Grupo Nutresa S. A.

Estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2021 y 2020

UN FUTURO
ENTRE TODOS

Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros consolidados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asunto de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 22.4 a los estados financieros, en la cual se indica que Grupo Nutresa, en virtud del Decreto 1311 del 20 de octubre de 2021, ha optado por reconocer directamente en el patrimonio los cambios en los impuestos diferidos generados por el aumento en la tarifa del impuesto de renta promulgado por la Ley 2155 del 14 de septiembre de 2021 – Ley de Inversión Social, afectando las utilidades retenidas con un gasto por valor de $57,783 millones y no los resultados del periodo, tal como lo establece la NIC 12 de Impuesto a las Ganancias. Mi opinión no es modificada con respecto a este asunto.

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asunto clave de auditoría	**Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría**
Plusvalías Las plusvalías generadas como consecuencia de las diferentes combinaciones de negocio que ha realizado el Grupo en los países en los que opera, participan de forma importante en el activo total de Grupo Nutresa S. A. Al 31 de diciembre de 2021, tal y como se detalla en la Nota 20, las plusvalías ascienden a $2,4 billones. Para determinar si existe deterioro, la Administración de Grupo Nutresa S. A. realiza una evaluación anual o cuando se producen cambios en circunstancias o eventos que indiquen que el valor contable pudiera no ser íntegramente recuperable. Como se describe en las Notas 3.3.1 y 3.3.11, la determinación del valor recuperable se realiza mediante el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición de las unidades generadoras de efectivo a las que están asociadas las plusvalías, basados en planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva del Grupo. Dicha determinación, es un asunto clave en la auditoría, ya que corresponde a un cálculo complejo que requiere del uso de un alto grado de juicio en la estimación de hipótesis clave, tales como el crecimiento de ingresos, gastos, costos, la evolución del margen operativo, la inversión en capex, tasa de descuento, entre otros. Estas hipótesis pueden verse afectadas significativamente por la evolución futura del entorno macroeconómico, competitivo, regulatorio, en cada uno de los países donde opera Grupo Nutresa S. A.	He realizado procedimientos de auditoría, con la colaboración de expertos en valoración sobre el proceso llevado a cabo por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo a las que se asocian las plusvalías. Los procedimientos realizados, incluyen: - Reuniones de entendimiento del modelo financiero utilizado por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo. - Comprobación de la consistencia de los datos utilizados para el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición con los planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A. - Análisis del cumplimiento de los planes estratégicos aprobados en el ejercicio anterior. - Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual he realizado pruebas para verifica dichas hipótesis contra información del mercado. - - Revisión de la integridad matemática del cálculo y realización de sensibilidades sobre las variables relevantes.

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe especial de grupo empresarial, disposiciones legales y evaluación sobre el desempeño de los sistemas de revelación de información y control de la información financiera que obtuvimos antes de la fecha de este informe de auditoría, pero no incluye los estados financieros, ni mis informes como Revisor Fiscal, ni el informe de gestión sobre el cual me pronunció en mi opinión sobre los estados financieros separados en la sección de “Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios” de acuerdo con los requerimientos definidos en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta. En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar a este respecto.

Responsabilidades de la administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

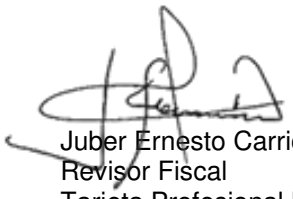
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
24 de febrero de 2022

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de Grupo Nutresa S. A.

CERTIFICAMOS:

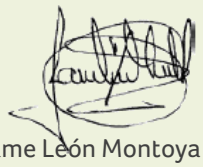
24 de febrero de 2022

Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los estados financieros de la Compañía Matriz y sus subsidiarias debidamente certificados y dictaminados.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos existen y las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de las compañías.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Los hechos económicos que afectan a las compañías han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores, diferencias o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de las compañías. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros y usuarios de la misma.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General
T.P. 45056-T

Certificación de los estados financieros Ley 964 de 2005

Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S. A.

CERTIFICA:

24 de febrero de 2022

Que los estados financieros consolidados y las operaciones de la Compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no contienen vicios, diferencias, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente

Estado de Situación Financiera Consolidado

Al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2021	2020
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	$ 862.706	$ 933.564
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	1.382.671	1.191.711
Inventarios	11	1.742.562	1.379.984
Activos biológicos	12	191.894	127.614
Otros activos	13	414.755	228.087
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	177	177
Total activo corriente		**$ 4.594.765**	**$ 3.861.137**
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	44.332	26.548
Activos biológicos	12	19.484	-
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	217.821	196.498
Otros activos financieros no corrientes	16	3.028.203	2.678.991
Propiedades, planta y equipo, neto	17	3.676.931	3.434.206
Activos por derechos de uso	18	763.438	829.563
Propiedades de inversión	19	8.740	9.056
Plusvalía	20	2.445.723	2.369.706
Otros activos intangibles	21	1.355.126	1.303.838
Activo por impuesto diferido	22.4	781.829	740.891
Otros activos	13	20.091	87.447
Total activo no corriente		**$ 12.361.718**	**$ 11.676.744**
TOTAL ACTIVOS		**$ 16.956.483**	**$ 15.537.881**
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	23	178.658	486.736
Pasivos por derechos de uso	24	107.253	126.727
Proveedores y cuentas por pagar	25	1.758.083	1.283.494
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	22.2	230.484	240.011
Pasivo por beneficios a empleados	26	246.285	217.033
Provisiones	27	1.674	3.450
Otros pasivos	28	105.600	83.209
Total pasivo corriente		**$ 2.628.037**	**$ 2.440.660**
Pasivos no corriente			
Obligaciones financieras	23	3.162.832	2.865.638
Pasivos por derechos de uso	24	719.174	747.296
Pasivo por beneficios a empleados	26	199.827	196.244
Pasivo por impuesto diferido	22.4	1.195.928	1.020.416
Provisiones	27	5.918	5.909
Otros pasivos	28	2.654	4.576
Total pasivo no corriente		**$ 5.286.333**	**$ 4.840.079**
TOTAL PASIVO		**$ 7.914.370**	**$ 7.280.739**
PATRIMONIO			
Capital emitido	30.1	2.301	2.301
Prima en emisión de capital	30.1	546.832	546.832
Reservas y utilidades acumuladas	30.2	4.146.310	4.003.255
Otro resultado integral acumulado	31	3.593.618	3.070.019
Utilidad del período		676.879	575.441
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		**$ 8.965.940**	**$ 8.197.848**
Participaciones no controladoras	30.4	76.173	59.294
TOTAL PATRIMONIO		**$ 9.042.113**	**$ 8.257.142**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**$ 16.956.483**	**$ 15.537.881**

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)

Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Estado de Resultados Integrales Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2021	2020
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	**7.1**	**$ 12.738.271**	**$ 11.127.541**
Costos de ventas	32	(7.610.884)	(6.465.128)
Utilidad bruta		**$ 5.127.387**	**$ 4.662.413**
Gastos de administración	32	(547.290)	(483.735)
Gastos de venta	32	(3.281.883)	(2.962.563)
Gastos de producción	32	(230.055)	(208.969)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	34	28.100	11.532
Otros ingresos operacionales netos	33	9.038	910
Utilidad operativa		**$ 1.105.297**	**$ 1.019.588**
Ingresos financieros	35.1	33.464	24.022
Gastos financieros	35.2	(241.076)	(282.878)
Dividendos	16	67.790	69.271
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	34	23.055	(10.779)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	15	(1.013)	(4.472)
Otros ingresos		-	581
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		**$ 987.517**	**$ 815.333**
Impuesto sobre la renta corriente	22.3	(238.894)	(261.210)
Impuesto sobre la renta diferido	22.3	(24.162)	30.274
Utilidad del periodo de operaciones continuadas		**$ 724.461**	**$ 584.397**
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	36	(31.207)	(553)
Utilidad neta del periodo		**$ 693.254**	**$ 583.844**
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		$ 676.879	$ 575.441
Participaciones no controladoras		16.375	8.403
Utilidad neta del periodo		**$ 693.254**	**$ 583.844**
Utilidad por acción (*)			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		**1.474,85**	**1.250,62**
(*) Calculados sobre 458.948.033 acciones (2020: 460.123.458 acciones).			
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Ganancias actuariales de planes de beneficios definidos	26-31	$ 5.174	$ 2.545
Instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable	16-31	288.138	(843.345)
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	22.4	(5.375)	(1.808)
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período		**$ 287.937**	**$ (842.608)**
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	15-31	11.264	3.227
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	31	157.825	164.673
Cobertura de flujo de efectivo		97.885	(31.911)
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados	22.4	(31.330)	6.070
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período		**$ 235.644**	**$ 142.059**
Otro resultado integral, neto de impuestos		**$ 523.581**	**$ (700.549)**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		**$ 1.216.835**	**$ (116.705)**
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		$ 1.200.152	$ (127.989)
Participaciones no controladoras		16.683	11.284
Resultado integral total		**$ 1.216.835**	**$ (116.705)**

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)

Jaime León Montova Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido (Nota 30.1)	Prima en emisión de capital (Nota 30.1)	Reservas y utilidades acumuladas (Nota 30.2)	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado (Nota 31)	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras (Nota 30.4)	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**2.301**	**546.832**	**4.003.255**	**575.441**	**3.070.019**	**8.197.848**	**59.294**	**8.257.142**
Resultado del período	-	-	-	676.879	-	676.879	16.375	693.254
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	523.273	523.273	308	523.581
Resultado integral del período	**-**	**-**	**-**	**676.879**	**523.273**	**1.200.152**	**16.683**	**1.216.835**
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	575.441	(575.441)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.3 – 30.4)	-	-	(323.006)	-	-	(323.006)	(2.910)	(325.916)
Readquisición de acciones (Nota 30.2 – 30.3)	-	-	(52.036)	-	-	(52.036)	-	(52.036)
Dividendos de acciones readquiridas	-	-	1.138	-	-	1.138	-	1.138
Participación minoritaria	-	-	-	-	-	-	3.000	3.000
Reconocimiento impuesto diferido (Nota 22.4)	-	-	(57.851)	-	-	(57.851)	68	(57.783)
Realizaciones de otros resultados integrales (Nota 31)	-	-	(326)	-	326	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales	-	-	(305)	-	-	(305)	38	(267)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**2.301**	**546.832**	**4.146.310**	**676.879**	**3.593.618**	**8.965.940**	**76.173**	**9.042.113**

Saldo al 31 de diciembre de 2019	**2.301**	**546.832**	**3.801.830**	**503.518**	**3.770.120**	**8.624.601**	**57.486**	**8.682.087**
Resultado del período	-	-	-	575.441	-	575.441	8.403	583.844
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(703.430)	(703.430)	2.881	(700.549)
Resultado integral del período	**-**	**-**	**-**	**575.441**	**(703.430)**	**(127.989)**	**11.284**	**(116.705)**
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	503.518	(503.518)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.3 – 30.4)	-	-	(298.712)	-	-	(298.712)	(4.552)	(303.264)
Combinación de negocios	-	-	(39)	-	-	(39)	(4.986)	(5.025)
Realizaciones de otros resultados integrales (Nota 31)	-	-	(3.329)	-	3.329	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales	-	-	(13)	-	-	(13)	62	49
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**2.301**	**546.832**	**4.003.255**	**575.441**	**3.070.019**	**8.197.848**	**59.294**	**8.257.142**

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)

Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

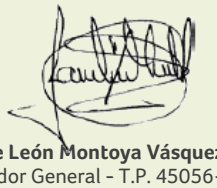
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

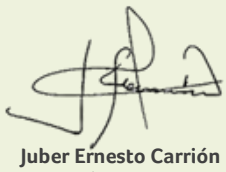
	2021	2020
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	$ 12.519.355	$ 11.136.912
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9.144.813)	(7.921.426)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.919.731)	(1.823.893)
Impuestos a las ganancias y otros impuestos	(289.422)	(180.939)
Otras salidas de efectivo	(80.921)	(25.217)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	**$ 1.084.468**	**$ 1.185.437**
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Efectivo y equivalentes recibidos de adquisiciones	7.259	-
Compra de otros instrumentos de patrimonio	(58.676)	(9.889)
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos (Nota 15)	(11.929)	(4.900)
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 17)	(383.155)	(271.041)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	40.498	31.353
Adquisición de intangibles y otros activos productivos	(26.363)	(27.557)
Desinversión neta en activos mantenidos para la venta	-	2.438
Dividendos recibidos (Nota 15 y 16)	75.818	68.784
Intereses recibidos	15.088	16.033
Pagos a terceros para obtener el control de subsidiarias (Nota 5)	(92.102)	(12.883)
Otras entradas de efectivo	-	5
Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión	**$ (433.562)**	**$ (207.657)**
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Importes (usados en) procedentes de préstamos	(78.005)	113.102
Dividendos pagados (Nota 30.3)	(317.948)	(298.063)
Readquisición de acciones (Nota 30.3)	(52.036)	-
Intereses pagados	(119.762)	(175.515)
Arrendamientos pagados (Nota 24)	(162.373)	(144.175)
Comisiones y otros gastos financieros	(45.679)	(36.490)
Otras entradas de efectivo	4.277	6.897
Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación	**$ (771.526)**	**$ (534.244)**
(Disminución) aumento de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones	**$ (120.620)**	**$ 443.536**
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas	(11)	151
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	49.773	(8.070)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalente al efectivo	**(70.858)**	**435.617**
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	933.564	497.947
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	**$ 862.706**	**$ 933.564**

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Notas a los estados financieros consolidados

Períodos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional (*)	% Participación	
			2021	2020
Colombia				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molinos Santa Marta S. A. S.	Molturación de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S.	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,51%	99,50%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Opperar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
Fideicomiso Grupo Nutresa	Gestión de recursos financieros.	COP	-	100,00%
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Inversión en producción de cacao.	COP	-	100,00%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%
Tabelco S. A. S. en liquidación	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60.00%	60.00%
Atlantic FS S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	51.00%	51.00%
Procesos VA S. A. S.	Procesamiento de productos cárnicos	COP	100.00%	100.00%
Basic Kitchen S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	80,00%	-
CI Nutrading S. A. S.	Comercialización y gestión logística.	COP	100,00%	-
Chile				
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A.	Producción agrícola e industrial.	CLP	-	100,00%
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%

Denominación	Actividad principal		Moneda funcional (*)	% Participación 2021	% Participación 2020
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.		CLP	50,00%	50,00%
Inversiones Tresmontes S.A.	Gestión financiera y de inversiones.		CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.		USD	100,00%	100,00%
Costa Rica					
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.		CRC	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.		CRC	100,00%	100,00%
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.		CRC	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.		CRC	100,00%	100,00%
Industrial Belina Montes de Oro S. A.	Producción y comercialización de productos para animales		CRC	100,00%	-
Belina Importaciones e Innovaciones Dos Mil S. A.	Distribución y comercialización de productos para animales		CRC	100,00%	-
Belina Nutrición Animal S. A.	Distribución y comercialización de productos para animales		CRC	100,00%	-
Guatemala					
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.		QTZ	100,00%	100,00%
Distribuidora POPS S. A.	Comercialización de helados.		QTZ	100,00%	100,00%
México					
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.		MXN	100,00%	100,00%
Serer S. A. de C.V.	Servicios de personal.		MXN	-	100,00%
Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V.	Prestación de servicios empresariales especializados.		MXN	-	100,00%
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos.		MXN	100,00%	100,00%
TMLUC Servicios Industriales S. A. de C.V.	Prestación de servicios empresariales especializados.		MXN	-	100,00%
Aliados Comerciales Alternativos	Comercialización de productos alimenticios		MXN	100,00%	-
Panamá					
Promociones y Publicidad Las Américas S. A.	Gestión financiera y de inversiones.		PAB	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.		PAB	100,00%	100,00%
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.		USD	100,00%	100,00%
LYC Bay Enterprise INC.	Gestión financiera y de inversiones.		USD	-	100,00%
Sun Bay Enterprise INC.	Gestión financiera y de inversiones.		USD	-	100,00%
Estados Unidos de América					
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.		USD	100,00%	100,00%
Cordialsa Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.		USD	100,00%	100,00%
Kibo Foods LLC	Producción y comercialización de productos alimenticios.		USD	100,00%	100,00%
Cameron's Coffee & Distribution Company	Producción de café y productos relacionados.		USD	100,00%	100,00%
CCDC OPCO Holding Corporation	Gestión financiera y de inversiones.		USD	100,00%	100,00%
Otros países					
TMLUC Argentina S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	Argentina	ARS	100,00%	100,00%
Corporación Distribuidora de Alimentos S. A. (Cordialsa)	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	81,18%	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%	100,00%
Nutresa South África (PTY) Ltd	Comercialización de productos alimenticios	Sudáfrica	ZAR	100%	-

Tabla 1

(*) Ver en la Nota 31.4 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros de Grupo Nutresa.

Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

2021: En el mes de diciembre se realiza la liquidación Fideicomiso Grupo Nutresa S.A.

En el mes de noviembre se realizó el acuerdo de liquidación de la sociedad Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S.A., con efecto a partir de la fecha.

En el mes de septiembre, se constituyó la sociedad CI Nutrading S. A. S., que tendrá por objeto la compra, venta y exportación de productos para su distribución y comercialización en el exterior, así como el apoyo e implementación como plataforma exportadora para empresas colombianas.

En agosto se creó la compañía Basic Kitchen S. A. S. con una participación del 80%, e igualmente se liquidó el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A.

En el mes de julio, se realizó el cierre del proceso de adquisición del 100% de las compañías Belina Nutrición Animal S. A., Belina Importaciones e Innovaciones Dos Mil S. A. e Industrial Belina Montes de Oro S. A., las cuales tendrán por objeto la producción y comercialización de alimentos para mascotas.

En el mes de noviembre de 2020, se constituyó, y en el mes de marzo de 2021, se capitalizó, la sociedad Nutresa South Africa (PTY) Ltd, la cual tendrá por objeto la comercialización de productos del grupo en Sudáfrica y otros países del continente africano.

En enero de 2021 se realizó convenio de fusión por absorción entre American Franchising Corp. (AFC), LYC Bay Enterprise INC Sun Bay Enterprise INC., conforme al cual LYC Bay Enterprise INC Sun Bay Enterprise INC, son fusionadas con American Franchising Corp. (AFC).

