).

Nota 18. PLUSVALÍA

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

2017				
Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2017	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	180.071	2.231	182.302
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
	Galletas Pozuelo	34.099	(827)	33.272
TMLUC	Grupo TMLUC	961.684	82.368	1.044.052
		2.034.454	83.772	2.118.226
2016				
Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2016	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	182.642	(2.571)	180.071
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
	Galletas Pozuelo	36.995	(2.896)	34.099
TMLUC	Grupo TMLUC	955.166	6.518	961.684
		2.033.403	1.051	2.034.454

Tabla 37

18.1 Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés), el cual pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 7,3% y 11,1% (2016 – entre 8% y 14%).

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, el cual recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales donde se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Dirección para los años en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas por parte de la Administración.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es inferior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 1,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

Nota 19. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias (*)	Otros	Total
Costo	1.145.839	35.660	54.877	7.131	1.243.507
Amortización y deterioro	(58.147)	(20.631)	(755)	(303)	(79.836)
Saldo al 1 de enero de 2017	1.087.692	15.029	54.122	6.828	1.163.671
Adquisiciones	-	3.448	422	5.399	9.269
Amortización	(3.974)	(3.972)	(9.561)	(456)	(17.963)
Traslados	227	150	(20)	1.359	1.716
Efecto de las diferencias por conversión	24.399	223	(9)	44	24.657
Costo	1.170.638	40.847	54.951	13.931	1.280.367
Amortización y deterioro	(62.294)	(25.969)	(9.997)	(757)	(99.017)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	1.108.344	14.878	44.954	13.174	1.181.350
Costo	1.160.527	41.242	54.351	3.627	1.259.747
Amortización y deterioro	(54.714)	(24.465)	(564)	(47)	(79.790)
Saldo al 1 de enero de 2016	1.105.813	16.777	53.787	3.580	1.179.957
Adquisiciones	-	4.448	607	3.053	8.108
Amortización	(4.125)	(5.679)	(192)	(256)	(10.252)
Traslados	-	(510)	-	458	(52)
Efecto de las diferencias por conversión	(13.996)	(7)	(80)	(7)	(14.090)
Costo	1.145.839	35.660	54.877	7.131	1.243.507
Amortización y deterioro	(58.147)	(20.631)	(755)	(303)	(79.836)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.087.692	15.029	54.122	6.828	1.163.671

Tabla 38

(*) El aumento presentado en las amortizaciones para las concesiones y franquicias, corresponde a la evaluación al cierre de cada ejercicio de las vidas útiles remanentes.

19.1 Marcas

Corresponde a las marcas adquiridas mediante combinación de negocios o transacciones con terceros.

A continuación, se muestra el valor de las marcas asignadas a cada segmento y la clasificación por vida útil al 31 de diciembre de 2017:

2017			
Segmento reportable	Marcas Vida útil definida	Marcas Vida útil indefinida	Total
Alimentos al consumidor	-	267.865	267.865
Cárnico	901	-	901
Chocolates	-	17.341	17.341
Galletas	-	178.846	178.846
Helados	284.035	-	284.035
TMLUC	-	359.356	359.356
Total	284.936	823.408	1.108.344

2016			
Segmento reportable	Marcas Vida útil definida	Marcas Vida útil indefinida	Total
Alimentos al consumidor	-	268.327	268.327
Cárnico	1.031	-	1.031
Chocolates	-	16.840	16.840
Galletas	-	183.293	183.293
Helados	287.196	-	287.196
TMLUC	-	331.005	331.005
Total	288.227	799.465	1.087.692

Tabla 39

Las marcas con vida útil definida tienen una vida útil remanente de 90 años.

Marcas por valor neto en libros de \$823.408 (2016: \$799.465) se consideran de vida útil indefinida debido a que no se identifica una base consistente en referencia a los flujos que se espera puedan generar cada una de las marcas; estos activos no se amortizan y son objeto de evaluación de deterioro anualmente.

19.1.1 Deterioro del valor de las marcas con vida útil indefinida

Las marcas que cuentan con vida útil indefinida son sometidas anualmente a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor razonable; en esta evaluación, se tienen en cuenta variables como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a largo plazo, entre otras variables, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 16.1). Durante 2017 y 2016 no se reconocieron pérdidas por deterioro de marcas.

Con relación a los activos intangibles con vida útil definida, Grupo Nutresa considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil y, en su opinión, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se tienen indicios de deterioro de activos intangibles con vida útil definida.

Nota 20. IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y OTROS IMPUESTOS

20.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa, son las siguientes:

Impuesto de renta %	2016	2017	2018	2019	2020
Colombia ⁽¹⁾	40,0	40,0	37,0	33,0	33,0
Chile	24,0	25,5	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	34,0	34,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	28,0	29,5	29,5	29,5	29,5
Rep. Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0

Tabla 40

(*) Las compañías de Grupo Nutresa que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, a partir de enero de 2017 generan tributo a la tarifa estabilizada del 33% y no del 40% (renta 34% más sobretasa renta 6%) como lo estableció la Ley 1819 de 2016.

a) Colombia:

Hasta el año gravable 2016, las rentas fiscales se gravaban a la tarifa del 25% a título de impuesto de renta, además, al impuesto sobre la renta para la equidad "CREE", le era aplicable una tarifa del 9% con una sobretasa del 6%.

La reforma tributaria estructural - Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016 – fuera de derogar el impuesto de renta para la equidad - CREE, a partir del 1 de enero de 2017 modificó la tarifa del impuesto de renta así:

	Antes de la Reforma	Con Reforma	Variación Nominal
2017	Renta: 25% CREE: 9% Sobretasa CREE: 8% (RL*>800 millones) Total: 42%	Renta: 34% Sobretasa renta: 6% (RL*>800 millones) Total: 40%	Reducción del 2%
2018	Renta: 25% CREE: 9% Sobretasa CREE: 9% (RL*>800 millones) Total: 43%	Renta: 33% Sobretasa renta: 4% (RL*>800 millones) Total: 37%	Reducción del 6%
2019 en adelante	Renta: 25% CREE: 9% Total: 34%	Renta: 33% Total: 33%	Reducción del 1%

Tabla 41

*RL: Renta Liquida

Adicionalmente, la reforma tributaria introdujo limitaciones en deducciones y descuentos tributarios, así como cargas fiscales adicionales como la obligación de tributar por las rentas pasivas obtenidas por las empresas extranjeras controladas por las empresas residentes en Colombia. Por su parte, aun cuando la norma tributaria comienza a fundarse en los marcos técnicos contables NIIF, mantiene exclusiones taxativas en la norma que implican el reconocimiento de ingresos o deducciones en periodos distintos a los contables y diferencias en los sistemas de reconocimiento y medición.

Las restricciones en deducciones corresponden principalmente a la no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, la exigencia del pago y el devengo del impuesto de industria y comercio para su deducción, los topes en las tasas de depreciación anual y establecimiento de términos de tiempo para el reconocimiento del plan de fidelización de clientes. Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no serán deducibles, pero permitirán el descuento en el impuesto equivalente al 25% del valor donado.

Los descuentos tributarios aplicados en la declaración de renta, no podrán exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo del contribuyente en el respectivo año gravable, con la posibilidad de aplicarse el exceso en el periodo gravable siguiente a aquel en que se efectuó la donación, si el descuento se trata de donaciones a empresas pertenecientes al régimen tributario especial.

La firmeza de las declaraciones tributarias pasó de 2 a 3 años. Sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza será de 6 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 12 años.

Las pérdidas fiscales, que no tenían vencimiento para su compensación con las rentas líquidas en las declaraciones tributarias de periodos futuros, quedaron a partir de la vigencia de la Ley 1819 de 2016 con un límite para su compensación de 12 años.

Otros cambios introducidos por la reforma tributaria, fueron el incremento de la tarifa general de Iva del 16% al 19%, modificación de la tarifa de renta para las personas jurídicas que sean usuarios de zona franca pasando del 15% al 20% y el cambio en la presunción que la renta líquida del contribuyente no es inferior al 3.5% del patrimonio líquido del periodo inmediatamente anterior, cuando era solo del 3%.

b) Chile

En Chile, la ley implementó sistemas separados para las "rentas de capital" y las "rentas de trabajo". Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 24%, 25,5% y 27% para los años 2016, 2017 y, 2018 y siguientes, respectivamente, sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose agregados o disminuciones ordenados por la ley. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Global Complementario, el cual grava la totalidad de los ingresos de las personas naturales residentes en el país; o el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso.

c) Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula con base real sobre la utilidad del ejercicio, con adelantos durante el año estimados. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, además del impuesto gravable sobre la renta del ejercicio, el efecto impositivo aplicable a las diferencias temporales entre las partidas contables y fiscales utilizadas para el cálculo del impuesto de renta. El valor del impuesto sobre tales diferencias se registra en una cuenta de impuesto de renta diferido. La tasa de impuesto a la renta es del 30%.

d) Ecuador

De acuerdo a la Ley de Régimen Tributario, las sociedades constituidas en el Ecuador, tienen incentivos fiscales de aplicación para las inversiones que se ejecuten en cualquier parte del territorio nacional, que consiste en la reducción progresiva de puntos porcentuales en el impuesto a la renta, y están sometidas a la tarifa impositiva del 22%.

e) Estados Unidos

La reforma tributaria de Estados Unidos, que entra en vigencia a partir del 1° de enero de 2018, estableció una nueva tasa corporativa del 21% en reemplazo del 34% que se estaba aplicando; además del impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior del 15% si se mantienen en efectivo y del 8% si se encuentran invertidas en activos. Igualmente, se crean medidas de planeación fiscal internacional que busca combatir la erosión de la base fiscal y se establece la exención para los dividendos de subsidiarias extranjeras. Al cierre del año 2017, la compañía reconoció el impuesto diferido a la tasa corporativa del 21%, por ser la tasa aplicable en el año gravable 2018 y siguientes.

