# Grupo Nutresa S.A.

Estados financieros intermedios consolidados condensados al 30 de junio de 2019

*(Información no auditada)*

UN FUTURO
ENTRE TODOS

# Informe de Revisión de Información Financiera Intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.

26 de julio de 2019

**Introducción**

He revisado el estado de situación financiera consolidado adjunto de Grupo Nutresa S. A. al 30 de junio de 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizado en esa fecha, el estado consolidado de resultados integrales por el período de tres meses terminado el 30 de junio de 2019 y el resumen de las políticas contables y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera consolidada intermedia de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia para estados financieros consolidados intermedios. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera consolidada intermedia con base en mi revisión.

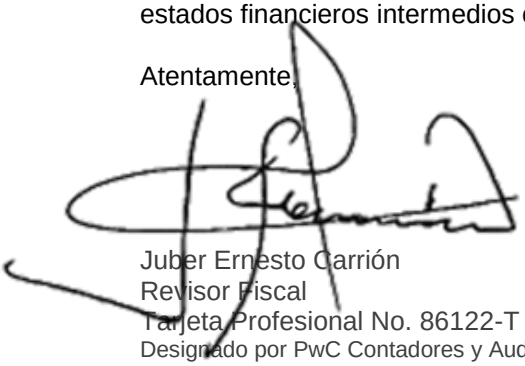
**Alcance de la revisión**

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Revisión de Trabajos 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la entidad". Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia, y por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que hubiera podido identificar en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

**Conclusión**

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada que se adjunta no presenta razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 30 de junio de 2019 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el período de seis meses terminado en dicha fecha y los resultados de sus operaciones por el periodo de tres meses terminado el 30 de junio de 2019, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios consolidados.

Atentamente,



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.

# Estado de Situación Financiera Consolidado

Al 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

| | Notas | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | |
| **Activo corriente** | | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | | $ 291.779 | $ 347.520 |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | 6 | 1.114.572 | 1.020.579 |
| Inventarios | | 1.210.805 | 1.109.878 |
| Activos biológicos | 7 | 89.735 | 94.569 |
| Otros activos corrientes | | 318.944 | 241.726 |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | | 6.729 | 6.777 |
| **Total activo corriente** | | **$ 3.032.564** | **$ 2.821.049** |
| **Activo no corriente** | | | |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | 6 | 26.610 | 28.065 |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos | 8 | 193.771 | 192.795 |
| Otros activos financieros no corrientes | 9 | 3.469.931 | 3.322.694 |
| Propiedades, planta y equipo, neto | 10 | 3.320.816 | 3.376.364 |
| Activos por derechos de uso | 11 | 912.962 | - |
| Propiedades de inversión | | 76.886 | 77.062 |
| Plusvalía | 12 | 2.097.084 | 2.085.908 |
| Otros activos intangibles | | 1.181.080 | 1.167.536 |
| Activo por impuesto diferido | 13.4 | 629.109 | 379.753 |
| Otros activos no corrientes | | 75.097 | 72.471 |
| **Total activo no corriente** | | **$ 11.983.346** | **$ 10.702.648** |
| **TOTAL ACTIVOS** | | **$ 15.015.910** | **$ 13.523.697** |
| **PASIVO** | | | |
| **Pasivo corriente** | | | |
| Obligaciones financieras | 14 | 545.046 | 522.302 |
| Proveedores y cuentas por pagar | 16 | 1.087.230 | 1.094.960 |
| Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar | 13.2 | 265.827 | 228.841 |
| Pasivo por beneficios a empleados | 17 | 165.255 | 165.833 |
| Provisiones corrientes | 18 | 2.084 | 4.118 |
| Otros pasivos corrientes | | 17.671 | 26.676 |
| **Total pasivo corriente** | | **$ 2.083.113** | **$ 2.042.730** |
| **Pasivos no corriente** | | | |
| Obligaciones financieras | 14 | 2.352.222 | 2.265.743 |
| Pasivos por derechos de uso | 15 | 903.448 | - |
| Proveedores y cuentas por pagar | 16 | 158 | 158 |
| Pasivo por beneficios a empleados | 17 | 181.266 | 175.036 |
| Pasivo por impuesto diferido | 13.4 | 957.086 | 704.763 |
| Provisiones no corrientes | 18 | 22.883 | - |
| Otros pasivos no corrientes | | 505 | 536 |
| **Total pasivo no corriente** | | **$ 4.417.568** | **$ 3.146.236** |
| **TOTAL PASIVO** | | **$ 6.500.681** | **$ 5.188.966** |
| **PATRIMONIO** | | | |
| Capital emitido | | 2.301 | 2.301 |
| Prima en emisión de capital | | 546.832 | 546.832 |
| Reservas y utilidades acumuladas | | 3.802.806 | 3.552.827 |
| Otro resultado integral acumulado | | 3.838.782 | 3.683.175 |
| Utilidad del período | | 280.920 | 505.308 |
| **Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras** | | **$ 8.471.641** | **$ 8.290.443** |
| Participaciones no controladoras | | 43.588 | 44.288 |
| **TOTAL PATRIMONIO** | | **$ 8.515.229** | **$ 8.334.731** |
| **TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** | | **$ 15.015.910** | **$ 13.523.697** |

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.

**Carlos Ignacio Gallego Palacio**
Presidente

**Jaime León Montoya Vásquez**
Contador General - T.P. 45056-T

**Juber Ernesto Carrión**
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.
*(Ver informe de revisión limitada de fecha 26 de julio de 2019)*

# Estado de Resultados Integrales Consolidados

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

| | Notas | Enero-Junio 2019 | Enero-Junio 2018 |
|---|---|---|---|
| **Operaciones continuadas** | | | |
| **Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes** | 5.1 | $ 4.646.417 | $ 4.326.514 |
| Costos de ventas | 20 | (2.583.703) | (2.398.340) |
| **Utilidad bruta** | | $ 2.062.714 | $ 1.928.174 |
| Gastos de administración | 20 | (213.170) | (196.903) |
| Gastos de venta | 20 | (1.317.157) | (1.263.528) |
| Gastos de producción | 20 | (72.901) | (68.712) |
| Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos | 22.2 | 4.664 | 1.864 |
| Otros ingresos (egresos) netos operacionales | 21 | 1.174 | (603) |
| **Utilidad operativa** | | $ 465.324 | $ 400.292 |
| Ingresos financieros | | 7.114 | 7.034 |
| Gastos financieros | 14.7 | (147.477) | (133.356) |
| Dividendos del portafolio | 9 | 61.503 | 58.559 |
| Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos | 22.2 | (735) | 10.585 |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos | 8 | (900) | (704) |
| Otros egresos | | - | (2.755) |
| **Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante** | | $ 384.829 | $ 339.655 |
| Impuesto sobre la renta corriente | 13.3 | (93.443) | (87.429) |
| Impuesto sobre la renta diferido | 13.3 | (7.075) | (5.112) |
| **Utilidad del periodo de operaciones continuadas** | | $ 284.311 | $ 247.114 |
| Operaciones discontinuadas, después de impuestos | | (856) | (843) |
| **Utilidad neta del periodo** | | $ 283.455 | $ 246.271 |
| **Resultado del período atribuible a:** | | | |
| Participaciones controladoras | | $ 280.920 | $ 245.137 |
| Participaciones no controladoras | | 2.535 | 1.134 |
| **Utilidad neta del periodo** | | $ 283.455 | $ 246.271 |
| ***Utilidad por acción (*)*** | | | |
| Básica, atribuible a las participaciones controladoras ( en pesos) | | **610,53** | **532,76** |
| (*) Calculados sobre 460.123.458 acciones, que no han tenido modificaciones durante el período cubierto por los presentes estados financieros. | | | |
| **OTRO RESULTADO INTEGRAL** | | | |
| **Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:** | | | |
| (Pérdidas) ganancias actuariales de planes de beneficios definidos | | $ (1.513) | $ 599 |
| Instrumentos de patrimonio medidas a valor razonable | 9 | 152.897 | (309.899) |
| Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados | | 481 | (237) |
| **Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período** | | $ 151.865 | $ (309.537) |
| **Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:** | | | |
| Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos | 8 | (211) | (1.583) |
| Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero | 22.1 | 34.713 | (165.738) |
| Cobertura de flujo de efectivo | | (5.973) | (71) |
| Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados | | 2.047 | (739) |
| **Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período** | | $ 30.576 | $ (168.131) |
| **Otro resultado integral, neto de impuestos** | | $ 182.441 | $ (477.668) |
| **RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO** | | $ 465.896 | $ (231.397) |
| **Resultado integral total atribuible a:** | | | |
| Participaciones controladoras | | $ 463.276 | $ (229.929) |
| Participaciones no controladoras | | 2.620 | (1.468) |
| **Resultado integral total** | | $ 465.896 | $ (231.397) |

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.

**Carlos Ignacio Gallego Palacio**
Presidente

**Jaime León Montoya Vásquez**
Contador General - T.P. 45056-T

**Juber Ernesto Carrión**
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.
*(Ver informe de revisión limitada de fecha 26 de julio de 2019)*

# Estado de Resultados Integrales Consolidados

Del 1 de abril al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

| | Notas | Abril-Junio 2019 | Abril-Junio 2018 |
|---|---|---|---|
| **Operaciones continuadas** | | | |
| **Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes** | **5.1** | **$ 2.400.675** | **$ 2.222.169** |
| Costos de ventas | 20 | (1.330.189) | (1.229.625) |
| **Utilidad bruta** | | **$ 1.070.486** | **$ 992.544** |
| Gastos de administración | 20 | (108.782) | (97.486) |
| Gastos de venta | 20 | (691.588) | (655.615) |
| Gastos de producción | 20 | (39.119) | (35.500) |
| Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos | 22.2 | 854 | (88) |
| Otros ingresos (egresos) netos operacionales | 21 | 3.310 | (5.545) |
| **Utilidad operativa** | | **$ 235.161** | **$ 198.310** |
| Ingresos financieros | | 3.687 | 3.793 |
| Gastos financieros | 14.7 | (74.889) | (61.395) |
| Dividendos del portafolio | 9 | 10 | 26.223 |
| Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos | 22.2 | (1.437) | 13.251 |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos | 8 | (523) | 1.623 |
| Otros egresos | | - | (2.755) |
| **Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante** | | **$ 162.009** | **$ 179.050** |
| Impuesto sobre la renta corriente | 13.3 | (49.555) | (43.360) |
| Impuesto sobre la renta diferido | 13.3 | (4.414) | (10.591) |
| **Utilidad del periodo de operaciones continuadas** | | **$ 108.040** | **$ 125.099** |
| Operaciones discontinuadas, después de impuestos | | (14) | (617) |
| **Utilidad neta del periodo** | | **$ 108.026** | **$ 124.482** |
| **Resultado del período atribuible a:** | | | |
| Participaciones controladoras | | $ 106.483 | $ 124.270 |
| Participaciones no controladoras | | 1.543 | 212 |
| **Utilidad neta del periodo** | | **$ 108.026** | **$ 124.482** |
| ***Utilidad por acción (*)*** | | | |
| Básica, atribuible a las participaciones controladoras ( en pesos) | | **231,42** | **270,08** |
| *(*) Calculados sobre 460.123.458 acciones, que no han tenido modificaciones durante el período cubierto por los presentes estados financieros.* | | | |
| **OTRO RESULTADO INTEGRAL** | | | |
| **Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:** | | | |
| (Pérdidas) ganancias actuariales de planes de beneficios definidos | | $ (782) | $ 804 |
| Instrumentos de patrimonio medidas a valor razonable | 9 | (218.838) | 102.001 |
| Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados | | 245 | (252) |
| **Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período** | | **$ (219.375)** | **$ 102.553** |
| **Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:** | | | |
| Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos | 8 | 1.222 | (768) |
| Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero | 22.1 | 53.921 | 10.026 |
| Cobertura de flujo de efectivo | | (1.012) | (26) |
| Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados | | (20) | 316 |
| **Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período** | | **$ 54.111** | **$ 9.548** |
| **Otro resultado integral, neto de impuestos** | | **$ (165.264)** | **$ 112.101** |
| **RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO** | | **$ (57.238)** | **$ 236.583** |
| **Resultado integral total atribuible a:** | | | |
| Participaciones controladoras | | $ (59.071) | $ 236.793 |
| Participaciones no controladoras | | 1.833 | (210) |
| **Resultado integral total** | | **$ (57.238)** | **$ 236.583** |

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.