En junio de 2021 se realizó convenio de fusión por absorción entre Serer S. A. de C.V y Nutresa S. A. de C.V, conforme al cual Serer S. A. de C. V. es absorbida por Nutresa S. A. de C. V. Igualmente, se realizó convenio de fusión por absorción entre Tresmontes Lucchetti México S.A, Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C.V. y TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C. V., conforme al cual Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V. y TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C. V., son fusionadas con Tresmontes Lucchetti México S. A. de C. V.

2020: El 1 de julio de 2020 la Compañía de Galletas Noel S. A. adquirió el 16,59% del Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A., correspondiente a 300.000 acciones por $4.421.

Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) hasta el año 2018 (sin incluir la NIIF 17), y otras disposiciones legales definidas por la Superintendencia Financiera de Colombia e incluyendo la excepción a la NIC 12 de Impuesto a las Ganancias, definida por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia en el Decreto 1311 de 2021 para reconocer los efectos en los impuestos diferidos del cambio de tarifa de renta de la Ley 2155 de 2021 contra las utilidades acumuladas en el patrimonio.

2.1 Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

2.3 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

3.1 Bases de consolidación

3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas sólo con carácter informativo.

Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, y se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

3.3 Políticas contables significativas

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.

• Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada "Conversión de estados financieros"; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

		Diciembre 2021	Diciembre 2020
Balboa	PAB	3.981,16	3.432,50
Colón	CRC	6,17	5,56
Córdoba	NIO	112,08	98,57
Sol peruano	PEN	997,53	947,94
Dólar	USD	3.981,16	3.432,50
Peso mexicano	MXN	194,05	172,18
Quetzal	GTQ	515,75	440,41
Peso dominicano	DOP	69,18	58,85
Peso chileno	CLP	4,71	4,83
Peso argentino	ARS	38,75	40,79

Tabla 2

3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable.

3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) *Activos financieros medidos a costo amortizado*

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en "intereses e ingresos similares" utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría, el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

(ii) *Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral*

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las

ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) *Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período*

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el periodo en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

(iv) *Deterioro de activos financieros al costo amortizado*

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados;
- El valor del dinero en el tiempo; e
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

(v) *Baja en cuentas*

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del periodo.

(vi) *Modificación*

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, éste se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

(vii) *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

(viii) *Compensación de instrumentos financieros*

Los activos y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(ix) *Instrumentos financieros derivados y coberturas*

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran "derivados de uso propio", y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:
- los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
- coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria y equipo de producción (*)	10 a 40 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipo de cómputo	3 a 10 años
Equipo de oficina	5 a 10 años

Tabla 3

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso de que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 "Deterioro de los activos" las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

Plantaciones en desarrollo: es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

3.3.8 Activos y pasivos por derechos de uso

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual un arrendador cede a un arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un periodo de tiempo determinado.

El Grupo es arrendador y arrendatario de diversas propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo generalmente se realizan por períodos fijos de 1 a 15 años, pero pueden tener opciones de extensión. Los términos de arrendamiento se negocian de forma individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

Las opciones de extensión y terminación incluidas en los arrendamientos del Grupo se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercitables de manera simultánea por el Grupo y por la contraparte respectiva.

Contabilidad del arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil más corta del activo y el plazo de arrendamiento en línea recta.

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento son medidos inicialmente sobre una base de valor presente. Los pasivos por arrendamientos incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos de arrendamiento:

- Pagos fijos (incluyendo pagos fijos sustanciales), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar
- Pago de arrendamiento variable basado en un índice o tasa
- Montos que se espera que pague el arrendatario bajo garantías de valor residual
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Pagos de multas por finalizar el arrendamiento, si la condición del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerció esa opción.

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando una tasa de descuento, que se calcula con la tasa de interés de cada país, contemplando la duración del contrato y la clase de activo.

Los activos de derechos de uso se miden al costo y comprenden lo siguiente:

- El monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Todo pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio
- Todo costo inicial directo, y
- Costos de desmantelamiento y restauración.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método lineal como un gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo tienen un plazo de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden los equipos de cómputo y artículos pequeños del mobiliario de oficina.

Los periodos promedios de depreciación para los activos por derecho de uso son:

Edificios	7 a 15 años
Maquinaria y equipo de producción	3 a 4 años
Equipo de transporte	5 a 10 años

Tabla 4

Contabilidad del arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje en cada uno de los periodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

3.3.9 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

3.3.10 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;

- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo; y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

3.3.11 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

3.3.12 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

a) Impuesto sobre la renta

(i) Corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

(ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias

temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reversen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se reviertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado y el calculado al amparo del Decreto 1311 del 2021 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, en estos casos se presentará directamente en las utilidades acumuladas en el patrimonio.

3.3.13 Beneficios a empleados

a) Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados prestan el servicio, por el valor esperado a pagar.

b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

c) Pensiones y otros beneficios post-empleo

(i) Planes de contribuciones definidas

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de estos.

(ii) Planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

d) Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un

contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

c) Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

3.3.15 Ingresos ordinarios

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando (o a medida que) Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.

Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

a) Venta de bienes
Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

b) Prestación de servicios
Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

c) Fidelización clientes
El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

3.3.16 Gastos de producción

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

3.3.17 Subvenciones

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que éstas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

3.3.18 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

3.3.19 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos de presentan agrupados en una categoría de “Otros segmentos”.

3.3.20 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El número de acciones promedio ponderado en circulación para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2021 fue 458.948.033 y el 31 de diciembre de 2020 fue de 460.123.458.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

3.3.21 Importancia relativa o materialidad

La información es material si su omisión, inexactitud u ocultamiento puede influir razonablemente en las decisiones que toman los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general, con base en estos, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. La materialidad o la importancia relativa depende de la naturaleza o magnitud de la información, o de ambas. La entidad evalúa si la información en cuestión, individualmente o en combinación con otra, es material o tiene importancia relativa en el contexto de sus estados financieros tomados en su conjunto.

3.4 Cambios en políticas contables

3.4.1 Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2023

El Decreto 938 de 2021 actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando principalmente enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por los Decretos 2270 de 2019 y 1438 de 2020, que consideraban las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2019.

3.4.1.1 Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Las modificaciones emitidas en enero de 2020 aclaran los criterios de clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, en función de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe. Los cambios también aclaran a que se refiere la "liquidación" de un pasivo en términos de la norma. El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.2 Modificación a la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo - Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto

La enmienda publicada en mayo de 2020 prohíbe la deducción del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo de cualquier importe procedente de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocería los importes de esas ventas en el resultado del periodo. El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.3 Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual

La enmienda publicada en mayo de 2020 abordó tres modificaciones a la norma con el objeto de: actualizar las referencias al Marco Conceptual; agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y la CINIIF 21 Gravámenes; y confirmar que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición. El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.4 Modificación a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes – Costo de cumplimiento de un contrato

El propósito de esta enmienda, que también fue publicada en mayo de 2020, es especificar los costos que una entidad incluye al determinar el "costo de cumplimiento" de un contrato con el propósito de evaluar si un contrato es oneroso; aclara que los costos directos de cumplimiento de un contrato incluyen tanto los costos incrementales de cumplir un contrato como una asignación de otros costos que se relacionen directamente con el cumplimiento del contrato. Antes de reconocer una provisión separada por un contrato oneroso, para un contrato oneroso, la entidad debe reconocer las pérdidas por deterioro sobre los activos utilizados para cumplir el contrato. El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.5 Reforma de la tasa de interés de referencia

Después de la crisis financiera, la reforma y el reemplazo de las tasas de interés de referencia, como la LIBOR GBP y otras tasas interbancarias (IBOR) se ha convertido en una prioridad para los reguladores globales. Actualmente existe incertidumbre sobre el momento y la naturaleza precisa de estos cambios. Para hacer la transición de los contratos y acuerdos existentes que hacen referencia a la LIBOR, es posible que sea necesario aplicar ajustes de las diferencias de plazo y las diferencias de crédito para permitir que las dos tasas de referencia sean económicamente equivalentes en la transición

Las modificaciones realizadas a la NIIF 9 Instrumentos financieros, la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición y la NIIF 7 Instrumentos financieros: revelaciones brindan ciertas alternativas en relación con la reforma de la tasa de interés de referencia. Las alternativas se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen el efecto de que las reformas generalmente no deberían hacer que la contabilidad de coberturas termine. Sin embargo, cualquier inefectividad de cobertura debe continuar registrándose en el estado de resultados. Dada la naturaleza generalizada de las coberturas que involucran contratos basados en tasas interbancarias (IBOR), las alternativas afectarán a las empresas en todas las industrias.

Las políticas contables relacionadas con la contabilidad de cobertura deberán actualizarse para reflejar las alternativas. Las revelaciones del valor razonable también pueden verse afectadas debido a las transferencias entre niveles de jerarquía del valor razonable a medida que los mercados se vuelven más o menos líquidos.

El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.6 Mejoras anuales a las Normas NIIF ciclo 2019–2021

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2021:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara cuales comisiones deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modifica el ejemplo ilustrativo 13 de la norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador relacionados con mejoras de bienes tomados en arriendo, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos por el valor en libros registrado en la contabilidad de su matriz, medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjunto con algunas condiciones.
- NIC 41 Agricultura: elimina el requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos al medir el valor razonable bajo NIC 41.

El Grupo no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

3.4.1.7 Marco Conceptual

El IASB ha emitido un Marco conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera;
- Restablecer la prudencia como componente de la neutralidad;
- Definir a una entidad que informa, que puede ser una entidad legal o una parte de una entidad;
- Revisar las definiciones de un activo y un pasivo;
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar guías sobre la baja de cuentas;
- Añadir guías sobre diferentes bases de medición, e
- Indicar que la utilidad o pérdida es el indicador principal de desempeño y que, en principio, los ingresos y gastos en otros ingresos integrales deben reciclarse cuando esto mejore la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios a ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones que de otra manera no se tratan en las normas contables deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2021. Estas entidades deberán considerar si sus políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

3.4.2 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia

3.4.2.1 NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 fue inicialmente aplicable a periodos anuales que comenzarán a partir del 1 de enero de 2021, sin embargo, la fecha de aplicación fue extendida para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, mediante modificación emitida por el IASB en junio de 2021. Se permite su aplicación anticipada.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

La NIIF 17 requiere un modelo de medición actual donde las estimaciones se vuelven a medir en cada periodo de reporte. Los contratos se miden utilizando los componentes de:

- Flujos de efectivo ponderados de probabilidad descontados;
- Un ajuste explícito de riesgo, y
- Un margen de servicio contractual (CSM por sus siglas en inglés) que representa la utilidad no ganada del contrato la cual se reconoce como ingreso durante el periodo de cobertura.

La norma permite elegir entre reconocer los cambios en las tasas de descuento en el estado de resultados o directamente en otros resultados integrales. Es probable que la elección refleje cómo las aseguradoras registran sus activos financieros según la NIIF 9.

Se permite un enfoque opcional de asignación de primas simplificado para el pasivo de la cobertura restante para contratos de corta duración, que frecuentemente son ofrecidos por aseguradoras que no otorgan seguros de vida.

Existe una modificación al modelo general de medición denominado "método de comisiones variables" para ciertos contratos de aseguradoras con seguros de vida en los que los asegurados comparten los rendimientos de los elementos subyacentes. Al aplicar el método de comisiones variables, la participación de la entidad en las variaciones del valor razonable de las partidas subyacentes se incluye en el margen de servicio contractual. Por lo tanto, es probable que los resultados de las aseguradoras que utilizan este modelo sean menos volátiles que en el modelo general.

Las nuevas normas afectarán los estados financieros y los indicadores clave de rendimiento de todas las entidades que emiten contratos de seguros o contratos de inversiones con características de participación discrecional.

El Grupo no espera impactos por esta norma, teniendo en cuenta que no ha identificado que desarrolle contratos de seguro, en todo caso se están efectuando análisis detallados.

Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros consolidados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Elegir apropiadamente los modelos y suposiciones para la medición de la pérdida crediticia esperada.
- Establecer grupos de activos financieros similares con el fin de medir la pérdida crediticia esperada.
- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño.
- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- Supuestos utilizados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de control, influencia significativa o control conjunto sobre una inversión.

En el proceso de aplicación de NIIF 16, el Grupo consideró los siguientes juicios relevantes:

Actividades de arrendamiento del Grupo y cómo se contabilizan: El Grupo arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para periodos entre 1 y 15 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

Pagos variables de arrendamiento: Algunos arrendamientos de bienes contienen condiciones de pagos variables relacionados con los ingresos generados por locales. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de los ingresos se reconocen en el estado de resultados en el periodo en el que la condición que desencadena dichos pagos ocurre.

Opciones de extensión y terminación de arrendamientos: Las opciones de extensión y terminación están incluidas en los contratos de arrendamientos del Grupo. Estas condiciones se usan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de manejo de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercidas por el Grupo y por el arrendador.

Plazos de los arrendamientos: Al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión, o no ejercer una opción de terminación. La evaluación se revisa si ocurre un evento o un cambio significativos en las circunstancias que afecta esta evaluación.

Tasa de descuento: El Grupo determinó la tasa de descuento con base en la tasa de su endeudamiento incremental. En el proceso de determinación se consideró la duración de los arrendamientos, la naturaleza y la calidad de las garantías colaterales y los entornos económicos en los que el Grupo opera. Esta tasa es revisada anualmente y ajustada cuando presente variaciones significativas.

Provisión de desmantelamiento: La provisión es establecida considerando las intervenciones que debe realizar el Grupo en los bienes inmuebles para dejarlos en las condiciones en las que le fue entregado y las obligaciones contractuales con el arrendador. La provisión es revisada y ajustada anualmente.

Nota 5. COMBINACIONES DE NEGOCIOS

El 7 de julio de 2021 se formalizó el acuerdo de compraventa de acciones por $92.102 en el que Grupo Nutresa S. A. adquiere el 100% de las acciones de Belina Nutrición Animal S. A., Belina Importaciones e Innovaciones Dos Mil S. A. e Industrial Belina Montes de Oro S. A. (Belina).

Belina es un grupo de sociedades domiciliadas en Costa Rica, dedicadas a la producción, importación y comercialización de alimentos para animales.

La plusvalía reconocida por $57.903 se asigna al segmento de "Otros" y no será deducible del impuesto de renta de acuerdo con la normatividad fiscal vigente en Colombia.

El detalle de los activos netos incorporados como parte de la combinación de negocios y la plusvalía es el siguiente:

	2021
	Belina
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.259
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	15.759
Inventarios	8.543
Otros activos	183
Activos por impuestos	1
Propiedades, planta y equipo, neto	22.151
Activos por derechos de uso	975
Obligaciones financieras	(5.814)
Proveedores y cuentas por pagar	(24.363)
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	(4.530)
Beneficios a empleados	(1.158)
Otros pasivos no financieros	(278)
Pasivos por derechos de uso	(975)
Activos identificables neto	**17.753**
Más otros activos intangibles – marcas	2.803
Más otros activos intangibles - contratos y relaciones con clientes	20.194
Más ajuste al valor razonable de propiedades planta y equipo	2.778
Menos efecto neto en el impuesto diferido	(7.724)
Menos ajuste al valor razonable de deudores	(1.605)
Más plusvalía (nota 20) *	57.903
Valor negociación	**92.102**

Tabla 5

Ingreso de actividades ordinarias

Los ingresos de las actividades ordinarias y resultados incluidos en los estados financieros de Grupo Nutresa al 31 de diciembre de 2021 son:

	Belina
	Jul-dic 2021
Ingreso de actividades ordinarias	87.367
Utilidad neta	7.138

Tabla 6

Cuentas por cobrar adquiridas

El valor razonable de las cuentas por cobrar adquiridas, su respectivo deterioro, es el siguiente:

	Belina
	1 Julio de 2021
Cuentas por cobrar	17.364
Deterioro	(1.605)
Cuentas por cobrar netas	15.759

Tabla 7

Costos relacionados con la adquisición

Los costos relacionados con la adquisición que no eran directamente atribuibles a la emisión de acciones se incluyen en gastos administrativos en el estado de resultados y en los flujos de efectivo de operación en el estado de flujos de efectivo.

Nota 6. ESTADO DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE

A continuación, se presenta el estado de resultados y un análisis de sus principales rubros para el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre.

