

ESTADOS FINANCIEROS  
**CONSOLIDADOS**



## **Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados**

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

### **Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Nutresa S. A., los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2019 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección de Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe.

Soy independiente de Grupo Nutresa S. A., de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA - por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

### **Asuntos clave de la auditoría**

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa

---

**Asunto clave de auditoría****Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría**

---

**Plusvalías**

Las plusvalías generadas como consecuencia de las diferentes combinaciones de negocio que ha realizado el Grupo en los países en los que opera, participan de forma importante en el activo total de Grupo Nutresa S. A. Al 31 de diciembre de 2019, tal y como se detalla en la Nota 20, las plusvalías ascienden a \$2,309,739 millones.

Para determinar si existe deterioro, la Administración de Grupo Nutresa S. A. realiza una evaluación anual o cuando se producen cambios en circunstancias o eventos que indiquen que el valor contable pudiera no ser íntegramente recuperable.

Como se describe en las Notas 3.3.1 y 3.3.11, la determinación del valor recuperable se realiza mediante el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición de las unidades generadoras de efectivo a las que están asociadas las plusvalías, basados en planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva del Grupo. Dicha determinación, es un asunto clave en la auditoría, ya que corresponde a un cálculo complejo que requiere del uso de un alto grado de juicio en la estimación de hipótesis clave, tales como el crecimiento de ingresos, gastos, costos, la evolución del margen operativo, la inversión en capex, tasa de descuento, entre otros. Estas hipótesis pueden verse afectadas significativamente por la evolución futura del entorno macroeconómico, competitivo, regulatorio, en cada uno de los países donde opera Grupo Nutresa S. A.

He realizado procedimientos de auditoría, con la colaboración de expertos en valoración sobre el proceso llevado a cabo por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo a las que se asocian las plusvalías. Los procedimientos realizados, incluyen:

- Reuniones de entendimiento del modelo financiero utilizado por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados para el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición con los planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.
- Análisis del cumplimiento de los planes estratégicos aprobados en el ejercicio anterior.
- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual he realizado pruebas para verificar dichas hipótesis contra información del mercado.
- Revisión de la integridad matemática del cálculo y realización de sensibilidades sobre las variables relevantes.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa

Asunto clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p><b>Implementación de NIIF 16</b></p> <p>A partir del 1 de enero de 2019, Grupo Nutresa implementó NIIF 16. El reconocimiento del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento, participa de forma importante en el activo y el pasivo total de Grupo Nutresa S. A. Al 31 de diciembre de 2019, tal y como se detalla en la Nota 18 y 24, los activos por derechos de uso y por pasivo de arrendamiento ascienden a \$878,552 millones y a \$892,555 millones, respectivamente.</p> <p>Como se indica en la Nota 3.3.8 y 4, la implementación de NIIF 16 requiere de la determinación de una tasa de descuento, plazos de arrendamiento y una provisión de desmantelamiento asociada a bienes inmuebles. Dicha determinación es un asunto clave de auditoría, debido a que involucra el uso de juicios importantes por parte de la Administración de Grupo Nutresa S. A. en la determinación de la tasa de descuento, en el tiempo en el que Grupo Nutresa S. A. desde su posición como arrendatario espera tener arrendados los bienes y la provisión de desmantelamiento asociada a los bienes inmuebles. Estos juicios pueden cambiar en futuro debido al entorno económico y a las estrategias de negocio del Grupo.</p>	<p>He realizado procedimientos de auditoría sobre el proceso llevado a cabo por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar la tasa de descuento y los plazos en los que espera tener arrendados los bienes. Los procedimientos realizados, incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entendimiento de los controles relevantes implementados por la Administración del Grupo asociados a NIIF 16.</li> <li>• Reuniones de entendimiento del proceso de implementación realizado por la Administración de Grupo Nutresa S. A.</li> <li>• Revisión de integridad de los contratos de arrendamiento de Grupo Nutresa S. A.</li> <li>• Revisión detallada de una muestra de contratos de arrendamiento.</li> <li>• Revisión del valor presente de una muestra de pasivos por arrendamiento.</li> <li>• Revisión de la depreciación de los derechos de uso de una muestra de activos.</li> <li>• Entendimiento de la determinación de los plazos de arrendamiento establecidos para los bienes arrendados.</li> <li>• Entendimiento de la forma en la que se determinó la tasa de descuento y revisión de la misma.</li> <li>• Revisión de la provisión de desmantelamiento asociada a bienes inmuebles.</li> </ul>



## **A los señores Accionistas de Grupo Nutresa**

### **Responsabilidades de la administración y de los responsables de la dirección de la Entidad sobre los estados financieros consolidados**

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la administración consideró necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables de la dirección de la Entidad son responsables por la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. “Seguridad razonable” es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la administración.



#### A los señores Accionistas de Grupo Nutresa

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los responsables de la dirección de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables de la dirección de la Entidad una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones claves de la auditoría. Describo esas cuestiones en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que una cuestión no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

#### Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por otro revisor fiscal, vinculado a PwC Contadores y Auditores Ltda., quien en informe de fecha 22 de febrero de 2019 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Juber Ernesto Carrión

**Revisor Fiscal**

Tarjeta Profesional No. 86122-T

Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.

21 de febrero de 2020

# Certificación de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de Grupo Nutresa S. A.

## CERTIFICAMOS:

21 de febrero de 2020


Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los estados financieros de la Compañía Matriz y sus subsidiarias debidamente certificados y dictaminados.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos existen y las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de las compañías.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Los hechos económicos que afectan a las compañías han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores, diferencias o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de las compañías. Asimismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros y usuarios de esta.



Carlos Ignacio Gallego Palacio  
**Presidente**  
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
(Ver certificación adjunta)

## **Certificación de los estados financieros Ley 964 de 2005**

Señores  
Accionistas  
Grupo Nutresa S.A.  
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S. A.

### **CERTIFICA:**

21 de febrero de 2020

Que los estados financieros consolidados y las operaciones de la Compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no contienen vicios, diferencias, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



Carlos Ignacio Gallego Palacio  
**Presidente**  
(Ver certificación adjunta)





# Estado de situación financiera consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	Diciembre 2019	Diciembre 2018
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 497.947	\$ 347.520
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	1.166.248	1.020.579
Inventarios	11	1.248.128	1.109.878
Activos biológicos	12	96.632	94.569
Otros activos	13	251.397	241.726
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	2.610	6.777
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 3.262.962</b>	<b>\$ 2.821.049</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	25.409	28.065
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	193.360	192.795
Otros activos financieros no corrientes	16	3.511.768	3.322.694
Propiedades, planta y equipo, neto	17	3.400.057	3.376.364
Activos por derechos de uso	18	878.552	-
Propiedades de inversión	19	79.489	77.062
Plusvalía	20	2.309.739	2.085.908
Otros activos intangibles	21	1.248.973	1.167.536
Activo por impuesto diferido	22.4	654.496	379.753
Otros activos	13	80.436	72.471
<b>Total activo no corriente</b>		<b>\$ 12.382.279</b>	<b>\$ 10.702.648</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 15.645.241</b>	<b>\$ 13.523.697</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras	23	527.196	522.302
Pasivos por derecho de uso	24	147.242	-
Proveedores y cuentas por pagar	25	1.235.133	1.094.960
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	22.2	214.542	228.841
Pasivo por beneficios a empleados	26	191.864	165.833
Provisiones	27	1.948	4.118
Otros pasivos	28	29.912	26.676
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>\$ 2.347.837</b>	<b>\$ 2.042.730</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Obligaciones financieras	23	2.680.014	2.265.743
Pasivos por derechos de uso	24	745.313	-
Proveedores y cuentas por pagar	25	158	158
Pasivo por beneficios a empleados	26	189.295	175.036
Pasivo por impuesto diferido	22.4	984.035	704.763
Provisiones	27	13.238	-
Otros pasivos	28	487	536
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>\$ 4.612.540</b>	<b>\$ 3.146.236</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>\$ 6.960.377</b>	<b>\$ 5.188.966</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	30.1	2.301	2.301
Prima en emisión de capital	30.1	546.832	546.832
Reservas y utilidades acumuladas	30.2	3.802.402	3.552.827
Otro resultado integral acumulado	31	3.770.027	3.683.175
Utilidad del período		506.388	505.308
<b>Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b>		<b>\$ 8.627.950</b>	<b>\$ 8.290.443</b>
Participaciones no controladoras	30.4	56.914	44.288
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>\$ 8.684.864</b>	<b>\$ 8.334.731</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>\$ 15.645.241</b>	<b>\$ 13.523.697</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Ignacio Gallego Palacio  
**Presidente**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jaime León Montoya Vásquez  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
 (Ver certificación adjunta)


  
 Juber Ernesto Carrión  
**Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T**  
 Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.  
 (Ver opinión adjunta)


# Estado de resultados integrales consolidado

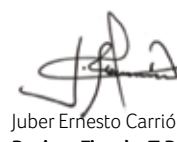
Del 1 de enero al 31 de diciembre (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2019	2018
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes</b>	7.1	\$ 9.958.851	\$ 9.016.066
Costos de ventas	32	(5.565.300)	(4.969.218)
<b>Utilidad bruta</b>		\$ 4.393.551	\$ 4.046.848
Gastos de administración	32	(467.302)	(406.057)
Gastos de venta	32	(2.829.943)	(2.651.071)
Gastos de producción	32	(162.851)	(146.966)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	34	23.661	(4.260)
Otros ingresos netos operacionales	33.1	2.505	10.802
<b>Utilidad operativa</b>		\$ 959.621	\$ 849.296
Ingresos financieros	35.1	22.294	15.457
Gastos financieros	35.2	(302.303)	(247.304)
Dividendos	16	61.516	58.851
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	34	(4.460)	23.113
Participación en asociadas y negocios conjuntos	15	(2.268)	(400)
Otros ingresos, netos		714	5.202
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>		\$ 735.114	\$ 704.215
Impuesto sobre la renta corriente	22.3	(207.877)	(164.423)
Impuesto sobre la renta diferido	22.3	2.656	(24.901)
<b>Utilidad del período de operaciones continuadas</b>		\$ 529.893	\$ 514.891
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	36	(16.452)	(6.135)
<b>Utilidad neta del período</b>		\$ 513.441	\$ 508.756
<b>Resultado del período atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		506.388	505.308
Participaciones no controladoras		7.053	3.448
<b>Utilidad neta del período</b>		\$ 513.441	\$ 508.756
<b>Utilidad por acción (*)</b>			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras ( en pesos)		1.100,55	1.098,20
(*) Calculados sobre 460.123.458 acciones, que no han tenido modificaciones durante el período cubierto por los presentes estados financieros			
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>			
<b>Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:</b>			
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos	26-31	(19.195)	(1.487)
Instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable	16-31	186.697	(871.316)
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	31	6.576	(1.863)
<b>Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período</b>		\$ 174.078	\$ (874.666)
<b>Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:</b>			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	15-31	746	1.301
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	31	(56.199)	8.781
Cobertura de flujo de efectivo		(9.096)	7.960
Impuesto diferido de componentes que serán reclasificados	31	1.651	(3.009)
<b>Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período</b>		\$ (62.898)	\$ 15.033
<b>Otro resultado integral, neto de impuestos</b>		\$ 111.180	\$ (859.633)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO</b>		\$ 624.621	\$ (350.877)
<b>Resultado integral total atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		619.993	(353.371)
Participaciones no controladoras		4.628	2.494
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		\$ 624.621	\$ (350.877)

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Ignacio Gallego Palacio  
**Presidente**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jaime León Montoya Vásquez  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
 (Ver certificación adjunta)

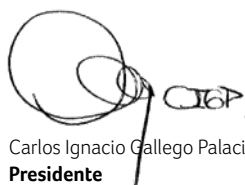
  
 Juber Ernesto Carrión  
**Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T**  
 Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.  
 (Ver opinión adjunta)

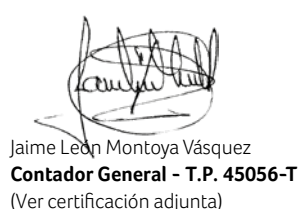
# Estado de cambios en el patrimonio consolidado


Del 1 de enero al 31 de diciembre (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido (Nota 30.1)	Prima en emisión de capital (Nota 30.2)	Reservas y utilidades acumuladas (Nota 30.2)	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado (Nota 31)	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.552.827</b>	<b>505.308</b>	<b>3.683.175</b>	<b>8.290.443</b>	<b>44.288</b>	<b>8.334.731</b>
Resultado del período				506.388		506.388	7.053	513.441
Otro resultado integral del período					113.605	113.605	(2.425)	111.180
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>506.388</b>	<b>113.605</b>	<b>619.993</b>	<b>4.628</b>	<b>624.621</b>
Traslado a resultados de ejercicios anteriores			505.308	(505.308)		-		-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.4)			(281.596)			(281.596)	(4.031)	(285.627)
Adquisición de subsidiarias						-	12.061	12.061
Reclasificaciones			26.748		(26.748)			
Otros movimientos patrimoniales			(885)		(5)	(890)	(32)	(922)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.802.402</b>	<b>506.388</b>	<b>3.770.027</b>	<b>8.627.950</b>	<b>56.914</b>	<b>8.684.864</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.396.462</b>	<b>420.207</b>	<b>4.541.854</b>	<b>8.907.656</b>	<b>42.525</b>	<b>8.950.181</b>
Remediación de deterioro de deudores			(5.277)			(5.277)		(5.277)
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.391.185</b>	<b>420.207</b>	<b>4.541.854</b>	<b>8.902.379</b>	<b>42.525</b>	<b>8.944.904</b>
Resultado del período				505.308		505.308	3.448	508.756
Otro resultado integral del período					(858.679)	(858.679)	(954)	(859.633)
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>505.308</b>	<b>(858.679)</b>	<b>(353.371)</b>	<b>2.494</b>	<b>(350.877)</b>
Traslado a resultados de ejercicios anteriores			420.207	(420.207)		-		-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.4)			(260.614)			(260.614)	(2.025)	(262.639)
Adquisición de subsidiarias							1.315	1.315
Otros movimientos patrimoniales			2.049		-	2.049	(21)	2.028
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.552.827</b>	<b>505.308</b>	<b>3.683.175</b>	<b>8.290.443</b>	<b>44.288</b>	<b>8.334.731</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

  
**Carlos Ignacio Gallego Palacio**  
**Presidente**  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Jaime León Montoya Vásquez**  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Juber Ernesto Carrión**  
**Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T**  
 Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.  
 (Ver opinión adjunta)

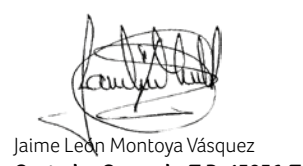
# Estado de flujos de efectivo consolidado


Del 1 de enero al 31 de diciembre (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2019	2018
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	9.807.576	8.935.188
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.868.916)	(6.342.582)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.660.668)	(1.599.418)
Impuestos a las ganancias e impuesto a la riqueza pagados	(199.044)	(112.855)
Otras salidas de efectivo	(46.565)	(37.311)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>\$ 1.032.383</b>	<b>\$ 843.022</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>		
Efectivo y equivalentes recibido de adquisiciones	839	2.649
Compra/venta otros instrumentos de patrimonio	(2.425)	(63.950)
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos (Nota 15)	(2.730)	(12.094)
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 17)	(254.495)	(234.780)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	11.576	28.640
Adquisición de intangibles y otros activos productivos	(37.918)	(18.181)
Inversión neta en activos mantenidos para la venta	-	54
Dividendos recibidos (Notas 15-16)	61.284	50.538
Intereses recibidos	11.270	11.101
Pagos a terceros para obtener el control de subsidiarias (Nota 5)	(423.507)	(3.221)
Otras (salidas) entradas de efectivo	(117)	30
<b>Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión</b>	<b>\$ (636.223)</b>	<b>\$ (239.214)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de (usados en) préstamos	407.278	(223.643)
Dividendos pagados (Nota 30.3)	(279.660)	(247.668)
Intereses pagados	(179.349)	(198.915)
Arrendamientos pagados (Nota 24)	(151.099)	-
Comisiones y otros gastos financieros	(37.590)	(34.377)
Otras entradas de efectivo	5.752	9.165
<b>Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación</b>	<b>\$ (234.668)</b>	<b>\$ (695.438)</b>
<b>Aumento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones</b>	<b>\$ 161.492</b>	<b>\$ (91.630)</b>
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas	(8.776)	(1.087)
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	(2.289)	4.594
<b>Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>\$ 150.427</b>	<b>\$ (88.123)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	347.520	435.643
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$ 497.947</b>	<b>\$ 347.520</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Ignacio Gallego Palacio  
**Presidente**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jaime León Montoya Vásquez  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Juber Ernesto Carrión  
**Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T**  
 Designado por PwC Contadores y Auditores Ltda.  
 (Ver opinión adjunta)

# Comentarios a los estados financieros consolidados

## Indicadores de seguimiento de la gestión

Grupo Nutresa evalúa su gestión de la sostenibilidad en las dimensiones económica, social y ambiental; para medir la gestión en la primera dimensión utiliza los indicadores de ventas totales, ventas en Colombia, ventas en el exterior y el ebitda, entre otros.