Normas fiscales aplicables a partir del año 2018

Mediante el artículo 137 de la Ley 1819 de 2016, en Colombia se estableció la obligación de llevar un sistema de control o conciliación de diferencias que surjan entre los nuevos marcos técnicos normativos contables y el Estatuto Tributario colombiano. Para esto, se expidió el Decreto 1998 del 30 de noviembre de 2017 y la Resolución 73 de diciembre 29 de 2017 que reglamentan la conciliación fiscal referida en la Ley 1819 de 2016 y que deberá ser implementada en el año 2018 para informar el año gravable 2017 como parte integral de la declaración de renta del mismo año gravable.

Adicionalmente, en consideración al artículo 108 de la Ley 1819 de 2016 y a la acción 13 del proyecto BEPS OCDE/G20, se expide la Resolución 71 de diciembre 29 de 2017 que establece el procedimiento para la presentación del Informe País por País que hace parte del enfoque estandarizado en tres niveles de la documentación sobre precios de transferencia y que contendrá información relativa a la asignación global de ingresos e impuestos pagados por el grupo multinacional y los indicadores relativos a la actividad económica a nivel global, correspondiente al año gravable 2016 como plazo de presentación en febrero del año 2018.

2.2 Activos por impuesto corriente

Los activos por impuestos, se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos corrientes” y “otros activos no corrientes”. El saldo incluía:

	2017	2016
Impuesto de renta y complementarios ⁽¹⁾	146.579	123.903
Impuesto sobre la renta para la equidad – CREE ⁽²⁾	9.452	16.805
Impuesto al patrimonio ⁽³⁾	-	49.486
Impuesto a las ventas	25.360	15.801
Otros impuestos	2.801	2.808
Total activos por impuesto corriente (Nota 12)	184.192	208.803
Reclamaciones en proceso ⁽³⁾	47.343	970
Total activos por impuesto no corriente (Nota 12)	47.343	970
Total activos por impuestos	231.535	209.773

Tabla 42

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$10.487 (2016: \$8.648), saldos a favor por \$93.599 (2016: \$94.883), anticipos de impuestos por \$37.201 (2016: \$20.162), descuentos tributarios por \$1.602 (2016: \$56), y retenciones de impuestos por \$3.690 (2016: \$154).

(2) Los activos por impuesto sobre la renta para la equidad – CREE incluían saldos a favor por \$9.452 (2016- \$14.910) y autorretenciones por \$0 (2016- \$1.895).

(3) Grupo Nutresa tiene seis (6) empresas que firmaron en el año 2009 con el gobierno colombiano contratos de estabilidad jurídica; uno de los impuestos estabilizados fue el impuesto al patrimonio, que por disposición de la autoridad tributaria tuvo que ser declarado y pagado. Sin embargo, existe el derecho jurídico de solicitar su devolución por el pago de lo no debido por valor de \$49.486. Amparados en el artículo 594-2 del Estatuto Tributario, que indica que las obligaciones tributarias presentadas por los no obligados a declarar no producen efectos legales, en la Sentencia 05001-23-31-000-2012-00612-01 [21012] y Sentencia 18636 del 30 de agosto de 2016, se adelantan las reclamaciones del pago de lo no debido, quedando pendiente por resolverse el valor de \$46.435, valor clasificado como activo no corriente pues se espera su resolución en un término superior a doce meses siguientes a la fecha de este informe. A diciembre 31 de 2017, ante el rechazo de las 2 primeras cuotas del impuesto al patrimonio, se decidió acudir a la vía judicial ante lo Contencioso Administrativo para que se resuelva a favor el derecho reclamado. Así mismo se actuará para los rechazos que se esperan obtener por parte de la DIAN que argumenta la prescripción de la acción de reclamación de las dos primeras cuotas. Para las cuotas del impuesto al patrimonio de la tercera a la octava, al haber obtenido la admisión de algunas solicitudes de devolución, se espera de igual forma obtener la admisión para todas las solicitudes correspondiente a dichas cuotas.

Producto de estas reclamaciones, se reconoció en 2016 un ingreso por \$11.521 clasificado en el estado de resultados integrales como “Otros ingresos” y \$37.965 en el estado de cambios en el patrimonio. Durante 2017, se ha reconocido a favor de Grupo Nutresa reclamaciones por \$6.364, que incluyen \$3.313 por reconocimiento de intereses registrados en el estado de resultados integrales en el rubro de “Otros ingresos”.

2.3 Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	2017	2016
Impuesto de renta y complementarios	63.412	39.336
Impuesto sobre la renta para la equidad - CREE	-	8.478
Impuesto a las ventas por pagar	95.321	79.453
Retenciones en la fuente por pagar	31.081	28.556
Otros impuestos	17.962	7.539
Total	207.776	163.362

Tabla 43

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo a la normativa vigente y aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares sobre la base de estimados de si corresponde el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

20.4 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	2017	2016
Impuesto de renta	140.020	127.915
Sobretasa renta	4.936	-
Impuesto para la equidad – CREE	-	27.819
Sobretasa CREE	-	17.132
Total	144.956	172.866
Impuesto diferido (*)	(47.179)	(29.533)
Total gasto por impuesto	97.777	143.333

Tabla 44

(*) El incremento en el ingreso por impuesto diferido, obedece principalmente al efecto de la reforma tributaria en Estados Unidos aprobada en diciembre de 2017, la cual modifica la tarifa de renta del 34% al 21%, generando un menor impuesto a pagar a futuro por \$12.897. Otros rubros que componen el impuesto diferido son el reconocimiento de la diferencia en cambio no realizada, créditos fiscales y diferencias en las bases de depreciación contables y fiscales, que constituirán un beneficio fiscal futuro.

La reforma tributaria en Colombia, incorporada con la Ley 1819 de 2016, estableció restricciones que aumentan el gasto de impuesto para Grupo Nutresa, tales como la no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada y la limitación de deducciones por atenciones a empleados y de descuentos tributarios. Adicionalmente, el gasto está afectado por la tributación de rentas pasivas obtenidas de las empresas controladas del exterior (ECE), principalmente por concepto de arrendamientos y regalías de empresas cuya operación se encuentra en Chile. Este régimen se encuentra pendiente de reglamentación por parte del gobierno, especialmente frente a la posibilidad de aplicar para estos casos, convenios para evitar la doble imposición.

Sin embargo, con la aplicación de los contratos de estabilidad jurídica vigentes, se niveló el impacto de la reforma tributaria y se lograron ahorros al aplicar normas estabilizadas como tarifa de renta y deducción especial de activos fijos reales productivos.

La eliminación del impuesto para la equidad CREE, también tuvo un efecto positivo en el gasto por impuesto de renta corriente.

20.5 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	2017	2016
Impuesto diferido activo		
Goodwill tributario TMLUC	161.838	169.179
Beneficios a empleados	56.491	56.713
Cuentas por pagar	8.407	5.231
Pérdidas fiscales	130.085	95.981
Créditos fiscales	8.571	5.341
Deudores	14.375	14.044
Otros activos	35.305	10.505
Total impuesto diferido activo ⁽¹⁾	415.072	356.994
Impuesto diferido pasivo		
Propiedades, planta y equipo	356.742	343.415
Intangibles ⁽²⁾	294.047	244.174
Inversiones	8.496	6.421
Inventarios	1.480	531
Otros pasivos	42.202	111.159
Total impuesto diferido pasivo	702.967	705.700
Impuesto diferido pasivo neto	287.895	348.706

Tabla 45

Estados financieros CONSOLIDADOS

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el Goodwill tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisados para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido por intangibles corresponde principalmente a la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013.

Las diferencias temporarias relacionadas con las inversiones en subsidiarias, para las cuales no se han reconocido pasivos por impuesto diferido son \$7.644.813 (2017) y \$6.597.239 (2016), cuyo pasivo por impuesto diferido sería de \$2.522.788 (2017) y \$2.204.150 (2016).

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	2017	2016
Saldo inicial, pasivo neto	348.706	372.231
Gasto por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	(47.179)	(29.533)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral	1.631	(5.295)
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	(15.916)	11.303
Otros efectos	653	-
Saldo final, pasivo neto	287.895	348.706

Tabla 46

El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por \$4 (2016: \$(5.419)), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$(1.550) (2016: \$(176)) y por los activos financieros medidos a valor razonable por \$(85) (2016: \$(300)).

20.6 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las empresas de Grupo Nutresa. En 2017, la tasa teórica presenta disminución de 3.91% gracias a la participación que tienen en la utilidad de Grupo Nutresa, las empresas que tienen estabilizada la tarifa de renta, tributando al 33% y no al 40% como lo indica la reforma tributaria.