	Notas	Octubre-Diciembre 2021	Octubre-Diciembre 2020
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	**a**	**$ 3.602.981**	**$ 2.949.271**
Costos de ventas	e	(2.226.916)	(1.722.629)
Utilidad bruta		**$ 1.376.065**	**$ 1.226.642**
Gastos de administración	e	(154.531)	(125.259)
Gastos de venta	e	(938.234)	(842.727)
Gastos de producción	e	(62.976)	(61.069)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos		13.424	9.818
Otros ingresos operacionales netos	f	4.499	12.264
Utilidad operativa		**$ 238.247**	**$ 219.669**
Ingresos financieros		22.354	8.677
Gastos financieros	d	(69.579)	(62.754)
Dividendos		32	2
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos		9.236	(16.732)
Participación en asociadas y negocios conjuntos		2.378	1.551
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		**$ 202.668**	**$ 150.413**
Impuesto sobre la renta corriente	c	(48.163)	(43.766)
Impuesto sobre la renta diferido	c	(9.030)	3.787
Utilidad del periodo de operaciones continuadas		**$ 145.475**	**$ 110.434**
Operaciones discontinuadas, después de impuestos		1.103	(174)
Utilidad neta del periodo		**$ 146.578**	**$ 110.260**
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		$ 141.900	$ 105.974
Participaciones no controladoras		4.678	4.286
Utilidad neta del periodo		**$ 146.578**	**$ 110.260**
EBITDA	**b**	**354.763**	**326.723**

Tabla 8

a) Ingresos de actividades ordinarias

- **Ingreso de actividades ordinarias por segmentos**

	Cuarto trimestre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Galletas	645.880	544.446	4.168	3.086	**650.048**	**547.532**
Cárnicos	683.912	590.055	17.460	12.698	**701.372**	**602.753**
Chocolates	551.658	483.275	14.523	11.658	**566.181**	**494.933**
Café	526.135	397.996	3.210	1.777	**529.345**	**399.773**
TMLUC	293.697	248.980	-	1.150	**293.697**	**250.130**
Alimentos al consumidor	284.360	217.527	21	12	**284.381**	**217.539**
Helados	159.110	134.786	790	573	**159.900**	**135.359**
Pastas	119.892	98.025	243	215	**120.135**	**98.240**
Otros	338.337	234.181	-	-	**338.337**	**234.181**
Total segmentos	**3.602.981**	**2.949.271**	**40.415**	**31.169**	**3.643.396**	**2.980.440**
Ajustes y eliminaciones					(40.415)	(31.169)
Consolidado					**3.602.981**	**2.949.271**

Tabla 9

- **Ingreso de actividades ordinarias por áreas geográficas**

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Colombia	2.217.492	1.831.744
Estados Unidos	406.751	302.620
Centroamérica	382.830	295.156
Chile	207.724	187.498
México	91.644	74.227
República Dominicana y Caribe	62.901	50.657
Perú	87.073	80.693
Ecuador	45.465	40.778
Otros	101.101	85.898
Total	**3.602.981**	**2.949.271**

Tabla 10

- **Ingreso de actividades ordinarias por tipo de producto**

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Alimentos	1.878.572	1.703.088
Bebidas	827.623	671.146
Golosinas y snacks	568.727	465.532
Otros	328.059	109.505
Total	**3.602.981**	**2.949.271**

Tabla 11

b) EBITDA

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Utilidad operativa	**238.247**	**219.669**
Depreciaciones y amortizaciones	78.551	85.045
Depreciaciones por derechos de uso	33.056	28.758
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos	4.909	(6.749)
EBITDA	**354.763**	**326.723**

Tabla 12

- **EBITDA por segmentos de operación**

	Cuarto trimestre							
	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		EBITDA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Galletas	34.048	46.989	15.270	15.442	604	(2.122)	**49.922**	**60.309**
Cárnicos	19.644	49.949	14.855	16.431	2.348	(635)	**36.847**	**65.745**
Chocolates	41.805	38.283	12.804	13.330	414	(842)	**55.023**	**50.771**
Café	27.116	9.284	16.553	19.166	(417)	2.544	**43.252**	**30.994**
TMLUC	27.444	13.980	9.761	11.568	(275)	216	**36.930**	**25.764**
Alimentos al consumidor	46.855	25.957	22.768	21.529	151	(69)	**69.774**	**47.417**
Helados	12.330	13.752	7.270	6.984	598	(229)	**20.198**	**20.507**
Pastas	10.453	10.666	3.476	3.051	1.575	(1.143)	**15.504**	**12.574**
Otros	18.552	10.809	8.850	6.302	(89)	(4.469)	**27.313**	**12.642**
Total segmentos	**238.247**	**219.669**	**111.607**	**113.803**	**4.909**	**(6.749)**	**354.763**	**326.723**

Tabla 13

Grupo Nutresa revela el EBTIDA porque la gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Este no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

c) Gasto por impuesto de renta

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Impuesto de renta	48.163	43.766
Total impuesto corriente	**48.163**	**43.766**
Impuesto diferido	9.030	(3.787)
Total gasto por impuesto	**57.193**	**39.979**

Tabla 14

d) Gastos financieros

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Intereses de préstamos	32.096	30.225
Intereses de bonos	-	2.491
Intereses por arrendamientos financieros	3	21
Total gastos por intereses	**32.099**	**32.737**
Beneficios a empleados	10.466	6.038
Gasto financiero por derechos de uso	14.140	14.127
Otros gastos financieros	12.874	9.852
Total gastos financieros	**69.579**	**62.754**

Tabla 15

e) Gastos por naturaleza

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Consumo de inventarios y otros costos	1.784.464	1.305.408
Beneficios de empleados	520.642	471.636
Otros servicios (1)	354.800	291.520
Otros gastos (2)	129.235	140.354
Servicios de transporte	138.980	116.315
Depreciaciones y amortizaciones	78.551	85.045
Depreciaciones por derechos de uso	33.056	28.758
Servicios de maquila	30.827	24.451
Servicios temporales	58.848	66.838
Energía y gas	55.613	46.412
Material publicitario	37.182	35.137
Mantenimiento	40.998	35.123
Impuestos diferentes a impuesto de renta	25.578	24.257
Arrendamientos	20.512	28.037
Honorarios	36.401	30.896
Seguros	14.763	13.224
Deterioro de activos	22.207	8.273
Total	**3.382.657**	**2.751.684**

Tabla 16

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros y edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

f) Otros ingresos (egresos) operacionales, netos

	Cuarto trimestre	
	2021	2020
Indemnizaciones y recuperaciones	6.512	2.840
Enajenación y retiro de propiedad planta y equipo e intangibles	682	(1.620)
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(1.390)	(545)
Otros ingresos y egresos	544	1.427
Subvenciones del gobierno	21	1.060
Donaciones	(4.509)	(4.966)
Enajenación y retiro de derechos de uso	1.603	407
Ingresos por condonación de arrendamientos	1.036	13.661
Total	**4.499**	**12.264**

Tabla 17

Nota 7. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos**: producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas**: producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates**: producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC**: es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café**: producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor**: formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos como hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados**: incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas**: se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

7.1 Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Galletas	2.248.701	2.223.679	14.872	11.415	**2.263.573**	**2.235.094**
Cárnicos	2.356.299	2.145.265	51.447	30.692	**2.407.746**	**2.175.957**
Chocolates	1.964.873	1.737.201	48.277	38.656	**2.013.150**	**1.775.857**
Café	1.882.553	1.591.087	7.742	9.406	**1.890.295**	**1.600.493**
TMLUC	1.202.610	1.117.290	-	4.734	**1.202.610**	**1.122.024**
Alimentos al consumidor	964.040	660.356	68	103	**964.108**	**660.459**
Helados	575.308	482.535	1.482	2.735	**576.790**	**485.270**
Pastas	426.461	404.555	983	728	**427.444**	**405.283**
Otros	1.117.426	765.573	-	-	**1.117.426**	**765.573**
Total segmentos	**12.738.271**	**11.127.541**	**124.871**	**98.469**	12.863.142	11.226.010
Ajustes y eliminaciones					(124.871)	(98.469)
Consolidado					**12.738.271**	**11.127.541**

Tabla 18

b) Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	2021	2020
Colombia	7.779.289	6.691.219
Estados Unidos	1.457.234	1.310.335
Centroamérica	1.297.453	1.131.776
Chile	811.974	801.535
México	376.730	306.948
República Dominicana y Caribe	237.534	188.297
Perú	254.705	241.306
Ecuador	162.178	155.771
Otros	361.174	300.354
Total	**12.738.271**	**11.127.541**

Tabla 19

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

c) Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	2021	2020
Alimentos	6.433.917	5.854.414
Bebidas	3.105.776	2.774.328
Golosinas y snacks	2.080.955	1.657.337
Otros	1.117.623	841.462
Total	**12.738.271**	**11.127.541**

Tabla 20

d) Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

7.2 EBITDA

	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 32)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 34)		EBITDA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Galletas	145.641	240.624	58.838	60.882	415	(264)	**204.894**	**301.242**
Cárnicos	166.412	224.162	58.105	61.924	2.746	(2.006)	**227.263**	**284.080**
Chocolates	210.273	181.818	51.112	49.902	1.122	647	**262.507**	**232.367**
Café	170.844	164.359	55.106	53.433	(1.316)	(209)	**224.634**	**217.583**
TMLUC	105.634	100.027	42.917	44.575	(726)	331	**147.825**	**144.933**
Alimentos al consumidor	137.586	(5.313)	87.313	87.961	51	45	**224.950**	**82.693**
Helados	60.857	50.013	28.066	27.874	920	(129)	**89.843**	**77.758**
Pastas	46.979	49.425	12.843	12.623	1.154	559	**60.976**	**62.607**
Otros	61.071	14.473	26.354	22.210	2.074	3.630	**89.499**	**40.313**
Total segmentos	**1.105.297**	**1.019.588**	**420.654**	**421.384**	**6.440**	**2.604**	**1.532.391**	**1.443.576**

Tabla 21

Grupo Nutresa revela el EBITDA porque la Gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Esta no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Nota 8. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

A continuación, se detalla la información financiera de las principales subsidiarias que representan el 94% del patrimonio bruto de Grupo Nutresa. Esta información fue tomada de los estados financieros individuales de las subsidiarias al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes en cada país donde opera; los cuales son homologados para aplicar de manera homogénea las políticas y prácticas contables de la matriz, y convertidos al peso colombiano para el proceso de consolidación.

	2021					2020				
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Nutresa										
Grupo Nutresa S. A.	9.239.574	107.395	9.132.179	684.819	-	8.425.618	102.819	8.322.799	583.241	-
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	2.531.641	882.618	1.649.023	100.564	-	2.319.187	821.764	1.497.423	121.850	-
Alimentos Cárnicos S. A. S.	2.390.816	1.287.902	1.102.914	126.550	-	2.283.594	1.246.470	1.037.124	108.951	-
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	2.035.374	819.071	1.216.303	111.270	-	1.923.634	759.992	1.163.642	106.579	-
Nutresa Chile S. A.	1.635.368	246	1.635.122	26.635	(830)	1.648.868	323	1.648.545	19.777	374
Industria Colombiana de Café S. A. S.	1.598.377	890.895	707.482	58.928	-	1.441.518	794.864	646.654	29.897	-
American Franchising Corp. (AFC)	1.395.212	5.831	1.389.381	(46)	1.832	1.151.726	1	1.151.725	(87)	2
Tresmontes S. A.	1.359.970	351.223	1.008.747	34.322	(1.328)	1.327.080	337.052	990.028	12.506	(1.370)
Servicios Nutresa S. A. S.	1.237.114	1.232.298	4.816	2.816	-	1.166.531	1.166.141	390	1.544	-
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	1.039.594	159.182	880.412	31.697	656	944.292	180.001	764.291	57.132	(6.641)
Abimar Foods Inc.	880.003	493.014	386.989	(1.808)	2.710	764.209	439.242	324.967	(1.705)	412
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	784.206	514.149	270.057	32.828	-	751.211	518.862	232.349	11.756	-
Lucchetti Chile S. A.	657.234	65.415	591.819	12.638	(502)	664.865	70.536	594.329	20.376	584
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	534.140	222.028	312.112	23.101	-	332.307	174.415	157.892	21.978	-
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	458.054	102.267	355.787	9.871	230	433.915	73.356	360.559	13.401	(1.371)
Novaventa S. A. S.	426.755	197.471	229.284	60.639	-	427.206	190.135	237.071	45.179	-
Comercial Nutresa S. A. S.	423.399	350.260	73.139	26.561	-	448.660	404.066	44.594	18.753	-
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	410.149	387.119	23.030	28.735	-	530.769	540.151	(9.382)	(37.623)	-
Tresmontes Lucchetti S. A.	401.490	208.213	193.277	18.389	(836)	393.026	194.394	198.632	19.230	552
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	379.982	264.091	115.891	30.288	-	346.784	224.315	122.469	23.309	-
Otras sociedades (*)	3.128.312	1.143.450	1.984.862	167.516	1.316	3.066.346	1.276.513	1.789.833	71.114	13.125
Subsidiarias con participaciones no controladoras										
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	89.191	87.669	1.522	(186)	-	81.611	80.081	1.530	291	-
Helados Bon S. A.	109.305	54.562	54.743	19.126	570	77.980	44.241	33.739	8.002	1.375
Atlantic FS S. A. S.	114.741	60.333	54.408	20.263	-	83.882	49.775	34.107	6.476	-
Setas Colombianas S. A.	69.555	18.633	50.922	3.760	-	68.559	19.445	49.114	4.821	-
Fondo de capital privado BTG PACTUAL	-	-	-	-	-	68.618	38.283	30.335	268	-
Novaceites S. A.	72.633	6.540	66.093	5.061	(148)	74.043	7.498	66.545	6.525	13
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	20.986	15.352	5.634	(914)	-	19.994	13.399	6.595	(1.223)	-
Productos Naturela S. A. S.	5.413	832	4.581	755	-	5.018	799	4.219	786	-

Tabla 22

(*) El patrimonio en otras sociedades por $1.984.862 (2020: $1.789.833) incluyen las siguientes sociedades: Industria de Alimentos Zenú S. A. S., Tresmontes Lucchetti México S. A. De C. V., Alimentos Cárnicos de Panamá S. A., Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A., Cameron's Coffee & Distribution Company, CCDC OpCo Holding Corporation, Compañía Americana de Helados S. A., Tresmontes Lucchetti Servicios S. A., Nutresa S. A. de C. V., Industrias Aliadas S. A. S. Cordialsa Usa Inc., Servicios Nutresa Costa Rica S. A., Molinos Santa Marta S. A. S., Compañía Nacional de Chocolates DCR. S. A., PJ COL S. A. S., Inversiones Tresmontes S. A., Comercial Pozuelo Guatemala S. A., Corp. Distrib. de Alimentos S. A (Cordialsa), LYC S. A. S., Belina Nutrición Animal S. A., Pastas Comarrico S. A. S., Opperar Colombia S. A. S., Distribuidora POPS S. A., Basic Kitchen S. A. S., Inverlogy S. A. S., Industrial Belina Montes de Oro S. A., Tropical Coffee Company S. A. S., Comercial Pozuelo Nicaragua S. A., New Brands S. A., Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V., Belina Importaciones e Innovaciones Dos Mil S. A., KIBO FOODS LLC, Industrias Lácteas Nicaragua S. A., Nutresa South Africa, Aliados Comerciales Alternativos S de R.L. de C.V., Procesos VA S. A. S., C.I. Nutrading S. A. S., Tabelco S. A. S., TMLUC Argentina S. A.

Nota 9. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre incluía lo siguiente:

	2021	2020
Caja y bancos	551.499	717.765
Inversiones temporales	311.207	215.799
Total	**862.706**	**933.564**

Tabla 23

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 1,3% (2020: 1,7%)

Al cierre de diciembre se tienen destinados $30.356 (2020: $6.660) como depósitos para respaldar contratos de derivados en calidad de garantía o ajustes por llamados a margen. Sobre todos los demás valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo contaba con $4.371.770 (2020: $3.569.679) disponibles en líneas de crédito.

Nota 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	2021	2020
Clientes	1.384.779	1.123.665
Cuentas por cobrar a trabajadores	39.080	37.930
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	20.916	15.108
Préstamos a particulares	11.623	992
Dividendos por cobrar (Nota 16)	9.205	16.376
Otras cuentas por cobrar	13.364	53.386
Deterioro de valor	(51.964)	(29.198)
Total deudores y cuentas por cobrar	**1.427.003**	**1.218.259**
Porción corriente	1.382.671	1.191.711
Porción no corriente	44.332	26.548

Tabla 24

A 31 de diciembre, las cuentas por cobrar a clientes presentan la siguiente estratificación:

	2021	2020
No vencidas	1.020.297	786.983
Hasta 90 días	289.895	282.242
Entre 91 y 180 días	17.238	27.678
Entre 181 y 365 días	31.178	17.667
Más de 365 días	26.171	9.095
Total	**1.384.779**	**1.123.665**

Tabla 25

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2021, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos materiales de deterioro que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esas fechas, sin embargo, el saldo de cartera del cliente Justo & Bueno, está siendo evaluado permanentemente debido a que hay un incremento en el riesgo de incobrabilidad por la situación económica del tercero.

La conciliación del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar se presenta a continuación:

	2021	2020
Valor en libros a 1 de enero	**29.198**	**21.853**
Pérdida por deterioro reconocida durante el período	46.904	29.989
Utilizaciones durante el período	(26.260)	(22.199)
Reversión de pérdida por deterioro durante el período	(248)	(212)
Diferencia en cambio	775	(177)
Combinación de negocios	1.605	-
Otros cambios	(10)	(56)
Valor en libros a 31 de diciembre	**51.964**	**29.198**

Tabla 26

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes está denominado en las siguientes monedas:

	2021	2020
Pesos colombianos	600.134	513.492
Dólares de los Estados Unidos de América	392.633	277.044
Otras monedas	392.012	333.129
Total	**1.384.779**	**1.123.665**

Tabla 27

Nota 11. INVENTARIOS

El saldo de inventarios al 31 de diciembre comprendía:

	2021	2020
Materias primas	556.042	404.601
Productos en proceso	110.686	89.694
Productos terminados	638.744	536.896
Material de empaque	157.111	117.986
Materiales y repuestos consumibles	110.497	98.761
Inventarios en tránsito	172.365	136.095
Ajustes al valor neto realizable	(2.883)	(4.049)
Total	**1.742.562**	**1.379.984**

Tabla 28

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período con respecto a las operaciones continuas en el estado de resultados consolidados corresponde a $7.218.160 (2020: $6.072.405).

Se realizaron castigos de inventarios reconocidos en el gasto por $60.299 durante el período 2021 (2020: $65.917); estos castigos se encuentran dentro del rango normal esperado por el Grupo de acuerdo con el proceso productivo y asociado a factores propios del tipo de producto como las fechas de vencimiento, rotación, y el manejo de alimentos.

El deterioro de los inventarios es determinado en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación de las existencias, la estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio, por valor de $426; (2020: $943).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y no se tienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos. El Grupo espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

Nota 12. ACTIVOS BIOLÓGICOS

A continuación, se detallan los activos biológicos:

	2021	2020
Activos biológicos – Reses	95.354	46.127
Activos biológicos – Cerdos	92.605	77.145
Plantaciones forestales	23.419	4.342
Total	**211.378**	**127.614**
Porción corriente	**191.894**	127.614
Porción no corriente	**19.484**	-

Tabla 29

A continuación, se presentan las cantidades y ubicación principal de los activos biológicos:

	Cantidades		Ubicación
	2021	2020	
Activos biológicos – Reses [1]	40.448 Uds.	26.148 Uds.	Antioquia, Córdoba, Cesar, Santander, Sucre, Caldas y Meta - Colombia
Activos biológicos - Cerdos [1]	110.259 Uds.	116.290 Uds	Antioquia y Caldas - Colombia
	11.267 Uds.	12.523 Uds	Provincia de Oeste - Panamá
Plantaciones forestales			
Cultivos de champiñones [2]	41.080 mts2	41.080 mts^2	Yarumal - Colombia
Plantaciones de Cacao (Maderables) [3]	483 Ha.	-	Antioquia y Santander - Colombia

Tabla 30

(1) La actividad ganadera y porcícola en Colombia es realizada mediante las figuras de granjas propias, granjas en participación y granjas arrendadas; su producción es utilizada como materia prima para el desarrollo de los productos del negocio cárnico.

Los cerdos y reses en Colombia y Panamá se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad; esta medición se ubica en el nivel 2 de

jerarquía de valor razonable de la NIIF 13. Al 31 de diciembre de 2021, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración fue de $8.593(*) (diciembre 2020: $7.305 (*)); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de $6.856(*) (diciembre 2020: $4.840(*)).