Para Grupo Nutresa, el ebitda (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) se calcula eliminando de la utilidad operativa los cargos por depreciación y amortización, y la utilidad o pérdida no realizada por diferencia en cambio de activos y pasivos operativos. Se considera que el ebitda es más significativo para los inversores porque proporciona un análisis del resultado operativo y de la rentabilidad de los segmentos, usando la misma medida utilizada por la Administración. Asimismo, el ebitda permite comparar los

resultados con los de otras compañías en la industria y en el mercado. Se utiliza el ebitda para seguir la evolución del negocio y establecer los objetivos operacionales y estratégicos. El ebitda es una medida comúnmente utilizada y extendida entre los analistas, inversores y otras partes interesadas en la industria. El ebitda no es un indicador explícito definido en las NIIF y puede, por tanto, no ser comparable con otros indicadores similares utilizados por otras compañías. El ebitda no debe considerarse una alternativa a los ingresos operativos como indicador del resultado operativo, o como alternativa al flujo de efectivo de las actividades de explotación como medida de liquidez.

En la tabla siguiente se detalla la conciliación entre el ebitda y el resultado operativo de Grupo Nutresa para el período cubierto por los estados financieros presentados:

	2019	2018
<b>Utilidad operativa</b>	<b>959.621</b>	<b>849.296</b>
Depreciaciones y amortizaciones (Nota 32)	274.951	276.472
Depreciaciones por derechos de uso (Nota 32)	118.523	-
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 34)	(5.866)	654
<b>Ebitda (ver detalle por segmentos en Nota 7.2)</b>	<b>1.347.229</b>	<b>1.126.422</b>

Tabla 1

## Gestión del capital

La creciente generación de valor es parte fundamental de los objetivos estratégicos trazados por el Grupo. Esto se traduce en la administración activa de la estructura de capital y el retorno de la inversión, la cual equilibra el crecimiento sostenido de las operaciones actuales, el desarrollo de los planes de negocio de las inversiones y el crecimiento por medio de adquisiciones de negocios en marcha.

En cada una de las inversiones se busca que el retorno sea superior al costo promedio ponderado de capital (*WACC*, por sus siglas en inglés). La Administración evalúa

periódicamente el retorno sobre el capital invertido de sus negocios y proyectos para verificar que están en línea con la estrategia de generación de valor.

Igualmente, para cada inversión se analizan las diferentes fuentes de financiación, internas y externas, buscando un perfil de duración adecuado para la inversión específica y la optimización del costo. En línea con su perfil de riesgo financiero moderado, la estructura de capital del Grupo apunta a obtener las más altas calificaciones de crédito.

# Notas a los estados financieros consolidados

Períodos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

## NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

### 1.1. ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL DE LA MATRIZ Y LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la

ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional <sup>(1)</sup>	% Participación	
			2019	2018
<b>Colombia</b>				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molinos Santa Marta S. A. S.	Molturación de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S. <sup>(2)</sup>	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,50%	99,50%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Operar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
Fideicomiso Grupo Nutresa	Gestión de recursos financieros.	COP	100,00%	100,00%
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Inversión en producción de cacao.	COP	83,41%	83,41%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%
Tabelco S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60,00%	60,00%
Atlantic Food Service S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	51,00%	-
Procesos VA S. A. S.	Procesamiento de productos cárnicos	COP	100,00%	-

<b>Chile</b>					
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%	
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A.	Producción agrícola e industrial.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%	
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%	
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%	
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.	CLP	50,00%	50,00%	
Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	-	100,00%	
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
<b>Costa Rica</b>					
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.	CRC	100,00%	100,00%	
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CRC	100,00%	100,00%	
<b>Guatemala</b>					
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	QTZ	100,00%	100,00%	
Distribuidora POPS S. A.	Comercialización de helados.	QTZ	100,00%	100,00%	
<b>México</b>					
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%	
Serer S. A. de C.V.	Servicios de personal.	MXN	100,00%	100,00%	
Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V.	Comercialización de productos alimenticios.	MXN	-	100,00%	
Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V.	Prestación de servicios empresariales especializados.	MXN	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C. V.	Producción y comercialización de alimentos.	MXN	100,00%	100,00%	
TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C. V.	Prestación de servicios empresariales especializados.	MXN	100,00%	100,00%	
<b>Panamá</b>					
Promociones y Publicidad Las Américas S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	PAB	100,00%	100,00%	
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.	PAB	100,00%	100,00%	
Comercial Pozuelo Panamá S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	PAB	100,00%	100,00%	
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Aldage, Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
LYC Bay Enterprise Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Sun Bay Enterprise Inc.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
El Corral Capital Inc.	Gestión de franquicias de la industria alimenticia.	USD	100,00%	100,00%	
<b>Estados Unidos de América</b>					
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Cordialsa USA, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Kibo Foods LLC	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	-	
Cameron's Coffee & Distribution Company	Producción de café y productos relacionados.	USD	100,00%	-	
CCDC OPCO Holding Corporation	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	-	
<b>Otros países</b>					
Denominación	Actividad principal	País de constitución	Moneda funcional	% Participación Grupo Nutresa	
				2019	2018
TMLUC Argentina S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	Argentina	ARS	100,00%	100,00%
Corporación Distribuidora de Alimentos S. A. (Cordialsa)	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C. V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	81,18%	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S. R. L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%	100,00%
Gabon Capital Ltd.	Gestión financiera y de inversiones.	BVI	USD	100,00%	100,00%
Perlita Investments Ltd.	Gestión financiera y de inversiones.	BVI	USD	100,00%	100,00%

Tabla 2

- (1) Ver en la Nota 31.4 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros de Grupo Nutresa.  
 (2) A partir de marzo de 2018, Litoempaques S. A. S. cambió su denominación social a Servicios Logypack S. A. S., y en noviembre de 2018, esta última cambió su denominación social a Inverlogy S. A. S.

### Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

**2019:** en diciembre se liquidó Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V. En febrero se liquidó la Sociedad Colectiva Civil Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Luchetti. En agosto, a través de Abimar Foods, Inc., se constituyó la compañía Kibo Foods LLC, una sociedad que tiene por objeto la producción por encargo a terceros y la comercialización de algunos productos del Grupo Empresarial en Estados Unidos. En septiembre se adquirió 100% de participación, vía adquisición de acciones, por USD 117 millones de CCDC OPCO Holding Corporation, dueña de 100% de Cameron's Coffee & Distribution Company, incorporando al consolidado de Grupo Nutresa los activos y pasivos de las compañías adquiridas al 31 de agosto de 2019 y sus resultados a partir del 1 de septiembre de 2019. En octubre de 2019 se adquirió 51% de las acciones de Atlantic Food Service S. A. S. por \$47.124, dueña de 100% de Procesos V. A. S. A. S., incorporando al consolidado de Grupo Nutresa los activos y los pasivos de las compañías adquiridas al 31 de octubre de 2019 y sus resultados a partir del 1 de noviembre de 2019.

**2018:** en septiembre de 2018 se adquirió 60% de participación, vía adquisición de acciones (capitalización), por \$3.221 en la compañía Productos Naturela S. A. S., dedicada a la producción y la comercialización de alimentos saludables y funcionales. Dicha adquisición está alineada con el propósito de expansión hacia productos innovadores que benefician la salud y la nutrición de sus consumidores. En noviembre de 2018 se liquidó la compañía TMLUC Perú S. A.; en diciembre se constituyó en Chile la compañía Tremon-tes Lucchetti Inversiones S. A.; y se presentó la fusión entre Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A. y Tresmontes S. A., quedando esta última vigente.

## NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019 se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) hasta el año 2017 (sin incluir la CINIF 23, ni la NIIF 17), y otras disposiciones legales definidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

### 2.1. BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del

valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

### 2.2 MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

### 2.3 CLASIFICACIÓN DE PARTIDAS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Grupo Nutresa presenta los activos y los pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que este se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

## NOTA 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### 3.1. BASES DE CONSOLIDACIÓN

#### 3.1.1. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de esta.

Las políticas y las prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias, las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y las transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.



Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas solo con carácter informativo.

**Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:**

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual de 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

**Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:**

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

### **3.1.2. INTERÉS NO CONTROLADOR**

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la

Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

## **3.2 INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS**

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde estos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o el negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o el negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o el negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o el negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión solo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o el negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o las pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y las pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o el negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o el negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o un negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o el negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o el negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y, si es necesario, reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o el negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o el negocio conjunto –teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral– y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

### 3.3 POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y los procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

#### 3.3.1 COMBINACIONES DE NEGOCIOS Y PLUSVALÍA

Se consideran combinaciones de negocios a aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora y, cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o la pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una

contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o la pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

#### 3.3.2 CONVERSIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y los pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos se reconocen como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas, y sus efectos impositivos, se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

#### Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten así:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro

resultado integral, en una cuenta contable separada denominada “Conversión de estados financieros”; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

### Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

		Diciembre 2019	Diciembre 2018
Balboa	PAB	3.277,14	3.249,75
Colón	CRC	5,68	5,31
Córdoba	NIO	96,85	100,52
Sol peruano	PEN	987,39	964,32
Dólar	USD	3.277,14	3.249,75
Peso mexicano	MXN	173,64	165,33
Quetzal	GTQ	425,67	420,03
Peso dominicano	DOP	61,88	64,64
Peso chileno	CLP	4,38	4,68
Peso argentino	ARS	54,71	85,95

Tabla 3

### 3.3.3 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable anual.

### 3.3.4 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más –menos– los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

#### **(i) Activos financieros medidos a costo amortizado**

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en “intereses e ingresos similares” utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría; el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo con el modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

#### **(ii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral**

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o las pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo –o el instrumento no cotiza en bolsa–, el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

**(iii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período**

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o una ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el período en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

**(iv) Deterioro de activos financieros al costo amortizado**

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

**(v) Baja en cuentas**

Un activo financiero –o una parte de él– es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del período.

**(vi) Modificación**

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, este se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

**(vii) Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o el exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire.

**(viii) Compensación de instrumentos financieros**

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

**(ix) Instrumentos financieros derivados y coberturas**

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a las modificaciones en una variable observable de mercado –tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias–, cuya inversión inicial es muy pequeña en relación a otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos *swap*, *forward*, opciones y futuros de *commodities* de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de *commodities* celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, las ventas o las necesidades de utilización

esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme –coberturas de valor razonable–.
- La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables –coberturas de flujo de efectivo–.
- Las coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. Igualmente, evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente estas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

### 3.3.5 INVENTARIOS

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de *commodities*, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

### 3.3.6 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable

menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

### 3.3.7 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, los inmuebles, los muebles, los vehículos, la maquinaria y el equipo, los equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizadas en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, la planta y el equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria (*)	10 a 40 años
Equipos menores-operativo	2 a 10 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipos de comunicación y computación	3 a 10 años
Muebles, enseres y equipos de oficina	5 a 10 años

Tabla 4

(\*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio y se ajustan prospectivamente en caso de que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo, reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo –calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo– se incluye en el estado de resultados del período.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 “Deterioro de los activos”, las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo –o grupo de activos– excede su valor recuperable –el mayor entre su valor razonable, menos los costos de disposición y su valor en uso– y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

**Plantaciones en desarrollo:** es una planta viva que se utiliza en la elaboración o el suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un período y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

### 3.3.8 ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHOS DE USO

#### Política aplicable a partir del 1 de enero de 2019

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual un arrendador cede a un arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un período de tiempo determinado.

El Grupo es arrendador y arrendatario de diversas propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo generalmente se realizan por períodos fijos de 1 a 15 años, pero pueden tener opciones de extensión. Los términos de arrendamiento se negocian de forma individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

Las opciones de extensión y terminación incluidas en los arrendamientos del Grupo se utilizan para maximizar

la flexibilidad operativa en términos de gestión de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercitables de manera simultánea por el Grupo y por la contraparte respectiva.

#### Contabilidad del arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil más corta del activo y el plazo de arrendamiento en línea recta.

Los activos y los pasivos que surgen de un arrendamiento son medidos inicialmente sobre una base de valor presente. Los pasivos por arrendamientos incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos de arrendamiento:

- Pagos fijos –incluyendo pagos fijos sustanciales–, menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar.
- Pago de arrendamiento variable basado en un índice o tasa.
- Montos que se espera que pague el arrendatario bajo garantías de valor residual.
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción.
- Pagos de multas por finalizar el arrendamiento, si la condición del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerció esa opción.

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando una tasa de descuento, que se calcula con la tasa de interés de cada país, contemplando la duración del contrato y la clase de activo.

Los activos de derechos de uso se miden al costo y comprenden lo siguiente:

- El monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Todo pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio.
- Todo costo inicial directo.
- Costos de desmantelamiento y restauración.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método lineal como un gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo tienen un plazo de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden los equipos de cómputo y artículos pequeños del mobiliario de oficina.

Los períodos promedio de depreciación para los activos por derecho de uso son:

Edificios	7 a 17 años
Maquinaria	3 a 4 años
Equipo de transporte	5 a 10 años

Tabla 5

Los efectos de la implementación de la norma deben ser vistos en las notas 18, 24 y 27.

### Contabilidad del arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje, en cada uno de los períodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

### Política aplicable hasta el 31 de diciembre de 2018

#### Arrendamientos

##### Contabilidad del arrendatario

Los arrendamientos en los que una parte significativa de los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad son retenidos por el arrendador, se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos de un arrendamiento operativo –netos de cualquier incentivo recibido del arrendador– se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período del contrato de arrendamiento.

Los arrendamientos de propiedades, planta y equipo en los que el Grupo tiene sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Cada pago de un arrendamiento financiero se distribuye entre el pasivo y los costos financieros. Las obligaciones de un arrendamiento financiero, netas de la carga financiera, se presentan como deudas –obligaciones financieras– en corrientes o no corrientes–, según si el vencimiento de los pagos de los cánones es inferior o no a un período de 12 meses. Los costos financieros se cargan a los resultados durante el período del arrendamiento de forma que se obtenga una tasa periódica constante de interés sobre el saldo restante del pasivo para cada período. La propiedad, la planta y el equipo adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se amortizan en el período menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

##### Contabilidad del arrendador

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual el arrendador cede al arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un período de tiempo determinado.

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje en cada uno de los períodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

### 3.3.9 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y los edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida es su costo a la fecha en que la construcción o el desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición o cuando se retira del uso en forma permanente y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

### 3.3.10 ACTIVOS INTANGIBLES

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período

de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o las pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconocen en el estado de resultados del período.

#### Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se contabilizan como gastos a medida en los que se incurre. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta.
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo.
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros.
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo.
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

#### 3.3.11 DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO Y PLUSVALÍA

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o la unidad generadora de efectivo en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente –al 31 de diciembre–, para la plusvalía, los activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa utiliza su juicio en la determinación de las unidades generadoras de efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o grupo de UGE que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable, menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado este, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo –o grupo de unidades generadoras de efectivo– a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor, reconocida previamente, solo se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

#### 3.3.12 IMPUESTOS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan



sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

#### **a. Impuesto sobre la renta**

##### **(i) Corriente**

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o la pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

##### **(ii) Diferido**

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y los pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción, no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o la pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se revertan en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente

ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio.

### **3.3.13 BENEFICIOS A EMPLEADOS**

#### **a. Beneficios de corto plazo**

Son beneficios –diferentes de los beneficios por terminación– que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa y en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados presten el servicio por el valor esperado a pagar.

#### **b. Otros beneficios a los empleados a largo plazo**

Son retribuciones –diferentes de los beneficios posempleo y de los beneficios por terminación– cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

#### **c. Pensiones y otros beneficios posempleo**

##### **(i) Planes de contribuciones definidas**

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de estos.

##### **(ii) Planes de beneficios definidos**

Son planes de beneficios posempleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios

pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, venta y distribución, asimismo como las ganancias y las pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

#### d. Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

### 3.3.14 PROVISIONES, PASIVOS Y ACTIVOS CONTINGENTES

#### a. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

#### b. Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

#### c. Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia.

Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

### 3.3.15 INGRESOS ORDINARIOS

#### Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo —por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato—. El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida en que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un período mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

#### Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes; crea derechos y obligaciones exigibles, y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o los servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando —o a medida que— Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.
- Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente y excluye los montos

recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos, y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida en que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y los costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento, enumerados a continuación, también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

#### **a. Venta de bienes**

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

#### **b. Prestación de servicios**

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación –o grado de avance– de los contratos.

#### **c. Fidelización clientes**

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, que pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, correspondiente al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

### **3.3.16 GASTOS DE PRODUCCIÓN**

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

### **3.3.17 SUBVENCIONES**

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que estas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

### **3.3.18 VALOR RAZONABLE**

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

### **3.3.19 SEGMENTOS DE OPERACIÓN**

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos de 10% de los ingresos, ebitda y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos se presentan agrupados en una categoría de “otros segmentos”.

### **3.3.20 UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN**

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El promedio de las acciones en circulación para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue de 460.123.458.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

### **3.3.21 IMPORTANCIA RELATIVA O MATERIALIDAD**

La información es material o tendrá importancia relativa si puede, individualmente o en su conjunto, influir en las

decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y la naturaleza del error o inexactitud, enjuiciados en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La magnitud o la naturaleza de la partida o una combinación de ambas, podría ser el factor determinante.

### 3.4 CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

#### 3.4.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS PROVENIENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES

A partir del año 2018 el Grupo ha adoptado la NIIF 15, llevando a cambios en las políticas contables y ajustes en los montos reconocidos en los estados financieros. Los principales cambios aparecen a continuación:

##### **i) Contabilidad del programa de fidelización de clientes**

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, que pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, correspondiente al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

##### **ii) Presentación de pasivos del contrato**

El Grupo presenta el pasivo relacionado con el programa de fidelización como un pasivo de contratos. Adicionalmente se realizó un análisis de la existencia de costos incrementales o costos para cumplir con un contrato, concluyendo que no incurre en estos.