**Carlos Ignacio Gallego Palacio**
Presidente

**Jaime León Montoya Vásquez**
Contador General - T.P. 45056-T

**Juber Ernesto Carrión**
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.
*(Ver informe de revisión limitada de fecha 26 de julio de 2019)*

# Estado de Cambios en el Patrimonio

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

| | Capital emitido | Prima en emisión de capital | Reservas y utilidades acumuladas | Utilidad del período | Otro resultado integral acumulado | Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras | Participaciones no controladoras | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo al 31 de diciembre de 2018** | **2.301** | **546.832** | **3.552.827** | **505.308** | **3.683.175** | **8.290.443** | **44.288** | **8.334.731** |
| Resultado del período | | | | 280.920 | | 280.920 | 2.535 | 283.455 |
| Otro resultado integral del período | | | | | 182.356 | 182.356 | 85 | 182.441 |
| **Resultado integral del período** | **-** | **-** | **-** | **280.920** | **182.356** | **463.276** | **2.620** | **465.896** |
| Traslado a resultados de ejercicios anteriores | | | 505.308 | (505.308) | | - | | - |
| Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 19) | | | (281.596) | | | (281.596) | (3.293) | (284.889) |
| Reclasificaciones | | | 26.748 | | (26.748) | | | - |
| Otros movimientos patrimoniales | | | (481) | | (1) | (482) | (27) | (509) |
| **Saldo al 30 de junio de 2019** | **2.301** | **546.832** | **3.802.806** | **280.920** | **3.838.782** | **8.471.641** | **43.588** | **8.515.229** |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo al 31 de diciembre de 2017** | **2.301** | **546.832** | **3.396.462** | **420.207** | **4.541.854** | **8.907.656** | **42.525** | **8.950.181** |
| Resultado del período | | | | 245.137 | | 245.137 | 1.134 | 246.271 |
| Otro resultado integral del período | | | | | (475.066) | (475.066) | (2.602) | (477.668) |
| **Resultado integral del período** | **-** | **-** | **-** | **245.137** | **(475.066)** | **(229.929)** | **(1.468)** | **(231.397)** |
| Traslado a resultados de ejercicios anteriores | | | 420.207 | (420.207) | | - | | - |
| Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 19) | | | (260.614) | | | (260.614) | (1.363) | (261.977) |
| Otros movimientos patrimoniales | | | (1) | | - | (1) | (12) | (13) |
| **Saldo al 30 de junio de 2018** | **2.301** | **546.832** | **3.556.054** | **245.137** | **4.066.788** | **8.417.112** | **39.682** | **8.456.794** |

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.

**Carlos Ignacio Gallego Palacio**
Presidente

**Jaime León Montoya Vásquez**
Contador General - T.P. 45056-T

**Juber Ernesto Carrión**
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.
*(Ver informe de revisión limitada de fecha 26 de julio de 2019)*

# Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

| | Enero-Junio 2019 | Enero-Junio 2018 |
|---|---|---|
| **Flujos de efectivo de actividades de operación** | | |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios | $ 4.562.123 | $ 4.302.509 |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios | (3.401.026) | (3.184.044) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados | (811.892) | (778.441) |
| Impuestos a las ganancias e impuesto a la riqueza pagados | (126.886) | (57.872) |
| Otras salidas de efectivo | (38.374) | (13.361) |
| **Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación** | **$ 183.945** | **$ 268.791** |
| **Flujos de efectivo de actividades de inversión** | | |
| Compra/venta otros Instrumentos de patrimonio (Nota 9) | 5.661 | - |
| Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos (Nota 8) | (2.730) | - |
| Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 10) | (65.217) | (74.152) |
| Importes procedentes de la venta de activos productivos | 5.176 | 15.411 |
| Adquisición de intangibles y otros activos productivos | (10.672) | (8.397) |
| Inversión/Desinversión neta en activos mantenidos para la venta | - | 49 |
| Dividendos recibidos (Nota 9-10) | 30.523 | 21.669 |
| Intereses recibidos | 4.726 | 4.961 |
| Otras (salidas) entradas de efectivo | (12) | 182 |
| **Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión** | **$ (32.545)** | **$ (40.277)** |
| **Flujos de efectivo de actividades de financiación** | | |
| Importes procedentes (usados en) de préstamos | 103.313 | (78.137) |
| Dividendos pagados (Nota 19) | (138.407) | (127.331) |
| Intereses pagados | (90.057) | (106.416) |
| Arrendamientos pagados | (74.172) | - |
| Comisiones y otros gastos financieros | (18.043) | (16.582) |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | 11.680 | (2.678) |
| **Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación** | **$ (205.686)** | **$ (331.144)** |
| **Disminución de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones** | **$ (54.286)** | **$ (102.630)** |
| Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas | (519) | 34 |
| Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible | (936) | (10.032) |
| **Disminución neta de efectivo y equivalente al efectivo** | **(55.741)** | **(112.628)** |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período | 347.520 | 435.643 |
| **Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período** | **$ 291.779** | **$ 323.015** |

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.

**Carlos Ignacio Gallego Palacio**
Presidente

**Jaime León Montoya Vásquez**
Contador General - T.P. 45056-T

**Juber Ernesto Carrión**
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.
*(Ver informe de revisión limitada de fecha 26 de julio de 2019)*

# COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Grupo Nutresa S. A. es la empresa líder en alimentos procesados en Colombia y uno de los jugadores más relevantes del sector en América Latina, con ventas consolidadas de COP 9 billones anuales (año 2018) en 8 unidades de negocios: Cárnicos, Galletas, Chocolates, Tresmontes Lucchetti (TMLUC), Café, Alimentos al Consumidor, Helados y Pastas. Grupo Nutresa es una empresa diversificada en términos de geografía, productos y abastecimiento; con presencia directa en 14 países y ventas internacionales en 75 países.

Nuestra estrategia centenaria está dirigida a duplicar al año 2020, las ventas del año 2013, con una rentabilidad sostenida entre el 12% y el 14% de margen EBITDA. Para lograrla, ofrecemos a nuestro consumidor alimentos y experiencias de marcas conocidas y queridas, que nutren, generan bienestar y placer; que se distinguen por la mejor relación precio/valor; disponibles ampliamente en nuestra región estratégica; gestionadas por gente talentosa, innovadora, comprometida y responsable, que aporta al desarrollo sostenible.

Los diferenciadores de nuestro modelo de negocio son:

- *Nuestra gente:* el talento humano es uno de nuestros activos más valiosos; la plataforma cultural está sustentada en la promoción de ambientes de participación, el desarrollo de competencias del ser y el hacer, el reconocimiento, la construcción de una marca de liderazgo, además de una vida en equilibrio para las personas.

- *Nuestras marcas*: son líderes en los mercados en donde participamos, son reconocidas, queridas y hacen parte del día a día de las personas. Están soportadas en productos nutritivos, confiables y con excelente relación precio/valor.

- *Nuestra red de distribución:* nuestra amplia red de distribución, con una oferta diferenciada por canales y segmentos y con equipos de atención especializados, nos permite tener nuestros productos disponibles, con una adecuada frecuencia y una relación cercana con los clientes.

Nuestros objetivos estratégicos para 2020 son:

- Actuar íntegramente
- Fomentar una vida saludable
- Construir una mejor sociedad
- Impulsar el crecimiento rentable y la innovación efectiva
- Gestionar responsablemente la cadena de valor
- Reducir el impacto ambiental de las operaciones y productos

Los principales riesgos de nuestro modelo de negocios y las acciones mitigantes se presentan a continuación:

| Principales riesgos | Mitigantes |
|---|---|
| Volatilidad en precios de las materias primas | – Políticas de cobertura con niveles de riesgo definidos, alineadas con los cambios del mercado y administradas por un comité especializado.<br>– Un equipo altamente capacitado dedicado al seguimiento y negociación de insumos.<br>– Búsqueda permanente de nuevas oportunidades y esquemas para el abastecimiento eficiente y competitivo de materias primas a nivel global.<br>– Diversificación de materias primas. |
| Afectación de los negocios por un entorno altamente competitivo | – Modelo de gestión de marcas y redes sustentado en el entendimiento profundo e integrado del mercado: consumidor, comprador y cliente.<br>– Marcas líderes reconocidas y apreciadas.<br>– Amplia red de distribución con propuestas de valor diferenciadas por segmentos de cliente.<br>– Propuestas atractivas con una excelente relación precio/valor.<br>– Innovación valorizada y diferenciación de portafolio.<br>– Desarrollo rentable de mercado.<br>– Identificación de oportunidades a partir de cambios culturales. |
| Regulaciones en materia de nutrición y salud en los países en donde tenemos presencia. | – Monitoreo del entorno para estudiar la situación de nutrición y salud de la región estratégica, anticipar las necesidades de las comunidades para proponer alternativas de mejora a las situaciones de malnutrición, conocer los procesos de reglamentación y participar en su construcción.<br>– Cumplimiento de las normas aplicables y preparación para las que se encuentran en elaboración.<br>– Aplicación de la política de nutrición definida por Grupo Nutresa.<br>– Desarrollo de investigaciones en salud y nutrición que permitan mejorar la calidad de vida de la población a través de propuestas alimentarias innovadoras.<br>– Apoyo y participación en programas que promueven estilos de vida saludables<br>– Vidarium: centro de investigación en nutrición. |

## Indicadores de seguimiento de la gestión

Grupo Nutresa evalúa su gestión de la sostenibilidad en las dimensiones económica, social y ambiental; para medir la gestión en la primera dimensión utiliza los indicadores de ventas totales, ventas en Colombia, ventas en el exterior y el EBITDA, entre otros.

Para Grupo Nutresa, el EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) se calcula eliminando de la utilidad operativa los cargos por depreciación y amortización, y la utilidad o pérdida no realizada por diferencia en cambio de activos y pasivos operativos. Se considera que el EBITDA es más significativo para los inversores porque proporciona un análisis del resultado operativo y de la rentabilidad de los segmentos, usando la misma medida utilizada por la Administración. Asimismo, el EBITDA permite comparar los resultados con los de otras compañías en la industria y en el mercado. Se utiliza el EBITDA para seguir la evolución del negocio y establecer los objetivos operacionales y estratégicos. El EBITDA es una medida comúnmente utilizada y extendida entre los analistas, inversores y otras partes interesadas en la industria. El EBITDA no es un indicador explícito definido como tal en las NIIF y puede, por tanto, no ser comparable con otros indicadores similares utilizados por otras compañías. El EBITDA no debe considerarse una alternativa a los ingresos operativos como indicador del resultado operativo, o como alternativa al flujo de efectivo de las actividades de explotación como medida de liquidez.

En la tabla siguiente se detalla la conciliación entre el EBITDA y el resultado operativo de Grupo Nutresa para el período cubierto por los estados financieros presentados:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a Junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| **Utilidad operativa** | **235.161** | **198.310** | **465.324** | **400.292** |
| Depreciaciones y amortizaciones (Nota 20) | 65.750 | 68.298 | 129.538 | 140.235 |
| Depreciaciones por derechos de uso (Notas 11 y 20) | 28.709 | - | 56.389 | - |
| Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 22.2) | (1.744) | 132 | (3.257) | (511) |
| **EBITDA (ver detalle por segmentos en Nota 5.2)** | **327.876** | **266.740** | **647.994** | **540.016** |

*Tabla 1*

## Gestión del capital

La creciente generación de valor es parte fundamental de los objetivos estratégicos trazados por el Grupo. Esto se traduce en la administración activa de la estructura de capital y el retorno de la inversión, la cual equilibra el crecimiento sostenido de las operaciones actuales, el desarrollo de los planes de negocio de las inversiones y el crecimiento por medio de adquisiciones de negocios en marcha.

En cada una de las inversiones se busca que el retorno sea superior al costo promedio ponderado de capital (WACC). La administración evalúa periódicamente el retorno sobre el capital invertido de sus negocios y proyectos para verificar que están en línea con la estrategia de generación de valor.