(*) En pesos colombianos.

Los cerdos que se producen en Panamá ascendían a $13.931 a diciembre del 2021 (2020: $8.791), a partir del 2021, se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado de proveedores, el precio promedio por kilo del cerdo en pie al 31 de diciembre en la valoración es de USD $2,15.

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos el costo de venta de los activos biológicos al 31 de diciembre de 2021 fue de $11.508 (2020: ganancia $13.131), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

(2) Los cultivos de champiñones, ubicados en Yarumal – Colombia, son utilizados por Setas Colombianas S. A. en su proceso productivo, para ser comercializados en diferentes presentaciones. Se mide bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no existe un mercado activo para estos cultivos y que el ciclo productivo es de corto plazo, cercano a los 90 días.

(3) Las plantaciones de cacao incluyen 483 hectáreas, ubicadas en los departamentos de Antioquia y Santander en Colombia, cuya finalidad es fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) por medio de los agricultores del país.

Los activos biológicos no corrientes corresponden a los maderables utilizados para el sombrío de las plantaciones de cacao, y tienen una vida promedio de 25 años.

Al final del período sobre el que se informa y el período comparativo, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales significativos para su desarrollo o adquisición, y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

Nota 13. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	2021	2020
Impuestos corrientes (Nota 22.2)	244.826	170.607
Gastos pagados por anticipado (1)	43.077	41.686
Instrumentos financieros derivados	99.247	15.794
Otros instrumentos financieros medidos a valor razonable	27.605	-
Total otros activos corrientes	**414.755**	**228.087**
Impuestos no corrientes (Nota 22.2)	11.066	11.282
Gastos pagados por anticipado	9.025	7.971
Otros instrumentos financieros medidos a valor razonable (2)	-	68.194
Total otros activos no corrientes	**20.091**	**87.447**
Total otros activos	**434.846**	**315.534**

Tabla 31

(1) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por $17.816 (2020: $16.185), arrendamientos por $83 (2020 $112), y contratistas $0 (2020: $10)

(2) En agosto de 2021, se liquida el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A, y se ejerció el derecho sobre el vuelo forestal del cultivo de cacao. Para el año 2020, los instrumentos financieros se median al valor razonable.

Nota 14. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

A continuación, se detallan los activos no corrientes mantenidos para la venta:

	2021	2020
Terrenos	80	80
Construcciones y edificaciones	97	97
	177	**177**

Tabla 32

Nota 15. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

	País	% participación	2021	2020
Asociadas				
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	40%	141.855	137.489
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	39.679	33.948
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	30%	18.220	10.615
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33% (2020 – 20%)	856	610
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	25%	3.119	-
Negocios conjuntos				
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	50%	12.281	11.455
Oriental Coffee Alliance Inc.	Filipinas	50%	1.811	2.381
Total asociadas y negocios conjuntos			**217.821**	**196.498**

Tabla 33

			2021			2020		
	País	% participación	Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
Asociadas								
Bimbo de Colombia S. A.	Colombia	40%	-	(1.638)	6.004	-	(2.845)	1.214
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	(857)	3.261	3.327	(516)	1.650	1.523
Estrella Andina S. A. S.	Colombia	30%	-	(592)	-	-	(2.602)	-
Wellness Food Company S. A. S.	Colombia	23,33% (2020 – 20%)	-	(42)	-	-	(3)	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	25%	-	(864)	539	-	-	-
Negocios conjuntos								
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	50%	-	(370)	1.196	-	(550)	594
Oriental Coffee Alliance, Inc	Filipinas	50%	-	(768)	198	-	(122)	(104)
Total asociadas y negocios conjuntos			**(857)**	**(1.013)**	**11.264**	**(516)**	**(4.472)**	**3.227**

Tabla 34

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Johor Bahru – Malasia dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones domiciliada en Bogotá – Colombia dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Wellness Food Company S. A. S. es una sociedad por acciones simplificadas con domicilio en Itagüí – Colombia dedicada principalmente a la elaboración de productos lácteos y otros tipos de expendio de comidas preparadas.

Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. es una sociedad dedicada a la prestación de servicios de transporte aéreo comercial público, no regular de pasajeros, correo y carga, incluyendo la realización de vuelos chárter en rutas nacionales e internacionales de acuerdo con la regulación vigente y los convenios internacionales sobre aviación civil, así como la realización de actividades y servicios complementarios y conexos a dicho servicio de transporte aéreo.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur – Malasia dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

Oriental Coffee Alliance Inc. Es una sociedad con domicilio en Taguig – Filipinas, conformada con el objetivo de participar, realizar y desarrollar los negocios de compra, venta, distribución, comercialización, celebrar todo tipo de contratos de exportación, importación, compra, adquisición, venta y demás disposiciones por cuenta propia como principal o representativo como representantes de manufactura, intermediario de mercancías, indentador, comerciante a comisión, factores o agentes en el envío de productos relacionados con el café,

incluyendo pero no limitado a café instantáneo, productos listos para beber, extracto de café y café tostado y molido, pero excluyendo granos verdes para proporcionar dirección, supervisión y apoyo, incluidos, entre otros, marketing y ventas, a las afiliadas y / o subsidiarias incorporadas, incluidas las futuras afiliadas y / o subsidiarias que puedan incorporarse, que realizarán los negocios de fabricación y comercialización; y desarrollar oportunidades comerciales relacionadas con el café y otros productos alimenticios en países asiáticos y en otros lugares. Esta Compañía hace parte de la estrategia de Grupo Nutresa de asociación con Mitsubishi Corporation, la cual le permite avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM de incursionar en el mercado, el cual es de rápido crecimiento de café en Asia.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

	2021	2020
Saldo al 1 de enero	**196.498**	**193.360**
Incremento de aportes (*)	11.929	4.900
Dividendos recibidos	(857)	(516)
Participación en el resultado del periodo	(1.013)	(4.472)
Participación en el otro resultado integral	11.264	3.226
Saldo al 31 de diciembre	**217.821**	**196.498**

Tabla 35

* En abril de 2021, Grupo Nutresa S. A. realizó una adquisición de 1.125.000 acciones de Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. equivalente al 25% del capital por $3.444, los cuales se pagaron en su totalidad. Se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., por $8.197, sin generar cambios en el porcentaje de participación, los cuales se pagaron en su totalidad.

* En mayo de 2021, se realizó una suscripción de acciones de Wellness Food Company S. A. S. por $288, aumentando su participación al 23,33%, la cual fue pagada en su totalidad.

* En julio de 2020, Industria Colombiana de Café S.A.S. realizó una inversión de $2.607 en Oriental Coffee Alliance Inc en Filipinas con una participación del 50% y en junio de 2020, se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., por $2.293, sin generar cambios en el porcentaje de participación, los cuales se pagaron en su totalidad.

* Al 31 de diciembre de 2021 se recibió $857 (2020: $516) por concepto de dividendos de la asociada Dan Kaffe Sdn. Bhd.

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre las entidades asociadas y negocios conjuntos utilizada en la aplicación del Método de Participación Patrimonial:

	2021					2020				
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del periodo	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del periodo
Asociadas										
Bimbo de Colombia S.A.	738.816	384.179	354.637	(4.096)	14.070	684.582	340.859	343.723	3.568	1.577
Dan Kaffe Sdn. Bhd	132.188	38.045	94.143	7.387	-	103.082	23.866	79.216	3.738	-
Estrella Andina S.A.S.	104.779	43.874	60.905	(1.974)	-	77.965	42.409	35.556	(8.672)	-
Wellness Food Company S A S	1.381	402	979	(200)	-	1.000	398	602	9	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	168.232	168.819	(587)	(3.452)	-	-	-	-	-	-
Negocios conjuntos										
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	22.716	154	22.562	(739)	-	21.252	342	20.910	(1.101)	-
Oriental Coffee Alliance Inc.	6.193	2.572	3.621	(1.536)	-	5.095	334	4.761	(243)	-

Tabla 36

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

Nota 16. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	Número de acciones ordinarias poseídas	% de participación en el total de acciones ordinarias	2021	2020
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	61.021.436	13,07% (2020 - 13,01%)	1.830.643	1.542.622
Grupo Argos S.A.	82.300.360 (2020: 79.804.628)	12,51% (2020 - 12,37%)	1.115.170	1.109.284
Otras sociedades (*)			82.390	27.085
Total			**3.028.203**	**2.678.991**

Tabla 37

	2021		2020	
	Ingreso por dividendos	Utilidad (pérdida) por medición a valor razonable	Ingreso por dividendos	Pérdida por medición a valor razonable
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	36.820	288.021	38.687	(532.107)
Grupo Argos S. A.	30.485	(24.600)	30.007	(311.238)
Otras sociedades	485	24.717	577	-
	67.790	**288.138**	**69.271**	**(843.345)**

Tabla 38

El valor del dividendo por acción decretado para el año 2021 por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. fue de $603,40 pesos anuales por acción, estos serán pagados en forma trimestral por valor de $150,85 pesos; por su parte, Grupo Argos S. A. decretó, dividendos por $382 pesos anuales por acción, pagaderos en una sola cuota en efectivo en su totalidad o 50% del dividendo en efectivo y 50% en acciones liberadas de la compañía o 100% en acciones liberadas de la compañía.

En abril del 2021 se recibió como pago de dividendos de Grupo Argos 2.495.732 acciones a valor $12.215 pesos por acción, correspondiente a $30.485.

Para el 2020 el valor anual por acción fue de $376 pesos ($94 pesos trimestrales) para Grupo Argos S. A. y de $583 pesos ($145.75 pesos trimestrales) para Grupo de Inversiones Suramericana S. A.

El ingreso por dividendos reconocidos a diciembre de 2021 para las inversiones de portafolio corresponde principalmente al total del dividendo anual decretado por los emisores.

A 31 de diciembre de 2021 se encuentran por cobrar por concepto de dividendos de instrumentos financieros $9.205 (2020: $16.376).

Los dividendos recibidos generaron un efecto en el flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2021 por $74.961 (2020: $68.268).

(*) En mayo de 2021 se adquirieron 752.682 acciones preferenciales serie A de Shiru INC por $6.487 y en septiembre de 2021 se adquirieron 3.234.591 acciones preferenciales Serie C2 de Cheetah Technologies, INC. por $11.159.

Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 existían prendas sobre 20.786.846 de acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a favor de entidades financieras en Colombia como garantía de obligaciones contraídas por Grupo Nutresa y sus subsidiarias.

Medición al valor razonable

El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la jerarquía 1 establecida por la NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. y Grupo Argos S. A. Esta medición se realiza mensualmente y a diciembre 31 de 2021 generó una utilidad de $263.421 (diciembre 2020: pérdida por $843.345) reconocido en los otros resultados integrales. Para el caso de las otras inversiones, cuando su valor en libros sea material, se realizará la medición anual utilizando técnicas de valoración reconocidas y aceptadas bajo la NIIF 13, las cuales generaron una utilidad de $24.717.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

Precio por acción (en pesos)	2021	2020
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	30.000	25.280
Grupo Argos S.A.	13.550	13.900

Tabla 39

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, sólo cuando se encuentra disponible un valor de mercado.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

Nota 17. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

2021

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	818.735	946.687	3.029.852	31.440	52.225	60.597	176.378	243.402	6.323	7.868	**5.373.507**
Depreciaciones y/o deterioro	(356)	(282.430)	(1.464.312)	(24.670)	(39.249)	(44.380)	(83.617)	-	(287)	-	**(1.939.301)**
Saldo al 1 de enero de 2021	**818.379**	**664.257**	**1.565.540**	**6.770**	**12.976**	**16.217**	**92.761**	**243.402**	**6.036**	**7.868**	**3.434.206**
Adquisiciones	-	485	8.034	1.216	4.259	667	8.491	359.164	-	-	**382.316**
Retiros	-	-	(1.616)	(101)	(43)	(67)	(55)	(148)	(32.428)	-	**(34.458)**
Depreciaciones	-	(35.820)	(195.922)	(3.123)	(5.543)	(5.210)	(20.143)	-	(542)	-	**(266.303)**
Recuperación de deterioro	-	-	518	-	-	-	-	-	-	-	**518**
Traslados	-	5.440	100.401	1.014	912	846	(1.280)	(107.867)	41.196	9.908	**50.570**
Combinación de negocios	4.412	9.800	9.987	617	5	106	-	-	-	-	**24.927**
Efecto de las diferencias por conversión	9.332	20.428	50.273	414	308	766	1.906	889	-	-	**84.316**
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839	**839**
Costo	832.536	995.242	3.213.606	36.978	57.326	64.046	182.848	495.440	15.062	18.615	**5.911.699**
Depreciaciones y/o deterioro	(413)	(330.652)	(1.676.391)	(30.171)	(44.452)	(50.721)	(101.168)	-	(800)	-	**(2.234.768)**
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**832.123**	**664.590**	**1.537.215**	**6.807**	**12.874**	**13.325**	**81.680**	**495.440**	**14.262**	**18.615**	**3.676.931**
Conciliación del costo											
Saldo del costo al 1 de enero de 2021	**818.735**	**946.687**	**3.029.852**	**31.440**	**52.225**	**60.597**	**176.378**	**243.402**	**6.323**	**7.868**	**5.373.507**
Adquisiciones	-	485	8.034	1.216	4.259	667	8.491	359.164	-	-	**382.316**
Retiros	-	(119)	(35.906)	(1.898)	(1.071)	(1.503)	(4.767)	(148)	(32.457)	-	**(77.869)**
Traslados	-	6.638	99.329	1.011	882	897	(1.280)	(107.867)	41.196	9.908	**50.714**
Combinación de negocios	4.412	9.800	23.463	2.098	195	469	-	-	-	-	**40.437**
Efecto de las diferencias por conversión	9.389	31.751	88.834	3.111	836	2.919	4.026	889	-	-	**141.755**
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	839	**839**
Saldo del costo al 31 de diciembre de 2021	**832.536**	**995.242**	**3.213.606**	**36.978**	**57.326**	**64.046**	**182.848**	**495.440**	**15.062**	**18.615**	**5.911.699**
Conciliación de depreciación y/o deterioro											
Saldo al 1 de enero de 2021	**(356)**	**(282.430)**	**(1.464.312)**	**(24.670)**	**(39.249)**	**(44.380)**	**(83.617)**	**-**	**(287)**	**-**	**(1.939.301)**
Retiros	-	119	34.290	1.797	1.028	1.436	4.712	-	29	-	**43.411**
Traslados	-	(1.198)	1.072	3	30	(51)	-	-	-	-	**(144)**
Recuperación de deterioro	-	-	518	-	-	-	-	-	-	-	**518**
Combinación de negocios	-	-	(13.476)	(1.481)	(190)	(363)	-	-	-	-	**(15.510)**
Depreciaciones	-	(35.820)	(195.923)	(3.123)	(5.543)	(5.210)	(20.143)	-	(542)	-	**(266.304)**
Efecto de las diferencias por conversión	(57)	(11.323)	(38.560)	(2.697)	(528)	(2.153)	(2.120)	-	-	-	**(57.438)**
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**(413)**	**(330.652)**	**(1.676.391)**	**(30.171)**	**(44.452)**	**(50.721)**	**(101.168)**	**-**	**(800)**	**-**	**(2.234.768)**

2020

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción	Plantaciones en Desarrollo	Total
Costo	783.133	930.254	2.877.545	30.989	48.522	57.097	168.353	172.865	-	12.872	**5.081.630**
Depreciaciones y/o deterioro	(340)	(243.616)	(1.258.308)	(21.047)	(32.511)	(38.363)	(70.021)	-	-	-	**(1.664.206)**
Saldo al 1 de enero de 2020	**782.793**	**686.638**	**1.619.237**	**9.942**	**16.011**	**18.734**	**98.332**	**172.865**	**-**	**12.872**	**3.417.424**
Adquisiciones	-	920	15.388	395	2.700	725	13.156	236.438	-	-	**269.722**
Depreciaciones	-	(34.747)	(197.395)	(3.873)	(6.105)	(5.551)	(20.232)	-	(287)	-	**(268.190)**
Retiros	(473)	-	(3.180)	(142)	(41)	(179)	(164)	-	-	-	**(4.179)**
Traslados	35.107	6.604	116.012	172	135	1.746	1.392	(168.319)	6.323	(6.323)	**(7.151)**
Efecto de las diferencias por conversión	952	4.842	15.478	276	276	742	277	2.418	-	-	**25.261**
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.319	**1.319**
Costo	818.735	946.687	3.029.852	31.440	52.225	60.597	176.378	243.402	6.323	7.868	**5.373.507**
Depreciaciones y/o deterioro	(356)	(282.430)	(1.464.312)	(24.670)	(39.249)	(44.380)	(83.617)	-	(287)	-	**(1.939.301)**
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**818.379**	**664.257**	**1.565.540**	**6.770**	**12.976**	**16.217**	**92.761**	**243.402**	**6.036**	**7.868**	**3.434.206**
Conciliación del costo											
Saldo del costo al 1 de enero de 2020	**783.133**	**930.254**	**2.877.545**	**30.989**	**48.522**	**57.097**	**168.353**	**172.865**	**-**	**12.872**	**5.081.630**
Adquisiciones	-	920	15.388	395	2.700	725	13.156	236.438	-	-	**269.722**
Traslados	35.107	6.086	115.211	356	(342)	1.767	1.392	(168.319)	6.323	(6.323)	**(8.742)**
Retiros	(473)	(2)	(24.080)	(1.174)	(384)	(945)	(6.950)	-	-	-	**(34.008)**
Efecto de las diferencias por conversión	968	9.429	45.788	874	1.729	1.953	427	2.418	-	-	**63.586**
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.319	**1.319**
Saldo del costo al 31 de diciembre de 2020	**818.735**	**946.687**	**3.029.852**	**31.440**	**52.225**	**60.597**	**176.378**	**243.402**	**6.323**	**7.868**	**5.373.507**
Conciliación de depreciación y/o deterioro											
Saldo al 1 de enero de 2020	**(340)**	**(243.616)**	**(1.258.308)**	**(21.047)**	**(32.511)**	**(38.363)**	**(70.021)**	**-**	**-**	**-**	**(1.664.206)**
Traslados	-	518	801	(183)	477	(22)	-	-	-	-	**1.591**
Retiros	-	-	20.900	1.033	344	766	6.786	-	-	-	**29.829**
Depreciaciones	-	(35.318)	(198.544)	(4.122)	(6.091)	(5.586)	(20.397)	-	(287)	-	**(270.345)**
Efecto de las diferencias por conversión	(16)	(4.014)	(29.161)	(351)	(1.468)	(1.175)	15	-	-	-	**(36.170)**
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**(356)**	**(282.430)**	**(1.464.312)**	**(24.670)**	**(39.249)**	**(44.380)**	**(83.617)**	**-**	**(287)**	**-**	**(1.939.301)**

Tabla 40

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 483 hectáreas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años. La Administración del Grupo estableció que el proyecto, no ha alcanzado su nivel óptimo de operación y puesta a punto, con lo cual, en diciembre de 2017, aplicó la enmienda a la NIC 41 Agricultura y a la NIC 16 Propiedad, planta y equipo, que da a las plantas productoras el tratamiento de propiedad, planta y equipo; como parte de este cambio en políticas contables, se trasladó a propiedad, planta y equipo el valor correspondiente al costo histórico de las plantaciones en el momento de la reclasificación.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

Nota 18. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso:

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	**773.783**	**39.884**	**15.607**	**289**	**829.563**
Nuevos contratos (*)	54.592	10.166	16.390	-	81.148
Combinación de negocios	-	975	-	-	975
Retiros	(29.428)	(1.489)	(1.234)	-	(32.151)
Depreciación	(101.989)	(16.884)	(9.745)	(82)	(128.700)
Traslados	-	(59)	-	-	(59)
Efecto de las diferencias por conversión	12.018	274	329	41	12.662
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**708.976**	**32.867**	**21.347**	**248**	**763.438**

Tabla 41

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	**814.955**	**46.556**	**17.041**	**-**	**878.552**
Nuevos contratos (*)	62.796	10.896	4.152	377	78.221
Retiros	(21.962)	(946)	(438)	-	(23.346)
Depreciación (Nota 32)	(95.760)	(17.909)	(7.166)	(76)	(120.911)
Traslados	6.876	183	-	-	7.059
Efecto de las diferencias por conversión	6.878	1.104	2.018	(12)	9.988
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**773.783**	**39.884**	**15.607**	**289**	**829.563**

Tabla 42

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o en una tasa.