El reconocimiento de impuesto diferido con una tasa inferior a la tasa de impuesto de renta corriente, de acuerdo a tasa futura de renta establecida en las normas colombianas vigentes, impacta en la tasa efectiva por las diferencias temporarias en la determinación del tributo.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

- (1) Las diferencias permanentes como ingresos por dividendos de portafolio no gravados y la aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial en activos fijos reales productivos, cuyo impacto en la tasa efectiva es de (5,24%).
- (2) Cambio de la tarifa de renta aprobada en la reforma tributaria de Estados Unidos en diciembre de 2017, la cual fue disminuida en 13 puntos porcentuales. Esto implica necesariamente que las diferencias temporarias que se revierten en un futuro y que se encontraban reconocidas al 34%, quedaron ajustadas a la nueva tarifa 21%, teniendo un impacto de (2.46%) en la tasa efectiva.
- (3) Las disminuciones de la tasa efectiva descritas anteriormente, son contrarrestados con la aplicación del régimen ECE, lo cual implica pagar impuestos por las rentas pasivas de las empresas controladas en el exterior, representando un aumento en la tasa efectiva de 1.73%.

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	2017		2016	
	Valor	%	Valor	%
Ganancia contable	523.187		544.868	
Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable	163.758	31,30%	191.845	35,21%
Dividendos de portafolio no gravados	(19.755)	-3,78%	(19.493)	-3,58%
Deducción especial por activos fijos reales productivos	(7.674)	-1,47%	(11.864)	-2,18%
Amortizaciones	(7.690)	-1,47%	(12.757)	-2,34%
Impuesto corriente por rentas en entidades controladas del exterior	9.044	1,73%	-	-
Cambio en tarifa de impuesto diferido (USA-Colombia)	(33.863)	-6,47%	-	-
Otros efectos impositivos	(6.043)	-1,16%	(4.398)	-0,81%
Total gasto por impuestos (Nota 20.4)	97.777	18,69%	143.333	26,31%

Tabla 47

20.7 Excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales

A 31 de diciembre de 2017, las pérdidas fiscales de las compañías subsidiarias ascienden a \$480.467 (2016: \$393.592). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron. Las pérdidas fiscales reconocidas en el activo por impuesto diferido, correspondiente a Chile, no tienen vencimiento.

Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria de las compañías subsidiarias pendientes por compensar, ascienden a \$26.160 (2016: \$16.087). De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes, reajustados fiscalmente. Los excesos de renta presuntiva reconocidas en el activo por impuesto diferido, correspondiente a México, no tienen vencimiento.

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
2020	-	2.729
2021	-	7.207
2022	-	12.305
2029	2.851	-
Sin fecha de expiración	477.616	3.919
	480.467	26.160

Tabla 48

20.8 Impuesto a la riqueza

De acuerdo con lo establecido en el artículo 6 de la Ley 1739 de 2014, que adiciona el artículo 297-2 del estatuto tributario, la causación del impuesto a la riqueza se realizará el 1 de enero de los años 2015, 2016 y 2017 y podrá ser imputado a las reservas patrimoniales sin afectar las utilidades del ejercicio, de conformidad con el artículo 10 de la misma ley. Para el año 2017, se reconocieron, con cargo a las reservas a disposición del máximo órgano social \$8.712 por este concepto (2016: \$21.992).

Según lo dispuesto por la norma mencionada anteriormente, el impuesto a la riqueza para el año 2016 se liquidaba con una tarifa marginal entre el 0,15% y 1%; para 2017, la tarifa oscila entre 0,05% y 0,40%.

20.9 Información sobre procesos legales en curso

En agosto de 2016, compañías chilenas del negocio Tresmontes Lucchetti, subsidiarias de Grupo Nutresa, recibieron resolución del Servicio de Impuestos Internos (SII) de Chile, en la cual dicha entidad está objetando las declaraciones de impuestos a la renta presentadas sobre los resultados del ejercicio gravable 2014 de dichas empresas. El objeto de discusión en dicha resolución es el beneficio tributario que, según la ley, corresponde a las reorganizaciones empresariales realizadas, y que genera las devoluciones de impuestos solicitadas. Por lo anterior; la Administración de estas compañías en Chile presentó el 24 de agosto de 2016 la reclamación tributaria ante los Tribunales Tributarios y Aduaneros de Santiago de Chile, de acuerdo con lo dispuesto en la ley. La Compañía continúa con el proceso legal en curso, y no se evidencian cambios en la evaluación realizada por la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2017, Industria de Alimentos Zenú S. A. S. y Alimentos cárnicos S. A. S., subsidiarias de Grupo Nutresa, se encuentran en procesos de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en las declaraciones de renta del año gravable 2011. Ya fue agotado el proceso en sala administrativa, por lo tanto, se procedió con las respectivas demandas ante los tribunales contencioso administrativo de Antioquia y del Valle, respectivamente. Las solicitudes de saldos a favor de las declaraciones de renta del año gravable 2011 de estas dos empresas, con ocasión a esta discusión, fueron consideradas indebidas por parte de la Dian, lo que generó un proceso que se encuentra para Industria de Alimentos Zenú S.A.S. en discusión en sala administrativa y para Alimentos Cárnicos S.A.S. en vía judicial.

Grupo Nutresa S.A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008 y 2009. Debido al desconocimiento, la Administración rechazó las devoluciones de saldo a favor de dichos años gravables, lo que hizo necesaria la demanda contra las resoluciones que decidieron el rechazo.

Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S.A.S., se encuentra discutiendo en Sala Administrativa la deducción especial por activos fijos reales productivos de la declaración de renta del año gravable 2013, la cual está amparada en el contrato de estabilidad jurídica suscrito con el Estado. Adicionalmente, se adelanta demanda ante la jurisdicción Contencioso Administrativo por el rechazo de la devolución del pago de lo no debido del Impuesto al Patrimonio pagado por las empresas con contrato de estabilidad jurídica suscrito con el Estado colombiano.

Nota 21. OBLIGACIONES FINANCIERAS

21.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre del periodo:

	2017	2016
Préstamos	2.636.499	2.731.152
Bonos	381.453	379.094
Arrendamientos (Nota 26)	13.258	14.872
Total	3.031.210	3.125.118
Corriente	557.133	847.689
No corriente	2.474.077	2.277.429

Tabla 49

Las obligaciones financieras, principalmente los préstamos en dólares tomados por compañías colombianas, incorporan ajustes que incrementan el costo amortizado por \$4.638 (Diciembre 2016: \$0) como consecuencia de la medición al valor razonable de las coberturas de tasas de cambio, tal como se describe en la Nota 21.6 más adelante.

21.2 Bonos

Grupo Nutresa cuenta con dos emisiones de bonos:

- En julio de 2008, Compañía Nacional de Chocolates de Perú S. A. realizó una emisión de bonos corporativos garantizados teniendo a Grupo Nutresa como garante. La emisión se realizó por 118.520.000 soles con vencimiento a 10 años (2018) a una tasa de interés fija de 8,84% E.A. pagaderos semestre vencido y amortización al vencimiento. En 2017 los gastos por concepto de intereses ascienden a \$9.373 (2016: \$9.282). El saldo de esta obligación en pesos, a diciembre de 2017, incluyendo intereses causados, es de \$108.987 (2016: \$105.923), la cual se espera cancelar en su totalidad durante 2018.
- En agosto de 2009 se realizó en Colombia una emisión de bonos corporativos a través del Fideicomiso Grupo Nutresa, administrado por Alianza Fiduciaria S. A., la emisión se realizó por \$500.000 con vencimiento en cuatro tramos de 5, 7, 10 y 12 años, con intereses pagaderos trimestre vencido y amortización al vencimiento de cada tramo. En 2017 se causaron gastos por concepto de intereses de \$27.120 (2016: \$44.889). La emisión tiene un saldo a diciembre de 2017, incluyendo intereses causados, de \$272.466 (2016 – \$273.171) con las siguientes características:

Duración	Tasa de interés	2017	2016
2019	IPC + 5,33%	136.870	137.224
2021	IPC + 5,75%	135.596	135.947
Total		272.466	273.171

Tabla 50

21.3 Maduración

Período	2017	2016
1 año (incluye intereses por pagar)	557.133	847.689
2 a 5 años	2.174.804	1.908.160
Más de 5 años	299.273	369.269
Total	3.031.210	3.125.118

Tabla 51

21.4 Saldo por divisas

Moneda	2017		2016	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	2.650.164	2.650.164	2.633.967	2.633.967
CLP	55.494.273.054	269.370	76.243.034.981	341.738
USD	901.126	2.689	14.493.425	43.490
PEN	118.520.000	108.987	118.605.495	105.923
Total		3.031.210		3.125.118

Tabla 52

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2017 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$10.899 en el saldo final.

21.5 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de endeudamiento, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR – DTF – TAB [Chile] – LIBOR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	2017	2016
Deuda indexada IBR	997.913	1.257.520
Deuda indexada DTF	931.646	809.037
Deuda indexada IPC	513.684	510.213
Deuda indexada TAB(Chile)	260.048	283.413
Deuda indexada LIBOR	-	39.853
Total deuda a tasa de interés variable	2.703.291	2.900.036
Deuda a tasa de interés fijo	327.919	225.082
Total deuda	3.031.210	3.125.118
Tasa promedio	7,24%	9,5%

Tabla 53

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en \$30.084.