#### 3.4.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El grupo ha adoptado la NIIF 9, emitida por el IASB en julio de 2014, considerando como fecha de transición el 1 de enero de 2018, que dio como resultado cambios en las políticas contables y ajustes a los importes previamente reconocidos en los estados financieros, principalmente en la determinación de la pérdida esperada.

Según lo permitido por las disposiciones transitorias de la NIIF 9, el Grupo decidió no reexpresar las cifras comparativas. Cualquier ajuste a los valores en libros de los activos y los pasivos financieros en la fecha de transición se reconoció en las ganancias acumuladas de apertura del período actual. El Grupo también eligió continuar aplicando los requisitos de designación de cobertura de la NIC 39 en la adopción de la NIIF 9.

La adopción de la NIIF 9, en 2018, ha resultado en cambios en nuestras políticas contables para el reconocimiento y la medición del deterioro de los activos financieros, y generó un impacto en el patrimonio a 1 de enero de 2018, por \$5.277, compuesto por un efecto de remediación de provisión de deterioro de (\$7.514) ver nota 10, un efecto en el impuesto diferido de \$2.190 y una diferencia en cambio \$47.

#### 3.4.3 ARRENDAMIENTOS

El Grupo aplicó, a partir de 2019, la NIIF 16 de Arrendamientos. De acuerdo con las disposiciones de transición de esta, la nueva norma se adoptó retrospectivamente con

el efecto acumulativo de su aplicación inicial, reconocido el 1 de enero de 2019. Las cifras comparativas de 2018 no han sido reexpresadas.

Hasta 2018, los arrendamientos de propiedades, planta y equipos donde el Grupo, en calidad de arrendatario, no tenía sustancialmente todos los riesgos y los beneficios derivados de la propiedad, se clasificaron como arrendamientos operativos; y aquellos donde sí se tenían, como arrendamientos financieros.

En la adopción de la NIIF 16 el Grupo reconoció pasivos por arrendamiento relacionados con arrendamientos que se clasificaron previamente como “arrendamientos operativos” bajo los principios de la NIC 17 de Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados usando la tasa de endeudamiento incremental de cada entidad a partir del 1 de enero de 2019. El promedio ponderado de la tasa incremental de endeudamiento del arrendatario aplicada a los pasivos por arrendamiento el 1 de enero fue de 6,89%.

Los activos relacionados con los derechos de uso se midieron por un monto igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el monto de cualquier pago de arrendamiento pagado con anticipación reconocido en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018.

Al aplicar la NIIF 16, por primera vez, el Grupo usó las siguientes opciones prácticas permitidas por la norma:

- El uso de una única tasa de descuento a una cartera de arrendamientos con características razonablemente similares.
- La contabilización de arrendamientos operativos con un plazo de arrendamiento restante de menos de 12 meses al 1 de enero de 2019 como arrendamientos a corto plazo.
- La exclusión de los costos directos iniciales para la medición de los activos de derechos de uso a la fecha de la aplicación inicial.
- El uso de retrospectiva en la determinación del plazo de arrendamiento donde el contrato contiene opciones de extender o terminar el arrendamiento.

##### **Impactos cuantitativos:**

- En enero 1 de 2019, el Grupo reconoció activos y pasivos por derecho de uso por un valor total de \$941.138, lo que representa 7,0% del activo total y 18,1% del pasivo total.
- A diciembre 31 de 2019, la utilidad operativa presentó un incremento de \$32.744. Los cargos por depreciación de los activos por derecho de uso fueron de \$118.523 y el gasto por interés generado por los pasivos por derecho de uso fue de \$61.511 y la utilidad neta presentó una disminución de \$27.422.
- El flujo de efectivo no presenta impactos por la aplicación de esta norma.

##### **Impactos de presentación:**

Por la aplicación de esta norma se presentaron cambios en la estructura de los siguientes estados financieros:

- Estado de la situación financiera.
- Estado de resultados integrales.
- Flujo de efectivo.

Las actividades del Grupo, como arrendador, no son relevantes y, por lo tanto, no presentan impactos significativos en los estados financieros.

### 3.5 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS SOBRE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES INCORPORADAS AL MARCO CONTABLE ACEPTADO EN COLOMBIA CUYA APLICACIÓN DEBE SER EL 1 DE ENERO DE 2020

#### CINIIF 23. La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017 y compilada en el Decreto 2270 del 13 de diciembre de 2019. Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal –pérdida fiscal–, las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas fiscales determinadas aplicando esta interpretación.

El Grupo está evaluando los potenciales impactos de esta interpretación en sus estados financieros, sin que hasta el momento se hayan identificado situaciones que puedan requerir cambios en los mismos.

#### **NOTA 4.** JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas, como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros consolidados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o los pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Elegir apropiadamente los modelos y suposiciones para la medición de la pérdida crediticia esperada.
- Establecer grupos de activos financieros similares con el fin de medir la pérdida crediticia esperada.
- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño.
- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor –activos financieros y no financieros–.
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones posempleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.

- Supuestos utilizados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de control, influencia significativa o control conjunto sobre una inversión.

En el proceso de aplicación de NIIF 16, el Grupo consideró los siguientes juicios relevantes:

**Actividades de arrendamiento del Grupo y cómo se contabilizan:** el Grupo arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para períodos entre 1 y 15 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

**Pagos variables de arrendamiento:** algunos arrendamientos de bienes contienen condiciones de pagos variables relacionados con los ingresos generados por locales. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de los ingresos se reconocen en el estado de resultados en el período en el que la condición que desencadena dichos pagos ocurre.

**Opciones de extensión y terminación de arrendamientos:** están incluidas en los contratos de arrendamientos del Grupo. Estas condiciones se usan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de manejo de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercidas por el Grupo y por el arrendador.

**Plazos de los arrendamientos:** al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los hechos y las circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión, o no ejercer una opción de terminación. La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afectan esta evaluación.

**Tasa de descuento:** el Grupo determinó la tasa de descuento con base en la tasa de su endeudamiento incremental. En el proceso de determinación se consideró la duración de los arrendamientos, la naturaleza y la calidad de las garantías colaterales y los entornos económicos en los que el Grupo opera. Esta tasa es revisada anualmente y ajustada cuando presente variaciones significativas.

**Provisión de desmantelamiento:** es establecida considerando las intervenciones que debe realizar el Grupo en los bienes inmuebles para dejarlos en las condiciones en las que le fue entregado y las obligaciones contractuales con el arrendador. La provisión es revisada y ajustada anualmente.

#### **NOTA 5.** COMBINACIÓN DE NEGOCIO

##### **CCDC OPCO Holding Corporation**

El 18 de septiembre de 2019 se formalizó el acuerdo de compraventa de acciones por \$384.762 en el que Grupo

Nutresa adquiere el 100% de las acciones en circulación de CCDC OPCO Holding Corporation, propietaria 100% de la compañía Cameron's Coffee & Distribution Company, ubicada en Estados Unidos. La operación se financió con créditos bancarios internacionales por USD 105 millones y USD 12 millones con recursos propios.

Cameron's Coffee & Distribution Company es una compañía dedicada a la producción y la distribución de café tostado y molido de valor agregado, domiciliada en Shakopee, Minnesota. Las ventas en los últimos doce meses, con corte a julio 31 de 2019, ascendieron a USD 72 millones. La compañía cuenta con cerca de 40 años de trayectoria en la producción y la comercialización de café tostado y molido en diferentes presentaciones en bolsas y cápsulas. A través de la marca Cameron's, la compañía ofrece a sus consumidores una propuesta de valor innovadora, que integra un producto de alta calidad con atributos de conveniencia y visión de sostenibilidad. Cameron's se destaca por su relevante presencia y crecimiento en el mercado del medio oeste estadounidense, donde cuenta con una distribución que le ha permitido posicionarse como una de las marcas de mayor crecimiento en los canales que atiende en dicha región. Asimismo, ha iniciado su expansión a otras regiones de Estados Unidos con excelentes resultados.

Con esta adquisición, el Grupo espera capturar importantes sinergias en Estados Unidos, donde Cameron's tiene llegada al *retail* moderno a través de diversas relaciones comerciales en café *premium*, que se fomentarán y profundizarán, y que complementan la red de distribución y el portafolio que Grupo Nutresa tiene actualmente en ese país. Se espera que la transacción genere nuevas oportunidades de crecimiento rentable para el Grupo al conectar la red comercial, las capacidades productivas y la marca Cameron's con la escala, el soporte y la plataforma de Grupo Nutresa en los Estados Unidos.

La plusvalía reconocida por \$249.333 se asigna al segmento de Café y no será deducible del impuesto de renta de acuerdo con la normatividad fiscal vigente en Colombia.

#### Atlantic Food Service S. A. S.

El 25 de octubre de 2019, la Superintendencia de Industria y Comercio autorizó a Grupo Nutresa para realizar la adquisición de 51% de las acciones de la compañía Atlantic Food

Service S. A. S., dueña de 100% de las acciones de Procesos V. A. S. A. S. ubicada en Colombia. La negociación fue por un valor de \$47.124, pagada con recursos propios.

La compañía es líder en el sector *food service* y se ha posicionado en Colombia en la comercialización de alimentos, con presencia en las principales ciudades del país.

La plusvalía reconocida por \$34.830 se asigna al segmento "otros" y no será deducible del impuesto de renta de acuerdo con la normatividad fiscal vigente en Colombia.

#### Productos Naturela S. A. S.

El 30 de agosto de 2018, Grupo Nutresa adquirió 60% de las acciones de la compañía Productos Naturela S. A. S. La negociación fue por un valor de \$3.221, utilizados para apalancar su crecimiento.

La compañía es una empresa colombiana dedicada a la producción y la comercialización de alimentos saludables y funcionales. Naturela es un emprendimiento originado en Colombia en el 2005 a partir del profundo conocimiento de tres mujeres líderes y pioneras alrededor del cultivo y la aplicación de microalgas de alto valor nutricional.

Actualmente la empresa tiene varias líneas de alimentos saludables, entre las que se destaca Spirulina, sumada a infusiones, pasabocas y suplementos que contienen otros ingredientes naturales como clorofila, cúrcuma, chía y linaza. Su más reciente adición al portafolio son las rosquillas artesanales de arroz con espirulina, quinua, maca y amaranto, un *snack* saludable de gran aceptación en el mercado.

Con esta inversión Grupo Nutresa incorpora nuevas capacidades, como el conocimiento de la empresa en un ingrediente funcional de alto potencial y gran valor nutricional –la espirulina– y a su vez pone a disposición de Naturela capacidades en abastecimiento, producción, distribución, mercadeo y administración para acelerar su plan de negocios. Esta inversión fortalece la presencia de Grupo Nutresa en una categoría de rápido crecimiento como la de los *snacks* saludables y está alineada con el propósito de expansión hacia productos innovadores que beneficien la salud y la nutrición de sus consumidores.

El detalle del valor en libros de los activos netos incorporados inicialmente como parte de la combinación de negocios y la plusvalía es el siguiente:

			2019	2018
	CCDC OPCO Holding Corporation	Atlantic Food Service S. A. S.	Total	Productos Naturela S. A. S.
Activos corrientes	52.622	55.592	108.214	3.140
Activos no corrientes	122.580	13.368	135.948	328
<b>Activos identificables</b>	<b>175.202</b>	<b>68.960</b>	<b>244.162</b>	<b>3.468</b>
Pasivos corrientes	5.880	30.333	36.213	180
Pasivos no corrientes	33.893	14.521	48.414	-
<b>Pasivos asumidos</b>	<b>39.773</b>	<b>44.854</b>	<b>84.627</b>	<b>180</b>
<b>Activos netos incorporados</b>	<b>135.429</b>	<b>24.106</b>	<b>159.535</b>	<b>3.288</b>
% Participación	100%	51%		60%
<b>Participación en activos netos incorporados</b>	<b>135.429</b>	<b>12.294</b>	<b>147.723</b>	<b>1.973</b>
Plusvalía (Nota 20)	249.333	34.830	284.163	1.248
<b>Contraprestación</b>	<b>384.762</b>	<b>38.745</b>	<b>423.507</b>	<b>3.221</b>
Saldo por pagar (Nota 25)	-	8.379	8.379	-
<b>Valor negociación</b>	<b>384.762</b>	<b>47.124</b>	<b>431.886</b>	<b>3.221</b>

Tabla 6

Los ingresos de las actividades ordinarias y resultados incluidos en los estados financieros de Grupo Nutresa durante 2019 son:

	2019	
	CCDC OPCO Holding Corporation	Atlantic Food Service S. A. S.
	Sep-dic	Nov-dic
Ingreso de actividades ordinarias	87.972	43.833
Utilidad neta	9.673	1.554

Tabla 7

Estas cifras serán modificadas por las mediciones efectuadas antes de los 12 meses siguientes a la combinación de negocios, de acuerdo con la NIIF 3.

## NOTA 6. ESTADO DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE

A continuación se presenta el estado de resultados y un análisis de sus principales rubros para el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre.

	Notas	Octubre- diciembre 2019	Octubre- diciembre 2018
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes</b>	<b>a</b>	<b>\$ 2.758.815</b>	<b>\$ 2.406.768</b>
Costos de ventas	e	(1.555.543)	(1.328.192)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>\$ 1.203.272</b>	<b>\$ 1.078.576</b>
Gastos de administración	e	(142.476)	(106.615)
Gastos de venta	e	(785.444)	(718.109)
Gastos de producción	e	(49.240)	(41.393)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos		20.358	(3.782)
Otros ingresos netos operacionales	f	4.077	6.793
<b>Utilidad operativa</b>		<b>\$ 250.547</b>	<b>\$ 215.470</b>
Ingresos financieros		6.443	4.398
Gastos financieros	d	(78.525)	(55.864)
Dividendos del portafolio		-	292
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos		(11.203)	8.023
Participación en asociadas y negocios conjuntos		(598)	(335)
Otros ingresos (egresos), netos		625	(836)
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>		<b>\$ 167.289</b>	<b>\$ 171.148</b>
Impuesto sobre la renta corriente	c	(64.408)	(30.048)
Impuesto sobre la renta diferido	c	(3.766)	(15.606)
<b>Utilidad del período de operaciones continuadas</b>		<b>\$ 99.115</b>	<b>\$ 125.494</b>
Operaciones discontinuadas, después de impuestos		(1.902)	(4.869)
<b>Utilidad neta del período</b>		<b>\$ 97.213</b>	<b>\$ 120.625</b>
<b>Resultado del período atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		94.015	119.439
Participaciones no controladoras		3.198	1.186
<b>Utilidad neta del período</b>		<b>\$ 97.213</b>	<b>\$ 120.625</b>
<b>Ebitda</b>	<b>b</b>	<b>\$ 354.777</b>	<b>\$ 285.580</b>

Tabla 8

### a. Ingresos de actividades ordinarias

#### - Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Cuarto trimestre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Cárnicos	552.052	511.381	12.197	10.229	<b>564.249</b>	<b>521.610</b>
Galletas	546.970	496.348	2.532	2.493	<b>549.502</b>	<b>498.841</b>
Chocolates	461.758	428.851	8.225	6.723	<b>469.983</b>	<b>435.574</b>
TMLUC	246.989	243.882	367	386	<b>247.356</b>	<b>244.268</b>
Café	356.193	249.598	2.213	9.265	<b>358.406</b>	<b>258.863</b>
Alimentos al consumidor	222.669	198.481	196	23	<b>222.865</b>	<b>198.504</b>
Helados	126.593	113.942	623	718	<b>127.216</b>	<b>114.660</b>
Pastas	89.941	78.855	141	53	<b>90.082</b>	<b>78.908</b>
Otros	155.650	85.430	-	-	<b>155.650</b>	<b>85.430</b>
<b>Total segmentos</b>	<b>2.758.815</b>	<b>2.406.768</b>	<b>26.494</b>	<b>29.890</b>	<b>2.785.309</b>	<b>2.436.658</b>
Ajustes y eliminaciones					<b>(26.494)</b>	<b>(29.890)</b>
<b>Consolidado</b>					<b>2.758.815</b>	<b>2.406.768</b>

Tabla 9

**- Ingreso de actividades ordinarias por áreas geográficas**

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Colombia	1.722.297	1.523.510
Centroamérica	270.714	239.808
Estados Unidos	280.593	165.977
Chile	191.806	192.290
México	75.416	78.808
Perú	75.703	70.282
República Dominicana y el Caribe	48.232	46.266
Ecuador	39.284	39.203
Otros	54.770	50.624
<b>Total</b>	<b>2.758.815</b>	<b>2.406.768</b>

Tabla 10

**- Ingreso de actividades ordinarias por tipo de producto**

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Alimentos	1.457.584	1.337.656
Bebidas	555.833	504.886
Golosinas y <i>snacks</i>	452.350	418.446
Otros	293.048	145.780
<b>Total</b>	<b>2.758.815</b>	<b>2.406.768</b>

Tabla 11

**b. EBITDA**

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
<b>Utilidad operativa</b>	<b>250.547</b>	<b>215.470</b>
Depreciaciones y amortizaciones	77.470	68.008
Depreciaciones por derechos de uso	31.365	-
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos	(4.605)	2.102
<b>EBITDA</b>	<b>354.777</b>	<b>285.580</b>

Tabla 12

**- Ebitda por segmentos de operación**

	Cuarto trimestre							
	Utilidad (pérdida) operacional		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		Ebitda	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Cárnicos	66.469	62.186	16.183	10.191	(2.090)	407	<b>80.562</b>	<b>72.784</b>
Galletas	48.860	52.037	15.336	11.135	(1.244)	341	<b>62.952</b>	<b>63.513</b>
Chocolates	37.020	46.704	13.785	9.293	(1.155)	(94)	<b>49.650</b>	<b>55.903</b>
TMLUC	16.974	17.568	12.368	10.096	(483)	641	<b>28.859</b>	<b>28.305</b>
Café	22.905	11.895	11.265	6.043	1.658	(26)	<b>35.828</b>	<b>17.912</b>
Alimentos al consumidor	33.287	16.344	22.560	9.421	(93)	22	<b>55.754</b>	<b>25.787</b>
Helados	9.502	6.151	9.233	7.795	(218)	147	<b>18.517</b>	<b>14.093</b>
Pastas	11.061	5.560	3.066	1.876	(423)	55	<b>13.704</b>	<b>7.491</b>
Otros	4.469	(2.975)	5.039	2.158	(557)	609	<b>8.951</b>	<b>(208)</b>
<b>Total segmentos</b>	<b>250.547</b>	<b>215.470</b>	<b>108.835</b>	<b>68.008</b>	<b>(4.605)</b>	<b>2.102</b>	<b>354.777</b>	<b>285.580</b>

Tabla 13

**c. Gasto por impuesto de renta**

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Impuesto de renta	64.408	28.141
Sobretasa renta	-	1.907
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>64.408</b>	<b>30.048</b>
Impuesto diferido	3.766	15.606
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>68.174</b>	<b>45.654</b>

Tabla 14



El impuesto corriente se incrementa debido al buen comportamiento de las utilidades fiscales en el cuarto trimestre de 2019, generado por costos y gastos no deducibles; los conceptos más representativos son el 50% del gravamen a los movimientos, el gasto por concepto de donaciones y el impuesto de industria y comercio tomados como descuento

tributario, las limitaciones fiscales a los pagos al exterior. La variación en el impuesto diferido obedece principalmente a las pérdidas fiscales por amortizaciones y a la disminución de la tarifa del impuesto de renta en Colombia establecida en la Ley 1943 de 2018.