Nota 19. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación, se detalla el movimiento de las propiedades de inversión durante 2021 y 2020:

	Terrenos	Edificios	Total
Costo	4.717	5.814	**10.531**
Depreciaciones y/o deterioro	-	(1.475)	**(1.475)**
Saldo al 1 de enero de 2021	**4.717**	**4.339**	**9.056**
Depreciación	-	(316)	**(316)**
Costo	4.717	5.814	**10.531**
Depreciaciones y/o deterioro	-	(1.791)	**(1.791)**
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**4.717**	**4.023**	**8.740**

Costo	74.327	6.592	**80.919**
Depreciaciones y/o deterioro	-	(1.430)	**(1.430)**
Saldo al 1 de enero de 2020	**74.327**	**5.162**	**79.489**
Depreciación	-	(352)	**(352)**
Traslados	(1.014)	(471)	**(1.485)**
Venta	(68.596)	-	**(68.596)**
Costo	4.717	5.814	**10.531**
Depreciaciones y/o deterioro	-	(1.475)	**(1.475)**
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**4.717**	**4.339**	**9.056**

Tabla 43

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existían compromisos materiales para la adquisición o construcción de propiedades de inversión.

Los ingresos incluidos en el resultado del período derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión ascendieron a $1.491 (2020: $68.600).

El valor razonable de las propiedades de inversión más significativas ascendió a $28.153 para 2021 y 2020 (Nota 39).

Nota 20. PLUSVALÍA

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2021	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2021
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	217.453	-	34.758	252.211
	Industrias Aliadas S.A.S.	4.313	-	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	906	-	-	906
Chocolates	Nutresa de México	184.691	-	4.175	188.866
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	-	96.546
	Galletas Pozuelo	35.497	-	3.891	39.388
	Productos Naturela	1.248	-	-	1.248
Otros	Atlantic FS S.A.S.	33.747	-	-	33.747
	Belina (Nota 5)	-	57.903	-	57.903
TMLUC	Grupo TMLUC	1.038.470	-	(24.710)	1.013.760
Total		**2.369.706**	**57.903**	**18.114**	**2.445.723**

Tabla 44

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2020
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	207.612	-	9.841	217.453
	Industrias Aliadas S. A.S.	4.313	-	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906	-	-	906
Chocolates	Nutresa de México	188.012	-	(3.321)	184.691
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	-	96.546
	Galletas Pozuelo	36.289	-	(792)	35.497
	Productos Naturela	1.248	-	-	1.248
Otros	Atlantic FS S. A. S (*)	33.664	83	-	33.747
TMLUC	Grupo TMLUC	941.427	-	97.043	1.038.470
Total		**2.266.852**	**83**	**102.771**	**2.369.706**

Tabla 45

Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés), el cual pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 5,2% y 13,2% (2020: entre 6,2% y 10,7%).

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, el cual recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales donde se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es superior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 1,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

Nota 21. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.236.235	69.234	53.867	91.866	**1.451.202**
Amortización y deterioro	(76.415)	(36.573)	(18.246)	(16.130)	**(147.364)**
Saldo al 1 de enero de 2021	**1.159.820**	**32.661**	**35.621**	**75.736**	**1.303.838**
Adquisiciones	-	11.676	-	13.071	**24.747**
Amortización	(3.879)	(14.239)	(125)	(7.405)	**(25.648)**
Traslados	-	11.767	-	(11.173)	**594**
Efecto de las diferencias por conversión	21.712	187	288	6.412	**28.599**
Combinación de negocios	2.803	-	-	20.193	**22.996**
Costo	1.261.148	80.402	54.141	122.174	**1.517.865**
Amortización y deterioro	(80.692)	(38.350)	(18.357)	(25.340)	**(162.739)**
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**1.180.456**	**42.052**	**35.784**	**96.834**	**1.355.126**

Costo	1.202.943	58.371	53.708	93.247	**1.408.269**
Amortización y deterioro	(70.008)	(39.447)	(18.123)	(5.982)	**(133.560)**
Saldo al 1 de enero de 2020	**1.132.935**	**18.924**	**35.585**	**87.265**	**1.274.709**
Adquisiciones	-	12.696	103	11.913	**24.712**
Amortización	(3.876)	(14.043)	(148)	(12.696)	**(30.763)**
Traslados	-	17.105	-	(15.531)	**1.574**
Efecto de las diferencias por conversión	30.761	253	81	4.785	**35.880**
Ventas y retiros	-	(26)	-	-	**(26)**
Otros	-	(2.248)	-	-	**(2.248)**
Costo	1.236.235	69.234	53.867	91.866	**1.451.202**
Amortización y deterioro	(76.415)	(36.573)	(18.246)	(16.130)	**(147.364)**
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**1.159.820**	**32.661**	**35.621**	**75.736**	**1.303.838**

Tabla 46

Marcas

Corresponde a las marcas adquiridas mediante combinación de negocios o transacciones con terceros.

A continuación, se muestra el valor de las marcas asignadas a cada segmento y la clasificación por vida útil al 31 de diciembre:

2021			
Segmento reportable	**Marcas vida útil definida**	**Marcas vida útil indefinida**	**Total**
Alimentos al consumidor	-	265.124	**265.124**
Café	-	59.319	**59.319**
Cárnico	1.203	-	**1.203**
Chocolates	-	18.836	**18.836**
Galletas	-	211.730	**211.730**
Helados	271.345	-	**271.345**
Otros	-	3.970	**3.970**
TMLUC	-	348.929	**348.929**
Total	**272.548**	**907.908**	**1.180.456**

2020			
Segmento reportable	**Marcas vida útil definida**	**Marcas vida útil indefinida**	**Total**
Alimentos al consumidor	-	265.803	**265.803**
Café	-	51.144	**51.144**
Cárnico	1.037	-	**1.037**
Chocolates	-	17.889	**17.889**
Galletas	-	190.816	**190.816**
Helados	274.531	-	**274.531**
Otros	-	1.166	**1.166**
TMLUC	-	357.434	**357.434**
Total	**275.568**	**884.252**	**1.159.820**

Tabla 47

Las marcas con vida útil definida tienen una vida útil remanente de 88 años (2020: 89 años).

Las marcas se consideran de vida útil indefinida debido a que no se identifica una base consistente en referencia a los flujos que se espera puedan generar cada una de las marcas; estos activos no se amortizan y son objeto de evaluación de deterioro anualmente. Estas marcas presentan un valor neto en libros de $907.908 (2020: $884.252).

Deterioro del valor de las marcas con vida útil indefinida

Las marcas que cuentan con vida útil indefinida son sometidas anualmente a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor razonable; en esta evaluación, se tienen en cuenta variables como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a largo plazo, entre otras variables, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 20).

Durante 2021 y 2020 no se reconocieron pérdidas por deterioro de marcas.

Con relación a los activos intangibles con vida útil definida, Grupo Nutresa considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil y, en su opinión, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se tienen indicios de deterioro de activos intangibles con vida útil definida.

Nota 22. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

22.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de Renta %	2020	2021	2022	2023	2024
Colombia	32,0	31,0	35,0	35,0	35,0
Chile	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Sudáfrica	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0

Tabla 48

a) Colombia:

La depuración de la renta fiscal tiene como base el reconocimiento de los ingresos y gastos devengados contablemente, a excepción de los contemplados expresamente en la normativa, tales como: el momento de la realización para algunos ingresos, no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, clientes y proveedores, topes en las tasas de depreciación anual, cambios en la realización para el reconocimiento fiscal del plan de fidelización de clientes y la opción de tomar el valor pagado por impuesto de industria y comercio como deducción del 100% o como descuento tributario del 50%.

Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no son deducibles, pero se permite un descuento tributario del 25% sobre el valor donado, el cual no puede exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo en el respectivo año gravable.

A partir el año 2021 la renta presuntiva es del 0% (2020: 0,5%).

La firmeza de las declaraciones tributarias por regla general es de 3 años, sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza es de 5 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en

5 años. Adicionalmente, para el año 2021, las declaraciones que presenten un aumento del impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 30% o del 20% respecto al año anterior, quedarán en firme en 6 meses o 12 meses, respectivamente.

b) Chile

En Chile, la ley de impuesto de renta incluye sistemas separados para las "rentas de capital" y las "rentas de trabajo". Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 27% sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose aumentos o disminuciones ordenados por la ley a la utilidad del periodo. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso. Las pérdidas fiscales se arrastran al periodo siguiente como parte de las deducciones.

c) México:

El impuesto sobre la renta (ISR) grava la renta neta obtenida tanto por sociedades residentes como no residentes, con reglas específicas para cada una de ellas. La tasa de impuesto de renta de México es del 30%, la cual se aplica sobre el resultado fiscal del ejercicio, resultante de restar de los ingresos devengados en el periodo (incluyendo las ganancias de capital), los gastos incurridos para su generación (que se justifiquen a través de facturas u otros documentos legalmente aceptados) y las pérdidas fiscales pendientes de compensación de los últimos 10 años.

d) Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula sobre la utilidad neta del ejercicio, que es el resultado de los ingresos brutos menos los costos y los gastos útiles y necesarios para generar la utilidad. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, el impuesto corriente gravable sobre la renta del ejercicio y el impuesto diferido aplicable a las diferencias temporarias entre partidas contables y fiscales. La deducción de intereses no bancarios se encuentra limitada a un 20% de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (UAIIDA) por cada periodo gravable.

La tasa de impuesto a la renta es del 30% y la tarifa a las rentas y ganancias de capital es del 15%. Las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 3 años siguientes a su generación.

e) Panamá

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 25% sobre la renta neta gravable con base al monto que resulte mayor entre:

- La renta neta gravable que resulta de deducir de la renta gravable del contribuyente las rebajas concedidas mediante regímenes de fomento o producción y los arrastres de pérdidas legalmente autorizados, este cálculo se conocerá como el método de tradicional.
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el 4.67% (este cálculo se conocerá como el CAIIR –Cálculo alterno).

Las declaraciones de impuesto sobre la renta están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los 3 últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentos del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

f) Ecuador

El impuesto de renta está sometido a una tasa del 25% aplicable a la base imponible, que incluye la totalidad de ingresos gravados disminuidos con las devoluciones, descuentos, costos, gastos y deducciones imputables a tales ingresos y que se hayan realizado con el fin de obtener, mejorar o mantener los ingresos sujetos a impuesto de renta.

Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las utilidades gravables dentro de los cinco años siguientes, sin que exceda del 25% de las utilidades obtenidas en cada año.

g) Estados Unidos

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 21% sobre la renta gravable del ejercicio. Adicionalmente, aplica el impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior del 15% si se mantienen en efectivo y del 8% si se encuentran invertidas en activos.

h) Perú

El impuesto sobre la renta se calcula a una tarifa de 29.5%, sobre las utilidades fiscales del periodo, depurados acorde a la normativa vigente.

La autoridad tributaria del país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las correspondientes ganancias calculado por la compañía, durante los 4 años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

Normas fiscales aprobadas aplicables a partir del año 2022

Colombia

Los principales cambios aprobados por la Ley 2155 de 2021 – Ley de Inversión Social, son los siguientes:

- Incremento a partir del 2022 de la tarifa de renta de personas jurídicas al 35%.

- Se deroga la posibilidad de tomar a partir del 2022 el 100% como descuento tributario del ICA. Se mantiene el beneficio del 50% del ICA pagado.
- Se le otorga a la DIAN la facultad de implementar la facturación del impuesto sobre la renta y complementarios que constituye la determinación oficial del impuesto y que prestará mérito ejecutivo.
- Para efecto de que la factura electrónica en las operaciones a crédito pueda constituir soporte de costos, deducciones e impuestos descontables, el adquirente deberá confirmar el recibido de la factura y de los bienes y/o servicios adquiridos mediante mensaje electrónico remitido al emisor para la expedición de la misma.
- El documento POS solo podrá expedirse cuando la venta del bien o servicio no supere 5 U.V.T.
- Para efectos de que la factura electrónica sea considerada como título valor y los derechos económicos contenidos en ella puedan transferirse, el enajenante, cedente o endosatario debe inscribir en el registro de la DIAN la transacción realizada.
- Se establece de manera permanente el beneficio de tres días sin IVA al año.
- Continúa el beneficio de auditoría para el año gravables 2022 y 2023, por incremento en el impuesto neto de renta del 35% (6 meses) o del 25% (12 meses).
- Se establecen diversas alternativas para la reducción y pago de impuestos, intereses y sanciones.

Ecuador

Las modificaciones tributarias aprobadas por la Ley Orgánica para el Desarrollo Económico y la Sostenibilidad Fiscal, son principalmente las siguientes:

- Se establece una contribución temporal por los ejercicios fiscales 2022 y 2023 del 0,8% sobre el patrimonio neto para las sociedades con un capital superior a 5 millones de dólares al 31 de diciembre de 2020.
- Se elimina el beneficio tributario de la reducción de 10 puntos porcentuales de la tarifa del impuesto de renta sobre el monto de reinversión de utilidades en activos productivos.
- Se establece la figura de la transacción para los contribuyentes que se acojan al procedimiento de mediación, tanto en etapa administrativa como en etapa judicial, siempre y cuando realicen una oferta de pago inmediato del 25% del capital de la obligación en controversia.
- Reducción de 3 puntos porcentuales en renta para el desarrollo de nuevas inversiones hasta por 15 años y reducción de 5 puntos porcentuales del impuesto sobre la renta por la suscripción de Contratos de Inversión durante el tiempo que se pacte el contrato.
- Se incorporan deducciones adicionales enfocadas al desarrollo económico y sostenibilidad fiscal tras la pandemia COVID 19.
- Se establece la reducción progresiva a la tarifa del Impuesto a la Salida de Divisas en un cuarto de punto (0.25%) por trimestre durante el 2022, hasta llegar a una tasa del 4%.

México

Los principales cambios incluidos en la Ley de Ingresos de La Federación del 12 de noviembre de 2021 son:

- Se establecen limitaciones a la deducción de algunos gastos, tales como asistencia técnica, transferencia de tecnología, regalías, créditos incobrables y capitalización delgada.
- Se fija el tipo de cambio publicado por el Banco de México como parámetro para determinar las pérdidas y ganancias cambiarias.
- Se determina que la división y utilización de las pérdidas fiscales derivadas de una escisión, únicamente procede entre las sociedades que se dediquen al mismo giro de negocio.
- Se establece que en el caso de la existencia de operaciones relevantes dentro de los cinco años siguientes a que se lleve a cabo un fusión o escisión, se debe presentar a la autoridad tributaria la información de esta operación bajo los parámetros incluidos en el Código Fiscal.
- Se incluye la obligación de aviso por parte de las sociedades mexicanas cuando se enajenen acciones entre socios y accionistas residentes en el extranjero, so pena de que sean responsables solidarias del impuesto.

22.2 Activos y pasivos por impuestos

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de "otros activos" corrientes y no corrientes. El saldo incluía:

	2021	2020
Impuesto de renta y complementarios (1)	189.459	126.925
Impuesto al patrimonio, intereses (3)	-	4.373
Impuesto a las ventas	51.208	37.079
Otras reclamaciones	2.931	420
Otros impuestos	1.228	1.810
Total activos por impuesto corriente	**244.826**	**170.607**
Reclamaciones en proceso (2)	11.066	11.282
Total activos por impuesto no corriente	**11.066**	**11.282**
Total activos por impuestos	**255.892**	**181.889**

Tabla 49

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por $17.579 (2020: $13.577), saldos a favor por $113.584 (2020: $53.491), anticipos de impuestos por $561 (2020: $23.794), descuentos tributarios por $57.585 (2020: $31.316), y retenciones de impuestos por $150 (2020: $4.747).

(2) Grupo Nutresa tiene seis subsidiarias que firmaron en el año 2009 (Al 31 de diciembre de 2021, cuatro tienen contratos vigentes) con el gobierno colombiano contratos de estabilidad jurídica. Uno de los impuestos estabilizados fue el impuesto al patrimonio, que por disposición de la autoridad tributaria tuvo que ser declarado y pagado por un valor total de $49.486. Amparados en el artículo 594-2 del Estatuto Tributario, que indica que las obligaciones tributarias presentadas por los no obligados a declarar no producen efectos legales, se adelantan las reclamaciones del pago de lo no debido, quedando pendiente por resolverse el valor de $9.866, valor clasificado como activo no corriente pues se espera su resolución en un término superior a doce meses siguientes a la fecha de este informe.