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre de 2017 y 2016:

Tasa Cierre	2017	2016
IBR (3 Meses)	4,51%	6,92%
DTF (90 Días)	5,21%	6,86%
IPC	4,09%	5,75%
TAB(90 Días)	3,04%	4,09%
LIBOR (3 Mes)	1,69%	1,00%

Tabla 54

21.6 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa, ocasionalmente, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura a 31 de diciembre de 2017 asciende a USD 62.909.845 (2016 – USD 0).

Además, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, no designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de “otros activos corrientes” y “otros pasivos corrientes” según corresponda. El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para propósitos especulativos.

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	2017		2016	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas				
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras	-	(4.638)	-	-
Total derivados de cobertura	-	(4.638)	-	-
Derivados no designados				
Forward y opciones sobre moneda	3.103	(3.080)	8.457	(7.678)
Forward y opciones sobre tasas de interés	-	(1.150)	-	-
Forward y opciones sobre commodities	4.744	(663)	563	(2.013)
Total derivados no designados	7.847	(4.893)	9.020	(9.691)
Valor neto derivados financieros		(1.684)		(671)

Tabla 55

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó un gasto en el estado de resultados de \$1.194 (2016: \$16.870), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos financieros.

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo a la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13. (Ver Nota 37)

Nota 22. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	2017	2016
Proveedores	535.404	471.127
Costos y gastos por pagar	353.354	317.650
Dividendos por pagar (Ver Nota 27.3)	68.409	64.203
Retenciones y aportes de nómina	36.232	36.018
Total	993.399	888.998
Porción corriente	993.241	888.840
Porción no corriente	158	158

Tabla 56

Los proveedores presentan una rotación promedio de 37 días (2016: 34) y no generan intereses.

Nota 23. BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

	2017	2016
Beneficios corto plazo	96.134	86.056
Beneficio post-empleo	167.643	168.640
<i>Planes aportaciones definidas</i>	34.293	31.955
<i>Planes de beneficios definidos (Nota 23.2)</i>	133.350	136.685
Otros beneficios a empleados largo plazo (Nota 23.3)	135.527	123.640
Total pasivo por beneficios a empleados	399.304	378.336
Porción corriente	172.730	161.592
Porción no corriente	226.574	216.744

Tabla 57

23.1 Normatividad aplicable

Colombia:

Aportaciones definidas:

Cesantías: auxilio equivalente a un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, son depositados en un fondo de cesantías y se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

Aportes a fondos de pensiones: el régimen de pensiones concede al trabajador la posibilidad de recibir una pensión vitalicia al finalizar su ciclo laboral, para que pueda contar con recursos fijos que le permitan una estabilidad económica en su vejez. El aporte al fondo de pensiones es del 16% del ingreso base de cotización del empleado. Este se divide en un 12% aportado por el empleador y un 4% a cargo del trabajador. Actualmente, Colombia tiene dos modalidades, bajo las que se puede cotizar para jubilarse: Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS) y Régimen de Prima Media (RPM). El primero es manejado por los fondos privados y el segundo está a cargo Colpensiones, una entidad pública.

Beneficios definidos:

Pensiones: Grupo Nutresa cuenta para el año 2017 con 246 beneficiarios (2016 – 256) del plan de beneficios definidos por pago de pensiones de jubilación de acuerdo a las normas legales (modelo régimen solidario de prima media con prestación definida). El plan consiste en que el empleado a su retiro recibirá un monto mensual por concepto de pensión, reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, rentas de supervivencia, auxilio funerario y mesadas adicionales en junio y diciembre, establecidas legalmente. Estos valores dependen de factores tales como: edad del empleado, años de servicio y salario. No existen actualmente empleados activos que puedan acceder a este beneficio.

Cesantías retroactivas: de acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, entre otras. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria. La retroactividad de las cesantías se liquida a 618 trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 (2016 – 668 beneficiarios).

Ecuador:

Jubilación Patronal: de acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los empleados que por veinte y cinco años o más hubieren prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS. El cálculo consiste en la suma equivalente al 5% del promedio de la remuneración anual percibida de los cinco últimos años. Este rubro se multiplica por los años de servicio y el resultado se divide para el coeficiente de edad establecido en el código del Trabajo.

Bonificación por desahucio: es el aviso por escrito con el que una persona trabajadora le hace saber a la parte empleadora que su voluntad es la de dar por terminado el contrato de trabajo. El pago del beneficio es obligatorio, aún en los casos en que la relación laboral termine por acuerdo entre las partes de conformidad al numeral 2 del artículo 169 del Código del Trabajo. El empleador entregará al trabajador el veinticinco por ciento del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados.

Chile:

Indemnizaciones: corresponde a la obligación establecida en los contratos o convenios colectivos de trabajo por indemnización por años de servicio de los trabajadores. Los empleados tendrán derecho a un mes de remuneración por cada año laborado.

23.2 Pensiones y otros beneficios post-empleo

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

	Pensiones		Cesantías retroactivas		Otros planes beneficios definidos		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	51.780	49.433	18.651	15.666	66.254	50.275	136.685	115.374
(+) Costo del servicio	119	2.088	611	531	6.550	3.196	7.280	5.815
(+) Gastos por intereses	1.497	3.073	1.774	1.336	6.465	4.189	9.736	8.598
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	1.381	4.102	1.174	5.652	99	7.636	2.654	17.390
(+/-) Otros	(27.263)	(293)	6	-	27.459	2.463	202	2.170
(-) Pagos	(2.596)	(6.308)	(6.211)	(4.534)	(17.090)	(600)	(25.897)	(11.442)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	(1)	(315)	-	-	2.691	(905)	2.690	(1.220)
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	24.917	51.780	16.005	18.651	92.428	66.254	133.350	136.685

Tabla 58

Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados en la sección de otros resultados integrales.

A continuación, se presentan las estimaciones de los pagos por beneficios definidos sin descontar, previstas para los próximos cinco años para el Grupo:

Año de vencimiento	Valor sin descontar
2018	19.740
2019	8.784
2020	5.963
2021	8.833
2022	7.851
Años siguientes	303.570
Total	354.741

Tabla 59

El tiempo estimado para terminación de los beneficios es de 42 años.

De acuerdo con las normas fiscales aplicables en Colombia, el pasivo pensional se calcula utilizando variables establecidas por el regulador. La diferencia entre los cálculos del pasivo pensional de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia y la norma fiscal se detalla a continuación:

	Pasivo NIIF	Pasivo Fiscal
Pasivo pensional cálculo actuarial	23.991	20.297
Tasa de descuento	5,85%	4,80%
Tasa de reajuste salarial	3,50%	5,74%

Tabla 60

Durante el período, se realizaron ganancias y pérdidas actuariales, reconocidas previamente en el “Otro resultado integral” por \$2.552 originados en la liquidación de otros planes de beneficios definidos; este monto, fue transferido a las utilidades acumuladas según lo indicado en la NIC 19.

Beneficios post-empleo en planes de aportaciones definidas

Con relación a los planes de aportaciones definidas, el Grupo cumple su obligación legal, realizando contribuciones de carácter predeterminado a una entidad pública o privada. En estos planes el Grupo no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso en que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios que se relacionen con los servicios que los empleados han prestado en el período corriente y en los anteriores.

El Grupo registró gastos por aportes patronales a planes de aportación definida para pensiones durante el periodo por \$ 75.086 (2016: \$ 69.225); y gastos por aportes a cesantías de Ley 50 durante el periodo por \$40.757 (2016: \$ 41.754).

23.3 Otros beneficios a empleados a largo plazo

Los beneficios a largo plazo incluyen principalmente primas de antigüedad y sistemas de remuneración variable.

La prima de antigüedad se paga al empleado por cada cinco años de prestación de servicios. El pasivo se reconoce de forma gradual a medida que el empleado presta los servicios que lo harán acreedor. Su medición se realiza anualmente mediante el uso de técnicas actuariales. Las ganancias y pérdidas actuales que surgen por la experiencia y de cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el resultado del período en el que surgen.