Igualmente, para cada inversión se analizan las diferentes fuentes de financiación, internas y externas, buscando un perfil de duración adecuado para la inversión específica y la optimización del costo. En línea con su perfil de riesgo financiero moderado, la estructura de capital del Grupo apunta a obtener las más altas calificaciones de crédito.

# Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

*Períodos intermedios de tres meses comprendidos entre el 1 de abril y el 30 de junio de 2019 y 2018, y de seis meses comprendidos entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2019 y 2018, excepto el Estado de Situación Financiera que se presenta para efectos de comparabilidad al 30 de junio de 2019 y 31 de diciembre de 2018. (Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).*

## Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

### 1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

| Denominación | Actividad principal | Moneda funcional | % Participación | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2019 | 2018 |
| **Colombia** | | | | |
| Industria Colombiana de Café S. A. S. | Producción de café y productos relacionados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Compañía Nacional de Chocolates S. A. S. | Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Compañía de Galletas Noel S. A. S. | Producción de galletas, cereales, entre otros. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Industria de Alimentos Zenú S. A. S. | Producción y comercialización de carnes y sus derivados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Productos Alimenticios Doria S. A. S. | Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Molino Santa Marta S. A. S. | Molturación de granos. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Alimentos Cárnicos S. A. S. | Producción de carnes y sus derivados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Tropical Coffee Company S. A. S. | Montaje y explotación de industrias de café. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Inverlogy S. A. S. (antes Litoempaques S. A. S.) (*) | Producción o fabricación de material de empaque. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Pastas Comarrico S. A. S. | Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Novaventa S. A. S. | Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa. | COP | 100,00% | 100,00% |
| La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S. | Distribución de alimentos mediante canal institucional. | COP | 70,00% | 70,00% |
| Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S. | Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Servicios Nutresa S. A. S. | Prestación de servicios empresariales especializados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Setas Colombianas S. A. | Producción, procesamiento y comercialización de champiñones. | COP | 99,50% | 99,50% |
| Gestión Cargo Zona Franca S. A. S. | Prestación de servicios logísticos. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Comercial Nutresa S. A. S. | Comercialización de productos alimenticios. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Industrias Aliadas S. A. S. | Prestación de servicios relacionados con el café. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Opperar Colombia S. A. S. | Prestación de servicios de transporte y logística. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Fideicomiso Grupo Nutresa | Gestión de recursos financieros. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A | Inversión en producción de cacao. | COP | 83,41% | 83,41% |
| IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S. | Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor. | COP | 100,00% | 100,00% |
| LYC S. A. S. | Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor. | COP | 100,00% | 100,00% |
| PJ COL S. A. S. | Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor. | COP | 100,00% | 100,00% |
| New Brands S. A. | Producción de lácteos y helados. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda. | Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor. | COP | 99,88% | 99,88% |
| Tabelco S. A. S. | Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor. | COP | 100,00% | 100,00% |
| Productos Naturela S. A. S. | Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales. | COP | 60.00% | 60,00% |
| **Chile** | | | | |
| Tresmontes Lucchetti S. A. | Prestación de servicios empresariales especializados. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Nutresa Chile S. A. | Gestión financiera y de inversiones. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A. | Producción agrícola e industrial. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Tresmontes Lucchetti Servicios S. A. | Gestión financiera y de inversiones. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Tresmontes S. A. | Producción y comercialización de alimentos. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Lucchetti Chile S. A. | Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales. | CLP | 100,00% | 100,00% |
| Novaceites S. A. | Producción y comercialización de aceites vegetales. | CLP | 50,00% | 50,00% |
| Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti S. A. | Gestión financiera y de inversiones. | CLP | - | 100,00% |

| Denominación | Actividad principal | Moneda funcional | % Participación 2019 | % Participación 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A. | Gestión financiera y de inversiones. | USD | 100,00% | 100,00% |
| **Costa Rica** | | | | |
| Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A. | Producción de chocolates y sus derivados. | CRC | 100,00% | 100,00% |
| Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A. | Producción de galletas y otros relacionados. | CRC | 100,00% | 100,00% |
| Compañía Americana de Helados S. A. | Producción y venta de helados. | CRC | 100,00% | 100,00% |
| Servicios Nutresa CR S. A. | Prestación de servicios empresariales especializados. | CRC | 100,00% | 100,00% |
| **Guatemala** | | | | |
| Comercial Pozuelo Guatemala S. A. | Distribución y comercialización de productos alimenticios. | QTZ | 100,00% | 100,00% |
| Distribuidora POPS S. A. | Comercialización de helados. | QTZ | 100,00% | 100,00% |
| **México** | | | | |
| Nutresa S. A. de C.V. | Producción y comercialización de productos alimenticios. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| Serer S. A. de C.V. | Servicios de personal. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V. | Comercialización de productos alimenticios. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V. | Prestación de servicios empresariales especializados. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V. | Producción y comercialización de alimentos. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C.V. | Prestación de servicios empresariales especializados. | MXN | 100,00% | 100,00% |
| **Panamá** | | | | |
| Promociones y Publicidad Las Américas S. A. | Gestión financiera y de inversiones. | PAB | 100,00% | 100,00% |
| Alimentos Cárnicos de Panamá S. A. | Producción de carnes y sus derivados. | PAB | 100,00% | 100,00% |
| Comercial Pozuelo Panamá S. A | Producción de galletas y otros relacionados. | PAB | 100,00% | 100,00% |
| American Franchising Corp. (AFC) | Gestión financiera y de inversiones. | USD | 100,00% | 100,00% |
| Aldage, Inc. | Gestión financiera y de inversiones. | USD | 100,00% | 100,00% |
| LYC Bay Enterprise INC. | Gestión financiera y de inversiones. | USD | 100,00% | 100,00% |
| Sun Bay Enterprise INC. | Gestión financiera y de inversiones. | USD | 100,00% | 100,00% |
| El Corral Capital INC. | Gestión de franquicias de la industria alimenticia. | USD | 100,00% | 100,00% |
| **Estados Unidos de América** | | | | |
| Abimar Foods Inc. | Producción y comercialización de productos alimenticios. | USD | 100,00% | 100,00% |
| Cordialsa Usa, Inc. | Comercialización de productos alimenticios. | USD | 100,00% | 100,00% |
| **Otros países** | | | | |

| Denominación | Actividad principal | País de constitución | Moneda funcional | % participación Grupo Nutresa 2019 | % participación Grupo Nutresa 2018 |
|---|---|---|---|---|---|
| TMLUC Argentina S. A. | Producción y comercialización de alimentos. | Argentina | ARS | 100,00% | 100,00% |
| Corporación Distribuidora de Alimentos S. A. (Cordialsa) | Comercialización de productos alimenticios. | Ecuador | USD | 100,00% | 100,00% |
| Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V. | Distribución y comercialización de productos alimenticios. | El Salvador | USD | 100,00% | 100,00% |
| Americana de Alimentos S. A. de C.V. | Comercialización de productos alimenticios. | El Salvador | USD | 100,00% | 100,00% |
| Comercial Pozuelo Nicaragua S. A. | Comercialización de productos alimenticios. | Nicaragua | NIO | 100,00% | 100,00% |
| Industrias Lácteas Nicaragua S. A. | Comercialización y gestión logística. | Nicaragua | NIO | 100,00% | 100,00% |
| Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A. | Producción de bebidas y alimentos. | Perú | PEN | 100,00% | 100,00% |
| Helados Bon S. A. | Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros. | República Dominicana | DOP | 81,18% | 81,18% |
| Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L. | Gestión financiera y de inversiones. | República Dominicana | DOP | 100,00% | 100,00% |
| Gabon Capital LTD. | Gestión financiera y de inversiones. | BVI | USD | 100,00% | 100,00% |
| Perlita Investments LTD. | Gestión financiera y de inversiones. | BVI | USD | 100,00% | 100,00% |

*Tabla 2*

(*) A partir de marzo de 2018, Litoempaques S. A. S. cambió su denominación social a Servicios Logypack S. A. S., y en noviembre de 2018, ésta última cambió su denominación social a Inverlogy S. A. S.

### Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

**2019:** en febrero se liquidó la Sociedad Colectiva Civil Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Luchetti.

**2018:** en septiembre se adquirió el 60% de participación, vía adquisición de acciones (capitalización), por $3.221 en la compañía Productos Naturela S.A.S., dedicada a la producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales. Dicha adquisición está alineada con el propósito de expansión hacia productos innovadores que beneficien la salud y nutrición de sus consumidores. En noviembre, se liquidó la compañía TMLUC Perú S. A.; en diciembre, se constituyó en Chile la compañía Tremontes Lucchetti Inversiones S. A.; y se presentó la fusión entre Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A. y Tresmontes S. A., quedando esta última vigente.

## Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2019 se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) hasta el año 2016, y otras disposiciones legales definidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

### 2.1 Estados financieros de período intermedio

Los estados financieros intermedios consolidados condensados para el período terminado el 30 de junio de 2019, han sido preparados de acuerdo con NIC 34 Información Financiera Intermedia, por lo tanto, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas por los estados financieros anuales.

### 2.2 Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

### 2.3 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

### 2.4 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

## Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### 3.1 Bases de consolidación

#### 3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros intermedios consolidados condensados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 30 de junio de 2019 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias, se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

***Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:***

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

***Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:***

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para

soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

### 3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

## 3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros intermedios consolidados condensados mediante el método de participación, bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

## 3.3 Políticas contables significativas

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros intermedios consolidados condensados:

### 3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

### 3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo, se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

**Subsidiarias extranjeras**

Para la presentación de los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada “Conversión de estados financieros”; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero, se reconoce en el resultado del período.

**Principales monedas y tasas de cambio**

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros intermedios consolidados condensados:

| | | Junio-2019 | Diciembre-2018 | Junio-2018 | Diciembre-2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Balboa | PAB | 3.205,67 | 3.249,75 | 2.930,80 | 2.984,00 |
| Colones | CRC | 5,49 | 5,31 | 5,14 | 5,21 |
| Córdobas | NIO | 96,78 | 100,52 | 92,91 | 96,91 |
| Sol Peruano | PEN | 974,37 | 964,32 | 895,17 | 919,57 |
| Dólar | USD | 3.205,67 | 3.249,75 | 2.930,80 | 2.984,00 |
| Pesos mexicanos | MXN | 166,89 | 165,33 | 148,84 | 151,76 |
| Quetzales | GTQ | 415,88 | 420,03 | 391,12 | 406,28 |
| Peso dominicano | DOP | 63,08 | 64,64 | 59,29 | 61,78 |
| Peso chileno | CLP | 4,72 | 4,68 | 4,50 | 4,85 |
| Peso argentino | ARS | 75,52 | 85,95 | 101,55 | 158,94 |

*Tabla 3*

### 3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable anual.

### 3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) *Activos financieros medidos a costo amortizado*

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en "intereses e ingresos similares" utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría, el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

(ii) *Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral*

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) *Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período*

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda

que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el periodo en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

(iv) *Deterioro de activos financieros al costo amortizado*

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados;
- El valor del dinero en el tiempo; e
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

(v) *Baja en cuentas*

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del periodo.

(vi) *Modificación*

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, éste se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

(vii) *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

(viii) *Compensación de instrumentos financieros*

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(ix) *Instrumentos financieros derivados y coberturas*

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

(i) los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
(ii) la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
(iii) coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

### 3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

### 3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

### 3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

| | |
|---|---|
| Edificios | 20 a 60 años |
| Maquinaria (*) | 10 a 40 años |
| Equipos menores – operativo | 2 a 10 años |
| Equipo de transporte | 3 a 10 años |
| Equipos de comunicación y computación | 3 a 10 años |
| Muebles, enseres y equipos de oficina | 5 a 10 años |

*Tabla 4*

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 "Deterioro de los activos" las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

***Plantaciones en desarrollo:*** es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

### 3.3.8 Activos y pasivos por derechos de uso

Para los activos clasificados anteriormente como arrendamientos operativos (NIC17), Grupo Nutresa reconoció a 1 de enero de 2019 un activo que representa el derecho de uso que surge durante el periodo del arrendamiento y su correspondiente pasivo, todo esto en el marco de aplicación de la NIIF 16 Arrendamientos. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Grupo Nutresa utilizó para efectos del cálculo de la tasa de descuento, una tasa de interés por país que contempla la duración del contrato y la clase de activo.