#### d. Gastos financieros

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Intereses de préstamos	44.812	37.632
Intereses de bonos	3.224	5.823
Intereses por arrendamientos financieros	28	151
<b>Total gastos por intereses</b>	<b>48.064</b>	<b>43.606</b>
Beneficios a empleados	5.631	3.195
Gasto financiero por derechos de uso	15.166	-
Otros gastos financieros	9.664	9.063
<b>Total gastos financieros</b>	<b>78.525</b>	<b>55.864</b>

Tabla 15

#### e. Gastos por naturaleza

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Consumo de inventarios y otros costos	1.153.366	949.558
Beneficios de empleados	444.451	387.103
Otros servicios <sup>(1)</sup>	264.953	219.991
Otros gastos <sup>(2)</sup>	148.349	141.104
Servicios de transporte	109.489	92.136
Depreciaciones y amortizaciones	77.470	68.008
Servicios de maquila	57.238	57.825
Servicios temporales	50.082	55.714
Energía y gas	44.474	39.275
Honorarios	38.341	25.422
Material publicitario	35.260	33.996
Mantenimiento	33.120	33.365
Depreciaciones por derechos de uso	31.365	-
Arrendamientos	17.389	56.310
Seguros	12.383	9.640
Impuestos diferentes a impuesto de renta	10.075	21.410
Deterioro de activos	4.898	3.452
<b>Total</b>	<b>2.532.703</b>	<b>2.194.309</b>

Tabla 16

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros y edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

#### f. Otros ingresos (egresos) operacionales, netos

	Cuarto trimestre	
	2019	2018
Indemnizaciones y recuperaciones	3.944	3.435
Otros ingresos y egresos	3.343	1.196
Subvenciones del Gobierno	1.015	964
Enajenación y retiro de derechos de uso	577	-
Enajenación y retiro de propiedad planta y equipo e intangibles	481	6.412
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(612)	(177)
Donaciones	(4.671)	(5.037)
<b>Total</b>	<b>4.077</b>	<b>6.793</b>

Tabla 17

## NOTA 7. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos:** producción y comercialización de carnes procesadas –salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas–, carnes maduradas –jamón serrano, chorizo español, salami–, platos listos congelados, productos larga vida –enlatados– y champiñones.
- **Galletas:** producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y *wafers*, saladas tipo *cracker* y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates:** producción y comercialización de chocolatinas, chocolate –en barra y modificadores–, golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC (Tresmontes Lucchetti):** en esta unidad de negocio se producen y comercializan bebidas instantáneas frías, pastas, *café*, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble –en polvo, granulado y liofilizado– y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor:** formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos del tipo hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados:** incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. Este se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el ebitda generado, que a su vez se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y gestión de impuestos son administradas de manera

centralizada, por lo tanto, no son asignadas a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y los pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más de 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

### 7.1 INGRESOS OPERACIONALES PROVENIENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso –incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar– por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante 2019 y 2018 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

#### a. Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Clientes externos		Intersegmentos		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Cárnicos	1.912.022	1.849.752	43.062	36.699	<b>1.955.084</b>	<b>1.886.451</b>
Galletas	2.029.125	1.823.381	11.002	10.689	<b>2.040.127</b>	<b>1.834.070</b>
Chocolates	1.676.711	1.552.792	34.529	30.186	<b>1.711.240</b>	<b>1.582.978</b>
TMLUC	1.041.956	994.596	2.584	1.472	<b>1.044.540</b>	<b>996.068</b>
Café	1.210.085	985.657	11.168	10.427	<b>1.221.253</b>	<b>996.084</b>
Alimentos al consumidor	814.636	737.717	196	911	<b>814.832</b>	<b>738.628</b>
Helados	475.583	444.361	1.224	1.596	<b>476.807</b>	<b>445.957</b>
Pastas	343.012	301.991	1.630	364	<b>344.642</b>	<b>302.355</b>
Otros	455.721	325.819	-	-	<b>455.721</b>	<b>325.819</b>
<b>Total segmentos</b>	<b>9.958.851</b>	<b>9.016.066</b>	<b>105.395</b>	<b>92.344</b>	<b>10.064.246</b>	<b>9.108.410</b>
Ajustes y eliminaciones					<b>(105.395)</b>	<b>(92.344)</b>
<b>Consolidado</b>					<b>9.958.851</b>	<b>9.016.066</b>

Tabla 18

## b. Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	2019	2018
Colombia	6.203.824	5.737.388
Centroamérica	978.337	863.619
Estados Unidos	918.285	662.545
Chile	750.211	727.186
México	343.573	320.752
Perú	227.141	205.686
República Dominicana y el Caribe	186.563	166.827
Ecuador	144.295	134.613
Otros	206.622	197.450
<b>Total</b>	<b>9.958.851</b>	<b>9.016.066</b>

Tabla 19

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

## c. Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	2019	2018
Alimentos	5.212.575	4.869.364
Bebidas	2.244.602	2.048.641
Golosinas y <i>snacks</i>	1.721.324	1.557.762
Otros	780.350	540.299
<b>Total</b>	<b>9.958.851</b>	<b>9.016.066</b>

Tabla 20

## d. Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

## 7.2 EBITDA

	Utilidad (pérdida) operacional		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 32)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 34)		Ebitda	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Cárnicos	181.925	189.335	58.732	38.464	(3.075)	131	<b>237.582</b>	<b>227.930</b>
Galletas	222.800	199.239	55.093	44.207	(1.311)	194	<b>276.582</b>	<b>243.640</b>
Chocolates	182.872	215.079	50.000	35.396	(884)	(970)	<b>231.988</b>	<b>249.505</b>
TMLUC	92.994	90.732	49.555	37.757	(946)	624	<b>141.603</b>	<b>129.113</b>
Café	105.937	74.854	34.561	24.063	879	(423)	<b>141.377</b>	<b>98.494</b>
Alimentos al consumidor	100.534	33.798	83.510	51.530	(47)	(35)	<b>183.997</b>	<b>85.293</b>
Helados	34.222	24.210	33.727	29.911	(247)	41	<b>67.702</b>	<b>54.162</b>
Pastas	32.046	25.165	11.530	7.455	(300)	1	<b>43.276</b>	<b>32.621</b>
Otros	6.291	(3.116)	16.766	7.689	65	1.091	<b>23.122</b>	<b>5.664</b>
<b>Total segmentos</b>	<b>959.621</b>	<b>849.296</b>	<b>393.474</b>	<b>276.472</b>	<b>(5.866)</b>	<b>654</b>	<b>1.347.229</b>	<b>1.126.422</b>

Tabla 21

## NOTA 8. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

A continuación, se detalla la información financiera de las principales subsidiarias que representan 94% del patrimonio bruto de Grupo Nutresa. Esta información fue tomada de los estados financieros individuales de las subsidiarias

al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes en cada país donde opera; homologados para aplicar de manera homogénea las políticas y las prácticas contables de la matriz, y convertidos al peso colombiano para el proceso de consolidación.

	2019					2018				
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período
<b>Subsidiarias participadas directa o indirectamente a 100% por Grupo Nutresa</b>										
Grupo Nutresa S. A.	8.843.438	100.357	8.743.081	513.898	-	8.483.352	85.763	8.397.589	510.161	(862.609)
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	2.196.980	819.679	1.377.301	106.129	-	2.090.131	784.557	1.305.574	119.499	(27.909)
Alimentos Cárnicos S. A. S.	2.170.520	1.265.276	905.244	70.714	-	2.011.820	1.042.911	968.909	97.519	(23.984)
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	1.797.136	634.166	1.162.970	104.592	-	1.675.073	489.813	1.185.260	145.819	197
Nutresa Chile S. A.	1.476.445	222	1.476.223	93.003	(5.097)	1.540.281	56.624	1.483.657	26.802	795
Industria Colombiana de Café S. A. S.	1.342.560	756.455	586.105	25.790	-	1.327.054	754.442	572.612	15.155	(5.241)
Tresmontes S. A.	1.285.528	317.429	968.099	(7.955)	96	1.473.950	432.093	1.041.857	23.997	63.106
American Franchising Corp. (AFC)	1.104.157	-	1.104.157	(9)	(633)	1.081.109	-	1.081.109	43	5
Compañía de Galletas Pozuelo DCRS. A.	850.712	120.976	729.736	32.702	111	768.408	117.145	651.263	44.812	(60.480)
Servicios Nutresa S. A. S.	771.637	771.395	242	1.207	-	628.944	629.245	(301)	(1.974)	116
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	749.855	528.465	221.390	37.313	-	658.445	473.466	184.979	(31.403)	1.093
Abimar Foods Inc.	722.826	411.057	311.769	4.787	(1.990)	321.976	56.783	265.193	11.407	1.028
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	589.541	560.822	28.719	7.980	-	197.966	176.774	21.192	(5.627)	30
Lucchetti Chile S. A. (Newco)	586.833	67.247	519.586	10.396	(568)	601.426	56.780	544.646	6.509	2.558
Comercial Nutresa S. A. S.	457.773	432.036	25.737	(2.316)	-	249.035	220.783	28.252	5.263	62
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	443.734	80.698	363.036	15.377	460	436.638	75.955	360.683	19.778	(3.982)
Novaventa S. A. S.	371.652	179.663	191.989	45.567	-	265.189	118.577	146.612	39.201	143
Tresmontes Lucchetti S. A.	355.599	195.655	159.944	16.722	(1.038)	497.189	343.652	153.537	(16.445)	1.295
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	335.908	127.480	208.428	7.887	-	328.561	126.304	202.257	20.323	(35)
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	296.941	184.087	112.854	19.084	-	291.416	189.470	101.946	14.985	885
Otras sociedades <sup>(*)</sup>	2.759.754	1.143.247	1.616.507	129.945	(270)	2.282.621	902.792	1.379.829	85.562	(110.406)
<b>Subsidiarias con participaciones no controladoras</b>										
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	84.843	83.605	1.238	(174)	-	61.660	60.248	1.412	(222)	-
Helados Bon	83.775	43.774	40.001	17.463	(464)	55.691	18.506	37.185	11.796	(665)
Atlantic Food Service S. A. S.	70.876	43.245	27.631	3.016	-	-	-	-	-	-
Setas Colombianas S. A.	70.740	20.416	50.324	7.017	-	71.060	16.415	54.645	6.745	-
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro"	62.211	32.144	30.067	610	-	54.072	24.615	29.457	606	-
Novaceites S. A.	62.162	4.443	57.719	4.014	14	66.157	5.247	60.910	3.272	42
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	18.307	10.253	8.054	526	-	11.696	3.681	8.015	1.082	-
Productos Naturela S. A. S.	4.165	506	3.659	456	-	3.395	120	3.275	(13)	-

Tabla 22

(\*) El patrimonio en otras sociedades por \$1,616.507 (2018: \$1.379.829) incluye las siguientes: Alimentos Cárnicos de Panamá S. A., Compañía Nacional de Chocolates DCR. S. A., Nutresa S. A. de C. V., Serer S. A. de C. V., Pastas Comarrico S. A. S., Industrias Aliadas S. A. S., Tropical Coffee Company S. A. S., Molinos Santa Marta S. A. S., Comercial Pozuelo Nicaragua S. A., Comercial Pozuelo Panamá S. A., Cia. Americana de Helados S. A., Distribuidora POPS S. A., Corp. Distrib. de Alimentos S. A (Cordials), Comercial Pozuelo Guatemala S. A., Industrias Lácteas Nicaragua S. A., Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V., Cordials Usa, Inc., TMLUC Argentina S. A., Comercializadora Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V., Tresmontes Lucchetti México S. A. De C. V., Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A., Tresmontes Lucchetti Servicios S. A., Fideicomiso Grupo Nutresa, Gestión Cargo Zona Franca S. A. S., Opperar Colombia S. A. S., Promociones y Publicidad Las Américas S. A., TMLUC Servicios Industriales, S. A. de C. V., Servicios Tresmontes Lucchetti S. A. de C. V., Aldage Inc., Inverlogy S. A. S. (antes Logypack S. A. S.), Servicios Nutresa Costa Rica S. A., Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S. A., PJ COL S. A. S., LYC S. A. S., Schadel Ltda., New Brands S. A., Tabelco S. A. S., LYC Bay Enterprise Inc., Sun Bay Enterprise Inc., Gabon Capital Ltd., Perlita Investments Ltd., El Corral Capital Inc. (antes denominada El Corral Investments Inc.), Productos Naturela S. A. S., Cameron's Coffee & Distribution Company, CCDC OpCo Holding Corporation, KIBO FOODS LLC, Procesos VA S. A. S.

## NOTA 9. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre incluía lo siguiente:

	2019	2018
Caja y bancos	362.940	263.588
Inversiones temporales	135.007	83.932
<b>Total</b>	<b>497.947</b>	<b>347.520</b>

Tabla 23

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 2,9% (2018: 2,6%).

Al cierre de diciembre se tienen destinados \$9.780 (2018: \$24.206) como depósitos para respaldar contratos de derivados en calidad de garantía o ajustes por llamados

a margen. Sobre todos los demás valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo contaba con \$3.095.475 (2018: \$3.371.974) disponibles en líneas de crédito comprometidas no utilizadas.

## NOTA 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	2019	2018
Clientes	1.134.929	985.105
Cuentas por cobrar a trabajadores	35.219	39.619
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	16.548	15.395
Préstamos a particulares	573	770
Dividendos por cobrar (Nota 16)	15.373	14.498
Otras cuentas por cobrar	10.868	12.051
Deterioro de valor	(21.853)	(18.794)
<b>Total deudores y cuentas por cobrar</b>	<b>1.191.657</b>	<b>1.048.644</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>1.166.248</b>	<b>1.020.579</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>25.409</b>	<b>28.065</b>

Tabla 24

A 31 de diciembre, las cuentas por cobrar a clientes presentan la siguiente estratificación:

	2019	2018
No vencidas	749.947	668.763
Hasta 90 días	336.281	284.339
Entre 91 y 180 días	25.841	16.341
Entre 181 y 365 días	18.624	11.670
Más de 365 días	4.236	3.992
<b>Total</b>	<b>1.134.929</b>	<b>985.105</b>

Tabla 25

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de

diciembre de 2019, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos crediticios significativos que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha.

La conciliación del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar se presenta a continuación:

	2019	2018
<b>Valor en libros a 1 de enero</b>	<b>18.794</b>	<b>9.239</b>
Remediación de provisión de deterioro	-	7.514
	<b>18.794</b>	<b>16.753</b>
Pérdida por deterioro reconocida durante el período	18.604	15.778
Utilizaciones durante el período	(15.828)	(13.590)
Reversión de pérdida por deterioro durante el período	(235)	(366)
Diferencia en cambio	14	299
Incremento por adquisición de subsidiarias	392	-
Otros cambios	112	(80)
<b>Valor en libros a 31 de diciembre</b>	<b>21.853</b>	<b>18.794</b>

Tabla 26

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes está denominado en las siguientes monedas:

	2019	2018
Pesos colombianos	564.692	429.424
Dólares de los Estados Unidos de América	236.826	205.255
Otras monedas	333.411	350.426
<b>Total</b>	<b>1.134.929</b>	<b>985.105</b>

Tabla 27

## NOTA 11. INVENTARIOS

El saldo de inventarios al 31 de diciembre comprendía:

	2019	2018
Materias primas	367.079	309.495
Productos en proceso	78.878	64.576
Productos terminados	454.612	398.119
Material de empaque	112.270	108.516
Materiales y repuestos consumibles	91.465	89.767
Inventarios en tránsito	146.158	141.686
Ajustes al valor neto realizable	(2.334)	(2.281)
<b>Total</b>	<b>1.248.128</b>	<b>1.109.878</b>

Tabla 28

El costo de los inventarios, reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período con respecto a las operaciones continuas en el estado de resultados consolidados, corresponde a \$5.287.158 (2018: \$4.727.162).