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios a largo plazo. El pasivo por beneficios largo plazo se determina de forma separada para cada plan, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos

actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, costo de servicio pasado, costo por interés, ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

	Prima de antigüedad		Otros beneficios a largo plazo		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	63.075	62.865	60.565	36.370	123.640	99.235
(+) Costo del servicio	5.337	6.115	31.976	22.486	37.313	28.601
(+) Gastos por intereses	5.505	5.235	2.889	2.588	8.394	7.823
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	10.879	(1.570)	2.882	(1.832)	13.761	(3.402)
(+/-) Otros	-	(1.150)	(28)	38.415	(28)	37.265
(-) Pagos	(9.417)	(8.387)	(38.761)	(37.083)	(48.178)	(45.470)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	24	(33)	601	(379)	625	(412)
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	75.403	63.075	60.124	60.565	135.527	123.640

Tabla 61

23.4 Gastos por beneficios a empleados

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

	2017	2016
Beneficios corto plazo	1.327.321	1.270.140
Beneficio post-empleo	123.123	116.794
Planes aportaciones definidas	115.843	110.979
Planes de beneficios definidos	7.280	5.815
Otros beneficios a empleados largo plazo	35.634	25.199
Beneficios por terminación del contrato	12.752	11.996
TOTAL	1.498.830	1.424.129

Tabla 62

23.5 Supuestos actuariales

El promedio de los principales supuestos actuariales utilizados en la medición actuarial de los planes definidos y de largo plazo son:

	2017	2016
Tasa de descuento	2.5% - 11%	6.11% - 12%
Tasa de incremento salarial	1.5% - 5%	3% - 7%
Tasa de rotación de empleados	1% - 12%	1% - 23%

Tabla 63

La tasa de descuento se estima con los supuestos del rendimiento de los bonos de deuda soberana del país del compromiso, denominados en porcentajes según el plazo de la obligación. Las tasas de la curva de rendimiento real son obtenidas de la información que diariamente publica el mercado; esta hipótesis, está basada en que el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en los bonos corporativos de alta calidad.

La tabla que se utiliza es la de mortalidad de rentistas discriminada por sexo. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010 para Colombia. Ecuador utiliza la TM IESS 2002 y República Dominicana emplea la tabla GAM-83.

Las tasas de incremento salarial se determinaron con base en el comportamiento histórico y las proyecciones de los índices de inflación y de precios al consumidor en cada uno de los países que opera el Grupo.

La tasa de rotación de empleados se estima con base en estudios de mercado y datos históricos de cada una de las compañías. Por ejemplo, en Colombia y Panamá se utiliza la tabla 2003 SOA Pensión plan Turnover Study.

23.6 Análisis de sensibilidad

Un análisis cuantitativo de sensibilidad frente a un cambio en un supuesto clave significativo al 31 de diciembre de 2017 generaría el siguiente efecto sobre la obligación por beneficios definidos y de largo plazo:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de antigüedad	Bonificación por retiro
Tasa de descuento +1%	(186)	(711)	(5.286)	(5.908)
Tasa de descuento -1%	200	773	5.942	5.457
Tasa de incremento salarial +1%	166	2.332	5.298	5.084
Tasa de incremento salarial -1%	(153)	(2.203)	(4.806)	(4.469)

Tabla 64

Los métodos y supuestos utilizados para preparar los análisis de sensibilidad del valor presente de las obligaciones no presentaron cambios frente a la metodología de Unidad de Crédito Proyectada (PUC), empleada el año anterior.

Nota 24. PROVISIONES CORRIENTES

	2017	2016
Contingencias legales	1.203	372
Devolución de Mercancías	1.500	1.300
Contratos onerosos	-	1.062
Premios e incentivos	7.117	-
Total	9.820	2.734

Tabla 65

Contingencias legales: las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Nutresa por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. Tomando en consideración los informes de los asesores legales, la Administración considera que dichos litigios no afectarán de manera significativa la situación financiera o la solvencia del Grupo, incluso en el supuesto de conclusión desfavorable de cualquiera de ellos. No existen a 31 de diciembre de 2017 y 2016 procesos judiciales relevantes que deban ser revelados en los estados financieros.

Devolución de mercancías: se reconoce una provisión por las devoluciones de mercancías de los productos de temporada navideña que se espera que sean realizadas por los clientes en el período siguiente, principalmente en el negocio de galletas.

Contratos onerosos: corresponde a contratos de arrendamiento de Grupo El Corral sobre inmuebles en los cuales no se desarrolla actualmente ninguna actividad comercial y, por lo tanto, no se generan ingresos, la cual, fue cancelada en diciembre de 2017, por entrega anticipada de mutuo acuerdo con el arrendatario.

Premios e incentivos: corresponde a los planes de reconocimiento a la gestión e innovación de los empleados y la fuerza de ventas. Hasta el 31 de diciembre de 2016, los pasivos correspondientes a estos premios e incentivos se incluían en las cuentas por pagar.

Activos y pasivos contingentes

No se identifican activos y pasivos contingentes que sean materiales cualitativa ni cuantitativamente y que deban ser revelados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Nota 25. OTROS PASIVOS

	2017	2016
Instrumentos financieros derivados (Nota 21.6)	4.893	9.691
Anticipos y avances recibidos ^(*)	9.329	35.104
Otros	598	5.551
Total	14.820	50.346
Porción corriente	14.261	49.746
Porción no corriente	559	600

Tabla 66

(*) El saldo en el 2016 corresponde principalmente a ingresos recibidos por anticipado por indemnizaciones en lucro cesante y daño emergente, a causa del siniestro presentado en abril de ese mismo año, en la planta de Alimentos Cárnicos en Bogotá (Fontibón), los cuales fueron legalizados en el 2017.

Nota 26. ARRENDAMIENTOS

26.1 Grupo Nutresa como arrendatario

El Grupo tiene arrendamientos, principalmente de equipos de cómputo, vehículos e inmuebles para almacenamiento, oficinas y gestión comercial; estos contratos han sido evaluados sobre la base de los términos y las condiciones de los acuerdos, el plazo del arrendamiento, la vida económica del activo, entre otros, para evaluar la transferencia sustancial de los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos.

26.1.1 Arrendamientos financieros

El importe de propiedad, planta y equipo procedente de arrendamientos financieros asciende a \$24.650 a diciembre 31 de 2017 (2016: \$20.349). El pasivo financiero por estos arrendamientos asciende a \$13.258 (2016: \$14.872).

Los pagos mínimos por arrendamientos futuros en virtud de estos contratos y el valor presente de dichos pagos mínimos, son los siguientes:

	2017
Hasta 1 año	5.186
De 2 a 5 años	8.905
Mayor a 5 años	10.098
Total de los pagos	24.189
Menos cargos financieros	(10.931)
Valor presente	13.258

Tabla 67

El Grupo mantiene 55 arrendamientos financieros y contratos de alquiler con opción de compra relacionados con varios componentes de propiedad, planta y equipo. Estos contratos de arrendamiento contienen determinadas cláusulas para cada contrato en particular, las cuales establecen tasas de financiación que van desde DTF+2,23 y plazos de vencimiento entre 1 y 13 años.

26.1.2 Arrendamientos operativos

El Grupo ha celebrado contratos de arrendamientos operativos sobre edificios, terrenos, vehículos, equipo de cómputo y tecnología, y maquinaria y equipo. Estos tienen un plazo promedio de 7 años.

Para diciembre 31 de 2017 se presentaron gastos por arrendamientos operativos de \$216.297 (2016 - \$196.591). Principalmente provenientes de los arrendamientos de inmuebles que se utilizan para el desarrollo normal de la operación de la Compañía.

Los arrendamientos mínimos por pagar en virtud de los arrendamientos operativos no cancelables al 31 de diciembre, son los siguientes:

	2017
Hasta 1 año	196.176
De 2 a 5 años	756.162
Mayor a 5 años	980.140
Total	1.932.478

Tabla 68

26.2 Grupo Nutresa como arrendador

Grupo Nutresa tiene propiedades en arrendamiento operativo (principalmente edificios) con valor en libros de \$9.055 (2016: 9.238) a 31 de diciembre de 2017 sobre las cuales se recibieron ingresos por \$1.162 (2016 - \$1.158) con plazos promedio entre 1 y 10 años.

El monto total de los ingresos mínimos futuros en virtud de los arrendamientos operativos no cancelables al 31 de diciembre, son los siguientes:

	2017
Hasta 1 año	1.336
De 2 a 5 años	5.936
Mayor a 5 años	8.221
Total	15.493

Tabla 69

Nota 27. PATRIMONIO

27.1 Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social de la sociedad Matriz presenta un saldo de \$2.301, compuesto por un total de 460.123.458 acciones, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. No se han presentado cambios en la composición del capital durante el período actual y el período comparativo.

Sobre las emisiones de acciones realizadas en períodos anteriores, existe una prima en colocación de acciones por \$546.832.

Las acciones de la Compañía están inscritas en la Bolsa de valores de Colombia al 31 de diciembre de 2017 su valor de cotización fue \$27.820 por acción (\$24.900 al 31 de diciembre de 2016).

A 31 de diciembre de 2017 las acciones ordinarias se encuentran en poder de 11.900 accionistas (2016 - 13.167 accionistas). La estructura societaria de la compañía al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se presenta a continuación:

Grupo de Inversionistas	2017		2016	
	Número de acciones	% Participación	Número de acciones	% Participación
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	161.398.558	35,1%	162.883.420	35,40%
Grupo Argos S.A.	45.243.781	9,8%	45.243.781	9,80%
Fondos Colombianos	77.887.378	16,9%	75.561.157	16,40%
Fondos Internacionales	38.182.333	8,3%	34.467.295	7,50%
Otros inversionistas	137.411.408	29,9%	141.967.805	30,90%
Total acciones en circulación	460.123.458	100,0%	460.123.458	100%

Tabla 70

27.2 Reservas

De las cuentas que conforman el patrimonio, las reservas a 31 de diciembre de 2017 y 2016 estaban constituidas por:

	2017	2016
Reserva legal	79.256	79.256
Reservas por hiperinflación (Nota 29)	-	396.367
Reservas ocasionales no distribuibles	1.558.597	1.558.597
Otras reservas	1.766.641	1.621.060
Total reservas	3.404.494	3.655.280
Utilidades acumuladas	(8.032)	-
Total	3.396.462	3.655.280

Tabla 71

Reserva legal: De acuerdo con la ley comercial colombiana, 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

Reservas por hiperinflación: Se reclasificaron al otro resultado integral por \$396.367.