El Grupo hace uso de las exenciones que indica la norma para los arrendamientos que a la fecha del inicio sean de corto plazo (inferiores a 12 meses) y aquellos denominados como de bajo valor. Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto por arrendamiento en resultados.

Los periodos promedios de depreciación para los activos por derecho de uso son:

| | |
|---|---|
| Edificios | 7 a 17 años |
| Maquinaria | 3 a 4 años |
| Equipo de transporte | 5 a 10 años |

*Tabla 5*

**Política aplicable hasta el 31 de diciembre de 2018**

**Arrendamientos**

Al momento de determinar la clasificación de un acuerdo o contrato en calidad de arrendamiento, se basa en la esencia de la naturaleza del mismo a la fecha de su celebración, evaluando si el cumplimiento del acuerdo recae sobre el uso de un activo específico o si se le confiere al grupo el derecho al uso del activo, incluso si este derecho no está explícito en el acuerdo.

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros u operativos. Se clasificarán como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, registrándose el activo a su valor razonable al inicio del contrato o si fuere menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento; la obligación presente de los pagos mínimos y la opción de compra se reconocerán en el estado de situación financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos de arrendamiento se distribuyen entre el gasto financiero y la reducción de la obligación, el gasto se reconocerá inmediatamente en los resultados a menos que sean atribuibles a los activos, de acuerdo a los costos por préstamo.

Se clasificarán como arrendamientos operativos aquellos en los cuales los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo no son transferidos por parte del arrendador, y sus pagos se reconocerán como gasto de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

### 3.3.9 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida, es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

### 3.3.10 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

**Costos de investigación y desarrollo**

Los costos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo; y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

### 3.3.11 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

### 3.3.12 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

**Impuesto sobre la renta**

**(i) Corriente**

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

**(ii) Diferido**

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reversen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía, se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se reviertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio.

### 3.3.13 Beneficios a empleados

**a) Beneficios de corto plazo**

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados prestan el servicio, por el valor esperado a pagar.

**b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo**

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

**c) Pensiones y otros beneficios post-empleo**

**(i) Planes de contribuciones definidas**

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de los mismos.

**(ii) Planes de beneficios definidos**

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

**d) Beneficios por terminación**

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

### 3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

**a) Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

**b) Pasivos contingentes**

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

**c) Activos contingentes**

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

### 3.3.15 Ingresos ordinarios

**Activos de contratos**

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

**Pasivos de contratos**

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando (o a medida que) Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.

Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

**a) Venta de bienes**
Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

**b) Prestación de servicios**
Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

**c) Fidelización clientes**
El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

### 3.3.16 Gastos de producción

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

### 3.3.17 Subvenciones

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que éstas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base

sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

### 3.3.18 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

### 3.3.19 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos de presentan agrupados en una categoría de “Otros segmentos”.

### 3.3.20 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El promedio de las acciones en circulación para los períodos terminados el 30 de junio de 2019 y diciembre 2018 fue de 460.123.458.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

### 3.3.21 Importancia relativa o materialidad

La información es material o tendrá importancia relativa si puede, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y la naturaleza del error o inexactitud, enjuiciados en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La magnitud o la naturaleza de la partida o una combinación de ambas, podría ser el factor determinante.

## 3.4 Cambios en políticas contables

### 3.4.1 Arrendamientos

**Impactos cuantitativos:**

- En enero 1 de 2019 el Grupo reconoció activos y pasivos por derecho de uso por un valor total de $956.683, lo que representa un 7,1% del activo total y un 18,4% del pasivo total.
- Para el primer semestre de 2019 la utilidad operativa presentó un incremento de $17.784. Los cargos por depreciación de los activos por derecho de uso fueron de $56.389 y el gasto por interés generado por los pasivos por derecho de uso fue de $31.164.
- El flujo de efectivo no presenta impactos por la aplicación de esta norma.

**Impactos de presentación:**

Por la aplicación de esta norma se presentaron cambios en la estructura de los siguientes estados financieros:

- Estado de la situación financiera

- Estado de resultados integrales
- Flujo de efectivo

Las actividades del Grupo como arrendador no son relevantes y, por lo tanto, no presentan impactos significativos en los estados financieros.

### 3.5 Nueva interpretación emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia

**CINIIF 23 La Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias**

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017, esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

El Grupo efectuará una evaluación de los potenciales impactos de esta interpretación en sus estados financieros, sin que hasta el momento se hayan identificado situaciones que puedan requerir cambios en los estados financieros.

## Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Elegir apropiadamente los modelos y suposiciones para la medición de la pérdida crediticia esperada.
- Establecer grupos de activos financieros similares con el fin de medir la pérdida crediticia esperada.
- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño.
- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- Supuestos utilizados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de control, influencia significativa o control conjunto sobre una inversión.
- Determinación de los plazos de arrendamiento.

## Nota 5. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos**: producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas**: producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates**: producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC**: es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café**: producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor**: formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos del tipo hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados**: incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas**: se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

## 5.1 Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante el primer trimestre de 2019 y 2018 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

**a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos**

| | Segundo trimestre | | | | | | Acumulado a junio | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Clientes externos | | Inter-segmentos | | Total | | Clientes externos | | Inter-segmentos | | Total | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Cárnicos | 454.210 | 451.233 | 11.167 | 9.312 | **465.377** | **460.545** | 894.266 | 893.620 | 19.374 | 17.099 | **913.640** | **910.719** |
| Galletas | 495.631 | 443.099 | 2.924 | 2.874 | **498.555** | **445.973** | 953.513 | 863.473 | 5.576 | 5.537 | **959.089** | **869.010** |
| Chocolates | 393.655 | 368.855 | 9.567 | 6.125 | **403.222** | **374.980** | 769.037 | 709.087 | 18.153 | 15.271 | **787.190** | **724.358** |
| TMLUC | 279.912 | 263.046 | 538 | 297 | **280.450** | **263.343** | 538.363 | 511.829 | 1.641 | 447 | **540.004** | **512.276** |
| Café | 281.576 | 252.491 | 4.109 | 292 | **285.685** | **252.783** | 533.014 | 480.877 | 4.300 | 514 | **537.314** | **481.391** |
| Alimentos al consumidor | 200.459 | 179.272 | - | 559 | **200.459** | **179.831** | 386.425 | 354.156 | - | 846 | **386.425** | **355.002** |
| Helados | 110.550 | 103.398 | 114 | 209 | **110.664** | **103.607** | 222.679 | 214.789 | 295 | 367 | **222.974** | **215.156** |
| Pastas | 85.847 | 76.400 | 87 | 114 | **85.934** | **76.514** | 163.099 | 146.868 | 1.350 | 202 | **164.449** | **147.070** |
| Otros | 98.835 | 84.375 | - | - | **98.835** | **84.375** | 186.021 | 151.815 | - | - | **186.021** | **151.815** |
| **Total segmentos** | **2.400.675** | **2.222.169** | **28.506** | **19.782** | **2.429.181** | **2.241.951** | **4.646.417** | **4.326.514** | **50.689** | **40.283** | **4.697.106** | **4.366.797** |
| Ajustes y eliminaciones | | | | | (28.506) | (19.782) | | | | | (50.689) | (40.283) |
| **Consolidado** | | | | | **2.400.675** | **2.222.169** | | | | | **4.646.417** | **4.326.514** |

*Tabla 6*

**b) Información por áreas geográficas**

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Colombia | 1.503.775 | 1.421.171 | 2.911.944 | 2.767.247 |
| Centroamérica | 234.051 | 201.960 | 456.633 | 403.684 |
| Estados Unidos | 207.266 | 169.128 | 395.908 | 322.355 |
| Chile | 189.444 | 182.679 | 379.028 | 370.057 |
| México | 92.755 | 82.356 | 176.485 | 156.115 |
| Perú | 48.729 | 42.102 | 89.907 | 78.307 |
| República Dominicana y Caribe | 47.965 | 40.537 | 87.622 | 77.036 |
| Ecuador | 36.816 | 32.596 | 66.655 | 60.188 |
| Otros | 39.874 | 49.640 | 82.235 | 91.525 |
| **Total** | **2.400.675** | **2.222.169** | **4.646.417** | **4.326.514** |

*Tabla 7*

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

**c) Información por tipos de productos**

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Alimentos | 1.112.926 | 1.366.144 | 2.248.216 | 2.498.496 |
| Bebidas | 586.017 | 536.223 | 1.109.776 | 1.021.505 |
| Golosinas y snacks | 405.511 | 178.945 | 806.170 | 544.954 |
| Otros | 296.221 | 140.857 | 482.255 | 261.559 |
| **Total** | **2.400.675** | **2.222.169** | **4.646.417** | **4.326.514** |

*Tabla 8*

**d) Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:**

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

## 5.2 EBITDA

| | Segundo trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Utilidad operacional | | Depreciaciones y amortizaciones | | Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos | | EBITDA | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Cárnicos | 38.644 | 41.342 | 14.162 | 9.628 | (391) | 633 | **52.415** | **51.603** |
| Galletas | 66.776 | 47.869 | 13.542 | 11.021 | (788) | 659 | **79.530** | **59.549** |
| Chocolates | 42.815 | 48.339 | 12.042 | 8.559 | (333) | 43 | **54.524** | **56.941** |
| TMLUC | 24.067 | 25.021 | 12.533 | 9.196 | (275) | (510) | **36.325** | **33.707** |
| Café | 26.905 | 25.350 | 7.544 | 6.028 | 1.356 | (1.952) | **35.805** | **29.426** |
| Alimentos al consumidor | 22.950 | 4.215 | 20.677 | 13.135 | (24) | 21 | **43.603** | **17.371** |
| Helados | 4.181 | 1.760 | 7.795 | 7.325 | (84) | 18 | **11.892** | **9.103** |
| Pastas | 8.620 | 6.303 | 2.835 | 1.861 | (158) | 359 | **11.297** | **8.523** |
| Otros | 203 | (1.889) | 3.329 | 1.545 | (1.047) | 861 | **2.485** | **517** |
| **Total segmentos** | **235.161** | **198.310** | **94.459** | **68.298** | **(1.744)** | **132** | **327.876** | **266.740** |

*Tabla 9*

| | Acumulado a junio | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Utilidad operacional | | Depreciaciones y amortizaciones | | Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos | | EBITDA | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Cárnicos | 83.199 | 86.745 | 28.046 | 18.975 | (1.108) | 139 | **110.137** | **105.859** |
| Galletas | 118.826 | 96.101 | 25.826 | 21.783 | (1.242) | 189 | **143.410** | **118.073** |
| Chocolates | 94.131 | 100.546 | 23.755 | 16.897 | (434) | (21) | **117.452** | **117.422** |
| TMLUC | 50.087 | 49.681 | 24.677 | 18.741 | (252) | (899) | **74.512** | **67.523** |
| Café | 44.886 | 41.741 | 14.886 | 12.177 | 946 | (955) | **60.718** | **52.963** |
| Alimentos al consumidor | 44.658 | 8.189 | 40.978 | 30.123 | (68) | (52) | **85.568** | **38.260** |
| Helados | 12.262 | 7.343 | 15.751 | 14.719 | (82) | (51) | **27.931** | **22.011** |
| Pastas | 16.838 | 13.403 | 5.460 | 3.697 | (212) | 190 | **22.086** | **17.290** |
| Otros | 437 | (3.457) | 6.548 | 3.123 | (805) | 949 | **6.180** | **615** |
| **Total segmentos** | **465.324** | **400.292** | **185.927** | **140.235** | **(3.257)** | **(511)** | **647.994** | **540.016** |

*Tabla 10*

# Nota 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Clientes | 1.044.298 | 985.105 |
| Cuentas por cobrar a trabajadores | 37.036 | 39.619 |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas | 16.283 | 15.395 |
| Préstamos a particulares | 201 | 770 |
| Dividendos por cobrar (Ver nota 9) | 46.120 | 14.498 |
| Otras cuentas por cobrar | 18.991 | 12.051 |
| Deterioro de valor | (21.747) | (18.794) |
| **Total deudores y cuentas por cobrar** | **1.141.182** | **1.048.644** |
| **Porción corriente** | **1.114.572** | **1.020.579** |
| **Porción no corriente** | **26.610** | **28.065** |

*Tabla 11*

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 30 de junio de 2019, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos crediticio significativo que implique ajuste al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha.