Se realizaron castigos de inventarios reconocidos en el gasto por \$57.814 durante el período 2019 (2018: \$63.952); estos castigos se encuentran dentro del rango normal esperado por el Grupo de acuerdo con el proceso productivo y asociado a factores propios del tipo de producto como las fechas de vencimiento, rotación, y el manejo de alimentos.

El deterioro de los inventarios es determinado en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación

de las existencias. La estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio en 2019 por \$416 (2018: \$75).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y no se tienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos. El Grupo espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

## NOTA 12. ACTIVOS BIOLÓGICOS

A continuación, se detallan los activos biológicos:

	2019	2018
Activos biológicos – Reses	44.554	50.033
Activos biológicos – Cerdos	48.378	41.226
Plantaciones forestales	3.700	3.310
<b>Total</b>	<b>96.632</b>	<b>94.569</b>

Tabla 29

A continuación, se presentan las cantidades y ubicación principal de los activos biológicos:

	Cantidades		Ubicación
	2019	2018	
Activos biológicos – Reses <sup>(1)</sup>	27.971 Uds.	32.166 Uds.	Antioquia, Córdoba, Cesar, Santander, Sucre y Caldas - Colombia
	95.319 Uds.	97.325 Uds.	Antioquia y Caldas - Colombia
Activos biológicos - Cerdos <sup>(1)</sup>	11.008 Uds.	10.288 Uds.	Provincia de Oeste - Panamá
<b>Plantaciones forestales</b>			
Cultivos de champiñones <sup>(2)</sup>	41.080 mts <sup>2</sup>	41.080 mts <sup>2</sup>	Yarumal - Colombia

Tabla 30

(1) La actividad ganadera y porcícola en Colombia es realizada mediante las figuras de granjas propias, granjas en participación y granjas arrendadas; su producción es utilizada como materia prima para el desarrollo de los productos del negocio cárnico. Los cerdos y las reses en Colombia se miden al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad; esta medición se ubica en el nivel 2 de jerarquía de valor razonable de la NIIF 13. A 31 de diciembre de 2019, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración fue de \$5.894<sup>(\*)</sup> (2018: \$5.248<sup>(\*)</sup>); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de \$4.243<sup>(\*)</sup> (2018: \$4.098<sup>(\*)</sup>).

Los cerdos que se producen en Panamá ascendían a \$5.386 en diciembre de 2019 (2018: \$4.399<sup>(\*)</sup>), y se miden desde su reconocimiento inicial bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no se cuenta con un mercado activo en dicho país.

(\*) En pesos colombianos.

(2) Los cultivos de champiñones son utilizados por Setas Colombianas S. A. en su proceso productivo y están ubicados en Yarumal, Colombia. Se mide bajo el modelo del costo, teniendo en cuenta que no existe un mercado activo para estos cultivos y que el ciclo productivo es de corto plazo, cercano a los 90 días.

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos los costos de venta de los activos biológicos a diciembre de 2019 fueron de \$4.834 (2018: \$3.882), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

Al final del período sobre el que se informa y el período comparativo, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales significativos para su desarrollo o la adquisición,

y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

## NOTA 13. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	2019	2018
Impuestos corrientes (Nota 22.2)	202.585	192.759
Gastos pagados por anticipado <sup>(1)</sup>	32.174	32.713
Instrumentos financieros derivados (Nota 23.6)	16.638	16.254
<b>Total otros activos corrientes</b>	<b>251.397</b>	<b>241.726</b>
Impuestos no corrientes (Nota 22.2)	11.054	11.768
Gastos pagados por anticipado	7.250	6.664
Otros instrumentos financieros medidos a valor razonable <sup>(2)</sup>	62.132	54.039
<b>Total otros activos no corrientes</b>	<b>80.436</b>	<b>72.471</b>
<b>Total otros activos</b>	<b>331.833</b>	<b>314.197</b>

Tabla 31

(1) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$17.456 (2018: \$13.039), arrendamientos por \$192 (2018: \$922) y contratistas \$809 (2018: \$452).

(2) Los otros instrumentos financieros medidos a valor razonable corresponden a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A, en plantaciones de cacao.

## NOTA 14. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

A continuación, se detallan los activos no corrientes mantenidos para la venta:

	2019	2018
Edificios	2.530	2.531
Terrenos	80	80
Maquinaria y equipo de producción	-	4.166
	<b>2.610</b>	<b>6.777</b>

Tabla 32

## NOTA 15. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

	País	% part.	Valor en libros		2019			2018	
			2019	2018	Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
<b>Asociadas</b>									
Bimbo de Colombia S. A.	Colombia	40%	139.121	139.918	-	(692)	(105)	509	(458)
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	31.291	30.068	(643)	1.226	640	1.339	1.742
Estrella Andina S. A. S.	Colombia	30%	10.924	10.688	-	(1.864)	-	(1.886)	-
Wellness Food Company S. A. S.	Colombia	20%	613	-	-	(17)	-	-	-
<b>Negocios conjuntos</b>									
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	50%	11.411	12.121	-	(921)	211	(362)	17
<b>Total asociadas y negocios conjuntos</b>			<b>193.360</b>	<b>192.795</b>	<b>(643)</b>	<b>(2.268)</b>	<b>746</b>	<b>(400)</b>	<b>1.301</b>

Tabla 33

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Johor Bahru, Malasia, dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble, con el profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, las tecnologías avanzadas, las capacidades de aprovisionamiento de materias primas y la red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones, domiciliada en Bogotá, Colombia, dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur, Malasia, dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

Wellness Food Company S. A. S. tiene domicilio en Itagüí, Colombia, y está dedicada principalmente a la elaboración de productos lácteos y otros tipos de expendio de comidas preparadas.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

	2019	2018
<b>Saldo inicial al 1 de enero</b>	<b>192.795</b>	180.451
Incremento de aportes <sup>(1)</sup>	2.730	12.094
Reclasificación de inversiones <sup>(3)</sup>	-	(651)
Dividendos recibidos <sup>(2)</sup>	(643)	-
Participación en el resultado del período	(2.268)	(400)
Participación en el otro resultado integral	746	1.301
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>193.360</b>	<b>192.795</b>

Tabla 34

- (1) En junio de 2019 Grupo Nutresa invirtió \$630 en la compañía Wellness Food Company S. A. S. En febrero de 2019, se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., en la cual, Grupo Nutresa invirtió \$2.100, sin generar cambios en el porcentaje de participación, los cuales se pagaron en su totalidad. En octubre de 2018 se efectuó una ampliación del capital de Oriental Coffee Alliance Sdn., en la que Grupo Nutresa invirtió \$9.094, sin generar cambios en el porcentaje de participación, y que fueron cancelados en su totalidad. En septiembre de 2018 se realizó una ampliación del capital de Estrella Andina S. A. S., en la que Grupo Nutresa invirtió \$3.000, sin generar cambios en el porcentaje de participación.
- (2) En 2019 se recibieron \$643 por concepto de dividendos de la Asociada Dan Kaffe Sdn. Bhd. Durante 2018 no se recibieron dividendos por estas inversiones.
- (3) En marzo de 2018 se realizó un cambio en la clasificación del rubro de otras inversiones a operación conjunta.



A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre las entidades asociadas y negocios conjuntos utilizada en la aplicación del Método de Participación Patrimonial:

	2019					2018				
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Resultado integral del período
<b>Asociadas</b>										
Bimbo de Colombia S. A.	686.195	338.393	347.802	(1.732)	(262)	643.271	293.475	349.796	2.725	459
Dan Kaffee Sdn. Bhd	90.984	18.958	72.026	2.777	-	87.321	18.078	69.243	2.154	5.682
Estrella Andina S. A. S.	41.694	5.110	36.584	(1.864)	-	43.913	8.115	35.798	(5.588)	-
Wellness Food Company S. A. S	889	269	620	(83)	-	-	-	-	-	-
<b>Negocios conjuntos</b>										
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	21.648	825	20.823	(1.841)	-	22.543	300	22.243	(407)	-

Tabla 35

Ni las asociadas ni los negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentran listados en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

## NOTA 16. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados

integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	Número de acciones ordinarias poseídas	% de participación en el total de acciones ordinarias	2019	2018
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	61.021.436 (2018: 61.386.550)	13,01% (2018: 13,09%)	2.074.729	1.971.736
Grupo Argos S. A.	79.804.628	12,36%	1.420.522	1.348.698
Otras sociedades <sup>(1)</sup>			16.517	2.260
<b>Total</b>			<b>3.511.768</b>	<b>3.322.694</b>

Tabla 36

	2019		2018	
	Ingreso por dividendos	Utilidad por medición a valor razonable	Ingreso por dividendos	Pérdida por medición a valor razonable
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	33.562	114.873	31.026	(485.543)
Grupo Argos S. A.	27.931	71.824	26.176	(317.622)
Otras sociedades <sup>(1)</sup>	23		1.649	(68.151)
	<b>61.516</b>	<b>186.697</b>	<b>58.851</b>	<b>(871.316)</b>

Tabla 37

El valor del dividendo por acción decretado para el año 2019, por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S. A., fue de \$550 pesos anuales por acción, estos serán pagados en forma trimestral por valor de \$137,50; por su parte, Grupo Argos S. A. decretó en marzo de 2019, dividendos por \$350 pesos anuales por acción, pagaderos trimestralmente por valor de \$87,50.

Para el 2018, el valor anual por acción fue de \$328 pesos (\$82 pesos trimestrales) para Grupo Argos S. A. y de \$518 pesos (\$129,50 pesos trimestrales) para Grupo de Inversiones Suramericana S. A.

El ingreso por dividendos reconocidos a diciembre de 2019 para las inversiones de portafolio corresponde principalmente al total del dividendo anual decretado por los emisores.

Al 31 de diciembre de 2019 se encuentran por cobrar, por concepto de dividendos de instrumentos financieros, \$15.373 (diciembre 2018 - \$14.498).

Los dividendos recibidos generaron un efecto en el flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2019 por \$60.641 (2018: \$50.538).

En enero de 2019 se realizó venta de 365.114 acciones de instrumentos de patrimonio de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. por \$11.880.

Al 31 de diciembre de 2019 existían prendas sobre

26.686.846 (diciembre 2018 – 22.103.000) de acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. a favor de entidades financieras en Colombia como garantía de obligaciones contraídas por Grupo Nutresa y sus subsidiarias.

(\*) Las inversiones en instrumentos financieros que posee la Compañía en Venezuela se actualizaron a la tasa oficial del Banco Central de Venezuela VES 49.731, generando una disminución en la inversión de estos activos financieros por \$66.007, reconocidos en el otro resultado integral al 31 de marzo de 2018. Adicionalmente por la volatilidad y la incertidumbre vinculada a la evolución del bolívar soberano, se provisionó el valor restante de la inversión por \$720.

## NOTA 17. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

	Terreno	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	786.484	929.129	2.630.897	26.697	43.347	61.115	145.627	134.808	11.943	<b>4.770.047</b>
Depreciaciones o deterioro	(337)	(211.256)	(1.044.339)	(17.615)	(27.578)	(39.962)	(52.596)	-	-	<b>(1.393.683)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>786.147</b>	<b>717.873</b>	<b>1.586.558</b>	<b>9.082</b>	<b>15.769</b>	<b>21.153</b>	<b>93.031</b>	<b>134.808</b>	<b>11.943</b>	<b>3.376.364</b>
Adquisiciones	-	1.865	22.779	3.486	3.943	694	16.681	204.118	-	<b>253.566</b>
Retiros	(3.370)	(2.959)	(9.288)	(163)	(34)	(40)	(1)	(10)	-	<b>(15.865)</b>
Depreciación	-	(33.535)	(190.903)	(3.955)	(5.249)	(5.986)	(17.586)	-	-	<b>(257.214)</b>
Traslados	(546)	1.833	164.471	1.276	(122)	2.905	1.897	(170.113)	-	<b>1.601</b>
Adquisición de subsidiarias	-	89	26.121	220	1.659	177	3.138	4.298	-	<b>35.702</b>
Efecto de las diferencias por conversión	562	1.472	3.380	(4)	(176)	(268)	244	(236)	-	<b>4.974</b>
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	929	<b>929</b>
Costo	783.133	930.254	2.861.144	30.989	48.272	56.996	167.413	172.865	12.872	<b>5.063.938</b>
Depreciaciones o deterioro	(340)	(243.616)	(1.258.026)	(21.047)	(32.482)	(38.361)	(70.009)	-	-	<b>(1.663.881)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>782.793</b>	<b>686.638</b>	<b>1.603.118</b>	<b>9.942</b>	<b>15.790</b>	<b>18.635</b>	<b>97.404</b>	<b>172.865</b>	<b>12.872</b>	<b>3.400.057</b>
Costo	790.239	911.066	2.442.413	23.645	39.833	61.512	142.000	138.515	9.129	<b>4.558.352</b>
Depreciaciones o deterioro	(310)	(175.877)	(860.467)	(15.620)	(24.804)	(36.081)	(49.522)	-	-	<b>(1.162.681)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>789.929</b>	<b>735.189</b>	<b>1.581.946</b>	<b>8.025</b>	<b>15.029</b>	<b>25.431</b>	<b>92.478</b>	<b>138.515</b>	<b>9.129</b>	<b>3.395.671</b>
Adquisiciones	-	17	16.563	1.640	5.266	1.743	20.715	186.022	-	<b>231.966</b>
Retiros	(5.134)	(2.203)	(7.456)	(173)	(13)	(29)	-	361	-	<b>(14.647)</b>
Depreciación	-	(34.086)	(194.102)	(2.892)	(5.215)	(5.875)	(22.750)	-	-	<b>(264.920)</b>
Deterioro	-	-	(474)	-	-	-	-	-	-	<b>(474)</b>
Traslados	(2.543)	11.152	172.042	2.275	700	(189)	2.282	(190.991)	-	<b>(5.272)</b>
Adquisición de subsidiarias	-	-	255	-	52	21	-	-	-	<b>328</b>
Efecto de las diferencias por conversión	3.895	7.804	17.784	207	(50)	51	306	901	-	<b>30.898</b>
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	2.814	<b>2.814</b>
Costo	786.484	929.129	2.630.897	26.697	43.347	61.115	145.627	134.808	11.943	<b>4.770.047</b>
Depreciaciones o deterioro	(337)	(211.256)	(1.044.339)	(17.615)	(27.578)	(39.962)	(52.596)	-	-	<b>(1.393.683)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>786.147</b>	<b>717.873</b>	<b>1.586.558</b>	<b>9.082</b>	<b>15.769</b>	<b>21.153</b>	<b>93.031</b>	<b>134.808</b>	<b>11.943</b>	<b>3.376.364</b>

Tabla 38

(\*) Las plantaciones de cacao propias son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales –cacao–maderables– con los agricultores del país. Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 170 hectáreas, de un proyecto que alcanzará, en 2022, alrededor de 200 hectáreas cultivadas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años. La Administración del Grupo estableció que el proyecto no ha alcanzado su nivel óptimo de operación y puesta a punto, con lo cual, en diciembre de 2017, la Compañía aplicó la enmienda a la NIC 41 Agricultura y a la NIC 16 Propiedad, planta y equipo, que da a las plantas productoras el tratamiento de propiedad, planta y equipo; como parte de este cambio en políticas contables, se trasladó a propiedad, planta y equipo el valor correspondiente al costo histórico de las plantaciones en el momento de la reclasificación.

Al 31 de diciembre de 2019 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía. En 2018 se encontraban en garantía, propiedades planta y equipo por \$150.413 para cubrir obligaciones financieras o cupos de crédito.

Las principales adquisiciones durante 2019 corresponden a la compra de máquinas dispensadoras; aperturas de tiendas para el negocio de alimentos al consumidor y reposición de activos en todos los negocios. En 2018 corresponden a la compra de máquinas dispensadoras; aperturas de tiendas para el negocio de alimentos al consumidor; adecuaciones de las plantas de tratamiento de aguas residuales en los negocios galletas, café y helados, y reposición de activos en todos los negocios.

Grupo Nutresa, al final de cada ejercicio, evalúa las vidas útiles de sus propiedades, planta y equipo. Durante el ejercicio se ha determinado que no existen cambios significativos en la estimación de las vidas útiles.

## NOTA 18. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso (ver política contable 3.3.8):

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Total
Adopción por primera vez	864.691	56.468	19.979	<b>941.138</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>864.691</b>	<b>56.468</b>	<b>19.979</b>	<b>941.138</b>
Nuevos contratos <sup>(*)</sup>	39.865	8.808	4.142	<b>52.815</b>
Adquisición de subsidiarias	25.533	163	696	<b>26.392</b>
Retiros	(22.030)	(1.030)	(917)	<b>(23.977)</b>
Depreciación (Nota 32)	(93.578)	(17.650)	(7.295)	<b>(118.523)</b>
Efecto de las diferencias por conversión	472	(8)	243	<b>707</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>814.953</b>	<b>46.557</b>	<b>17.042</b>	<b>878.552</b>

Tabla 39

<sup>(\*)</sup>Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable, basado en un índice o una tasa.