(3) Corresponde a los intereses corrientes derivados del pago de lo no debido del impuesto al patrimonio por valor de $6.407. Durante el 2020, la administración de impuestos pagó a favor de Grupo Nutresa $2.034, y durante el 2021 pagó el valor restante por $4.373.

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	2021	2020
Impuesto de renta y complementarios (*)	72.410	99.776
Impuesto a las ventas por pagar	89.328	94.483
Retenciones en la fuente por pagar	42.022	35.499
Otros impuestos	26.724	10.253
Total	**230.484**	**240.011**

Tabla 50

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

Teniendo en cuenta los criterios y juicios en la determinación y reconocimiento de los impuestos mencionados, al 31 de diciembre de 2021, no se han identificado situaciones que generen incertidumbre tributaria y que deban ser reconocidas contablemente de acuerdo al marco definido por la CINIIF 23.

(*) Incluye la disminución del impuesto de renta por pagar realizado a través del mecanismo de Obras por impuestos. Durante el 2021 se vincularon cinco Compañías de Grupo Nutresa con una inversión total de $22.198, cuyos proyectos tienen como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de los Departamentos de Antioquia, Putumayo, Santander y Tolima. A la fecha, estos proyectos tienen un porcentaje de ejecución del 72%. Los proyectos ejecutados durante el 2020 ya se encuentran totalmente liquidados.

22.3 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	2021	2020
Impuesto de renta	238.894	261.210
Total impuesto corriente	**238.894**	**261.210**
Impuesto diferido (Nota 22.4)	24.162	(30.274)
Total gasto por impuesto	**263.056**	**230.936**

Tabla 51

La variación en el impuesto diferido obedece principalmente al reconocimiento de mayores pérdidas fiscales y de amortización de intangibles durante el 2021.

22.4 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	2021	2020
Impuesto diferido activo		
Goodwill tributario TMLUC	53.250	76.289
Beneficios a empleados	57.649	46.906
Cuentas por pagar	22.453	13.628
Pérdidas fiscales	209.749	228.120
Créditos fiscales	4.952	14.345
Deudores	25.450	23.015
Activos por derechos de uso	328.656	280.746
Derivados	30.831	15.317
Otros activos	48.839	42.525
Total impuesto diferido activo(1)	**781.829**	**740.891**
Impuesto diferido pasivo		
Propiedades, planta y equipo	363.974	342.372
Intangibles (2)	422.953	368.831
Inversiones	16.218	14.097
Inventarios	12.927	8.039
Pasivos por derechos de uso	305.509	267.605
Derivados	51.273	4.597
Otros pasivos	23.074	14.875
Total impuesto diferido pasivo(2)	**1.195.928**	**1.020.416**
Impuesto diferido pasivo neto	**414.099**	**279.525**

Tabla 52

(1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el Goodwill tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.

(2) El pasivo por impuesto diferido por intangibles corresponde principalmente a la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013 y al reconocimiento por la diferencia entre lo contable y fiscal derivado de la entrada en vigencia en 2019 de la norma contable de arrendamientos financieros NIIF 16.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial, pasivo neto	**279.525**	**329.658**
Gastos por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	24.162	(30.274)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral, neto (1)	36.705	(4.262)
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	23.650	(15.120)
Incremento por combinación de negocios	(7.726)	-
Impuesto diferido reconocido contra resultados acumulados de ejercicios anteriores (2)	57.783	-
Otros efectos	-	(477)
Saldo final, pasivo neto	**414.099**	**279.525**

Tabla 53

(1) El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por -$920 (2020: $1.809), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por $4.609 (2020: $968), por los activos financieros medidos a valor razonable $6.294 (2020: -$1) y por coberturas de flujo de efectivo por $26.722 (2020: -$7.038).

(2) El 20 de octubre de 2021, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia emitió el Decreto 1311, mediante el cual da la opción que el reconocimiento y presentación del impuesto diferido ocasionado por el cambio de tarifa del impuesto de renta aprobada por la Ley 2155 - Ley de Inversión Social, la cual pasa del 30% al 35% sea registrado en el patrimonio neto en el rubro de resultados acumulados de ejercicios anteriores. En tal sentido, Grupo Nutresa optó por esta opción y registró un débito en el patrimonio de $57,783 y no en los resultados del periodo tal como lo establece la NIC 12.

22.5 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa. Para el cálculo de la tasa efectiva, se incluyó en la utilidad antes de impuestos el monto de las operaciones discontinuas, debido a que estas operaciones hacen parte de la depuración del impuesto de renta.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra 2,94% por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

(1) Por efecto del aumento del IPC en Chile, la corrección monetaria del capital tributario en este país ha implicado mayores ajustes con un efecto en la tasa de -2,48% (2020: -1,47%).

(2) El Ingreso por dividendos de portafolio no gravados tiene un efecto en la tasa de -2,33% (2020: -3,04%).

(3) La aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos disminuye la tasa efectiva en -0,63% (2020: -0,48%).

Los efectos anteriores se encuentran contrarrestados en 2021 por las siguientes diferencias permanentes:

(1) El gasto no deducible derivado de la aplicación de la opción de tomar como descuento tributario el 50% del ICA y 25% de las donaciones certificadas. Lo anterior genera un mayor gasto de renta por el no deducible, que afecta la tasa en 1,10% (2020: 0,93%).

(2) Otros gastos no deducibles como el mayor valor de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior, el 50% del gravamen a los movimientos financieros y costos y gastos de ejercicios anteriores, rubros que aumentan la tasa efectiva en 1,62% (2020: 1,53%).

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	2021		2020	
	Valor	%	Valor	%
Utilidad contable antes de impuestos(*)	**956.310**		**814.780**	
Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable	**291.197**	**30,45%**	**248.589**	**30,51%**
Dividendos de portafolio no gravados	(22.281)	-2,33%	(24.743)	-3,04%
Deducción especial por activos fijos reales productivos	(6.056)	-0,63%	(3.884)	-0,48%
Descuento ICA y donaciones	10.538	1,10%	7.608	0,93%
Corrección monetaria Chile	(23.738)	-2,48%	(11.945)	-1,47%
Gastos no deducibles	15.513	1,62%	12.468	1,53%
Otros efectos impositivos	(2.117)	-0,22%	2.843	0,35%
Total gasto por impuestos (Nota 22.3)	**263.056**	**27,51%**	**230.936**	**28,34%**

Tabla 54

(*) Incluye operaciones discontinuadas.

22.6 Excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales

A 31 de diciembre de 2021, las pérdidas fiscales de las compañías subsidiarias ascienden a $754.884 (2020: $869.855). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron, sin embargo, para las Sociedades que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, las pérdidas fiscales no tienen fecha de expiración. Así mismo, las pérdidas fiscales reconocidas en el activo por impuesto diferido correspondientes a Chile y a Estados Unidos, no tienen vencimiento. En México las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 10 años siguientes a su fecha de generación.

Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria de las compañías subsidiarias pendientes por compensar, ascienden a $94 (2020: $187). De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes en Colombia, los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
2025	-	94
2030	52.181	-
2031	-	-
2032	12.846	-
Sin fecha de expiración	689.857	-
Total	**754.884**	**94**

Tabla 55

22.7 Información sobre procesos legales en curso

- Industria de Alimentos Zenú S. A. S. y Alimentos cárnicos S.A.S., subsidiarias de Grupo Nutresa, se encuentran en procesos de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en las declaraciones de renta del año 2011 en industria de Alimentos Zenú S.A.S. y del año 2011 y 2015 en Alimentos Cárnicos S.A.S. Ya fue agotado el proceso en sala administrativa, por lo tanto, se procedió con las respectivas demandas ante los tribunales contencioso administrativo de Antioquia y del Valle, respectivamente. Las solicitudes de saldos a favor de las declaraciones de renta del año gravable 2011 y 2015 de estas dos compañías, con ocasión a esta discusión, fueron consideradas indebidas por parte de la Dian, lo que generó un proceso que se encuentra para Industria de Alimentos Zenú S.A.S. en discusión en sala administrativa y para Alimentos Cárnicos S.A.S. en vía judicial.

- Grupo Nutresa S. A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008, 2009 y 2014. Debido al desconocimiento por parte de la DIAN de las devoluciones de saldo a favor de dichos años gravables, lo que hizo necesaria la demanda contra las resoluciones que decidieron el rechazo.

Nota 23. OBLIGACIONES FINANCIERAS

23.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre de los periodos informados:

	2021	2020
Préstamos	3.336.949	3.211.594
Bonos	-	135.246
Arrendamientos	4.541	5.534
Total	**3.341.490**	**3.352.374**
Corriente	178.658	486.736
No corriente	3.162.832	2.865.638

Tabla 56

Las obligaciones financieras cubiertas incorporan ajustes al costo amortizado por $0, (Diciembre: $9.674) disminuyendo el valor de la obligación financiera, como consecuencia de la medición al valor razonable de las coberturas de tasas de cambio e interés, tal como se describe en la nota 23.6 más adelante.

23.2 Bonos

En agosto de 2009 se realizó en Colombia una emisión de bonos corporativos a través del Fideicomiso Grupo Nutresa, administrado por Alianza Fiduciaria S. A., la emisión se realizó por $500.000 con vencimiento en cuatro tramos de 5, 7, 10 y 12 años, con intereses pagaderos trimestre vencido y amortización al vencimiento de cada tramo. Al 31 de diciembre de 2021 se causó gastos por concepto de intereses por $6.199 (2020: - $11.381). El último tramo de la emisión fue pagado en agosto de 2021:

Duración	Tasa de interés	2021	2020
2021	IPC + 5,75%	-	135.246
Total		**-**	**135.246**

Tabla 57

23.3 Maduración

Período	2021	2020
1 año (*)	178.658	486.736
2 a 5 años	2.280.648	2.311.643
Más de 5 años	882.184	553.995
Total	**3.341.490**	**3.352.374**

Tabla 58

(*) Incluye intereses por pagar.

23.4 Saldo por divisas

	2021		2020	
Moneda	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	2.781.179	2.781.179	2.848.451	2.848.451
CLP	23.632.295.985	111.384	23.613.795.679	114.009
USD	106.509.729	424.032	107.145.520	367.777
CRC	4.034.950.486	24.895	3.981.120.954	22.137
Total		**3.341.490**		**3.352.374**

Tabla 59

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones al 31 de diciembre de 2021 en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en la tasa de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de $267 (2020: $160) en el saldo final.

23.5 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR- DTF – TAB [Chile] – LIBOR – BCCR [Costa Rica]) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	2021	2020
Deuda a tasa de interés variable	2.602.110	3.072.950
Deuda a tasa de interés fijo	739.380	279.424
Total	**3.341.490**	**3.352.374**
Tasa promedio	**4.13%**	**3,59%**

Tabla 60

Tasa	2021	2020
Deuda indexada IBR	2.177.225	1.582.791
Deuda indexada DTF	397.317	1.061.781
Deuda indexada IPC	-	135.246
Deuda indexada TAB (Chile)	-	113.882
Deuda indexada LIBOR	2.672	157.109
Deuda indexada BCCR (Costa Rica)	24.896	22.141
Total deuda a tasa de interés variable	**2.602.110**	**3.072.950**
Deuda a tasa de interés fijo	739.380	279.424
Total deuda	**3.341.490**	**3.352.374**
Tasa promedio	**4.13%**	**3,59%**

Tabla 61

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en $26.021 (2020: $30.560).

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del periodo:

Tasa Cierre	2021	2020
IPC	5.62%	1,61%
IBR (3 meses)	3.42%	1,69%
DTF EA (3 meses)	3.21%	1,89%
DTF TA (3 meses)	3.15%	1,87%
TAB (3 meses)	5.19%	0,25%
LIBOR (3 mes)	0.21%	0,24%
BCCR (Costa Rica)	5.09%	3,50%

Tabla 62

23.6 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura al 31 de diciembre de 2021 asciende a USD$0 (diciembre 2020: USD$12.500.000) y la deuda con cobertura de tasa de interés asciende a USD $105.000.000 (diciembre 2020: USD$60.000.000) y COP$196.126 (diciembre 2020: $0).

Para las coberturas de tipo de interés las diferencias acumuladas entre las tasas se reconocen como un mayor o menor valor del interés por pagar.

Finalmente, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, no designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de otros activos y otros pasivos corrientes, según corresponda.

El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para propósitos especulativos.

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	2021		2020	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas				
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras	-	-	-	(9.674)
Valor razonable de cobertura de tasa de interés (*)	27.605	-	-	(386)
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores	-	33	-	(3.419)
Valor razonable de tipos de cambio en clientes o deudores	(39)	-	-	-
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja	97.111	(57.950)	13.954	(42.437)
Total derivados de cobertura	**124.677**	**(57.917)**	**13.954**	**(55.916)**
Derivados no designados				
Forward y opciones sobre moneda	-	-	-	(23)
Forward y opciones sobre commodities	2.136	(187)	1.840	(1)
Total derivados no designados	**2.136**	**(187)**	**1.840**	**(24)**
Total instrumentos financieros derivados	**126.813**	**(58.104)**	**15.794**	**(55.940)**
Valor neto derivados financieros		***68.709***		***(40.146)***

Tabla 63

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó una utilidad en el estado de resultados de $320 (2020: pérdida de $600)

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

(*) La valoración de los derivados se hace mensualmente según las condiciones de mercados, aumentando o disminuyendo el activo o pasivo reconocido en la apertura de la operación.

Nota 24. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso:

	2021	2020
Saldo al inicio del periodo	**874.023**	**892.555**
Nuevos contratos (*)	81.138	85.355
Combinación de negocios	975	-
Retiros	(35.210)	(24.976)
Intereses	56.370	59.060
Efecto de las diferencias por conversión	14.020	9.982
Diferencia en cambio	2.657	3.892
Traslados	-	5.991
Ingresos por condonación de arrendamientos	(5.173)	(13.661)
Pagos	(162.373)	(144.175)
Saldo al final del periodo	**826.427**	**874.023**
Porción corriente	107.253	126.727
Porción no corriente	719.174	747.296

Tabla 64

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o una tasa.

Nota 25. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	2021	2020
Proveedores	1.099.159	723.010
Costos y gastos por pagar	537.321	444.176
Dividendos por pagar (Nota 30.3)	91.596	84.766
Retenciones y aportes de nómina	30.007	31.542
Total	**1.758.083**	**1.283.494**

Tabla 65

Nota 26. PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

	2021	2020
Beneficios corto plazo	**132.954**	**120.666**
Beneficio post-empleo	**130.465**	**129.621**
Planes aportaciones definidas	*43.448*	*41.723*
Planes de beneficios definidos (Nota 26.2)	*87.017*	*87.898*
Otros beneficios a empleados largo plazo (Nota 26.3)	**182.693**	**162.990**
Total pasivo por beneficios a empleados	**446.112**	**413.277**
Porción corriente	246.285	217.033
Porción no corriente	199.827	196.244

Tabla 66

26.1 Normatividad aplicable

Colombia:

Aportaciones definidas:

Cesantías: auxilio equivalente a un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, son depositados en un fondo de cesantías y se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

El Gobierno colombiano permitió a las compañías, que sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

Aportes a fondos de pensiones: el régimen de pensiones concede al trabajador la posibilidad de recibir una pensión vitalicia al finalizar su ciclo laboral, para que pueda contar con recursos fijos que le permitan una estabilidad económica en su vejez. El aporte al fondo de pensiones es del 16% del ingreso base de cotización del empleado. Este se divide en un 12% aportado por el empleador y un 4% a cargo del trabajador. Actualmente, Colombia tiene dos modalidades, bajo las que se puede cotizar para jubilarse: Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS) y Régimen de Prima Media (RPM). El primero es manejado por los fondos privados y el segundo está a cargo Colpensiones, una entidad pública.

Beneficios definidos:

Pensiones: Grupo Nutresa cuenta para el año 2021 con 189 beneficiarios (2020: 199) del plan de beneficios definidos por pago de pensiones de jubilación de acuerdo a las normas legales (modelo régimen solidario de prima media con prestación definida). El plan consiste en que el empleado a su retiro recibirá un monto mensual por concepto de pensión, reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, rentas de supervivencia, auxilio funerario y mesadas adicionales en junio y diciembre, establecidas legalmente. Estos valores dependen de factores tales como: edad del empleado, años de servicio y salario. No existen actualmente empleados activos que puedan acceder a este beneficio.

Cesantías retroactivas: de acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, entre otras. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria. La retroactividad de las cesantías se liquida a 305 trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 (2020: 371 beneficiarios).

Ecuador:

Jubilación patronal: de acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los empleados que por veinte y cinco años o más hubieren prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS. El cálculo consiste en la suma equivalente al 5% del promedio de la remuneración anual percibida de los cinco últimos años. Este rubro se multiplica por los años de servicio y el resultado se divide para el coeficiente de edad establecido en el código del Trabajo.

Bonificación por desahucio: es el aviso por escrito con el que una persona trabajadora le hace saber a la parte empleadora que su voluntad es dar por terminado el contrato de trabajo. El pago del beneficio es obligatorio, aún en los casos en que la relación laboral termine por acuerdo entre las partes de conformidad al numeral 2 del artículo 169 del Código del Trabajo. El empleador entregará al trabajador el veinticinco por ciento del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados.

Chile:

Indemnizaciones: corresponde a la obligación establecida en los contratos o convenios colectivos de trabajo por indemnización por años de servicio de los trabajadores. Los empleados tendrán derecho a un mes de remuneración por cada año laborado.

26.2 Pensiones y otros beneficios post-empleo

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

	Pensiones		Cesantías retroactivas		Otros planes beneficios definidos		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	**18.570**	**19.427**	**10.885**	**12.898**	**58.443**	**56.480**	**87.898**	**88.805**
(+) Costo del servicio	162	175	296	358	8.350	8.150	**8.808**	**8.683**
(+) Gastos por intereses	849	994	432	598	5.959	6.301	**7.240**	**7.893**
(-) Rendimientos del plan	-	-	-	-	(4.433)	(3.651)	**(4.433)**	**(3.651)**
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	(876)	2.274	570	832	(4.868)	(5.651)	**(5.174)**	**(2.545)**
(-) Aportes al fondo del plan	-	-	-	-	4.039	(2.254)	**4.039**	**(2.254)**
(+/-) Otros	14	(2.274)	-	974	(118)	1.104	**(104)**	**(196)**
(-) Pagos	(2.545)	(2.067)	(3.150)	(4.775)	(6.814)	(4.547)	**(12.509)**	**(11.389)**
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	176	41	-	-	1.076	2.511	**1.252**	**2.552**
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	**16.350**	**18.570**	**9.033**	**10.885**	**61.634**	**58.443**	**87.017**	**87.898**

Tabla 67

Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral.