# Nota 7. ACTIVOS BIOLÓGICOS

A continuación, se detallan los activos biológicos:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Activos biológicos – Reses | 50.019 | 50.033 |
| Activos biológicos – Cerdos | 36.360 | 41.226 |
| Plantaciones forestales | 3.356 | 3.310 |
| **Total** | **89.735** | **94.569** |

*Tabla 12*

A continuación, se presentan las cantidades y ubicación principal de los activos biológicos:

| | Cantidades | | Ubicación |
|---|---|---|---|
| | Junio 2019 | Diciembre 2018 | |
| Activos biológicos – Reses[1] | 31.168 Uds. | 32.166 Uds. | Antioquia, Córdoba, Cesar, Santander, Sucre y Caldas - Colombia |
| Activos biológicos - Cerdos[1] | 97.110 Uds. | 97.325 Uds. | Antioquia y Caldas - Colombia |
| | 10.184 Uds. | 10.288 Uds. | Provincia de Oeste - Panamá |
| **Plantaciones forestales** | | | |
| Cultivos de champiñones[2] | 41.080 mts2 | 41.080 mts2 | Yarumal - Colombia |

*Tabla 13*

(1) La actividad ganadera y porcícola en Colombia es realizada mediante las figuras de granjas propias, granjas en participación y granjas arrendadas; su producción es utilizada como materia prima para el desarrollo de los productos del negocio cárnico.

Los cerdos y reses en Colombia se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad; esta medición se ubica en el nivel 2 de jerarquía de valor razonable de la NIIF 13. Al 30 de junio de 2019, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de $5.051 (diciembre 31 de 2018: $5.248); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de $4.382 a junio 30 de 2019 (diciembre 31 de 2018- $4.098).

Los cerdos que se producen en Panamá ascendían a $4.568 en junio de 2019 (diciembre de 2018: $4.399), y se miden desde su reconocimiento inicial bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no se cuenta con un mercado activo en dicho país.

(2) Los cultivos de champiñones son utilizados por Setas Colombianas S. A. en su proceso productivo, ubicados en Yarumal – Colombia. Se mide bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no existe un mercado activo para estos cultivos y que el ciclo productivo es de corto plazo, cercano a los 90 días.

La pérdida del período por los cambios en el valor razonable menos los costos de venta de los activos biológicos a junio 30 de 2019 fueron de $1.539 (junio 30 de 2018: -$618), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

Al final del período sobre el que se informa y el período comparativo, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales significativos para su desarrollo o adquisición, y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

# Nota 8. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

| | | | Valor en libros | |
|---|---|---|---|---|
| | País | % participación | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
| **Asociadas** | | | | |
| Bimbo de Colombia S.A. | Colombia | 40% | 140.285 | 139.918 |
| Dan Kaffe Sdn. Bhd | Malasia | 44% | 29.672 | 30.068 |
| Estrella Andina S.A.S. | Colombia | 30% | 11.822 | 10.688 |
| Wellness Food Company S.A.S. | Colombia | 20% | 630 | - |
| **Negocios conjuntos** | | | | |
| Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd | Malasia | 50% | 11.362 | 12.121 |
| **Total asociadas y negocios conjuntos** | | | **193.771** | **192.795** |

*Tabla 14*

| | | | Segundo trimestre | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2019 | | | 2018 | |
| | País | % participación | Dividendos recibidos | Participación en el resultado del período | Participación en el otro resultado integral | Participación en el resultado del período | Participación en el otro resultado integral |
| **Asociadas** | | | | | | | |
| Bimbo de Colombia S.A. | Colombia | 40% | - | 66 | 172 | 2.108 | (674) |
| Dan Kaffe Sdn. Bhd | Malasia | 44% | (643) | 244 | 780 | (38) | (89) |
| Estrella Andina S.A.S. | Colombia | 30% | - | (592) | - | (436) | - |
| **Negocios conjuntos** | | | | | | | |
| Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd | Malasia | 50% | | (241) | 270 | (11) | (5) |
| **Total asociadas y negocios conjuntos** | | | **(643)** | **(523)** | **1.222** | **1.623** | **(768)** |

*Tabla 15*

| | | | Acumulado a junio | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2019 | | | 2018 | |
| | País | % participación | Dividendos recibidos | Participación en el resultado del período | Participación en el otro resultado integral | Participación en el resultado del período | Participación en el otro resultado integral |
| **Asociadas** | | | | | | | |
| Bimbo de Colombia S.A. | Colombia | 40% | - | 27 | 340 | 321 | (1.011) |
| Dan Kaffe Sdn. Bhd | Malasia | 44% | (643) | 647 | (400) | 218 | (539) |
| Estrella Andina S.A.S. | Colombia | 30% | - | (966) | - | (1.034) | - |
| **Negocios conjuntos** | | | | | | | |
| Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd | Malasia | 50% | | (608) | (151) | (209) | (33) |
| **Total asociadas y negocios conjuntos** | | | **(643)** | **(900)** | **(211)** | **(704)** | **(1.583)** |

*Tabla 16*

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Johor Bahru - Malasia dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones domiciliada en Bogotá – Colombia dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur – Malasia dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

Wellness Food Company S. A. S. es una sociedad por acciones simplificadas con domicilio en Itagüí - Colombia dedicada principalmente a la elaboración de productos lácteos y otros tipos de expendio de comidas preparadas.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

| | Enero-Junio 2019 | Enero-Junio 2018 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial al 1 de enero** | **192.795** | 180.451 |
| Incremento de aportes [1] | 2.730 | - |
| Reclasificación de inversiones [2] | - | (651) |
| Dividendos recibidos[3] | (643) | - |
| Participación en el resultado del periodo | (900) | (704) |
| Participación en el resultado integral | (211) | (1.583) |
| **Saldo al 30 de junio** | **193.771** | **177.513** |

*Tabla 17*

(1) En febrero de 2019, se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., en la cual, Grupo Nutresa invirtió $2.100, sin generar cambios en el porcentaje de participación, los cuales se pagaron en su totalidad. En junio de 2019 Grupo Nutresa invirtió $630 en la compañía Wellness Food Company S. A. S.

(2) En marzo de 2018, se realizó un cambio en la clasificación del rubro de otras inversiones a operación conjunta.

(3) En el año 2019 se recibió $643 por concepto de dividendos de la Asociada Dan Kaffe Sdn. Bhd. Durante 2018 no se recibieron dividendos por estas inversiones.

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

## Nota 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

| Valor en libros | Número de acciones ordinarias poseídas | % de participación en el total de acciones ordinarias | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Grupo de Inversiones Suramericana S.A. | 61.021.436 | 13,01% (2018: 13,09%) | 2.080.831 | 1.971.736 |
| Grupo Argos S.A. | 79.804.628 | 12,36% | 1.380.620 | 1.348.698 |
| Otras sociedades[*] | | | 8.480 | 2.260 |
| | | | **3.469.931** | **3.322.694** |

*Tabla 18*

| | Segundo trimestre | | | | Acumulado a junio | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2019 | | 2018 | | 2019 | | 2018 | |
| | Ingreso por dividendos | Pérdida por medición a valor razonable | Ingreso por dividendos | Utilidad por medición a valor razonable | Ingreso por dividendos | Utilidad por medición a valor razonable | Ingreso por dividendos | Pérdida por medición a valor razonable |
| Grupo de Inversiones Suramericana S. A. | - | (154.994) | - | 19.004 | 33.562 | 120.975 | 30.763 | (160.347) |
| Grupo Argos S. A. | - | (63.844) | 26.176 | 82.997 | 27.931 | 31.922 | 26.176 | (81.401) |
| Otras sociedades | 10 | - | 47 | - | 10 | | 1.620 | (68.151) |
| | **10** | **(218.838)** | **26.223** | **102.001** | **61.503** | **152.897** | **58.559** | **(309.899)** |

*Tabla 19*

El valor del dividendo por acción decretado para el año 2019 por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. fue de $550 pesos anuales por acción, estos serán pagados en forma trimestral por valor de $137,50; por su parte, Grupo Argos S. A. decretó en el mes de marzo de 2019, dividendos por $350 pesos anuales por acción, pagaderos trimestralmente por valor de $87,50.

Para el 2018 el valor anual por acción fue de $328 pesos ($82 pesos trimestrales) para Grupo Argos S. A. y de $518 pesos ($129,50 pesos trimestrales) para Grupo de Inversiones Suramericana S. A.

El ingreso por dividendos reconocidos para el primer semestre de 2019 para las inversiones de portafolio, corresponde principalmente al total del dividendo anual decretado por los emisores, por lo que no se espera ingresos similares para el restante del año.

Al 30 de junio de 2019 se encuentran por cobrar por concepto de dividendos de instrumentos financieros $46.120 (diciembre 2018 - $14.498).

En enero de 2019 se realizó venta de 365.114 acciones de instrumentos de patrimonio de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. por $11.880.

Al 30 de junio de 2019 existían prendas sobre 26.686.846 (diciembre 2018 – 22.103.000) de acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a favor de entidades financieras en Colombia como garantía de obligaciones contraídas por Grupo Nutresa y sus subsidiarias.

(*) Las inversiones en instrumentos financieros que posee la Compañía en Venezuela, se actualizaron a la tasa oficial del Banco Central de Venezuela Bs$49.731, generando una disminución en la inversión de estos activos financieros por $66.007 los cuales fueron reconocidos en el otro resultado integral al 31 de marzo de 2018. Adicionalmente por la volatilidad y la incertidumbre vinculada a la evolución del Bolívar, se provisionó el valor restante de la inversión por $720.

### Medición al valor razonable

El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la jerarquía 1 establecida por la NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. y Grupo Argos S. A. Esta medición se realiza mensualmente. Para el caso de las otras inversiones, cuando su valor en libros sea material, se realizará la medición anual utilizando técnicas de valoración reconocidas y aceptadas bajo la NIIF 13.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

| Precio por acción (en pesos) | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Grupo de Inversiones Suramericana S. A. | 34.100 | 32.120 |
| Grupo Argos S. A. | 17.300 | 16.900 |

*Tabla 20*

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, sólo cuando se encuentra disponible un valor de mercado. La Compañía considera que esta omisión a la medición recurrente de estas inversiones es inmaterial para la presentación de los estados financieros de Grupo Nutresa.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