## NOTA 19. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación, se detalla el movimiento de las propiedades de inversión durante 2019 y 2018:

	Terrenos	Edificios	Total
Costo	72.283	6.591	<b>78.874</b>
Depreciaciones o deterioro	-	(1.812)	<b>(1.812)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>72.283</b>	<b>4.779</b>	<b>77.062</b>
Depreciación	-	(351)	<b>(351)</b>
Traslados	2.044	734	<b>2.778</b>
Costo	74.327	6.593	<b>80.920</b>
Depreciaciones o deterioro	-	(1.431)	<b>(1.431)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>74.327</b>	<b>5.162</b>	<b>79.489</b>
Costo	68.983	4.041	<b>73.024</b>
Depreciaciones o deterioro	-	(718)	<b>(718)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>68.983</b>	<b>3.323</b>	<b>72.306</b>
Depreciación	-	(320)	<b>(320)</b>
Traslados	3.300	1.776	<b>5.076</b>
Costo	72.283	6.591	<b>78.874</b>
Depreciaciones o deterioro	-	(1.812)	<b>(1.812)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>72.283</b>	<b>4.779</b>	<b>77.062</b>

Tabla 40

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existían compromisos materiales para la adquisición o la construcción de propiedades de inversión.

Los ingresos incluidos en el resultado del período derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión ascendieron a \$3.179 (2018: \$2.576).

El valor razonable de las propiedades de inversión más significativas ascendió a \$87.520 (Nota 39).

## NOTA 20. PLUSVALÍA

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2019
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811			534.811
	Grupo Pops	170.494			170.494
	Helados Bon	51.530			51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation <sup>(1)</sup>		249.333		249.333
	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313			4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906			906
Chocolates	Nutresa de México	186.070		1.942	188.012
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546			96.546
	Galletas Pozuelo	33.914		2.377	36.291
Otros	Productos Naturela S. A. S.	1.248			1.248
TMLUC	Atlantic Food Service S. A. S. <sup>(1)</sup>		34.830		34.830
	Grupo TMLUC	1.006.076		(64.651)	941.425
		<b>2.085.908</b>	<b>284.163</b>	<b>(60.332)</b>	<b>2.309.739</b>

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2018
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811			534.811
	Grupo Pops	170.494			170.494
	Helados Bon	51.530			51.530
Café	Industrias Aliadas S. A. S.	4.313			4.313
Cárnico	Setas Colombianas S. A.	906			906
Chocolates	Nutresa de México	182.302		3.768	186.070
	Abimar Foods Inc.	96.546			96.546
Galletas	Galletas Pozuelo	33.272		642	33.914
	Productos Naturela S. A. S. <sup>(2)</sup>		1.248		1.248
TMLUC	Grupo TMLUC	1.044.052		(37.976)	1.006.076
		<b>2.118.226</b>	<b>1.248</b>	<b>(33.566)</b>	<b>2.085.908</b>

Tabla 41

(1) En 2019, la adición corresponde a la adquisición de 100% de las acciones de CCDC OPCO Holding Corporation y a la adquisición de 51% de las acciones de Atlantic Food Service S. A. S. (ver nota 5).

(2) En 2018, la adición corresponde a la adquisición del 60% de acciones de Productos Naturela S. A. S.

### Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la unidad generadora de efectivo con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE, objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base en el valor razonable, menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados, menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC, por sus siglas en inglés), que pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables, tanto para el costo de capital como para la deuda, se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 8,5% y 10,2% (2018: entre 7,8% y 11%).

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, que recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales en los que se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo para los años en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es inferior a la tasa de crecimiento promedio a largo

plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 1,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos clave utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

## NOTA 21. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.162.138	43.469	53.641	23.811	<b>1.283.059</b>
Amortización y deterioro	(66.333)	(29.053)	(18.058)	(2.079)	<b>(115.523)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>1.095.805</b>	<b>14.416</b>	<b>35.583</b>	<b>21.732</b>	<b>1.167.536</b>
Adquisiciones	-	12.634	115	21.577	<b>34.326</b>
Amortización	(3.853)	(10.362)	(127)	(1.428)	<b>(15.770)</b>
Traslados	-	(347)	-	(335)	<b>(682)</b>
Efecto de las diferencias por conversión	(9.012)	(140)	14	(2)	<b>(9.140)</b>
Combinación de negocios	-	2.723	-	69.980	<b>72.703</b>
Costo	1.152.948	58.371	53.708	173.187	<b>1.438.214</b>
Amortización y deterioro	(70.008)	(39.447)	(18.123)	(61.663)	<b>(189.241)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1.082.940</b>	<b>18.924</b>	<b>35.585</b>	<b>111.524</b>	<b>1.248.973</b>
Costo	1.170.638	40.847	54.951	13.931	<b>1.280.367</b>
Amortización y deterioro	(62.294)	(25.969)	(9.997)	(757)	<b>(99.017)</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>1.108.344</b>	<b>14.878</b>	<b>44.954</b>	<b>13.174</b>	<b>1.181.350</b>
Adquisiciones	-	3.284	107	10.489	<b>13.880</b>
Amortización	(3.851)	(4.360)	(9.610)	(1.305)	<b>(19.126)</b>
Traslados	-	708	(7)	(693)	<b>8</b>
Efecto de las diferencias por conversión	(8.688)	(94)	139	67	<b>(8.576)</b>
Costo	1.162.138	43.469	53.641	23.811	<b>1.283.059</b>
Amortización y deterioro	(66.333)	(29.053)	(18.058)	(2.079)	<b>(115.523)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1.095.805</b>	<b>14.416</b>	<b>35.583</b>	<b>21.732</b>	<b>1.167.536</b>

Tabla 42

### Marcas

Corresponde a las marcas adquiridas mediante combinación de negocios o transacciones con terceros.

A continuación, se muestra el valor de las marcas asignadas a cada segmento y la clasificación por vida útil al 31 de diciembre:

Segmento reportable	2019		Total
	Marcas vida útil definida	Marcas vida útil indefinida	
Alimentos al consumidor	-	266.498	<b>266.498</b>
Cárnico	990	-	<b>990</b>
Chocolates	-	18.629	<b>18.629</b>
Galletas	-	195.076	<b>195.076</b>
Helados	277.715	-	<b>277.715</b>
TMLUC	-	324.032	<b>324.032</b>
<b>Total</b>	<b>278.705</b>	<b>804.235</b>	<b>1.082.940</b>

Segmento reportable	2018		Total
	Marcas vida útil definida	Marcas vida útil indefinida	
Alimentos al consumidor	-	267.177	<b>267.177</b>
Cárnico	982	-	<b>982</b>
Chocolates	-	18.190	<b>18.190</b>
Galletas	-	182.296	<b>182.296</b>
Helados	280.875	-	<b>280.875</b>
TMLUC	-	346.285	<b>346.285</b>
<b>Total</b>	<b>281.857</b>	<b>813.948</b>	<b>1.095.805</b>

Tabla 43

Las marcas con vida útil definida tienen una vida útil remanente de 89 años.

Las marcas se consideran de vida útil indefinida debido a que no se identifica una base consistente en referencia a los flujos que se espera puedan generar cada una de las marcas; estos activos no se amortizan y son objeto de evaluación de deterioro anualmente. Estas marcas presentan un valor neto en libros de \$804.235 (2018: \$813.948).

#### Deterioro del valor de las marcas con vida útil indefinida

Las marcas que cuentan con vida útil indefinida son sometidas anualmente a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor razonable; en esta evaluación, se tienen en cuenta variables como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a largo plazo, entre otras variables, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 20).

Durante 2019 y 2018 no se reconocieron pérdidas por deterioro de marcas.

Con relación a los activos intangibles con vida útil definida, Grupo Nutresa considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil y, en su opinión, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se tienen indicios de deterioro de activos intangibles con vida útil definida.

## NOTA 22. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

### 22.1 NORMATIVIDAD APLICABLE

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de renta %	2018	2019	2020	2021	2022
Colombia <sup>(*)</sup>	37,0	33,0	32,0	31,0	30,0
Chile	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0

Tabla 44

(\*) Para el año gravable 2019 todas las compañías de Colombia del Grupo Nutresa tributan a la tarifa de 33%, incluyendo las compañías que tienen suscrito contratos de estabilidad jurídica.

#### a. Colombia:

La depuración de la renta fiscal tiene como base el reconocimiento de los ingresos y los gastos devengados contablemente, a excepción de los contemplados expresamente en la normativa, como el momento de la realización para algunos ingresos, no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, clientes y proveedores, topes en las tasas de depreciación anual, cambios en la realización para el reconocimiento fiscal del plan de fidelización de clientes y la opción de tomar el valor pagado por impuesto de industria y comercio como deducción de 100% o como descuento tributario de 50%.

Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no son deducibles, pero se permite un descuento tributario de 25% sobre el valor donado, que no puede exceder de 25% del impuesto sobre la renta a cargo en el respectivo año gravable.

La renta presuntiva aplicable al año 2019 es de 1,5% (2018 3,5%).

La firmeza de las declaraciones tributarias es de 3 años, sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza es de 6 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 12 años.

#### b. Chile

En Chile, la ley de impuesto de renta incluye sistemas separados para las “rentas de capital” y las “rentas de trabajo”. Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 27% sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose aumentos o disminuciones ordenados por la ley a la utilidad del período. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso. Las pérdidas fiscales se arrastran al período siguiente como parte de las deducciones.

#### c. México:

El impuesto sobre la renta (ISR) grava la renta neta obtenida tanto por sociedades residentes como no residentes, con reglas específicas para cada una de ellas. La tasa de impuesto de renta de México es de 30%, aplicable sobre el resultado fiscal del ejercicio, resultante de restar de los ingresos devengados en el período—incluyendo las ganancias de capital—, los gastos incurridos para su generación—que se justifiquen a través de facturas u otros documentos legalmente aceptados—y las pérdidas fiscales pendientes de compensación de los últimos 10 años.

#### d. Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula sobre la utilidad neta del ejercicio, que es el resultado de los ingresos brutos menos los costos y los gastos útiles y necesarios para generar la utilidad. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye el impuesto corriente gravable sobre la renta del ejercicio y el impuesto diferido aplicable a las diferencias temporarias entre partidas contables y fiscales. La tasa de impuesto a la renta es de 30%. Las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 3 años siguientes a su generación.

El pago del impuesto se realiza en 3 cuotas trimestrales –en marzo, junio y septiembre–. El pago se realiza tomando un promedio de los últimos 3 períodos fiscales.

En julio de 2019 empezaron a regir los cambios incorporados por la Ley 9635 de fortalecimiento de las finanzas públicas, que introdujo reformas a la ley de impuesto sobre la renta e incorporó el impuesto al valor agregado. Los principales cambios de la ley fueron:

- Pasó de un impuesto sobre las ventas –aplicable a la venta y la importación de bienes y excepcionalmente a algunos servicios– a un impuesto de valor agregado –aplica a la venta de bienes y a la prestación de servicios–, con una tarifa general de 13%.
- Aumentó la tarifa de retención de remesas al exterior a 25%, por concepto de honorarios, comisiones y otros servicios personales independientes.
- Incluyó una limitación a la deducción de intereses no bancarios, estableciendo como límite máximo de deducibilidad un 20% de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (UAIIDA) por cada periodo impositivo.
- Definió que las ganancias y las pérdidas en diferencial cambiario están sujetas al impuesto sobre utilidades con base en el devengo contable.
- Se creó un impuesto a las rentas y las ganancias de capital. La tarifa aplicable a la renta imponible en esta materia es de 15%.

#### e. Ecuador

El impuesto de renta está sometido a una tasa de 25%, aplicable a la base imponible, que incluye la totalidad de ingresos gravados disminuidos con las devoluciones, los descuentos, los costos, los gastos y las deducciones imputables a tales ingresos y que se hayan realizado con el fin de obtener, mejorar o mantener los ingresos sujetos a impuesto de renta.

Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las utilidades gravables dentro de los cinco años siguientes, sin que exceda de 25% de las utilidades obtenidas en cada año.

#### f. Estados Unidos

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa de 21% sobre la renta gravable del ejercicio. Adicionalmente, aplica el impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior de 15% si se mantienen en efectivo y de 8% si se encuentran invertidas en activos.

#### g. Perú

El impuesto sobre la renta se calcula a una tarifa de 29,5%, sobre las utilidades fiscales del período, depurados acorde con la normativa vigente.

La autoridad tributaria del país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las correspondientes ganancias calculado por la compañía,

durante los 4 años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

#### Normas fiscales aplicables a partir del año 2019

##### Colombia:

En Colombia, la Ley 2010 o Ley de Crecimiento Económico, del 27 de diciembre de 2019, ratificó gran parte de los cambios establecidos en la Ley 1943 de 2018, entre los cuales se encuentran:

- Reducción en la tarifa de renta a 32% para año 2020, 31% para año 2021 y 30% para el año 2022 en adelante.
- Limitación gradual a la procedencia de impuestos descontables y deducción de costos y gastos, en transacciones que no estén soportadas con facturación electrónica –año 2020 tope máximo 30%–.
- Deducción de 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones pagadas en el año y 50% del gravamen al movimiento financiero.
- Descuento tributario de 50% de industria y comercio pagado –100% a partir del año 2022–.
- Se mantienen las rentas exentas establecidas en la Ley 1943 de 2018 que incluyen economía naranja y desarrollo del campo colombiano.
- Se mantiene el régimen aplicable a la transferencia indirecta de sociedades o activos ubicados en Colombia mediante la enajenación de acciones.
- Se mantienen condiciones para limitación de intereses sobre deudas con vinculadas –subcapitalización–.
- Continúa el beneficio de auditoría para el año gravable 2020 e incluye beneficio para el año 2021, por incremento en el impuesto neto de 30% (6 meses) o de 20% (12 meses).
- Se mantiene descuento tributario de 100% del IVA en adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos.
- Se mantiene la tarifa general de retención de pagos al exterior de 20%. Adicionalmente, la retención en la fuente por pagos por concepto de servicios administrativos o dirección tratados en el artículo 124 del Estatuto Tributario es de 33%.
- Se incluye Régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC), un régimen tributario especial para las sociedades nacionales que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, inversión o *holding* de acciones o participaciones en sociedades o entidades colombianas o del exterior.
- Entre las consideraciones que trae el Régimen de CHC, están:
  - Los dividendos distribuidos por entidades no residentes a las CHC estarán exentos del pago del impuesto sobre la renta, al igual que las rentas derivadas de la venta o la transmisión de su participación en entidades no residentes.
  - Cuando la compañía *holding* distribuya los dividendos a un residente, estos se considerarán gravados y no se podrán descontar los impuestos pagados en el exterior. Cuando sean distribuidos a no residentes, se entienden como una renta de fuente extranjera.

Adicionalmente, la Ley 2010 de 2019, modificó o adicionó los siguientes puntos:

- Tarifa de renta presuntiva a 0,5% para el año 2020 (antes 1,5%) y 0% para el año 2021 y siguientes.

- Deducción de 120% de los pagos que realicen por concepto de salario, para empleados menores de 28 años, siempre y cuando sea el primer empleo, limitado a 115 UVT mensuales y solo por el año en que se contrate.
- Cambio en el término de firmeza de las declaraciones de las compañías sujetas a precios de transferencia de 6 a 5 años.
- Exención de IVA por 3 días en el año, para los artículos enajenados en el territorio nacional y con las condiciones establecidas en la ley.

**México:**

El 31 de octubre de 2019 fueron aprobadas, por el Congreso de la Unión, diversas reformas, entre otras, la Ley de Ingresos de la Federación, la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y la Ley del Impuesto al Valor Agregado, que tienen como objetivo implementar lineamientos y tendencias internacionales emitidas por la OCDE y de fiscalización de la administración tributaria.

Los cambios incluyen, entre otros:

**Ley de ingresos de la federación**

- Deducción adicional de 5% del costo por la donación de alimentos y medicinas a entidades autorizadas.

**Ley del impuesto sobre la renta (LISR)**

- Modificaciones a las disposiciones en materia de Establecimiento Permanente.
- Nuevas reglas para restringir la deducción de pagos a jurisdicciones de baja tributación.
- Limitación a la deducción de intereses, cuando exceden 30% de la utilidad fiscal ajustada.
- Simplificación administrativa en la aplicación de los estímulos fiscales a la Investigación y Desarrollo de Tecnología y al Deporte de Alto Rendimiento.
- Se incorpora una norma general antiabuso, tendente a desconocer los efectos fiscales tratándose de actos jurídicos que: (1) carezcan de una razón de negocios y (2) que generen un beneficio fiscal al contribuyente.
- Se establece un régimen de revelación de esquemas

reportables sobre temas identificados de alto riesgo por las autoridades fiscales, en los que los asesores fiscales serán quienes deberán presentar una declaración informativa.

**Ley del impuesto al valor agregado**

- Se elimina de manera definitiva la compensación universal, por lo que los saldos a favor de IVA únicamente podrán acreditarse contra el IVA a cargo de los meses siguientes hasta agotarlo o solicitar su devolución.
- En materia de retención de IVA, las personas morales o las personas físicas con actividades empresariales deberán retener 6% del valor de la contraprestación pagada por subcontratación laboral.