Reservas ocasionales no distribuibles: Corresponde a la reserva voluntaria aprobada por la Asamblea de Accionistas, en reunión del 18 de marzo de 2016 sobre las utilidades acumuladas generadas en el proceso de adopción por primera vez de NIIF.

Otras reservas: Corresponde a reservas voluntarias, sustancialmente de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

Utilidades acumuladas: Corresponde principalmente a realización del ORI por planes de beneficios a empleados por \$2.552 e instrumentos financieros por liquidación del Fondo Ganadero de Antioquia por \$544, además, el impuesto diferido reconocido en 2016 sobre las plusvalías en el estado de resultados consolidado por \$4.272, el cual no fue parte de las utilidades objeto de distribución de dividendos.

27.3 Distribución de dividendos

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 29 de marzo de 2017, decretó un dividendo ordinario de \$44,5 por acción y por mes, equivalente a \$534 anual por acción (2016: \$498 anual por acción) sobre 460.123.458 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2017 a marzo de 2018 inclusive, para un total de \$245.706 (2016 – \$229.141). Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S. A. y Helados Bon S. A. por \$692 (2016: \$441).

Este dividendo fue decretado tomando de las utilidades del ejercicio 2016 \$242.945 y de las reservas ocasionales no gravadas \$2.761.

Durante 2017 se pagaron dividendos por \$243.051 (2016 – \$224.805), que incluyen dividendos pagados a los propietarios de interés no controlante por \$692 (2016: \$441).

A 31 de diciembre de 2017 se encuentran pendientes por pagar \$68.409 (2016: \$ 64.203) por este concepto.

27.4 Participaciones no controladoras

La composición de la participación no controladora al 31 de diciembre de 2017 y 2016 fue la siguiente:

Subsidiaria	País de Origen	% participación no controladora		2017		2016	
		2017	2016	Participación en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora
Novaceites S.A.	Chile	50,00%	50,00%	29.801	1.823	27.071	2.005
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S.A.S.	Colombia	30,00%	30,00%	543	45	495	-7
Setas Colombianas S.A.	Colombia	0,50%	0,52%	255	20	257	26
Helados Bon	República Dominicana	18,82%	18,82%	7.130	2.123	5.744	1.812
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Colombia	16,59%	16,59%	4.787	122	4.665	119
Schadel Ltda.	Colombia	0,12%	0,12%	9	-	9	2
Total				42.525	4.133	38.241	3.957

Tabla 72

Durante 2017, Setas Colombianas S.A. distribuyó dividendos por \$2.593 (2016: \$1.725), de los cuales, \$14 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2016: \$9), Helados Bon distribuyó dividendos por \$3.605 (2016: \$2.297), de los cuales, \$678 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2016: \$432).

Nota 28. OTRO RESULTADO INTEGRAL

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los componentes del otro resultado integral acumulado en los estados financieros consolidados:

	Resultados actuariales (28.1)	Instrumentos financieros (28.2)	Asociadas y negocios conjuntos (28.3)	Reservas por conversión (28.4)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2017	(19.866)	3.632.476	3.467	136.016	3.752.093	(5.521)	3.746.572
Pérdidas/Ganancias por nuevas mediciones	(2.654)	252.402	4.762		254.510		254.510
Impacto por conversión del período				143.782	143.782		143.782
Impuesto diferido asociado	4	(85)	(1.550)		(1.631)		(1.631)
Realizaciones de Otros resultados integrales	2.552	544			3.096		3.096
Reclasificaciones patrimoniales		12.567		383.800	396.367		396.367
Participaciones no controladoras en el ORI del período					-	(842)	(842)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(19.964)	3.897.904	6.679	663.598	4.548.217	(6.363)	4.541.854

	Resultados actuariales (28.1)	Instrumentos financieros (28.2)	Asociadas y negocios conjuntos (28.3)	Reservas por conversión (28.4)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2016	(7.895)	3.237.753	6.705	338.513	3.575.076	(5.598)	3.569.478
Pérdidas/Ganancias por nuevas mediciones	(17.390)	395.023	(3.414)		374.219		374.219
Impacto por conversión del período				(202.497)	(202.497)		(202.497)
Impuesto sobre la renta asociado	5.419	(300)	176		5.295		5.295
Participaciones no controladoras en el ORI del período					-	77	77
Saldo al 31 de diciembre de 2016	(19.866)	3.632.476	3.467	136.016	3.752.093	(5.521)	3.746.572

Tabla 73

28.1 Resultados actuariales en nuevas mediciones de planes de beneficios definidos

El componente de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas actuariales, principalmente por pensiones de jubilación, cesantías retroactivas y otros beneficios por retiro en Colombia y Chile. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no se reclasifica a los resultados del período.

Ver en la nota 23.1 información detallada sobre los planes post-empleo de beneficios definidos que dan lugar a estas ganancias y pérdidas actuariales.

28.2 Instrumentos financieros - Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable a través de patrimonio

El componente del otro resultado integral de inversiones patrimoniales medidas a valor razonable a través de resultados representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable, menos los montos transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.

Ver en la nota 15 información detallada sobre estas inversiones.

28.3 Asociadas y negocios conjuntos - Participación en los otros resultados integrales acumulados

El componente del otro resultado integral de inversiones en asociadas y negocios conjuntos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la participación en los otros resultados integrales de la participada. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previsto por las normas contables.

Ver en la nota 14 información detallada sobre las inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

28.4 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá y otros países de Latinoamérica, que representan el 37,31% y el 36,18% de los activos totales consolidados en diciembre de 2017 y 2016, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias, son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las compañías en el exterior reconocido en el otro resultado integral:

		2017	2016
Chile	CLP	142.974	9.985
Costa Rica	CRC	(16.715)	(47.519)
Estados Unidos	USD	607	(6.213)
México	MXN	7.250	(48.148)
Perú	PEN	9.877	(11.019)
Venezuela	VEF	-	(95.066)
Panamá	PAB	79	(1.742)
Otros		(290)	(2.775)
Impacto por conversión del período		143.782	(202.497)
Reclasificaciones patrimoniales		383.800	-
Reserva por conversión al inicio del período		136.016	338.513
Reserva por conversión al final del período		663.598	136.016

Tabla 74

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del periodo, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Ver en la nota 3.3.2 información sobre las principales tasas de cambio utilizadas en la conversión de los estados financieros de las compañías del exterior.

Nota 29. ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Venezuela es considerado país hiperinflacionario desde 2009 por Grupo Nutresa. A partir de ese año, y hasta el 30 de septiembre de 2016, fecha en la cual las inversiones mantenidas en ese país fueron clasificadas como instrumentos financieros, según se indica en la nota 3.1.1, los estados financieros de las compañías Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel de Venezuela S.A., se reexpresaron en términos de la unidad de medida corriente en la fecha de cierre del período.

Tal como se menciona en la nota 3.1.1, los estados financieros de estas compañías fueron incorporados en los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa hasta el 30 de septiembre de 2016, fecha en la cual fueron clasificadas como instrumentos financieros. La pérdida por la posición monetaria neta para el período enero-septiembre de 2016, incluida en el estado de resultados del período, fue de \$32.946. La tasa de inflación utilizada para el cálculo de dicha pérdida fue 234,6% para el período enero-septiembre de 2016.

Las reservas hiperinflacionarias se reclasificaron al otro resultado integral por \$396.367.

Nota 30. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

	2017	2016
Consumo de inventarios	3.487.573	3.656.981
Beneficios de empleados (Nota 23.4)	1.498.830	1.424.129
Otros servicios ⁽¹⁾	694.323	680.388
Otros gastos ⁽²⁾	458.008	466.716
Servicios de transporte	311.528	302.263
Depreciaciones y amortizaciones ⁽³⁾	268.000	228.092
Arrendamientos	216.297	196.591
Servicios temporales	211.346	193.367
Servicios de maquila	193.452	178.551
Energía y gas	140.653	134.538
Material publicitario	135.380	120.825
Mantenimiento	110.851	108.698
Honorarios	98.802	94.873
Impuestos diferentes a impuesto de renta	74.415	70.590
Seguros	33.318	32.800
Deterioro de activos	13.667	10.289
Total	7.946.443	7.899.691

Tabla 75

(1) Otros servicios incluyen principalmente mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros y edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales.

(3) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	2017	2016
Costo de ventas	155.052	139.786
Gastos de ventas	95.354	70.919
Gastos de administración	15.037	15.019
Gastos de producción	2.557	2.368
Total	268.000	228.092

Tabla 76

Nota 31. OTROS INGRESOS (EGRESOS), NETOS

31.1 Otros ingresos (egresos) operacionales, netos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos (egresos) operacionales netos:

	2017	2016
Indemnizaciones y recuperaciones ⁽¹⁾	18.500	28.207
Enajenación y retiro de propiedad, planta y equipo e intangibles	11.439	3.988
Subvenciones del gobierno ⁽²⁾	5.314	5.547
Otros ingresos y egresos	1.254	(3.097)
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(3.570)	(854)
Donaciones	(7.828)	(11.642)
Total	25.109	22.149

Tabla 77

(1) Corresponde principalmente a indemnizaciones por lucro cesante y daño emergente asociados con un siniestro ocurrido el 22 de abril de 2016 en una planta de producción en Bogotá. Durante 2017 se registraron ingresos por \$11.937 por este concepto; no se esperan ingresos adicionales en el futuro asociados a esta reclamación.