# Nota 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

| | Terrenos | Edificios | Maquinaria y equipo de producción | Equipo de transporte | Equipo de cómputo | Equipo de oficina | Mejoras en propiedad ajena | Activos en curso | Plantaciones en Desarrollo | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Costo | 786.484 | 929.129 | 2.630.897 | 26.697 | 43.347 | 61.115 | 145.627 | 134.808 | 11.943 | **4.770.047** |
| Depreciaciones y/o deterioro | (337) | (211.256) | (1.044.339) | (17.615) | (27.578) | (39.962) | (52.596) | - | - | **(1.393.683)** |
| **Saldo al 1 de enero de 2019** | **786.147** | **717.873** | **1.586.558** | **9.082** | **15.769** | **21.153** | **93.031** | **134.808** | **11.943** | **3.376.364** |
| Adquisiciones | - | - | 2.919 | 3.126 | 779 | 237 | 4.399 | 52.598 | - | **64.058** |
| Retiros | (38) | (1.815) | (956) | (51) | (18) | (11) | - | (190) | - | **(3.079)** |
| Depreciación | - | (16.858) | (92.388) | (1.884) | (2.466) | (2.984) | (8.228) | - | - | **(124.808)** |
| Traslados | - | 610 | 58.230 | 865 | 424 | 428 | 543 | (61.100) | - | **-** |
| Efecto de las diferencias por conversión | 2.342 | 1.758 | 2.186 | 3 | (1) | 211 | 18 | 605 | - | **7.122** |
| Capitalizaciones y consumo | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.159 | **1.159** |
| Costo | 788.784 | 929.311 | 2.692.448 | 30.293 | 44.506 | 62.134 | 150.315 | 126.721 | 13.102 | **4.837.614** |
| Depreciaciones y/o deterioro | (333) | (227.743) | (1.135.899) | (19.152) | (30.019) | (43.100) | (60.552) | - | - | **(1.516.798)** |
| **Saldo al 30 de junio de 2019** | **788.451** | **701.568** | **1.556.549** | **11.141** | **14.487** | **19.034** | **89.763** | **126.721** | **13.102** | **3.320.816** |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Costo | 790.239 | 911.066 | 2.442.413 | 23.645 | 39.833 | 61.512 | 142.000 | 138.515 | 9.129 | **4.558.352** |
| Depreciaciones y/o deterioro | (310) | (175.877) | (860.467) | (15.620) | (24.804) | (36.081) | (49.522) | - | - | **(1.162.681)** |
| **Saldo al 1 de enero de 2018** | **789.929** | **735.189** | **1.581.946** | **8.025** | **15.029** | **25.431** | **92.478** | **138.515** | **9.129** | **3.395.671** |
| Adquisiciones | - | - | 4.986 | 1.297 | 1.156 | 1.025 | 8.029 | 56.314 | - | **72.807** |
| Retiros | (2.005) | (871) | (4.209) | (249) | (1) | (4) | - | - | - | **(7.339)** |
| Depreciación | - | (16.788) | (93.430) | (1.336) | (2.500) | (2.753) | (13.510) | - | - | **(130.317)** |
| Deterioro | - | - | 79 | - | - | - | - | - | - | **79** |
| Traslados | (2.596) | 7.870 | 56.647 | 398 | 523 | (902) | 1.484 | (68.659) | - | **(5.235)** |
| Efecto de las diferencias por conversión | (7.842) | (8.671) | (15.669) | (220) | (406) | (1.058) | (234) | (2.242) | - | **(36.342)** |
| Capitalizaciones y consumo | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.345 | **1.345** |
| Costo | 777.791 | 904.585 | 2.456.505 | 23.824 | 38.960 | 56.939 | 141.800 | 123.928 | 10.474 | **4.534.806** |
| Depreciaciones y/o deterioro | (305) | (187.856) | (926.155) | (15.909) | (25.159) | (35.200) | (53.553) | - | - | **(1.244.137)** |
| **Saldo al 30 de junio de 2018** | **777.486** | **716.729** | **1.530.350** | **7.915** | **13.801** | **21.739** | **88.247** | **123.928** | **10.474** | **3.290.669** |

*Tabla 21*

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 170 hectáreas, de un proyecto que alcanzará en 2022, alrededor de 200 hectáreas cultivadas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años. La Administración del Grupo estableció que el proyecto, no ha alcanzado su nivel óptimo de operación y puesta a punto, con lo cual, en diciembre de 2017, la Compañía aplicó la enmienda a la NIC 41 Agricultura y a la NIC 16 Propiedad, planta y equipo, que da a las plantas productoras el tratamiento de propiedad, planta y equipo; como parte de este cambio en políticas contables, se trasladó a propiedad, planta y equipo el valor correspondiente al costo histórico de las plantaciones en el momento de la reclasificación.

Al 30 de junio de 2019 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

# Nota 11. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso (ver política contable 3.3.8):

| | Edificios | Equipo de transporte | Maquinaria y equipo de producción | Total |
|---|---|---|---|---|
| Adopción por primera vez | 879.549 | 56.377 | 20.757 | 956.683 |
| **Saldo al 1 de enero de 2019** | **879.549** | **56.377** | **20.757** | **956.683** |
| Nuevos contratos (*) | 8.214 | 3.115 | 2.683 | 14.012 |
| Retiros | (837) | (255) | (147) | (1.239) |
| Depreciación | (44.669) | (8.659) | (3.061) | (56.389) |
| Efecto de las diferencias por conversión | (101) | - | (4) | (105) |
| **Saldo al 30 de junio de 2019** | **842.156** | **50.578** | **20.228** | **912.962** |

*Tabla 22*

*Incluye actualización de los cánones de arrendamiento.

# Nota 12. PLUSVALÍA

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

| Segmento reportable | UGE | Saldo al 31 de diciembre de 2018 | Diferencias por conversión | Saldo al 30 de junio 2019 |
|---|---|---|---|---|
| Alimentos al consumidor | Grupo El Corral | 534.811 | - | 534.811 |
| | Grupo Pops | 170.494 | - | 170.494 |
| | Helados Bon | 51.530 | - | 51.530 |
| Café | Industrias Aliadas S. A. S. | 4.313 | - | 4.313 |
| Cárnico | Setas Colombianas S. A. | 906 | - | 906 |
| Chocolates | Nutresa de México | 186.070 | 846 | 186.916 |
| Galletas | Abimar Foods Inc. | 96.546 | - | 96.546 |
| | Galletas Pozuelo | 33.914 | 1.151 | 35.065 |
| | Productos Naturela | 1.248 | - | 1.248 |
| TMLUC | Grupo TMLUC | 1.006.076 | 9.179 | 1.015.255 |
| | | **2.085.908** | **11.176** | **2.097.084** |

*Tabla 23*

# Nota 13. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

## 13.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa, son las siguientes:

| Impuesto de Renta % | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---|---|---|
| Colombia (*) | 37,0 | 33,0 | 32,0 | 31,0 | 30,0 |
| Chile | 27,0 | 27,0 | 27,0 | 27,0 | 27,0 |
| Costa Rica | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |
| Ecuador | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 |
| El Salvador | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |
| Estados Unidos | 21,0 | 21,0 | 21,0 | 21,0 | 21,0 |
| Guatemala | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 |
| México | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |
| Nicaragua | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |
| Panamá | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 |
| Perú | 29,5 | 29,5 | 29,5 | 29,5 | 29,5 |
| Rep. Dominicana | 27,0 | 27,0 | 27,0 | 27,0 | 27,0 |

*Tabla 24*

(*) Para el año gravable 2019 todas las compañías de Colombia del Grupo Nutresa tributan a la tarifa del 33%, incluyendo las compañías que tienen suscrito contratos de estabilidad jurídica.

## 13.2 Activos y pasivos por impuestos

Los activos por impuestos, se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos corrientes” y “otros activos no corrientes”. El saldo incluía:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Impuesto de renta y complementarios [1] | 205.624 | 148.889 |
| Impuesto al patrimonio | 6.033 | 6.033 |
| Impuesto a las ventas | 44.140 | 35.389 |
| Otros impuestos | 10.633 | 2.448 |
| **Total activos por impuesto corriente** | **266.430** | **192.759** |
| Reclamaciones en proceso [2] | 11.054 | 11.768 |
| **Total activos por impuesto no corriente** | **11.054** | **11.768** |
| **Total activos por impuestos** | **277.484** | **204.527** |

*Tabla 25*

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por $68.998 (2018: $9.894), saldos a favor por $83.200 (2018: $104.332), anticipos de impuestos por $31.332 (2018: $26.404), descuentos tributarios por $14.390 (2018: $1.252), y retenciones de impuestos por $7.704 (2018: $7.007).

(2) Grupo Nutresa tiene seis subsidiarias que firmaron en el año 2009 con el gobierno colombiano contratos de estabilidad jurídica. Uno de los impuestos estabilizados fue el impuesto al patrimonio, que por disposición de la autoridad tributaria tuvo que ser declarado y pagado. Sin embargo, existe el derecho jurídico de solicitar su devolución por el pago de lo no debido por $49.486. Amparados en el artículo 594-2 del Estatuto Tributario, que indica que las obligaciones tributarias presentadas por los no obligados a declarar no producen efectos legales, en la Sentencia 05001-23-31-000-2012-00612-01 [21012] y 18636 del 30 de agosto de 2016, se adelantaron las reclamaciones del pago de lo no debido, quedando pendiente por resolverse $9.866, valor clasificado como activo no corriente pues se espera su resolución en un término superior a doce meses siguientes a la fecha de este informe. A marzo 31 de 2017, ante el rechazo de las 2 primeras cuotas del impuesto al patrimonio, se decidió acudir a la vía judicial ante lo Contencioso Administrativo para que se resuelva a favor el derecho reclamado. Para las cuotas del impuesto al patrimonio de la tercera a la octava, al haber obtenido la admisión de algunas solicitudes de devolución, se espera de igual forma obtener la admisión para todas las solicitudes correspondiente a dichas cuotas. A diciembre 31 de 2018, se había reconocido a favor de Grupo Nutresa reclamaciones por $36.569.

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Impuesto de renta y complementarios | 96.845 | 72.970 |
| Impuesto a las ventas por pagar | 120.532 | 103.845 |
| Retenciones en la fuente por pagar | 24.864 | 28.782 |
| Otros impuestos | 23.586 | 23.244 |
| **Total** | **265.827** | **228.841** |

*Tabla 26*

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo a la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

## 13.3 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Impuesto de renta | 49.555 | 41.856 | 93.443 | 84.766 |
| Sobretasa renta | - | 1.504 | - | 2.663 |
| **Total impuesto corriente** | **49.555** | **43.360** | **93.443** | **87.429** |
| Impuesto diferido [*] (Nota 13.4) | 4.414 | 10.591 | 7.075 | 5.112 |
| **Total gasto por impuesto** | **53.969** | **53.951** | **100.518** | **92.541** |

*Tabla 27*

(*) La variación en cuanto al impuesto diferido, obedece principalmente al recálculo por cambio de tarifa, la cual pasó del 33% al 30% (cambio introducido por la ley 1943 de 2018).

## 13.4 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| **Impuesto diferido activo** | | |
| Goodwill tributario TMLUC | 123.244 | 133.723 |
| Beneficios a empleados | 39.261 | 37.313 |
| Cuentas por pagar | 8.783 | 9.153 |
| Pérdidas fiscales | 147.314 | 134.380 |
| Créditos fiscales | 7.486 | 7.306 |
| Deudores | 25.860 | 23.155 |
| Activos por derecho de uso | 244.024 | - |
| Otros activos | 33.137 | 34.723 |
| **Total impuesto diferido activo[1]** | **629.109** | **379.753** |
| **Impuesto diferido pasivo** | | |
| Propiedades, planta y equipo | 327.010 | 331.247 |
| Intangibles | 331.877 | 316.726 |
| Inversiones | 7.063 | 7.220 |
| Inventarios | 2.208 | 2.721 |
| Pasivos por derecho de uso | 243.267 | - |
| Otros pasivos | 45.661 | 46.849 |
| **Total impuesto diferido pasivo[2]** | **957.086** | **704.763** |
| **Impuesto diferido pasivo neto** | **327.977** | **325.010** |

*Tabla 28*

(1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el Goodwill tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.

(2) El pasivo por impuesto diferido por intangibles corresponde principalmente a la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013.

Las diferencias temporarias relacionadas con las inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos para las cuales no se han reconocido pasivos por impuesto diferido son $7.803.945 (2019) y $7.251.091 (2018), cuyo pasivo por impuesto diferido sería de $2.341.183 (2019) y $2.175.327 (2018).

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

| | Abril-Junio 2019 | Enero-Junio 2019 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial, pasivo neto** | **325.056** | **325.010** |
| Gasto por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período | 4.414 | 7.075 |
| Impuestos diferidos relacionados con partidas acreditadas directamente a patrimonio | - | 421 |
| Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral | 225 | (2.528) |
| Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera | (1.718) | (2.001) |
| **Saldo final, pasivo neto** | **327.977** | **327.977** |

*Tabla 29*

El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por ($481) (2018: $1.874), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por ($63) (2018: $1.434), y por coberturas de flujo de efectivo por ($1.983) (2018: $1.576).

## 13.5 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa. La tasa teórica disminuye debido a que hasta 2018 en Colombia se liquidaba sobretasa de renta, efecto que no se encuentra en el 2019 de acuerdo a lo dispuesto por la ley 1943 de 2018.

Por su parte, la tasa efectiva de tributación se encuentra por debajo de la tasa teórica, principalmente por diferencias permanentes que se generan por el tratamiento tributario establecido en las normas vigentes, tales como los dividendos no gravados, la deducción especial por activos fijos reales productivos y el descuento de industria y comercio. Estas disminuciones son contrarrestadas por la amortización acelerada de intangibles y gastos no deducibles como el 50% del gravamen a los movimientos financieros y los costos y gastos de ejercicios anteriores.