**Ecuador:**

La Ley de Simplicidad y Progresividad Tributaria, aprobada por la Asamblea en diciembre de 2019, incluyó modificaciones a la Ley de Impuesto de Renta, entre las que se encuentran:

- Eliminación del anticipo del impuesto a la renta. Se pagará cuando se generen utilidades y de forma voluntaria.
- Incluye limitación de deducción de intereses sobre deudas con partes relacionadas o independientes siempre y cuando no sea mayor a 20% de la utilidad antes de la participación laboral, los intereses, las depreciaciones y las amortizaciones correspondientes al respectivo ejercicio fiscal.
- Deducción de provisiones de desahucio y pensiones jubilares actuarialmente formuladas por empresas especializadas.
- Será gravada toda distribución a todo tipo de contribuyente –excepto residente Ecuador–, sobre una base de 40% del dividendo distribuido.

**22.2 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS**

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos corrientes” y “otros activos no corrientes”. El saldo incluía:

	2019	2018
Impuesto de renta y complementarios <sup>(1)</sup>	154.840	148.889
Impuesto al patrimonio, intereses <sup>(2)</sup>	6.407	6.033
Impuesto a las ventas	39.609	35.389
Otros impuestos	1.729	2.448
<b>Total activos por impuesto corriente</b>	<b>202.585</b>	<b>192.759</b>
Reclamaciones en proceso <sup>(2)</sup>	11.054	11.768
<b>Total activos por impuesto no corriente</b>	<b>11.054</b>	<b>11.768</b>
<b>Total activos por impuestos</b>	<b>213.639</b>	<b>204.527</b>

Tabla 45

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$15.474 (2018: \$9.894), saldos a favor por 78.413 (2018: \$104.332), anticipos de impuestos por \$33.148 (2018: \$26.404), descuentos tributarios por \$23.819 (2018: \$1.252), y retenciones por \$3.986 (2018: \$7.007).

(2) Grupo Nutresa tiene seis subsidiarias que firmaron en 2009 con el Gobierno colombiano contratos de estabilidad jurídica. Uno de los impuestos estabilizados fue el impuesto al patrimonio, que por disposición de la autoridad tributaria tuvo que ser declarado y pagado. Sin embargo, existe el derecho jurídico de solicitar su devolución por el pago de lo no debido por \$49.486. Amparados en el artículo 594-2 del Estatuto Tributario, que indica que las obligaciones tributarias presentadas por los no obligados a declarar no producen efectos legales, en la Sentencia 05001-23-31-000-2012-00612-01 [21012] y 18636 del 30 de agosto de 2016, se adelantaron las reclamaciones del pago de lo no debido, quedando pendiente por resolverse \$9.866, valor clasificado como activo no corriente pues se espera su resolución en un término superior a doce meses siguientes a la fecha de este informe. A marzo 31 de 2017, ante el rechazo de las dos primeras cuotas del impuesto al patrimonio, se decidió acudir a la vía judicial ante lo Contencioso Administrativo para que se resuelva a favor el derecho reclamado. Para las cuotas del impuesto al patrimonio de la tercera a la octava, al haber obtenido la admisión de algunas solicitudes de devolución, se espera de igual forma obtener la admisión para todas las solicitudes correspondiente a dichas cuotas. Durante 2018, se han reconocido a favor de Grupo Nutresa reclamaciones por \$36.569.

Consecuencia de lo anterior, en 2018 se procedió a la solicitud de intereses corrientes derivados de este pago de lo no debido por valor de \$6.033. Durante el 2019, la administración de impuestos ha reconocido a favor el total de \$2.034, que se encuentran pendientes de pago.



El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	2019	2018
Impuesto de renta y complementarios <sup>(*)</sup>	69.810	72.970
Impuesto a las ventas por pagar	91.297	103.845
Retenciones en la fuente por pagar	33.152	28.782
Otros impuestos	20.283	23.244
<b>Total</b>	<b>214.542</b>	<b>228.841</b>

Tabla 46

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de

las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

\* Incluye disminución del impuesto de renta a pagar del año 2018 realizado a través de obras por impuestos. El 13 de mayo de 2019, Compañía Nacional de Chocolates S. A. S. recibió resolución de asignación del proyecto denominado "Mejoramiento de la calidad educativa, a través de dotación de las Instituciones Educativas del Municipio de Quibdó" por valor de \$1.197 millones. La fecha estimada de liquidación del proyecto, según el cronograma aprobado por el Ministerio de Educación, es 29 de febrero de 2020.

### 22.3 GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	2019	2018
Impuesto de renta	207.877	159.438
Sobretasa renta	-	4.985
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>207.877</b>	<b>164.423</b>
Impuesto diferido <sup>(*)</sup> (Nota 22.4)	(2.656)	24.901
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>205.221</b>	<b>189.324</b>

Tabla 47

(\*) La variación del impuesto diferido obedece, principalmente, al reconocimiento en el año 2018 del ajuste por cambio de tarifa, la cual pasó de 33% a 30%, cambio introducido por la Ley 1943 de 2018. En 2019 se debe al reconocimiento del impuesto diferido sobre los movimientos generados en los rubros de amortizaciones de intangibles, beneficios a empleados y propiedad, planta y equipo.

### 22.4 IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	2019	2018
<b>Impuesto diferido activo</b>		
Goodwill tributario TMLUC	89.605	133.723
Beneficios a empleados	46.245	37.313
Cuentas por pagar	9.357	9.153
Pérdidas fiscales	185.716	134.380
Créditos fiscales	6.197	7.306
Deudores	20.671	23.155
Activos por derecho de uso <sup>(3)</sup>	254.961	-
Otros activos	41.744	34.723
<b>Total impuesto diferido activo<sup>(1)</sup></b>	<b>654.496</b>	<b>379.753</b>
<b>Impuesto diferido pasivo</b>		
Propiedades, planta y equipo	356.985	331.247
Intangibles	345.796	316.726
Inversiones	7.039	7.220
Inventarios	4.341	2.721
Pasivos por derecho de uso <sup>(3)</sup>	251.047	-
Otros pasivos	18.827	46.849
<b>Total impuesto diferido pasivo<sup>(2)</sup></b>	<b>984.035</b>	<b>704.763</b>
<b>Impuesto diferido pasivo neto</b>	<b>329.539</b>	<b>325.010</b>

Tabla 48

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de períodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el *goodwill* tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en períodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido por intangibles corresponde principalmente a la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013.
- (3) El reconocimiento por la diferencia entre lo contable y fiscal derivado de la entrada en vigor en 2019 de la norma contable de arrendamientos financieros, NIIF 16, genera un efecto neto activo.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	2019	2018
<b>Saldo inicial, pasivo neto</b>	<b>325.010</b>	<b>287.895</b>
(Ingresos) gastos por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	(2.656)	24.901
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral, neto (Nota 31)	(8.227)	4.872
Incremento por combinación de negocios	3.510	-
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	11.483	9.532
Otros efectos	419	(2.190)
<b>Saldo final, pasivo neto</b>	<b>329.539</b>	<b>325.010</b>

Tabla 49

El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por -\$6.574 (2018: \$1.874), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$224 (2018: -\$1.434), por los activos financieros medidos a valor razonable por -\$2 (2018: -\$11) y por coberturas de flujo de efectivo por -\$1.875 (2018: \$1.575).

## 22.5 TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las empresas de Grupo Nutresa. Para el cálculo de la tasa efectiva a diciembre 2019, se incluyó en la utilidad antes de impuestos el monto de las operaciones discontinuas, debido a que estas operaciones hacen parte de la depuración del impuesto de renta.

El reconocimiento de impuesto diferido con una tasa inferior a la tasa de impuesto de renta corriente, de acuerdo con la tasa la futura de renta establecida en las normas colombianas vigentes, impacta en la tasa efectiva por las diferencias temporarias en la determinación del tributo.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra por debajo

de la tasa teórica, principalmente por las diferencias permanentes como ingresos por dividendos de portafolio no gravados y la aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial en activos fijos reales productivos, cuyo impacto en la tasa efectiva es de 4,44% (2018 – 4,28%). Este efecto se encuentra contrarrestado en 2019 por el descuento tributario de 50% de lo pagado por impuesto de industria y comercio y 25% del valor donado debidamente certificado, gastos que fiscalmente no son deducibles; por el mayor pago de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior y por otros gastos no deducibles como 50% del gravamen a los movimientos financieros y costos y gastos de ejercicios anteriores. Estos rubros tienen un efecto de 2,17% (2018 – 1,05%) en la tasa efectiva. El 2018 se encuentra afectado por la amortización acelerada de intangibles y por el cambio de la tarifa de renta aprobada en la Ley 1943 de 2018, la cual fue disminuida a partir del año 2022 en 3 puntos porcentuales. Esto implicó necesariamente que las diferencias temporarias que se revierten en un futuro y que se encontraban reconocidas a 33%, quedaran ajustadas a la nueva tarifa 30%. Lo anterior, tuvo un impacto de (1,57%) en la tasa efectiva.

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	2019		2018	
	Valor	%	Valor	%
<b>Utilidad contable antes de impuestos<sup>(*)</sup></b>	<b>718.662</b>		<b>698.080</b>	
<b>Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable</b>	<b>221.575</b>	<b>30,83%</b>	221.002	31,66%
Dividendos de portafolio no gravados	(20.459)	-2,85%	(19.380)	-2,78%
Deducción especial por activos fijos reales productivos	(11.403)	-1,59%	(10.809)	-1,55%
ICA y donaciones no deducibles	7.640	1,06%	-	0,00%
Amortizaciones	-	0,00%	24.537	3,51%
Impuesto de renta pagado en el exterior	4.177	0,58%	3.006	0,43%
Cambio tarifa impuesto diferido (Colombia-EE. UU.)	-	0,00%	(35.597)	-5,10%
Otros efectos impositivos	3.691	0,51%	6.565	0,94%
<b>Total gasto por impuestos (Nota 22.3)</b>	<b>205.221</b>	<b>28,56%</b>	<b>189.324</b>	<b>27,12%</b>

Tabla 50

(\*) Incluye operaciones discontinuas.

## 22.6 EXCESOS DE RENTA PRESUNTIVA Y PÉRDIDAS FISCALES

A 31 de diciembre de 2019, las pérdidas fiscales del Grupo ascienden a \$663.597 (2018: \$498.225). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron. Sin embargo, para las sociedades que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, las pérdidas fiscales no tienen fecha de expiración. Así mismo, las pérdidas fiscales reconocidas

en el activo por impuesto diferido, correspondientes a Chile, no tienen vencimiento. En México las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 10 años siguientes a su fecha de generación.

Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria del Grupo, pendientes por compensar, ascienden a \$20.657 (2018: \$24.353). De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes en Colombia, los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
2020	-	2.935
2021	-	7.362
2022	-	5.625
2023	-	4.206
2024	-	529
2030	27.903	-
Sin fecha de expiración	635.584	-
	<b>663.487</b>	<b>20.657</b>

Tabla 51

## 22.7 INFORMACIÓN SOBRE PROCESOS LEGALES EN CURSO

- Industria de Alimentos Zenú S. A. S. y Alimentos Cárnicos S. A. S., subsidiarias colombianas de Grupo Nutresa, se encuentran en proceso de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en las declaraciones de renta del año gravable 2011. Ya fue agotado el proceso en sala administrativa, por lo tanto, se procedió con las respectivas demandas ante los tribunales contencioso administrativo de Antioquia y del Valle, respectivamente. Las solicitudes de saldos a favor de las declaraciones de renta del año gravable 2011 de estas dos compañías, con ocasión a esta discusión, fueron consideradas indebidas por parte de la DIAN, lo que generó un proceso que se encuentra para Industria de Alimentos Zenú S. A. S. en discusión en sala administrativa y para Alimentos Cárnicos S. A. S. en vía judicial.

- Grupo Nutresa S. A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008 y 2009. Debido al desconocimiento, la DIAN rechazó las devoluciones de saldo a favor de dichos años gravables, lo que hizo necesaria la demanda contra las resoluciones que decidieron el rechazo.

## NOTA 23. OBLIGACIONES FINANCIERAS

### 23.1 PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre de los períodos informados:

Fecha de expiración	2019	2018
Préstamos	3.061.465	2.503.609
Bonos	135.585	272.255
Arrendamientos	10.160	12.181
<b>Total</b>	<b>3.207.210</b>	<b>2.788.045</b>
Corriente	527.196	522.302
No corriente	2.680.014	2.265.743

Tabla 52

Las obligaciones financieras, principalmente los préstamos en dólares tomados por compañías colombianas, incorporan ajustes al costo amortizado por \$1.637 disminuyendo el valor de la obligación financiera (2018: \$10.198) aumentando el valor de las obligaciones como consecuencia de la medición al valor razonable de las coberturas de tasas de cambio, tal como se describe en la nota 23.6 más adelante.

### 23.2 BONOS

Grupo Nutresa cuenta con una emisión de bonos:

- En agosto de 2009 se realizó en Colombia una emisión de bonos corporativos a través del Fideicomiso Grupo Nutresa, administrado por Alianza Fiduciaria S. A., la emisión se realizó por \$500.000 con vencimiento en cuatro tramos de 5, 7, 10 y 12 años, con intereses pagaderos trimestre vencido y amortización al vencimiento de cada tramo. En 2019, se causaron gastos por concepto de intereses por \$19.261 (2018: \$23.633). La emisión tiene un saldo a diciembre de 2019, incluyendo intereses causados, de \$135.585 (2018: \$272.255) con las siguientes características:

Duración	Tasa de interés	2019	2018
2019	IPC + 5,33%	-	136.783
2021	IPC + 5,75%	135.585	135.472
<b>Total</b>		<b>135.585</b>	<b>272.255</b>

Tabla 53

### 23.3 MADURACIÓN

Período	2019	2018
1 año <sup>(*)</sup>	527.196	522.302
2 a 5 años	1.989.351	2.251.476
Más de 5 años	690.663	14.267
<b>Total</b>	<b>3.207.210</b>	<b>2.788.045</b>

Tabla 54

(\*) Incluye intereses por pagar.

### 23.4 SALDO POR DIVISAS

Moneda	2019		2018	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	2.709.556	2.709.556	2.579.945	2.579.945
CLP	33.851.554.561	148.164	43.542.011.182	203.665
USD	106.644.672	349.490	1.364.871	4.435
<b>Total</b>		<b>3.207.210</b>	<b>189.324</b>	<b>2.788.045</b>

Tabla 55

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2019 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento de 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$408 (2018: \$249) en el saldo final.

### 23.5 TASAS DE INTERÉS

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base –IPC, IBR, DTF, TAB [Chile], LIBOR– que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y los préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	2019	2018
Deuda a tasa de interés variable	3.160.436	2.622.443
Deuda a tasa de interés fijo	46.774	165.602
<b>Total</b>	<b>3.207.210</b>	<b>2.788.045</b>
<b>Tasa promedio</b>	<b>5,93%</b>	<b>6,33%</b>

Tabla 56

Tasa	2019	2018
Deuda indexada IBR	1.197.093	979.505
Deuda indexada DTF	1.119.859	943.347
Deuda indexada IPC	345.427	495.809
Deuda indexada TAB(Chile)	146.904	203.710
Deuda indexada LIBOR	351.153	72
<b>Total deuda a tasa de interés variable</b>	<b>3.160.436</b>	<b>2.622.443</b>
Deuda a tasa de interés fijo	46.774	165.602
<b>Total deuda</b>	<b>3.207.210</b>	<b>2.788.045</b>
<b>Tasa promedio</b>	<b>5,93%</b>	<b>6,33%</b>

Tabla 57

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en \$31.821 (2018: \$27.657).

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del período:

Tasa Cierre	2019	2018
IPC	3,80%	3,18%
IBR (3 meses)	4,13%	4,14%
DTF EA (3 meses)	4,48%	4,54%
DTF TA (3 meses)	4,36%	4,42%
TAB(3 meses)	2,28%	3,24%
LIBOR (3 meses)	1,91%	2,81%

Tabla 58

### 23.6 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y COBERTURAS

Grupo Nutresa recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura al 31 de diciembre de 2019 asciende a USD\$11.341.542 (2018: USD\$50.341.542).

Además, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, no designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de “otros activos corrientes” y “otros pasivos corrientes”, según corresponda. El Grupo no utiliza instrumentos financieros derivados para propósitos especulativos.

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	2019		2018	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas	718.662		698.080	
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras	-	1.637	-	10.198
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores	-	(368)	-	430
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja	10.750	(11.140)	13.209	(3.940)
<b>Total derivados de cobertura</b>	<b>10.750</b>	<b>(9.871)</b>	<b>13.209</b>	<b>6.688</b>
Derivados no designados	718.662		698.080	
Forward y opciones sobre moneda	-	(50)	-	-
Forward y opciones sobre tasas de interés	-	(44)	-	(780)
Forward y opciones sobre commodities	5.888	(1.075)	3.045	(858)
<b>Total derivados no designados</b>	<b>5.888</b>	<b>(1.169)</b>	<b>3.045</b>	<b>(1.638)</b>
<b>Total instrumentos financieros derivados</b>	<b>16.638</b>	<b>(11.040)</b>	<b>16.254</b>	<b>5.050</b>
<b>Valor neto derivados financieros</b>		<b>5.598</b>		<b>21.304</b>

Tabla 59

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados generó una utilidad en el estado de resultados de \$1.023 (2018: \$798), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos financieros y no financieros.

La valoración de derivados para cubrir las posiciones de flujo de caja generó un ajuste en ORI por \$9.096 (2018: \$7.960) (ver nota 31).