A continuación, se presentan las estimaciones de los pagos por beneficios definidos sin descontar, previstas para los próximos cinco años para el Grupo:

Año de vencimiento	Valor sin descontar
2022	10.166
2023	8.622
2024	12.099
2025	9.077
2026	9.193
Años siguientes	191.358
Total	**240.515**

Tabla 68

El tiempo estimado para terminación de los beneficios es de 43 años (2020: 43 años).

De acuerdo con las normas fiscales aplicables en Colombia, el pasivo pensional se calcula utilizando variables establecidas por el regulador. La diferencia entre los cálculos del pasivo pensional de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia y la norma fiscal se detalla a continuación:

	Pasivo NIIF	Pasivo Fiscal
Pasivo pensional cálculo actuarial	14.835	13.655
Tasa de descuento	6,70%	4,80%
Tasa de reajuste salarial	3,50%	2,60%

Tabla 69

Beneficios post-empleo en planes de aportaciones definidas

Con relación a los planes de aportaciones definidas, el Grupo cumple su obligación legal, realizando contribuciones de carácter predeterminado a una entidad pública o privada. En estos planes el Grupo no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso en que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios que se relacionen con los servicios que los empleados han prestado en el período corriente y en los anteriores.

El Grupo registró gastos por aportes patronales a planes de aportación definida para pensiones durante el periodo por $94.281 (2020: $88.738); y gastos por aportes a cesantías de Ley 50 durante el periodo por $51.670 (2020: $ 48.227).

26.3 Otros beneficios a empleados a largo plazo

Los beneficios a largo plazo incluyen principalmente primas de antigüedad y sistemas de remuneración variable.

La prima de antigüedad se paga al empleado por cada cinco años de prestación de servicios. El pasivo se reconoce de forma gradual a medida que el empleado presta los servicios que lo harán acreedor. Su medición se realiza anualmente mediante el uso de técnicas actuariales. Las ganancias y pérdidas actuales que surgen por la experiencia y de cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el resultado del período en el que surgen.

El Grupo no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios a largo plazo. El pasivo por beneficios largo plazo se determina de forma separada para cada plan, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, costo de servicio pasado, costo por interés, ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

	Prima de antigüedad		Otros beneficios a largo plazo		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	**89.210**	**83.373**	**73.780**	**61.007**	**162.990**	**144.380**
(+) Costo del servicio	7.594	7.697	83.886	63.364	**91.480**	**71.061**
(+) Gastos por intereses	6.318	5.295	2.319	1.630	**8.637**	**6.925**
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	(9.588)	1.203	(6.291)	(8.814)	**(15.879)**	**(7.611)**
(+/-) Otros	-	(8)	5	(12)	**5**	**(20)**
(-) Pagos	(12.090)	(8.269)	(53.457)	(43.243)	**(65.547)**	**(51.512)**
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	127	(81)	880	(152)	**1.007**	**(233)**
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	**81.571**	**89.210**	**101.122**	**73.780**	**182.693**	**162.990**

Tabla 70

26.4 Gastos por beneficios a empleados

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

	2021	2020
Beneficios corto plazo	**1.681.824**	**1.602.072**
Beneficio post-empleo	**154.759**	**145.648**
Planes aportaciones definidas	145.951	136.965
Planes de beneficios definidos	8.808	8.683
Otros beneficios a empleados largo plazo	**88.061**	**61.136**
Beneficios por terminación del contrato	**21.893**	**16.245**
Total	**1.946.537**	**1.825.101**

Tabla 71

26.5 Supuestos actuariales

El promedio de los principales supuestos actuariales utilizados en la medición actuarial de los planes definidos y de largo plazo son:

	2021	2020
Tasa de descuento	2,6% - 8,74%	1,75%-9,5%
Tasa de incremento salarial	1,05% - 4,5%	1,3% -5%
Tasa de rotación de empleados	1% - 7%	1%-18%

Tabla 72

La tasa de descuento se estima con los supuestos del rendimiento de los bonos de deuda soberana del país del compromiso, denominados en porcentajes según el plazo de la obligación. Las tasas de la curva de rendimiento real son obtenidas de la información que diariamente publica el mercado; esta hipótesis, está basada en que el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en los bonos corporativos de alta calidad.

La tabla que se utiliza es la de mortalidad de rentistas discriminada por sexo. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010 para Colombia. Ecuador utiliza la TM IESS 2002 y República Dominicana emplea la tabla GAM-83.

Las tasas de incremento salarial se determinaron con base en el comportamiento histórico y las proyecciones de los índices de inflación y de precios al consumidor en cada uno de los países que opera el Grupo.

La tasa de rotación de empleados se estima con base en estudios de mercado y datos históricos de cada una de las subsidiarias. Por ejemplo, en Colombia y Panamá se utiliza la tabla 2003 SOA Pensión plan Turnover Study.

26.6 Análisis de sensibilidad

Un análisis cuantitativo de sensibilidad frente a un cambio en un supuesto clave significativo al 31 de diciembre de 2021 generaría el siguiente efecto sobre la obligación por beneficios definidos y de largo plazo:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de antigüedad	Bonificación por retiro
Tasa de descuento +1%	(997)	(330)	(5.190)	(6.992)
Tasa de descuento -1%	1.019	353	5.863	7.650
Tasa de incremento salarial +1%	1.124	1.198	5.972	7.345
Tasa de incremento salarial -1%	(1.105)	(1.147)	(5.366)	(6.800)

Tabla 73

Los métodos y supuestos utilizados para preparar los análisis de sensibilidad del valor presente de las obligaciones no presentaron cambios frente a la metodología de Unidad de Crédito Proyectada (PUC), empleada el año anterior.

Nota 27. PROVISIONES

A continuación, se presenta el saldo de las provisiones:

	2021	2020
Restauración y desmantelamiento	5.918	5.909
Contingencias legales	1.453	3.234
Premios e incentivos	221	216
Total	**7.592**	**9.359**
Porción corriente	1.674	3.450
Porción no corriente	5.918	5.909

Tabla 74

Contingencias legales: las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Nutresa por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. Tomando en consideración los informes de los asesores legales, la Administración considera que dichos litigios no afectarán de manera significativa la situación financiera o la solvencia del Grupo, incluso en el supuesto de conclusión desfavorable de cualquiera de ellos. No existen al 31 de diciembre de 2021 y 2020 procesos judiciales relevantes que deban ser revelados en los estados financieros.

Premios e incentivos: corresponde a los planes de reconocimiento a la gestión e innovación de los empleados y la fuerza de ventas.

Activos y pasivos contingentes

No se identifican activos y pasivos contingentes que sean materiales cualitativa ni cuantitativamente y que deban ser revelados en los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Nota 28. OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre, otros pasivos comprendían:

	2021	2020
Instrumentos financieros derivados	58.137	42.847
Anticipos y avances recibidos	20.957	13.660
Pasivos de fidelización de clientes (*)	26.614	28.284
Devolución de mercancías	-	884
Otros	2.546	2.110
Total	**108.254**	**87.785**
Porción corriente	105.600	83.209
Porción no corriente	2.654	4.576

Tabla 75

(*) Corresponde a pasivos originados con contratos a clientes, no se presentaron variaciones significativas durante 2021, con respecto a 2020.

Nota 29. ARRENDAMIENTOS

29.1 Grupo Nutresa como arrendatario

El Grupo ha reconocido como arrendamientos aquellos contratos que no cumplen las condiciones para ser reconocidos como derechos de uso de acuerdo con NIIF 16.

El gasto de arrendamiento al 31 de diciembre de 2021 estaba compuesto de la siguiente forma:

	Bajo valor	Corto plazo	Variable	2021
Edificios	1.599	10.256	13.409	**25.264**
Equipo de cómputo	23.036	866	-	**23.902**
Equipo de oficina	257	-	50	**307**
Equipo de transporte	772	2.188	1.459	**4.419**
Maquinaria y equipo	3.351	4.928	695	**8.974**
Otros	3.187	3.554	-	**6.741**
Total gasto por arrendamiento	**32.202**	**21.792**	**15.613**	**69.607**

Tabla 76

El gasto de arrendamiento al 31 de diciembre de 2020 estaba compuesto de la siguiente forma:

	Bajo valor	Corto plazo	Variable	2020
Edificios	2.007	8.140	5.511	**15.658**
Equipo de cómputo	21.020	899	-	**21.919**
Equipo de oficina	378	4	56	**438**
Equipo de transporte	912	1.469	830	**3.211**
Maquinaria y equipo	4.224	5.572	201	**9.997**
Otros	2.717	3.524	-	**6.241**
Total gasto por arrendamiento	**31.258**	**19.608**	**6.598**	**57.464**

Tabla 77

29.2 Grupo Nutresa como arrendador

Grupo Nutresa tiene propiedades en arrendamiento operativo (principalmente edificios) con valor en libros de $2.084 (2020: $2.266) a 31 de diciembre de 2021 sobre las cuales se recibieron ingresos por $1.491 (2020: $3.659) con plazos promedio entre 1 y 10 años.

Nota 30. PATRIMONIO

30.1 Capital emitido

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de la sociedad Matriz presenta un saldo de $2.301, compuesto por un total de 457.755.869 acciones al 31 de diciembre de 2021(2020: 460.123.458 acciones), que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. No se han presentado cambios en la composición del capital durante el período actual y el período comparativo.

Sobre las emisiones de acciones realizadas en períodos anteriores, existe una prima en colocación de acciones por $546.832.

Las acciones de Grupo Nutresa están inscritas en la Bolsa de valores de Colombia al 31 de diciembre de 2021 y su valor de cotización fue $28.640 por acción (2020: $24.000).

A 31 de diciembre de 2021 las acciones ordinarias se encuentran en poder de accionistas 12.574 (2020: 11.537 accionistas). La estructura societaria de Grupo Nutresa al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta a continuación:

Grupo de Inversionistas	2021		2020	
	Número de acciones	% Participación	Número de acciones	% Participación
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	163.558.938	35,7%	162.758.405	35,4%
Grupo Argos S.A.	45.243.781	9,9%	45.243.781	9,8%
Fondos Colombianos	100.334.469	21,9%	93.712.571	20,4%
Fondos Internacionales	28.890.824	6,3%	33.982.986	7,4%
Otros inversionistas	119.727.857	26,2%	124.425.715	27,0%
Total acciones en circulación	**457.755.869**	**100%**	**460.123.458**	**100%**

Tabla 78

30.2 Reservas y resultados acumulados

De las cuentas que conforman el patrimonio, las reservas a 31 de diciembre de 2021 y 2020 estaban constituidas por:

	2021	2020
Reserva legal	81.943	87.201
Reservas ocasionales no distribuibles	1.558.597	1.558.597
Otras reservas	2.547.152	2.395.967
Total reservas	**4.187.692**	**4.041.765**
Resultados acumulados	(41.382)	(38.510)
Total	**4.146.310**	**4.003.255**

Tabla 79

Reserva legal: de acuerdo con la ley comercial colombiana, el 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

Reservas ocasionales no distribuibles: corresponde a la reserva voluntaria aprobada por la Asamblea de Accionistas, en reunión del 18 de marzo de 2016 sobre las utilidades acumuladas generadas en el proceso de adopción por primera vez de NIIF.

Otras reservas de readquisición de acciones: En la asamblea del 24 de marzo de 2020 se aprueba una reserva $300.000 para formular una o varias ofertas de readquisición de acciones, con cargo a la Reserva para Readquisición de Acciones, siempre que las acciones que se pretendan adquirir se hallen totalmente liberadas y se observen las normas aplicables sobre negociación de acciones en el mercado de valores. En el año 2021 se readquieren 2.367.589 acciones, el saldo de esta reserva en 2021 es de $247.964 (2020: $300.000).

Resultados acumulados: En 2021 corresponde principalmente a la realización de los otros resultados integrales por beneficios a empleados por retiro $326 en Nutresa de Chile S.A, traslado de utilidades de compañías del exterior ($5.258), reexpresión del patrimonio de TMLUC Argentina $395.

El movimiento del año 2020 corresponde principalmente a la realización de otros resultados integrales por beneficios a empleados por brecha pensional $3.329 Servicios Nutresa S. A. S, traslado de utilidades de compañías del exterior $6.031, adquisición de la participación controladora del Fondo de Capital Privado Pactual $808 y efecto por la alocación del precio de compra de Cameron´s Coffee & Distribution Company $2.892.

30.3 Distribución de dividendos

'La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 23 de marzo de 2021, decretó un dividendo ordinario de $58,50(*) por acción y por mes, equivalente a $702(*) anual por acción (2020: $649,20 (*) anual por acción) sobre 460.123.458 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2021 a marzo de 2022 inclusive, para un total de $323.006 (2020: $298.712). Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante por $2.910 (2020: $4.552). Ver nota 30.4.

Este dividendo fue decretado tomando de las utilidades no gravadas del ejercicio 2020 $297.553 y la utilidad no gravada del ejercicio 2019 $25.454.

Durante 2021 se pagaron dividendos por $317.948 (2020: $298.063), que incluyen dividendos pagados a los propietarios de interés no controlante por $2.910 (2020: $4.552).

Al 31 de diciembre de 2021 se encuentran pendientes por pagar $91.596 (2020: $84.766) por este concepto.

(*) En pesos colombianos.

Readquisición de acciones

Durante la asamblea de accionistas del Grupo en 2020, se aprobó durante los próximos 3 años el proyecto de readquisición de acciones por $300.000, con la finalidad de entregar a todos los accionistas parte del valor generado por la sociedad.

Al 31 de diciembre 2021, se adquirieron 2.367.589 acciones del Grupo, por $52.036, y se reconocieron en las reservas $1.138 de dividendos de las acciones readquiridas.

A continuación, se presenta el número de acciones en circulación:

# Acciones en circulación Saldo Inicial	Readquisición de acciones	# Acciones en circulación Saldo Final
460.123.458	2.367.589	**457.755.869**

Tabla 80

30.4 Participaciones no controladoras

La composición de la participación no controladora al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fue la siguiente: **Subsidiaria**	País de Origen	% participación no controladora		2021		2020	
		2021	2020	Participación en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora
Novaceites S. A.	Chile	50,00%	50,00%	32.960	2.530	33.192	3.262
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Colombia	30,00%	30,00%	499	(56)	501	87
Setas Colombianas S. A.	Colombia	0,49%	0,50%	250	18	244	24
Helados Bon	República Dominicana	18,82%	18,82%	10.320	3.600	6.357	1.506
Basic Kitchen S.A.S.	Colombia	20,00%	-	3.051	51	-	-
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Colombia	-	-	-	-	-	32
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	Colombia	0,12%	0,12%	8	(1)	9	(1)
Productos Naturela S. A. S	Colombia	40,00%	40,00%	1.832	302	1.687	315
Atlantic FS S.A.S.	Colombia	49,00%	49,00%	27.253	9.931	17.304	3.178
Total				**76.173**	**16.375**	**59.294**	**8.403**

Tabla 81

A continuación, se presentan los dividendos decretados de las compañías con participaciones no controladoras:

	País de Origen	2021		2020	
		Dividendos decretados de subsidiarias con participaciones no controladoras	Dividendos decretados parte no controladoras	Dividendos decretados de subsidiarias con participaciones no controladoras	Dividendos decretados parte no controladoras
Novaceites S. A.	Chile	3.782	1.891	3.662	1.831
Setas Colombianas S. A.	Colombia	1.206	6	6.031	30
Helados Bon	República Dominicana	4.545	855	13.814	2.600
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	Colombia	-	-	237	-
Productos Naturela S. A. S	Colombia	393	157	228	91
Total		**9.926**	**2.909**	**23.972**	**4.552**

Tabla 82

Nota 31. OTRO RESULTADO INTEGRAL

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los componentes del otro resultado integral acumulado en los estados financieros consolidados:

	Resultados actuariales (31.1)	Instrumentos patrimoniales (31.2)	Asociadas y negocios conjuntos (31.3)	Reservas por conversión (31.4)	Cobertura flujo de efectivo (31.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2021	**(31.881)**	**2.369.949**	**9.327**	**754.198**	**(25.709)**	**3.075.884**	**(5.865)**	**3.070.019**
Pérdidas/Ganancias por nuevas mediciones	5.174	288.138	11.264	-	97.885	**402.461**	-	**402.461**
Impacto por conversión del período	-	-	-	157.825	-	**157.825**	-	**157.825**
Impuesto sobre la renta asociado	920	(6.294)	(4.609)	-	(26.722)	**(36.705)**	-	**(36.705)**
Realización del ORI a utilidades acumuladas	326	-	-	-	-	**326**	-	**326**
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	**-**	(308)	**(308)**
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**(25.461)**	**2.651.793**	**15.982**	**912.023**	**45.454**	**3.599.791**	**(6.173)**	**3.593.618**

	Resultados actuariales (31.1)	Instrumentos patrimoniales (31.2)	Asociadas y negocios conjuntos (31.3)	Reservas por conversión (31.4)	Cobertura flujo de efectivo (31.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2020	**(35.946)**	**3.213.293**	**7.068**	**589.525**	**(836)**	**3.773.104**	**(2.984)**	**3.770.120**
Pérdidas/Ganancias por nuevas mediciones	2.545	(843.345)	3.227		(31.911)	**(869.484)**	-	**(869.484)**
Impacto por conversión del período	-	-	-	164.673	-	**164.673**	-	**164.673**
Impuesto sobre la renta asociado	(1.809)	1	(968)	-	7.038	**4.262**	-	**4.262**
Realización del ORI a utilidades acumuladas	3.329	-	-	-	-	**3.329**	-	**3.329**
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	**-**	(2.881)	**(2.881)**
Saldo al 31 de diciembre de 2020	**(31.881)**	**2.369.949**	**9.327**	**754.198**	**(25.709)**	**3.075.884**	**(5.865)**	**3.070.019**

Tabla 83

31.1 Resultados actuariales en nuevas mediciones de planes de beneficios definidos

El componente de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas actuariales, principalmente por pensiones de jubilación, cesantías retroactivas y otros beneficios por retiro en Colombia y Chile. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no se reclasifica a los resultados del período.