Adicionalmente, la liquidación de inversiones en el exterior genera una pérdida, beneficio fiscal que implica una mayor deducción de impuestos.

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

| | Segundo trimestre | | | | Acumulado a junio | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2019 | | 2018 | | 2019 | | 2018 | |
| | Valor | % | Valor | % | Valor | % | Valor | % |
| **Utilidad contable antes de impuestos** | **162.009** | | **179.050** | | **384.829** | | **339.655** | |
| **Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable** | 49.339 | **30,45%** | **56.414** | **31,51%** | **119.203** | **30,98%** | **107.433** | **31,63%** |
| Dividendos de portafolio no gravados | (162) | -0,10% | (8.700) | -4,86% | (20.454) | -5,32% | (19.370) | -5,70% |
| Deducción especial por activos fijos reales productivos | (939) | -0,58% | (1.813) | -1,01% | (3.453) | -0,90% | (2.428) | -0,71% |
| Descuento ICA y donaciones | (1.259) | -0,78% | 237 | 0,13% | (2.467) | -0,64% | 237 | 0,07% |
| Amortización de intangibles | 6.765 | 4,18% | (805) | -0,45% | 11.783 | 3,06% | (1.611) | -0,47% |
| Liquidación de inversiones | 314 | 0,19% | - | 0,00% | (7.897) | -2,05% | - | 0,00% |
| Otros efectos impositivos | (89) | -0,05% | 8.618 | 4,81% | 3.803 | 0,99% | 8.280 | 2,44% |
| **Total gasto por impuestos (Nota 13.3)** | **53.969** | **33,31%** | **53.951** | **30,13%** | **100.518** | **26,12%** | **92.541** | **27,25%** |

*Tabla 30*

### Información sobre procesos legales en curso

- En agosto de 2016, compañías chilenas del negocio Tresmontes Lucchetti, subsidiarias de Grupo Nutresa, recibieron resolución del Servicio de Impuestos Internos (SII) de Chile, en la cual dicha entidad está objetando las declaraciones de impuestos a la renta presentadas sobre los resultados del ejercicio gravable 2014 de dichas empresas. El objeto de discusión en dicha resolución es el beneficio tributario que, según la ley, corresponde a las reorganizaciones empresariales realizadas, y que genera las devoluciones de impuestos solicitadas. Por lo anterior, la Administración de estas compañías en Chile presentó el 24 de agosto de 2016 la reclamación tributaria ante los Tribunales Tributarios y Aduaneros de Santiago de Chile, de acuerdo con lo dispuesto en la ley.

- Industria de Alimentos Zenú S. A. S. y Alimentos Cárnicos S. A. S., subsidiarias Colombianas de Grupo Nutresa, se encuentran en proceso de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en las declaraciones de renta del año gravable 2011. Ya fue agotado el proceso en sala administrativa, por lo tanto, se procedió con las respectivas demandas ante los tribunales contencioso administrativo de Antioquia y del Valle, respectivamente. Las solicitudes de saldos a favor de las declaraciones de renta del año gravable 2011 de estas dos compañías, con ocasión a esta discusión, fueron consideradas indebidas por parte de la DIAN, lo que generó un proceso que se encuentra para Industria de Alimentos Zenú S. A. S. en discusión en sala administrativa y para Alimentos Cárnicos S. A. S. en vía judicial.

- Grupo Nutresa S. A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008 y 2009. Debido al desconocimiento, la DIAN rechazó las devoluciones de saldo a favor de dichos años gravables, lo que hizo necesaria la demanda contra las resoluciones que decidieron el rechazo.

La Administración del Grupo considera que la resolución de las situaciones anteriores concluirá a favor de las subsidiarias con base en las posiciones de sus asesores legales.

# Nota 14. OBLIGACIONES FINANCIERAS

## 14.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre de los periodos informados:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Préstamos | 2.614.477 | 2.503.609 |
| Bonos | 272.230 | 272.255 |
| Arrendamientos | 10.561 | 12.181 |
| **Total** | **2.897.268** | **2.788.045** |
| Corriente | 545.046 | 522.302 |
| No corriente | 2.352.222 | 2.265.743 |

*Tabla 31*

Las obligaciones financieras, principalmente los préstamos en dólares tomados por compañías colombianas, incorporan ajustes al costo amortizado por $622, disminuyendo el valor de la obligación financiera (2018: $10.198 disminuyendo el valor de las obligaciones) como consecuencia de la medición al valor razonable de las coberturas de tasas de cambio, tal como se describe en la Nota 14.6 más adelante.

## 14.2 Bonos

Grupo Nutresa cuenta con una emisión de bonos:

- En agosto de 2009 se realizó en Colombia una emisión de bonos corporativos a través del Fideicomiso Grupo Nutresa, administrado por Alianza Fiduciaria S. A., la emisión se realizó por $500.000 con vencimiento en cuatro tramos de 5, 7, 10 y 12 años, con intereses pagaderos trimestre vencido y amortización al vencimiento de cada tramo. A junio de 2019, se causaron gastos por concepto de intereses por $11.470 (junio 2018: $12.047). La emisión tiene un saldo a junio de 2019, incluyendo intereses causados, de $272.230 (diciembre 2018: $272.255) con las siguientes características:

| Duración | Tasa de interés | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|---|
| 2019 | IPC + 5,33% | 136.567 | 136.783 |
| 2021 | IPC + 5,75% | 135.663 | 135.472 |
| **Total** | | **272.230** | **272.255** |

*Tabla 32*

## 14.3 Maduración

| Período | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| 1 año | 545.046 | 522.302 |
| 2 a 5 años | 2.339.794 | 2.251.476 |
| Más de 5 años | 12.428 | 14.267 |
| **Total** | **2.897.268** | **2.788.045** |

*Tabla 33*

## 14.4 Saldo por divisas

| | Junio 2019 | | Diciembre 2018 | |
|---|---|---|---|---|
| Moneda | Moneda original | COP | Moneda original | COP |
| COP | 2.689.063 | 2.689.063 | 2.579.945 | 2.579.945 |
| CLP | 43.688.344.155 | 206.214 | 43.542.011.182 | 203.665 |
| USD | 621.138 | 1.991 | 1.364.871 | 4.435 |
| **Total** | | **2.897.268** | | **2.788.045** |

*Tabla 34*

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 30 de junio de 2019 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de $181 en el saldo final.

## 14.5 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR- DTF – TAB [Chile] – LIBOR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

| Tasa | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Deuda a tasa de interés variable | 2.850.431 | 2.622.443 |
| Deuda a tasa de interés fijo | 46.837 | 165.602 |
| **Total** | **2.897.268** | **2.788.045** |
| **Tasa promedio** | **6.27%** | **6,33%** |

*Tabla 35*

| Tasa | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Deuda indexada IBR | 1.057.453 | 979.505 |
| Deuda indexada DTF | 1.100.414 | 943.347 |
| Deuda indexada IPC | 488.263 | 495.809 |
| Deuda indexada TAB(Chile) | 204.301 | 203.710 |
| Deuda indexada LIBOR | | 72 |
| **Total deuda a tasa de interés variable** | **2.850.431** | **2.622.443** |
| Deuda a tasa de interés fijo | 46.837 | 165.602 |
| **Total deuda** | **2.897.268** | **2.788.045** |
| **Tasa promedio** | **6,27%** | **6,33%** |

*Tabla 36*

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en $28.759.

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del periodo:

| Tasa Cierre | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| IPC | 3,43% | 3,18% |
| IBR (3 Meses) | 4,10% | 4,14% |
| DTF EA (3 Meses) | 4,40% | 4,54% |
| DTF TA (3 Meses) | 4,28% | 4,42% |
| TAB (3 Meses) | 2,85% | 3,24% |
| LIBOR (3 Mes) | 2,32% | 2,81% |

*Tabla 37*

## 14.6 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa, ocasionalmente, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura al 30 junio de 2019 asciende a USD$11.341.542 (2018: USD$50.341.542).

Además, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, no designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de "otros activos corrientes" y "otros pasivos corrientes", según corresponda. El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para propósitos especulativos.

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

| | Junio 2019 | | Diciembre 2018 | |
|---|---|---|---|---|
| | Activo | Pasivo | Activo | Pasivo |
| **Coberturas** | | | | |
| Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras | - | 622 | - | 10.198 |
| Valor razonable de tipos de cambio en proveedores | - | (88) | - | 430 |
| Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja | 11.198 | (7.932) | 13.209 | (3.940) |
| **Total derivados de cobertura** | **11.198** | **(7.398)** | **13.209** | **6.688** |
| **Derivados no designados** | | | | |
| Forward y opciones sobre tasas de interés | 106 | (294) | - | (780) |
| Forward y opciones sobre commodities | 3.010 | (331) | 3.045 | (858) |
| **Total derivados no designados** | **3.116** | **(625)** | **3.045** | **(1.638)** |
| **Total instrumentos financieros derivados** | **14.314** | **(8.023)** | **16.254** | **5.050** |
| ***Valor neto derivados financieros*** | | ***6.291*** | | ***21.304*** |

*Tabla 38*

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó una pérdida en el estado de resultados de $1.213 (junio 2018: $2.363), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos financieros y no financieros.

La valoración de derivados para cubrir las posiciones de flujo de caja generó un ajuste en otro resultado integral por $5.973 (2018: $7.960).

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo a la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

## 14.7 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Intereses de préstamos | 39.540 | 40.789 | 77.533 | 91.889 |
| Intereses de bonos | 5.747 | 8.339 | 11.470 | 16.618 |
| Intereses por arrendamientos financieros | 79 | 33 | 166 | 75 |
| **Total gastos por intereses** | **45.366** | **49.161** | **89.169** | **108.582** |
| Beneficios a empleados | 5.059 | 4.090 | 9.101 | 8.192 |
| Gasto financiero por derechos de uso | 15.576 | - | 31.164 | - |
| Otros gastos financieros | 8.888 | 8.144 | 18.043 | 16.582 |
| **Total gastos financieros** | **74.889** | **61.395** | **147.477** | **133.356** |

*Tabla 39*

# Nota 15. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso (ver política contable 3.3.8):

| | Junio 2019 |
|---|---|
| **Adopción por primera vez** | **933.800** |
| Nuevos contratos (*) | 14.012 |
| Retiros | (1.250) |
| Intereses | 31.164 |
| Efecto de las diferencias por conversión | (106) |
| Pagos | (74.172) |
| **Saldo al 30 de junio de 2019** | **903.448** |

*Tabla 40*

*Incluye actualización de los cánones de arrendamiento.

# Nota 16. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Proveedores | 563.634 | 625.349 |
| Costos y gastos por pagar | 267.079 | 354.654 |
| Dividendos por pagar (Ver nota 19) | 220.080 | 73.598 |
| Retenciones y aportes de nómina | 36.595 | 41.517 |
| **Total** | **1.087.388** | **1.095.118** |
| Porción corriente | 1.087.230 | 1.094.960 |
| Porción no corriente | 158 | 158 |

*Tabla 41*

# Nota 17. BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| **Beneficios corto plazo** | **125.172** | **102.443** |
| **Beneficio post-empleo** | **109.627** | **123.850** |
| *Planes aportaciones definidas* | *21.286* | *36.464* |
| *Planes de beneficios definidos (Nota 17.1)* | *88.341* | *87.386* |
| **Otros beneficios a empleados largo plazo (Nota 17.2)** | **111.722** | **114.576** |
| **Total pasivo por beneficios a empleados** | **346.521** | **340.869** |
| Porción corriente | 165.255 | 165.833 |
| Porción no corriente | 181.266 | 175.036 |

*Tabla 42*

## 17.1 Pensiones y otros beneficios post-empleo

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

| | Pensiones | Cesantías retroactivas | Otros planes beneficios definidos | Total |
|---|---|---|---|---|
| **Valor presente de obligaciones a 1 de enero de 2019** | **19.138** | **14.507** | **53.741** | **87.386** |
| (+) Costo del servicio | 138 | 203 | 3.099 | **3.440** |
| (+) Gastos por intereses | 629 | 453 | 3.089 | **4.171** |
| (+/-) Ganancias o pérdidas actuariales | | 2.122 | (609) | **1.513** |
| (+/-) Otros | 26 | | (172) | **(146)** |
| (-) Pagos | (1.121) | (2.661) | (4.398) | **(8.180)** |
| (+/-) Diferencia en tipo de cambio | (15) | - | 172 | **157** |
| **Valor presente de obligaciones a 30 de junio de 2019** | **18.795** | **14.624** | **54.922** | **88.341** |

*Tabla 43*

Durante el período de enero a junio de 2019 no se han presentado cambios significativos en los principales supuestos actuariales utilizados en la medición actuarial de los otros beneficios a empleados de largo plazo.