(2) Corresponde al ingreso registrado en Abimar Foods Inc., por subvenciones recibidas de la Corporación de Desarrollo de Abilene – DCOA- Development Corporation of Abilene, entidad que provee asistencia financiera a compañías privadas para facilitar el mantenimiento y expansión del empleo o atraer mayores inversiones que contribuyan al desarrollo económico de Abilene. Esta subvención ha sido fundamental para el inicio de operaciones de la nueva línea de producción de galletas crackers. En 2017 se recibió en efectivo USD1.800.000 (COP\$5.314); y en 2016 se recibió en efectivo USD 500.000 (COP\$1.499) y además, una condonación de deuda por USD 1.300.000 (COP \$4.048).

31.2 Otros ingresos (egresos) no operacionales

En 2017, los otros ingresos por \$3.290 incluyen los intereses reconocidos por la DIAN como parte de las reclamaciones de pagos no procedentes del impuesto al patrimonio en las sociedades que tienen contratos de estabilidad jurídica. En 2016, incluye \$11.521 por el reconocimiento del pago de lo no debido con relación al impuesto al patrimonio mencionado anteriormente. La Nota 20.2 incluye información detallada sobre estas reclamaciones. Además, en 2016 incluye \$16.971 por la actualización del valor razonable de bienes inmuebles propiedad de Cordialsa Noel Venezuela en el momento de la clasificación de la inversión como un instrumento financiero.

Nota 32. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidas en los resultados del período:

	2017	2016
Realizada	1.909	1.763
No realizada	(1.654)	14.110
Diferencia en cambio operativa	255	15.873
Diferencia en cambio no operativa	(21.401)	(8.642)
(Gasto) ingreso total por diferencia en cambio	(21.146)	7.231

Tabla 78

La diferencia en cambio operativa incluye principalmente pérdida por diferencia en cambio de cuentas por cobrar a clientes por \$1.550 (2016- \$3.346), y utilidades por diferencia en cambio de cuentas por pagar a proveedores por \$2.216 (2016- \$18.874). En el 2016 se incluye un ingreso de \$12.788 por diferencia en cambio de proveedores de las compañías ubicadas en Venezuela.

La nota 21.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impacto en las utilidades/pérdidas por diferencia en cambio.

Nota 33. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

33.1 Ingresos Financieros

El saldo a 31 de diciembre comprendía:

	2017	2016
Intereses	10.082	8.972
Valoración de otros instrumentos financieros ^(*)	1.759	1.415
Otras	2.100	595
Total	13.941	10.982

Tabla 79

(*) Los ingresos por valoración de otros instrumentos financieros corresponden a la valoración de los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro". Ver en la nota 37 información sobre la metodología y variables utilizadas en la valoración.

33.2 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2017	2016
Intereses de préstamos	203.010	220.988
Intereses de bonos	36.493	54.171
Intereses por arrendamientos financieros	318	653
Total gastos por intereses	239.821	275.812
Beneficios a empleados	33.570	16.419
Otros gastos financieros	34.157	32.406
Total gastos Financieros	307.548	324.637

Tabla 80

La disminución del gasto por intereses refleja la baja en las tasas de referencia durante el año disminuyendo así el costo promedio de la deuda y permitiendo la consecución de créditos con menores tasas asociadas. Ver nota 21.5.

Nota 34. OPERACIONES DISCONTINUADAS

2017: la administración de Abimar Foods Inc, tomó la decisión del cierre de la planta de Marrieta después del análisis de la marcha de la operación y las perspectivas futuras. El cierre se llevó a cabo entre los cuatro primeros meses del año implicando gastos, principalmente, por la desvinculación de personal.

2016: durante el año se realizó el cierre de dos centros de distribución en el negocio de Helados y el cierre de la Compañía Panero en el negocio Alimentos al Consumidor; donde se realizaron significativos esfuerzos para cumplir con los planes propuestos y se pusieron en marcha iniciativas para hacerlos competitivos y alcanzar las metas; pero no se produjeron los resultados esperados ni los niveles de participación de mercado necesarios para garantizar la sostenibilidad de la operación.

A continuación, se presenta el detalle de los principales ingresos y gastos incurridos en el cierre de estos proyectos:

	2017	2016
Ingresos	10	188
Costos	69	(31)
Gastos	(1.147)	(1.990)
Pérdida operacional	(1.068)	(1.833)
Gastos Financieros	(2)	(1)
Pérdida neta	(1.070)	(1.844)

Tabla 81

Nota 35. UTILIDAD POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica:

	2017	2016
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora	420.207	395.734
Acciones en circulación	460.123.458	460.123.458
Utilidad neta por acción atribuible a las participaciones controladoras	913,25	860,06

Tabla 82

No existen instrumentos de patrimonio con potenciales efectos dilutivos en la utilidad por acción.

De acuerdo con la normatividad societaria vigente en Colombia, aplicable a la sociedad matriz de Grupo Nutresa, la distribución y pago de dividendos a los accionistas de la matriz no se realiza sobre estados financieros consolidados sino sobre los estados financieros separados de Grupo Nutresa S.A. A continuación, se presenta la utilidad neta y la utilidad por acción de Grupo Nutresa S.A., presentada en sus estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	2017	2016
Utilidad neta	430.279	399.098
Utilidad por acción	935,14	867,37

Tabla 83

Nota 36. OBJETIVOS Y POLÍTICA DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía Matriz y sus subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo por precios de insumos), riesgo de crédito de contraparte y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

La Compañía emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos descritos anteriormente así mismo cuenta con un comité de riesgos que define y controla las políticas referentes a riesgos de mercado (precios de insumos, tasa de cambio, tasa interés) y crédito de contraparte.

36.1 Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente en dólar americano. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de operaciones comerciales y pasivos, donde, en algunos casos, se emplean instrumentos financieros derivados para mitigarlo. Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren aprobación oficial.

El impacto de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al peso colombiano se presenta en la nota 28. La Matriz y sus subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en pesos al 31 de diciembre.

Moneda	2017		2016	
	USD	COP	USD	COP
Activos corrientes	420.158.276	1.253.752	381.985.875	1.146.229
Activos no corrientes	1.038.607.414	3.099.205	988.140.705	2.965.124
Total activos	1.458.765.690	4.352.957	1.370.126.580	4.111.353
Pasivos corrientes	(282.710.818)	(843.609)	(207.606.196)	(622.966)
Pasivos no corrientes	(143.257.916)	(427.482)	(135.117.723)	(405.449)
Total pasivos	(425.968.734)	(1.271.091)	(342.723.919)	(1.028.415)
Posición neta, activa	1.032.796.956	3.081.866	1.027.402.661	3.082.938

Tabla 84

El Grupo también mantiene obligaciones en moneda extranjera que se encuentran expuesta al riesgo de tipo de cambio (los saldos de las obligaciones financieras en otras monedas se detallan en la nota 21.4).

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2017 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$10.899 en el saldo final.

36.2 Riesgo de tasa de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos se exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base (en su mayoría IPC – IBR – DTF – TAB [Chile] y en menor medida LIBOR – TIIE [México]) que son utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los bonos y préstamos. La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir parte del servicio de la deuda. La información sobre la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable y las operaciones de cobertura correspondientes se encuentra en la nota 21.5.

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto una variación de +100pb en las tasas de interés de referencia de mercado, manteniendo el resto de las variables constantes; en este escenario el gasto financiero del Grupo, y a su vez la utilidad neta, cambiaría en \$30.084 para cierre de 2017, otros componentes del patrimonio neto no habrían sido impactados.

36.3 Riesgo de precios de insumos

La Compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuó y en algunos casos a precios fijos. También emplea instrumentos financieros derivados sobre commodities para cubrir este riesgo.

Dentro de las principales materias primas, que tienen riesgo de fluctuación en precios, está el Café, que participa un 10,7% en el costo total de producción, el trigo que participa un 7,3%, las carnes de res y cerdo que participan el 11,2% y el cacao que participa el 4,8%.

La Compañía posee instrumentos de patrimonio (acciones) por \$4.059.649 (2016: \$3.807.247) que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

36.4 Riesgo de crédito de contraparte

Los activos líquidos son invertidos principalmente en cuentas de ahorros, carteras colectivas e instrumentos de renta fija a corto plazo, los cuales cumplen con la política de riesgo de la Compañía, tanto por monto como por emisor. Adicionalmente, la Compañía realiza evaluación al riesgo de crédito de contraparte a las entidades financieras con las que tiene relación. A 31 de diciembre de 2017, el Grupo mantiene \$435.643 (2016: \$219.322) en efectivo e inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo, en entidades del sector financiero con clasificación de riesgo AAA. Ninguna de estas inversiones presenta mora en el pago de los flujos de efectivo, ni han sido objeto de deterioro.