Ver en la nota 26.2 información detallada sobre los planes post-empleo de beneficios definidos que dan lugar a estas ganancias y pérdidas actuariales.

31.2 Instrumentos patrimoniales - Instrumentos medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

El componente del otro resultado integral de instrumentos patrimoniales medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable, menos los montos transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.

Ver en la nota 16, información detallada sobre estas inversiones.

31.3 Asociadas y negocios conjuntos - Participación en los otros resultados integrales acumulados

El componente del otro resultado integral de inversiones en asociadas y negocios conjuntos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la participación en los otros resultados integrales de la participada. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previstos por las normas contables.

Ver en la nota 15 información detallada sobre las inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

31.4 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá y otros países de Latinoamérica, que representan 34,11% y el 33,33% de los activos totales consolidados en diciembre de 2021 y 2020, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las subsidiarias en el exterior reconocido en el otro resultado integral:

		2021	2020
Chile	CLP	(50.894)	179.610
Costa Rica	CRC	68.157	(18.199)
Estados Unidos	USD	57.409	13.928
México	MXN	31.395	(1.953)
Perú	PEN	16.772	(14.391)
Panamá	PAB	20.404	5.460
Otros		14.582	218
Impacto por conversión del período		**157.825**	**164.673**
Reserva por conversión al inicio del período		754.198	589.525
Reserva por conversión al final del período		**912.023**	**754.198**

Tabla 84

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del periodo, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Ver en la nota 3.3.2 información sobre las principales tasas de cambio utilizadas en la conversión de los estados financieros de las compañías del exterior.

31.5 Cobertura flujo de efectivo

El componente del otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo representa el valor de los instrumentos financieros utilizados para cubrir el efecto de la exposición al riesgo asociado al tipo de cambio. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previsto por las normas contables.

Nota 32. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

	2021	2020
Consumo de inventarios y otros costos	5.978.414	4.853.295
Beneficios de empleados (Nota 26.4)	1.946.537	1.825.101
Otros servicios [1]	1.186.387	943.996
Otros gastos [2]	483.990	556.486
Servicios de transporte	485.741	429.165
Depreciaciones y amortizaciones [*]	291.954	300.473
Depreciaciones por derechos de uso [*]	128.700	120.911
Servicios de maquila	110.993	171.969
Servicios temporales	206.562	193.890
Energía y gas	199.065	178.123
Material publicitario	142.735	119.810
Mantenimiento	134.994	117.275
Impuestos diferentes a impuesto de renta	94.811	80.510
Arrendamientos	69.608	57.464
Honorarios	108.895	92.324
Seguros	53.324	48.691
Deterioro de activos	47.402	30.912
Total	**11.670.112**	**10.120.395**

Tabla 85

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

(*) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	2021	2020
Costo de ventas	175.806	175.679
Gastos de ventas	215.410	213.169
Gastos de administración	23.615	25.370
Gastos de producción	5.823	7.166
Total	**420.654**	**421.384**

Tabla 86

Nota 33. OTROS INGRESOS (EGRESOS) OPERACIONALES NETOS

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos (egresos) operacionales netos:

	2021	2020
Indemnizaciones y recuperaciones	11.425	9.823
Enajenación y retiro de propiedad planta y equipo e intangibles [1]	137	(2.794)
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(2.611)	(4.929)
Otros ingresos y egresos	2.102	2.618
Subvenciones del gobierno	2.576	1.116
Donaciones [2]	(12.801)	(20.107)
Enajenación y retiro de derechos de uso	3.037	1.522
Ingresos por condonación de arrendamientos	5.173	13.661
Total	**9.038**	**910**

Tabla 87

(1) En 2020 corresponde principalmente a retiro maquinaria y equipo

(2) El efecto de la pandemia a nivel mundial en lo corrido del 2020, ha dejado a millones de familias sin empleo, sin negocios, bajando el nivel de ingresos significativamente, es por esto que Grupo Nutresa contribuye a la lucha de esta pandemia, donando productos y dinero a las familias de bajos recursos económicos en cada una de las geografías en las que opera.

Nota 34. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidos en el resultado del periodo:

	2021	2020
Realizada	34.540	14.136
No realizada	(6.440)	(2.604)
Diferencia en cambio operativa (*)	**28.100**	**11.532**
Diferencia en cambio no operativa	**23.055**	**(10.779)**
Ingreso total por diferencia en cambio	**51.155**	**753**

Tabla 88

(*) La diferencia en cambio operativa se distribuye en clientes $19.654 (2020: $5.333), proveedores $-26.774 (2020: $-7.982) y materias primas $467 (2020: $0), coberturas de flujo de efectivo $34.753 (2020: $14.181).

La nota 23.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impactos en las utilidades/pérdidas por diferencias en cambio.

Nota 35. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

35.1 Ingresos financieros

El ingreso financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2021	2020
Intereses	19.659	19.453
Valoración de otros instrumentos financieros (*)	778	3.224
Valoración beneficios a empleados	12.460	-
Otras	567	1.345
Total	**33.464**	**24.022**

Tabla 89

(*) Los ingresos por valoración de otros instrumentos financieros corresponden a la valoración de los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro". Ver en la nota 39 información sobre la metodología y variables utilizadas en la valoración.

35.2 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2021	2020
Intereses de préstamos	116.700	158.854
Intereses de bonos	6.199	11.381
Intereses por arrendamientos financieros	11	125
Total gastos por intereses	**122.910**	**170.360**
Beneficios a empleados	16.044	17.132
Gasto financiero por derechos de uso	56.370	59.060
Otros gastos financieros	45.752	36.326
Total gastos financieros	**241.076**	**282.878**

Tabla 90

La disminución del gasto por intereses refleja las bajas tasas de referencia observadas durante el año, disminuyendo así el costo promedio de la deuda y permitiendo la consecución de créditos con menores tasas asociadas. Ver nota 23.5.

Nota 36. OPERACIONES DISCONTINUADAS

2021: Liquidación del Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A. Compañía Nacional de Chocolates S. A. S. y Compañía de Galletas Noel S. A. S. decidieron no ejercer el derecho a el vuelo forestal de la plantación de cacao, y donarlo, de tal forma que los agricultores puedan aprovechar el cultivo.

2020: Liquidación de la compañía TMLUC Argentina.

A continuación, se presenta el detalle de los principales ingresos y gastos incurridos en el cierre de estos proyectos:

	2021	2020
Ingresos	-	97
Gastos	(219)	(652)
Pérdida bruta	**(219)**	**(555)**
Otros ingresos	1.115	-
Donaciones	(32.103)	-
Pérdida operacional	**(31.207)**	**(555)**
Otros ingresos financieros	-	2
Pérdida neta	**(31.207)**	**(553)**

Tabla 91

Nota 37. UTILIDAD POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cómputos de las ganancias por acción básica:

	2021	2020
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora	**676.879**	**575.441**
Operaciones continuadas	708.086	575.994
Operaciones discontinuadas	(31.207)	(553)
Promedio ponderado acciones en circulación	**458.948.033**	**460.123.458**
Utilidad neta por acción atribuible a las participaciones controladoras	**1.474,85**	**1.250,62**

Tabla 92

(*) En pesos colombianos.

No existen instrumentos de patrimonio con potenciales efectos dilutivos en la utilidad por acción.

De acuerdo con la normatividad societaria vigente en Colombia, aplicable a la sociedad matriz de Grupo Nutresa, la distribución y pago de dividendos a los accionistas de la matriz no se realiza sobre estados financieros consolidados sino sobre los estados financieros separados de Grupo Nutresa S. A. A continuación, se presenta la utilidad neta y la utilidad por acción de Grupo Nutresa S. A., presentada en sus estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

	2021	2020
Utilidad neta	684.819	583.241
Utilidad por acción	1.492,15	1.267,58

Tabla 93

Nota 38. OBJETIVOS Y POLÍTICA DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía Matriz y sus subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo por precios de insumos), riesgo de crédito de contraparte y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos descritos anteriormente así mismo cuenta con un comité de riesgos que define y controla las políticas referentes a riesgos de mercado (precios de insumos, tasa de cambio, tasa interés) y crédito de contraparte.

38.1 Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente en dólar estadounidense. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de operaciones comerciales y pasivos, donde, en algunos casos, se emplean instrumentos financieros derivados para mitigarlo. Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren aprobación oficial.

El impacto de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al peso colombiano se presenta en la nota 31.4. La Matriz y sus subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en pesos al 31 de diciembre.

Moneda	2021		2020	
	USD	COP	USD	COP
Activos corrientes	484.746.908	1.929.855	467.774.404	1.605.636
Activos no corrientes	968.016.357	3.853.828	1.041.177.870	3.573.843
Total activos	**1.452.763.265**	**5.783.683**	**1.508.952.274**	**5.179.479**
Pasivos corrientes	(190.252.841)	(757.427)	(175.558.384)	(602.604)
Pasivos no corrientes	(244.648.042)	(973.983)	(256.062.725)	(878.935)
Total pasivos	**(434.900.883)**	**(1.731.410)**	**(431.621.109)**	**(1.481.539)**
Posición neta, activa	**1.017.862.382**	**4.052.273**	**1.077.331.165**	**3.697.940**

Tabla 94

El Grupo también mantiene obligaciones en moneda extranjera que se encuentran expuesta al riesgo de tipo de cambio (los saldos de las obligaciones financieras en otras monedas se detallan en la nota 23.4).

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2021 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de $267 en el saldo final.

38.2 Riesgo de tasa de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos se exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base (en su mayoría IPC – IBR – DTF – TAB [Chile] y en menor medida LIBOR – TIIE [México]) que son utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los bonos y préstamos. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir parte del servicio de la deuda. La información sobre la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable y las operaciones de cobertura correspondientes se encuentra en la nota 23.5.

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto una variación de +100pb en las tasas de interés de referencia de mercado, manteniendo el resto de las variables constantes; en este escenario el gasto financiero del Grupo, y a su vez la utilidad neta, cambiaría en $26.021 para cierre de 2021, otros componentes del patrimonio neto no habrían sido impactados.

38.3 Riesgo de precios de insumos

El Grupo está expuesto al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuó y en algunos casos a precios fijos. También emplea instrumentos financieros derivados sobre commodities para cubrir este riesgo.

Dentro de las principales materias primas, que tienen riesgo de fluctuación en precios, está el café, que participa un 13,8% en el costo total de producción, el trigo que participa un 6,1%, las carnes de res y cerdo que participan el 10,8% y el cacao que participa el 4,9%.

38.4 Riesgo de crédito de contraparte

Los activos líquidos son invertidos principalmente en cuentas de ahorros, carteras colectivas e instrumentos de renta fija a corto plazo, los cuales cumplen con la política de riesgo del Grupo, tanto por monto como por emisor. Adicionalmente, el Grupo realiza evaluación al riesgo de crédito de contraparte a las entidades financieras con las que tiene relación. Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo mantiene 862.706 (2020: $933.564) en efectivo e inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo, en entidades del sector financiero con clasificación de riesgo igual o superior a AA-. Ninguna de estas inversiones presenta mora en el pago de los flujos de efectivo, ni han sido objeto de deterioro.

Con relación al riesgo de crédito en las ventas a terceros, el Grupo lleva a cabo procedimientos para la evaluación de clientes que incluyen la asignación de cupos de crédito y la evaluación crediticia del tercero, entre otros. La nota 10 revela información sobre las pérdidas por deterioro y el vencimiento de cartera.

38.5 Riesgo de liquidez

El Grupo está en capacidad de financiar sus requerimientos de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- Efectivo generado de las operaciones
- Líneas de crédito corto y largo plazo
- Emisiones de deuda a mediano y largo plazo
- Emisión de acciones propias

La Administración supervisa las proyecciones de liquidez del Grupo sobre la base de los flujos de caja esperados. La administración de liquidez del Grupo contempla, entre otros: i) proyecciones de los flujos de efectivo y evaluación del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; ii) seguimiento de la composición del capital de trabajo en el estado de situación financiera; y iii) el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

El siguiente cuadro presenta el resumen del flujo de caja libre:

	2021	2020
EBITDA	**1.532.391**	**1.443.576**
Menos pagos de arrendamientos	162.373	144.175
EBITDA ajustado	**1.370.018**	**1.299.401**
Partidas que no generan movimiento de efectivo	15.493	9.538
Inversión en capital de trabajo	(173.539)	(86.733)
CAPEX(*)	(369.020)	(267.245)
Operaciones discontinuadas	(11)	151
Impuestos en efectivo	(289.422)	(180.939)
Flujo de caja operativo	**553.519**	**774.173**

Tabla 95

(*) Las inversiones en CAPEX se presentan netas e incluyen: compras de propiedades, planta y equipo, importes procedentes de la venta de activos productivos, y adquisición de intangibles y otros activos productivos.

Nota 39. MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El siguiente cuadro muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos del Grupo:

2021

Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros	**-**	**28.153**	**-**	**28.153**
Propiedades de inversión (Nota 19)	-	28.153	-	**28.153**
Activos/pasivos medidos a su valor razonable	**2.945.813**	**280.087**	**82.390**	**3.308.290**
***Recurrentes**	**2.945.813**	**280.087**	**82.390**	**3.225.900**
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 16)	2.945.813	-	-	**2.945.813**
Derivados financieros (Nota 23.6)	-	68.709	-	**68.709**
Activos biológicos (Nota 12)	-	211.378	-	**211.378**
***No recurrentes**	-	-	**82.390**	**82.390**
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 16)	-	-	82.390	**82.390**
Total	**2.945.813**	**308.240**	**82.390**	**3.336.443**

2020

Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros	**-**	**28.153**	**-**	**28.153**
Propiedades de inversión (Nota 19)		28.153		**28.153**
Activos/pasivos medidos a su valor razonable	**2.651.906**	**155.662**	**27.085**	**2.834.653**
***Recurrentes**	**2.651.906**	**155.662**	**-**	**2.807.568**
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 16)	2.651.906	-	-	**2.651.906**
Otros activos financieros (Nota 13)	-	68.194	-	**68.194**
Derivados financieros (Nota 23.6)	-	(40.146)	-	**(40.146)**
Activos biológicos (Nota 12)	-	127.614	-	**127.614**
***No recurrentes**	-	-	**27.085**	**27.085**
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 16)	-	-	27.085	**27.085**
Total Activos financieros	**2.651.906**	**183.815**	**27.085**	**2.862.806**

Tabla 96

Inversiones en acciones cotizadas. El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la Jerarquía 1 establecida por la NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. y Grupo Argos S. A. Esta medición se realiza mensualmente y generó una utilidad de $263.421 (2020: pérdida $843.345) reconocido en los otros resultados integrales.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

Precio por acción (en pesos)	2021	2020
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	30.000	25.280
Grupo Argos S. A.	13.550	13.900

Tabla 97

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, sólo cuando se encuentra disponible un valor de mercado. El Grupo considera que esta omisión a la medición recurrente de estas inversiones es inmaterial para la presentación de los estados financieros de Grupo Nutresa.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

Derivados Financieros. Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Las principales variables que usa la metodología de valoración son las siguientes:

- Tasa de cambio spot
- Tasa de cambio futura pactada
- Fecha de vencimiento
- Tasa libre de riesgo en COP y USD
- Volatilidades de la tasa de cambio

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, generó una utilidad en el estado de resultados de $320 (2020: pérdida por $600,13), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos no financieros.

Activos biológicos. Corresponde al inventario de cerdos y reses en Colombia, los cuales son medidos al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad. A 31 de diciembre de 2021, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de $8.593* (2020: $7.305*) para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de $6.856* (2020: $4.840*).

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos el costo de venta de los activos biológicos a diciembre de 2021 fue de $11.508 (2020: $13.131), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

(*) En pesos colombianos.

Inversiones en acciones no cotizadas. Corresponden a otras inversiones principalmente.

Nota 40. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

2021								
Compañía	**Saldo por cobrar**	**Saldo por pagar**	**Compras de bienes y Servicios**	**Ventas de bienes y Servicios**	**Ingreso por Dividendos**	**Dividendos Pagados**	**Ingreso por Intereses**	**Gasto por Intereses**
Asociadas y negocios conjuntos								
Bimbo de Colombia S.A.	5.805	1.476	5.643	50.591	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	226	-	131	39	-	-	-	-
Estrella Andia S.A.S	10	-	-	19	-	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad								
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	21.126	17.482	83.617	31.880	36.820	111.994	-	-
Otras partes relacionadas								
Grupo Bancolombia	787	1.524.806	58.764	2.332	-	-	1.564	46.786
Grupo Argos	59	-	-	128	30.485	31.164	-	-
Fundacion Nutresa	-	1.328	6.531	-	-	-	-	-
Corporacion Vidarium	222	85	3.301	-	-	-	-	-
Alpina Productos Alimenticios S.A.	1.886	17.857	19.888	3.995	-	-	-	-
Miembros junta directiva	-	148	1.239	-	-	-	-	-

2020								
Compañía	**Saldo por cobrar**	**Saldo por pagar**	**Compras de bienes y Servicios**	**Ventas de bienes y Servicios**	**Ingreso por Dividendos**	**Dividendos Pagados**	**Ingreso por Intereses**	**Gasto por Intereses**
Asociadas y negocios conjuntos								
Bimbo de Colombia S.A.	3.289	1.067	6.374	53.033	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	195	-	3.232	572	516	-	-	-
Oriental Coffee Alli (OCA)	-	-	2.611	140	-	-	-	-
Estrella Andia S.A.S	4	-	-	18	-	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad								
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	17.878	14.539	79.218	36.090	38.688	103.729	-	-
Otras partes relacionadas								
Grupo Bancolombia	920	1.381.748	43.057	4.024	-	-	37	67.184
Grupo Argos	7.510	-	-	88	30.007	28.951	-	-
Fundacion Nutresa	36	1.179	5.628	30	-	-	-	-
Corporacion Vidarium	177	57	3.101	-	-	-	-	-
Alpina Productos Alimenticios S.A.	1.475	18.635	23.959	3.159	-	-	-	
Miembros junta directiva	-	28	1.139	-	-	-	-	-

Tabla 98

Las compras y las ventas se realizaron a condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes no están garantizados y se esperan liquidarse en condiciones normales. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por $116.321 (2020: $131.443) para 99 (2020: 148) empleados considerados como personal clave de la entidad.

Nota 41. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

Los presentes estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 24 de febrero de 2022. No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de Grupo Nutresa reflejada en estos estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2021.