### 17.2 Otros beneficios a empleados a largo plazo

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

| | Prima de antigüedad | Otros beneficios a largo plazo | Total |
|---|---|---|---|
| **Valor presente de obligaciones a 1 de enero de 2019** | **74.305** | **40.271** | **114.576** |
| (+) Costo del servicio | 2.974 | 21.629 | **24.603** |
| (+) Gastos por intereses | 2.760 | 1.208 | **3.968** |
| (+/-) Ganancias o pérdidas actuariales | 1.155 | 1.649 | **2.804** |
| (-) Pagos | (4.497) | (29.917) | **(34.414)** |
| (+/-) Diferencia en tipo de cambio | 12 | 173 | **185** |
| **Valor presente de obligaciones a 30 de junio de 2019** | **76.709** | **35.013** | **111.722** |

*Tabla 44*

### 17.3 Gastos por beneficios a empleados

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

| | Acumulado a junio | |
|---|---|---|
| | **2019** | **2018** |
| **Beneficios corto plazo** | **697.903** | **663.428** |
| **Beneficio post-empleo** | **64.980** | **63.204** |
| Planes aportaciones definidas | 61.540 | 59.524 |
| Planes de beneficios definidos | 3.440 | 3.680 |
| **Otros beneficios a empleados largo plazo** | **26.445** | **20.618** |
| **Beneficios por terminación del contrato** | **15.838** | **9.046** |
| **TOTAL** | **805.166** | **756.296** |

*Tabla 45*

## Nota 18. PROVISIONES

Se presenta a continuación el detalle de las provisiones:

| | Junio 2019 | Diciembre 2018 |
|---|---|---|
| Restauración y desmantelamiento (*) | 22.883 | - |
| Contingencias legales | 1.840 | 1.895 |
| Premios e incentivos | 244 | 2.223 |
| **Total** | **24.967** | **4.118** |
| Porción corriente | 2.084 | 4.118 |
| Porción no corriente | 22.883 | - |

*Tabla 46*

(*) Corresponde a provisión originada por la adopción NIIF16.

## Nota 19. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 26 de marzo de 2019, decretó un dividendo ordinario de $51 (*) por acción y por mes, equivalente a $612 (*) anual por acción (2018: $566,40 (*) anual por acción) sobre 460.123.458 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2019 a marzo de 2020 inclusive, para un total de $281.596 (2018: $260.614). Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante de Novaceites S. A., Setas Colombianas S. A., Helados Bon S. A. y Schadel Ltda. por $3.293 (2018: $1.363).

Este dividendo fue decretado tomando de las utilidades no gravadas del ejercicio 2018 $281.596.

Durante el primer semestre de 2019 se pagaron dividendos por $138.407 (2018: $127.331).

Al 30 de junio de 2019 se encuentran pendientes por pagar $220.080 (diciembre 2018: $73.598) por este concepto.

(*) En pesos colombianos.

# Nota 20. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Consumo de inventarios y otros costos | 959.571 | 883.510 | 1.864.476 | 1.716.077 |
| Beneficios de empleados (17.3) | 406.550 | 373.631 | 805.166 | 756.296 |
| Otros servicios [1] | 214.229 | 183.098 | 388.313 | 334.622 |
| Otros gastos [2] | 131.474 | 127.169 | 251.850 | 236.737 |
| Servicios de transporte | 95.494 | 83.106 | 175.647 | 160.736 |
| Depreciaciones y amortizaciones [5] | 65.750 | 68.298 | 129.538 | 140.235 |
| Depreciaciones por derechos de uso [3][5] | 28.709 | - | 56.389 | - |
| Servicios de maquila | 50.721 | 46.953 | 96.984 | 90.177 |
| Servicios temporales | 44.191 | 50.824 | 86.184 | 100.219 |
| Energía y gas | 40.222 | 35.458 | 77.514 | 70.924 |
| Material publicitario | 31.475 | 28.962 | 62.014 | 56.879 |
| Mantenimiento | 30.345 | 29.642 | 57.323 | 53.755 |
| Impuestos diferentes a impuesto de renta | 23.167 | 20.814 | 44.645 | 39.825 |
| Honorarios | 19.730 | 18.850 | 34.532 | 35.768 |
| Arrendamientos [4] | 13.922 | 55.375 | 29.072 | 110.690 |
| Seguros | 9.509 | 8.648 | 18.494 | 17.070 |
| Deterioro de activos | 4.619 | 3.888 | 8.790 | 7.473 |
| **Total** | **2.169.678** | **2.018.226** | **4.186.931** | **3.927.483** |

*Tabla 47*

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, eventos y encuesta de mercados, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales.

(3) Corresponde a las depreciaciones generadas por los activos por derecho de uso.

(4) El gasto incluye en 2019 arrendamiento que no cumple los criterios establecidos en NIIF 16 para ser reconocidos como derecho de uso, tales como arrendamientos de corto plazo y cuantías menores.

(5) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones, incluyendo derechos de uso, afectaron los resultados del período así:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Costo de ventas | 41.106 | 39.454 | 80.389 | 78.517 |
| Gastos de ventas | 46.290 | 24.828 | 93.976 | 53.594 |
| Gastos de administración | 6.220 | 3.406 | 9.946 | 6.850 |
| Gastos de producción | 843 | 610 | 1.616 | 1.274 |
| **Total** | **94.459** | **68.298** | **185.927** | **140.235** |

*Tabla 48*

# Nota 21. OTROS (EGRESOS) INGRESOS OPERACIONALES NETOS

Se presenta a continuación el detalle de otros (egresos) ingresos operacionales netos:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Indemnizaciones y recuperaciones | 1.834 | 1.861 | 2.754 | 3.777 |
| Enajenación y retiro de propiedad planta y equipo e intangibles (*) | 2.635 | (1.649) | 2.460 | 7.933 |
| Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales | (283) | (451) | (851) | (1.677) |
| Donaciones | (832) | (5.298) | (1.578) | (10.151) |
| Otros ingresos y egresos | (44) | (8) | (1.611) | (485) |
| **Total** | **3.310** | **(5.545)** | **1.174** | **(603)** |

*Tabla 49*

(*) Para el 2019, corresponde principalmente a la utilidad generada por venta de bien inmueble en terrenos por $2.940. En el 2018, incluye principalmente utilidad generada por venta de bienes inmuebles en terreno $4.441 y edificio $2.209, venta de maquinaria y equipo $2.704 y un retiro por 1.256.

# Nota 22. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

## 22.1 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá, y otros países de Latinoamérica, que representan el 40,86% y el 36,85% de los activos totales consolidados en 2019 y 2018, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias, son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa. A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las compañías en el exterior reconocido en los Otros Resultados Integrales:

| | | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Chile | CLP | 15.991 | (40.955) | 16.428 | (133.809) |
| Costa Rica | CRC | 23.029 | 24.345 | 18.978 | (8.577) |
| Estados Unidos | USD | 2.563 | 12.189 | (3.710) | (4.136) |
| México | MXN | 4.644 | (4.636) | 2.455 | (4.079) |
| Perú | PEN | 6.389 | 11.046 | 3.600 | (10.838) |
| Panamá | PAB | 918 | 4.110 | (1.273) | (1.700) |
| Otros | | 387 | 3.927 | (1.765) | (2.599) |
| **Impacto por conversión del período** | | **53.921** | **10.026** | **34.713** | **(165.738)** |
| Reclasificaciones patrimoniales | | (1) | - | (26.748) | - |
| Reserva por conversión al inicio del período | | 626.423 | 487.834 | 672.378 | 663.598 |
| **Reserva por conversión al final del período** | | **680.343** | **497.860** | **680.343** | **497.860** |

*Tabla 50*

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del periodo, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

## 22.2 Diferencia en cambio de las transacciones en moneda extranjera

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidas en los resultados del período:

| | Segundo trimestre | | Acumulado a junio | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Realizada | (890) | 44 | 1.407 | 1.353 |
| No realizada | 1.744 | (132) | 3.257 | 511 |
| **Diferencia en cambio operativa** | **854** | **(88)** | **4.664** | **1.864** |
| **Diferencia en cambio no operativa** | **(1.437)** | **13.251** | **(735)** | **10.585** |
| **Ingreso (gasto) total por diferencia en cambio** | **(583)** | **13.163** | **3.929** | **12.449** |

*Tabla 51*

## Nota 23. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

En julio 2019, Grupo Nutresa, a través de su filial Abimar Foods, Inc., sociedad domiciliada en Texas, EEUU, constituyó la compañía Kibo Foods LLC, una sociedad que tendrá por objeto la producción por encargo a terceros y la comercialización de algunos productos del Grupo Empresarial en Estados Unidos. La nueva sociedad está domiciliada en el Estado de Texas, EEUU, y pertenece de manera indirecta en un 100% a Grupo Nutresa; su constitución no requirió aporte de capital.

En el mes de marzo de 2019, Grupo Nutresa S. A. celebró un acuerdo para adquirir el control de Atlantic FS S. A. S. ("AFS"), compañía colombiana dedicada a la distribución de alimentos en el canal institucional. Una vez se adelanten los trámites ante las autoridades correspondientes y se cumplan las demás condiciones para el cierre del negocio, Grupo Nutresa tendría el 51% de las acciones de AFS. El monto de la transacción ascendería, aproximadamente, a la suma de $42.000, la cual se ajustará en la fecha de cierre del negocio con base en el capital de trabajo y las obligaciones financieras de AFS.

## Resultados primer semestre

Al cierre del periodo, las ventas consolidadas de Grupo Nutresa ascienden a COP 4,6 billones, con un incremento del 7,4% frente a las reportadas en igual periodo del año anterior.

Los ingresos en Colombia continúan con un desempeño positivo, reportando una cifra de COP 2,9 billones que representan el 62,7% del total de los ingresos y que crecen un 5,2% frente a las del mismo período del año anterior. Este resultado es producto de aumentos en volúmenes del 4,2% y en precios del 0,9%.

Las ventas internacionales, por COP 1,7 billones, representan un 37,3% de las ventas totales y son un 11,2% superiores a las del primer semestre de 2018. Estas ventas, expresadas en dólares, son de USD 544 millones, con una disminución del 0,6% que se explica por la devaluación monetaria en algunos de los países de la región estratégica de Grupo Nutresa.

La utilidad bruta asciende a COP 2,1 billones y reporta un crecimiento del 7,0% comparado con el primer semestre del año anterior. El margen bruto disminuye un 0,2% con respecto a las ventas del mismo periodo del 2018 por el incremento en el costo de algunas materias primas y la tasa de cambio asociada a varias de estas.

Como resultado de una gestión enfocada en la administración del gasto que busca eficiencia y productividad, los gastos operacionales crecen un 4,5%, a niveles inferiores a las ventas. En consecuencia, la utilidad operacional, por COP 465.324 millones, reporta un crecimiento del 16,2% frente al mismo periodo de 2018.

En materia de rentabilidad, se reporta un margen ebitda del 13,9% sobre las ventas, el cual asciende a COP 647.994 millones, y crece el 20% sobre el reportado a igual fecha del año anterior. Cabe anotar que, eliminando el efecto de la nueva norma contable NIIF16 mencionada anteriormente, la utilidad operativa crecería el 11,8% y el ebitda el 6,3%, con un margen del 12.3%.

Los gastos post-operativos netos por COP 80.495 millones incluyen la contabilización del gasto asociado a los arrendamientos, así como la reducción del gasto financiero por menores tasas y un menor endeudamiento del Grupo.

Finalmente, se reporta una utilidad neta consolidada de COP 280.920 millones, un 14,6% superior a la del año anterior.