Con relación al riesgo de crédito en las ventas a terceros, la Compañía lleva a cabo procedimientos para la evaluación de clientes que incluyen la asignación de cupos de crédito y la evaluación crediticia del tercero, entre otros. La nota 9 revela información sobre las pérdidas por deterioro y el vencimiento de cartera.

36.5 Riesgo de liquidez

La Compañía Matriz y sus subsidiarias están en capacidad de financiar sus requerimientos de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- Efectivo generado de las operaciones
- Líneas de crédito corto y largo plazo
- Emisiones de deuda a mediano y largo plazo
- Emisión de acciones propias

La Administración supervisa las proyecciones de liquidez de la Compañía sobre la base de los flujos de caja esperados. La administración de liquidez del Grupo contempla, entre otros: i) proyecciones de los flujos de efectivo y evaluación del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; ii) monitoreo de la composición del capital de trabajo en el balance general.; y iii) el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

El siguiente cuadro presenta el resumen del flujo de caja libre:

	2017
EBITDA	1.044.179
Más (Menos) Partidas que no generan movimiento de efectivo	(14.656)
Inversión en Capital de Trabajo	82.070
CAPEX (*)	(239.992)
Operaciones discontinuas	(916)
Impuestos en efectivo	(150.378)
Flujo de caja operativo	720.307

Tabla 85

(*) Las inversiones en CAPEX se presentan netas e incluyen: compras de propiedades, planta y equipo, importes procedentes de la venta de activos productivos, y adquisición de intangibles y otros activos productivos.

Nota 37. MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El siguiente cuadro muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos del Grupo:

2017				
Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos/pasivos medidos a su valor razonable	4.059.649	117.436	74.314	4.251.399
*Recurrentes	4.059.649	117.436	-	4.177.085
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 15)	4.059.649	-	-	4.059.649
Otros instrumentos financieros (Nota 12)	-	46.371	-	46.371
Derivados Financieros, netos (Nota 21.6)	-	(1.684)	-	(1.684)
Activos biológicos (Nota 11)	-	72.749	-	72.749
*No recurrentes	-	-	74.314	74.314
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 15)	-	-	74.314	74.314
Total	4.059.649	117.436	74.314	4.251.399

2016				
Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos/pasivos medidos a su valor razonable	3.807.247	106.906	77.959	3.992.112
*Recurrentes	3.807.247	106.906	-	3.914.153
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 15)	3.807.247	-	-	3.807.247
Otros instrumentos financieros (Nota 12)	-	40.109	-	40.109
Derivados Financieros, netos (Nota 21.6)	-	(671)	-	(671)
Activos biológicos (Nota 11)	-	67.468	-	67.468
*No recurrentes	-	-	77.959	77.959
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 15)	-	-	77.959	77.959
Total	3.807.247	204.970	77.959	4.090.176

Tabla 86

Inversiones en acciones cotizadas. El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la Jerarquía 1 establecida por la NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo de Inversiones Suramericana S.A. y Grupo Argos S.A. Esta medición se realiza mensualmente y generó un ingreso de \$252.402 (2016 – 394.268) reconocido en los otros resultados integrales.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

Precio por acción (en pesos)	2017	2016
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	40.300	38.200
Grupo Argos S.A.	20.880	19.280

Tabla 87

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, sólo cuando se encuentra disponible un valor de mercado. La Compañía considera que esta omisión a la medición recurrente de estas inversiones es inmaterial para la presentación de los estados financieros de Grupo Nutresa.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

Otros instrumentos financieros. Corresponde a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado Cacao Para el Futuro, valorada de acuerdo con el reglamento del fondo usando la metodología aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia. La valoración utiliza variables como el precio del cacao de \$6,5/tonelada (2016 – \$6,4/tonelada), una productividad promedio de 1.800-1.900 toneladas por hectárea, costo de la deuda de 9,98% (2016 – 8,64%) y un plazo de redención esperado de 18 años.

El Fondo utiliza un modelo de proyección esperado de flujos del proyecto a 35 años, que corresponde a la vida útil esperada de un cultivo de Cacao. Este Modelo de Proyección tendrá en cuenta todas las variables que afectarán los flujos esperados de los cultivos de cacao, entre los que se encuentran:

- Productividad y precios de mercado del cacao, plátano, otros cultivos temporales y maderables.
- Costos de establecimiento, mantenimiento, recolección y comercialización del cacao, plátano y maderables.
- Costos asociados con la Asistencia Técnica, uso de tierras, comisiones y demás gastos admisibles al Fondo según este reglamento.
- Capital de trabajo necesario para la operación.

El resultado de la valoración generó ingresos financieros por \$1.759 (2016- \$1.402).

Derivados Financieros. Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo a la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Las principales variables usando la metodología de valoración son las siguientes:

- Tasa de cambio spot
- Tasa de cambio futura pactada
- Fecha de vencimiento
- Tasa libre de riesgo en COP y USD
- Volatilidades de la tasa de cambio

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó una pérdida en el estado de resultados de \$1.194 (2016 – pérdida de \$16.870), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos no financieros.

Activos biológicos. Corresponde al inventario de cerdos y reses en Colombia, los cuales son medidos al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad. A 31 de diciembre de 2017, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de \$5.700 (2016: \$6.009); para las reses se utilizó un precio por kilo promedio de \$3.879 (2016- \$4.034).

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos el costo de venta de los activos biológicos en 2017 fue \$4.743 (2016: \$8.696), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

Inversiones en acciones no cotizadas. Estas inversiones corresponden principalmente a las inversiones que Grupo Nutresa tiene en Venezuela en Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S.A. y Cordialsa Noel Venezuela S.A. Ver nota 3.1.1.

Nota 38. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

2017								
Compañía	Saldo por cobrar (*) (Nota 9)	Saldo por pagar	Compras de bienes y Servicios	Ventas de bienes y Servicios	Ingreso por Dividendos	Dividendos Pagados	Ingreso por Intereses	Gasto por Intereses
Asociadas y negocios conjuntos								
Bimbo de Colombia S.A.	3.758	6.057	6.307	44.739				
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	820	48	46	869				
Oriental Coffee Alliance (OCA)	-	10	144	-				
Entidades con influencia significativa sobre la entidad								
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	8.617	13.225	69.536	26.557	28.981	84.949	-	-
Otras partes relacionadas								
Grupo Bancolombia	752	972.145	60.416	2.888	-	-	79	76.023
Grupo Argos	6.252	1	-	1.005	24.739	23.753	-	-
Alpina Productos Alimenticios	106	14.548	18.859	825	-	-	-	-
Fundación Nutresa	1.992	-	2.881	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	1.898	-	1.292	-	-	-	-	-
Miembros junta directiva	-	136	880	-	-	-	-	-
2016								
Compañía	Saldo por cobrar (*) (Nota 9)	Saldo por pagar	Compras de bienes y Servicios	Ventas de bienes y Servicios	Ingreso por Dividendos	Dividendos Pagados	Ingreso por Intereses	Gasto por Intereses
Asociadas y negocios conjuntos								
Bimbo de Colombia S.A.	1.461	17.633	56.428	40.113	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	30	3	(39)	2.332	-	-	-	-
Oriental Coffee Alliance (OCA)	-	20	256	-	-	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad								
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	21.482	9.320	67.477	29.246	27.081	79.182	-	-
Otras partes relacionadas								
Grupo Bancolombia	669	911.031	55.122	2.539	-	-	42	77.677
Grupo Argos	5.800	-	54	1.138	22.904	19.864	-	-
Fundación Nutresa	-	-	5.388	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	569	-	2.784	-	-	-	-	-
Miembros junta directiva	-	130	805	-	-	-	-	-

Tabla 88

(*) Incluye cuentas por cobrar a partes relacionadas \$18.010 (2016: \$17.515) y cuentas por cobrar por dividendos de instrumentos financieros por \$6.185 (2016: \$12.496).

Las compras y las ventas se realizaron en condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes se esperan liquidar en condiciones normales; no se han otorgado ni recibido garantías sobre estos saldos. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por \$103.929 (2016: \$130.212) para 154 (2016: 172) empleados considerados como personal clave de la entidad.

Nota 39. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

El día 26 de enero de 2018 en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela se promulgó el convenio cambiario número 39 del Banco Central de Venezuela en donde se realizan cambios al sistema de tipo de cambio complementario flotante de mercado (DICOM) y su sistema de subastas, este cambio se estima que genere cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros no controlados que posee Grupo Nutresa en Venezuela. La primera subasta realizada bajo este nuevo mecanismo, el día 5 de febrero de 2018, fijó un precio de Bs25.000 por Dólar americano para venta. Por lo anterior y con base en las políticas contables adoptadas por Grupo Nutresa el efecto que se genere por esta devaluación será registrado de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 en el otro resultado integral. Se estima que de seguir con la tendencia de la tasa de cambio antes mencionada el efecto en el estado de situación financiera en su componente de otros resultados integrales puede ser de \$40.000 aproximadamente, los cuales serían reconocidos en los estados financieros intermedios al 31 de marzo de 2018.

Los presentes estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 22 de febrero de 2018 y serán sometidos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas el 20 de marzo de 2018.