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de

valoración de Black-Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

### NOTA 24. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso (ver política contable 3.3.8):

	2019
<b>Adopción por primera vez</b>	<b>927.493</b>
Nuevos contratos <sup>(*)</sup>	52.815
Adquisición de subsidiarias	26.842
Retiros	(24.154)
Intereses	61.511
Efecto de las diferencias por conversión	660
Diferencia en cambio	(1.513)
Pagos	(151.099)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>892.555</b>
Porción corriente	147.242
Porción no corriente	745.313

Tabla 60

<sup>(\*)</sup>Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o en una tasa.

## NOTA 25. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	2019	2018
Proveedores	662.435	625.349
Costos y gastos por pagar	440.848	354.654
Compra de acciones por pagar	8.379	-
Dividendos por pagar (Nota 30.3)	79.565	73.598
Retenciones y aportes de nómina	44.064	41.517
<b>Total</b>	<b>1.235.291</b>	<b>1.095.118</b>
Porción corriente	1.235.133	1.094.960
Porción no corriente	158	158

Tabla 61

## NOTA 26. BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

	2019	2018
<b>Beneficios corto plazo</b>	<b>108.917</b>	<b>102.443</b>
<b>Beneficio posempleo</b>	<b>127.862</b>	<b>123.850</b>
<i>Planes aportaciones definidas</i>	39.057	36.464
<i>Planes de beneficios definidos (Nota 26.2)</i>	88.805	87.386
<b>Otros beneficios a empleados largo plazo (Nota 26.3)</b>	<b>144.380</b>	<b>114.576</b>
<b>Total pasivo por beneficios a empleados</b>	<b>381.159</b>	<b>340.869</b>
Porción corriente	191.864	165.833
Porción no corriente	189.295	175.036

Tabla 62

### 26.1 NORMATIVIDAD APLICABLE

#### Colombia

##### Aportaciones definidas:

Cesantías: auxilio equivalente a un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, son depositados en un fondo de cesantías y se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

El Gobierno colombiano permitió a las compañías que, sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

Aportes a fondos de pensiones: el régimen de pensiones concede al trabajador la posibilidad de recibir una pensión vitalicia al finalizar su ciclo laboral, para que pueda contar con recursos fijos que le permitan una estabilidad económica en su vejez. El aporte al fondo de pensiones es de 16% del ingreso base de cotización del empleado. Este se divide en 12% aportado por el empleador y 4% a cargo del trabajador. Actualmente, Colombia tiene dos modalidades bajo las que se puede cotizar para jubilarse: Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS) y Régimen de Prima Media (RPM). El primero es manejado por los fondos privados y el segundo está a cargo Colpensiones, entidad pública.

##### Beneficios definidos:

Pensiones: Grupo Nutresa cuenta para el año 2019 con 222 beneficiarios (2018: 232) del plan de beneficios definidos por pago de pensiones de jubilación de acuerdo con las normas legales –modelo régimen solidario de prima media con prestación definida–. El plan consiste en que el empleado a su retiro recibirá un monto mensual por concepto de pensión, reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, rentas de supervivencia, auxilio funerario y mesadas adicionales en junio y diciembre, establecidas legalmente. Estos valores dependen de factores como edad del empleado, años de servicio y salario. No existen actualmente empleados activos que puedan acceder a este beneficio.

Cesantías retroactivas: de acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, tienen derecho a recibir un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, entre otras. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuíbles de manera obligatoria. La retroactividad de las cesantías se liquida a 445 trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 (2018: 541 beneficiarios).

##### Ecuador

Jubilación patronal: de acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los empleados que por 25 años o más hubieren

prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS). El cálculo consiste en la suma equivalente a 5% del promedio de la remuneración anual percibida de los cinco últimos años. Este rubro se multiplica por los años de servicio y el resultado se divide para el coeficiente de edad establecido en el Código del Trabajo.

**Bonificación por desahucio:** es el aviso por escrito con el que una persona trabajadora le hace saber a la parte empleadora que su voluntad es dar por terminado el contrato de trabajo. El pago del beneficio es obligatorio, aún en los casos en que la relación laboral termine por acuerdo entre las partes de conformidad con el numeral 2 del artículo 169 del Código

del Trabajo. El empleador entregará al trabajador 25% del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados.

### Chile

**Indemnizaciones:** corresponde a la obligación establecida en los contratos o los convenios colectivos de trabajo por indemnización por años de servicio de los trabajadores. Los empleados tendrán derecho a un mes de remuneración por cada año laborado.

## 26.2 PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

	Pensiones		Cesantías retroactivas		Otros Planes beneficios definidos		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Valor presente de obligaciones a 1 de enero</b>	<b>19.138</b>	<b>24.917</b>	<b>14.507</b>	<b>16.005</b>	<b>53.741</b>	<b>92.428</b>	<b>87.386</b>	<b>133.350</b>
(+) Costo del servicio	227	180	413	481	6.709	5.015	<b>7.349</b>	<b>5.676</b>
(+) Gastos por intereses	1.113	1.416	858	949	6.243	5.748	<b>8.214</b>	<b>8.113</b>
(-) Rendimientos del plan	-	-	-	-	(5.971)	-	<b>(5.971)</b>	-
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	1.166	(143)	2.873	3.203	15.156	(1.573)	<b>19.195</b>	<b>1.487</b>
(-) Aportes al fondo del plan	-	-	-	-	(12.882)	-	<b>(12.882)</b>	-
(+/-) Otros	1	(4.889)	-	-	(356)	(399)	<b>(354)</b>	<b>(5.288)</b>
(-) Pagos	(2.248)	(2.454)	(5.753)	(6.131)	(4.213)	(47.235)	<b>(12.214)</b>	<b>(55.820)</b>
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	30	111	-	-	(1.948)	(243)	<b>(1.918)</b>	<b>(132)</b>
<b>Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre</b>	<b>19.427</b>	<b>19.138</b>	<b>12.898</b>	<b>14.507</b>	<b>56.480</b>	<b>53.741</b>	<b>88.805</b>	<b>87.386</b>

Tabla 63

Las ganancias y las pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral.

A continuación, se presentan las estimaciones de los pagos por beneficios definidos sin descontar, previstas para los próximos cinco años para el Grupo:

Año de vencimiento	Valor sin descontar
2020	11.196
2021	8.411
2022	7.317
2023	8.737
2024	9.263
Años siguientes	191.460
<b>Total</b>	<b>236.384</b>

Tabla 64

El tiempo estimado para terminación de los beneficios es de 41 años (2018: 42 años).

De acuerdo con las normas fiscales aplicables en Colombia, el pasivo pensional se calcula utilizando variables

establecidas por el regulador. La diferencia entre los cálculos del pasivo pensional de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia y la norma fiscal se detalla a continuación:

Tasa	Pasivo NIIF	Pasivo fiscal
Pasivo pensional cálculo actuarial	18.431	15.690
Tasa de descuento	6,25%	4,80%
Tasa de reajuste salarial	3,20%	3,91%

Tabla 65

### Beneficios posempleo en planes de aportaciones definidas

Con relación a los planes de aportaciones definidas, el Grupo cumple su obligación legal, realizando contribuciones de carácter predeterminado a una entidad pública o privada. En estos planes el Grupo no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso en que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios que se relacionen con los servicios que los empleados han prestado en el período corriente y en los anteriores.

El Grupo registró gastos por aportes patronales a planes de aportación definida para pensiones durante el período por \$82.435 (2018: \$78.904); y gastos por aportes a cesantías de Ley 50 durante el período por \$45.426 (2018: \$42.954).

### 26.3 OTROS BENEFICIOS A EMPLEADOS A LARGO PLAZO

Los beneficios a largo plazo incluyen principalmente primas de antigüedad y sistemas de remuneración variable.

La prima de antigüedad se paga al empleado por cada cinco años de prestación de servicios. El pasivo se reconoce de forma gradual a medida que el empleado presta los servicios que lo harán acreedor. Su medición se realiza anualmente mediante el uso de técnicas actuariales. Las ganancias y las pérdidas actuales que surgen por la experiencia y de cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el resultado del período en el que surgen.

El Grupo no tiene activos específicos destinados a resguardar los beneficios a largo plazo. El pasivo por beneficios largo plazo se determina de forma separada para cada plan, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, costo de servicio pasado, costo por interés, ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

	Prima de antigüedad		Otros beneficios a largo plazo		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Valor presente de obligaciones a 1 de enero</b>	<b>74.305</b>	<b>75.403</b>	<b>40.271</b>	<b>60.124</b>	<b>114.576</b>	<b>135.527</b>
(+) Costo del servicio	7.614	6.874	57.048	41.430	64.662	<b>48.304</b>
(+) Gastos por intereses	5.189	5.503	2.062	2.371	7.251	<b>7.874</b>
(+/-) Ganancias o pérdidas actuariales	4.617	(4.595)	(2.947)	(10.433)	1.670	<b>(15.028)</b>
(+/-) Otros	(1)	-	-	(5)	(1)	<b>(5)</b>
(-) Pagos	(8.373)	(8.940)	(34.867)	(53.672)	(43.240)	<b>(62.612)</b>
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	22	60	(560)	456	(538)	<b>516</b>
<b>Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre</b>	<b>83.373</b>	<b>74.305</b>	<b>61.007</b>	<b>40.271</b>	<b>144.380</b>	<b>114.576</b>

Tabla 66

### 26.4 GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

	2019	2018
<b>Beneficios corto plazo</b>	<b>1.448.674</b>	<b>1.354.279</b>
<b>Beneficio posempleo</b>	<b>135.210</b>	<b>127.534</b>
Planes aportaciones definidas	127.861	121.858
Planes de beneficios definidos	7.349	5.676
<b>Otros beneficios a empleados largo plazo</b>	<b>60.551</b>	<b>34.792</b>
<b>Beneficios por terminación del contrato</b>	<b>26.474</b>	<b>17.744</b>
<b>Total</b>	<b>1.670.909</b>	<b>1.534.349</b>

Tabla 67

### 26.5 SUPUESTOS ACTUARIALES

El promedio de los principales supuestos actuariales utilizados en la medición actuarial de los planes definidos y de largo plazo son:

	2019	2018
Tasa de descuento	4,8– 10,5%	2,5 – 11%
Tasa de incremento salarial	1,5% - 6,3%	2,3% - 6,3%
Tasa de rotación de empleados	1% -24%	1% -23%

Tabla 68

La tasa de descuento se estima con los supuestos del rendimiento de los bonos de deuda soberana del país del compromiso, denominados en porcentajes según el plazo de la obligación. Las tasas de la curva de rendimiento real

son obtenidas de la información que diariamente publica el mercado; esta hipótesis está basada en que el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en los bonos corporativos de alta calidad.



La tabla que se utiliza es la de mortalidad de rentistas discriminada por sexo. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010 para Colombia. Ecuador utiliza la TM IESS 2002 y República Dominicana emplea la tabla GAM-83.

Las tasas de incremento salarial se determinaron con base en el comportamiento histórico y las proyecciones de los índices de inflación y de precios al consumidor en cada uno de los países que opera el Grupo.

La tasa de rotación de empleados se estima con base en

estudios de mercado y datos históricos de cada una de las subsidiarias. Por ejemplo, en Colombia y Panamá se utiliza la tabla 2003 SOA Pensión plan Turnover Study.

## 26.6 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

Un análisis cuantitativo de sensibilidad frente a un cambio en un supuesto clave significativo al 31 de diciembre de 2019 generaría el siguiente efecto sobre la obligación por beneficios definidos y de largo plazo:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de antigüedad	Bonificación por retiro
Tasa de descuento +1%	(1.301)	(530)	(5.905)	(10.056)
Tasa de descuento -1%	1.343	573	6.730	7.848
Tasa de incremento salarial +1%	1.462	1.844	6.732	8.600
Tasa de incremento salarial -1%	(1.451)	(1.750)	(6.003)	(9.862)

Tabla 70

Los métodos y los supuestos utilizados para preparar los análisis de sensibilidad del valor presente de las obligaciones no presentaron cambios frente a la metodología de Unidad de Crédito Proyectada (PUC), empleada el año anterior.

## NOTA 27. PROVISIONES

Al 31 de diciembre las provisiones corrientes comprendían:

	2019	2018
Restauración y desmantelamiento - Adopción <sup>(*)</sup>	13.645	-
Restauración y desmantelamiento - Retiros	(407)	-
<b>Subtotal restauración y desmantelamiento</b>	<b>13.238</b>	<b>-</b>
Contingencias legales	1.731	1.895
Premios e incentivos	217	2.223
<b>Total</b>	<b>15.186</b>	<b>4.118</b>
Porción corriente	1.948	4.118
Porción no corriente	13.238	-

Tabla 70

(\*) Corresponde a provisión originada por la adopción NIIF 16.

**Contingencias legales:** las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Nutresa por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, calculados sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. Tomando en consideración los informes de los asesores legales, la Administración considera que dichos litigios no afectarán de manera significativa la situación financiera o la solvencia del Grupo, incluso en el supuesto de conclusión desfavorable de cualquiera de ellos. No existen, a 31 de diciembre de 2019 y 2018,

procesos judiciales relevantes que deban ser revelados en los estados financieros.

**Premios e incentivos:** corresponde a los planes de reconocimiento a la gestión e innovación de los empleados y la fuerza de ventas.

### Activos y pasivos contingentes

No se identifican activos y pasivos contingentes que sean materiales cualitativa ni cuantitativamente y que deban ser revelados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

## NOTA 28. OTROS PASIVOS

	2019	2018
Instrumentos financieros derivados	12.309	5.578
Anticipos y avances recibidos	9.986	13.784
Pasivos de fidelización de clientes <sup>(*)</sup>	6.710	5.495
Devolución de mercancías	-	1.300
Otros	1.394	1.055
<b>Total</b>	<b>30.399</b>	<b>27.212</b>
Porción corriente	29.912	26.676
Porción no corriente	487	536

Tabla 71

(\*) Corresponde a pasivos originados con contratos a clientes. No se presentaron variaciones significativas durante 2019 con respecto a 2018.

## NOTA 29. ARRENDAMIENTOS

### 29.1 GRUPO NUTRESA COMO ARRENDATARIO

El Grupo ha reconocido como arrendamientos aquellos contratos que no cumplen las condiciones para ser reconocidos como derechos de uso de acuerdo con NIIF 16.

El gasto de arrendamiento al 31 de diciembre de 2019 está compuesto de la siguiente forma:

	Arrendamientos de bajo valor	Arrendamientos de corto plazo	Arrendamientos con canon variable	2019
Edificios	1.928	12.809	8.017	<b>22.754</b>
Equipo de cómputo	18.075	1.984	1	<b>20.060</b>
Equipo de oficina	315	134	27	<b>476</b>
Equipo de transporte	348	1.753	543	<b>2.644</b>
Maquinaria y equipo	3.518	2.921	67	<b>6.506</b>
Otros	1.554	6.526	-	<b>8.080</b>
<b>Total gasto por arrendamiento</b>	<b>25.738</b>	<b>26.127</b>	<b>8.655</b>	<b>60.520</b>

Tabla 72

### 29.2 GRUPO NUTRESA COMO ARRENDADOR

Grupo Nutresa tiene propiedades en arrendamiento operativo –principalmente edificios– con valor en libros de \$11.548 (2018: 10.438) a 31 de diciembre de 2019 sobre las cuales se recibieron ingresos por \$3.624 (2018: \$2.576) con plazos promedio entre 1 y 10 años.

por un total de 460.123.458 acciones, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. No se han presentado cambios en la composición del capital durante el período actual y el período comparativo.

Sobre las emisiones de acciones realizadas en períodos anteriores, existe una prima en colocación de acciones por \$546.832.

Las acciones de Grupo Nutresa están inscritas en la Bolsa de Valores de Colombia al 31 de diciembre de 2019 y su valor de cotización fue \$25.400 por acción (2018: \$23.500).

A 31 de diciembre de 2019 las acciones ordinarias se encuentran en poder de 11.037 accionistas (2018: 11.288 accionistas). La estructura societaria de Grupo Nutresa al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presenta a continuación:

## NOTA 30. PATRIMONIO

### 30.1 CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social de la sociedad Matriz presenta un saldo de \$2.301, compuesto

Grupo de Inversionistas	2019		2018	
	Número de acciones	% participación	Número de acciones	% participación
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	162.246.520	35,3%	162.358.829	35,3%
Grupo Argos S. A.	45.243.781	9,8%	45.243.781	9,8%
Fondos Colombianos	90.797.456	19,7%	80.729.691	17,5%
Fondos Internacionales	37.045.213	8,1%	37.788.090	8,2%
Otros inversionistas	124.790.488	27,1%	134.003.067	29,2%
<b>Total acciones en circulación</b>	<b>460.123.458</b>	<b>100,0%</b>	<b>460.123.458</b>	<b>100,0%</b>

Tabla 73

## 30.2 RESERVAS Y RESULTADOS ACUMULADOS

De las cuentas que conforman el patrimonio, las reservas a 31 de diciembre de 2019 y 2018 estaban constituidas por:

	2019	2018
Reserva legal	81.149	80.332
Reservas ocasionales no distribuibles	1.558.597	1.558.597
Otras reservas	2.180.597	1.924.690
<b>Total reservas</b>	<b>3.820.343</b>	<b>3.563.619</b>
Resultados acumulados	(17.941)	(10.792)
<b>Total</b>	<b>3.802.402</b>	<b>3.552.827</b>

Tabla 74

**Reserva legal:** de acuerdo con la ley comercial colombiana, 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% del capital emitido. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

**Reservas ocasionales no distribuibles:** corresponde a la reserva voluntaria aprobada por la Asamblea de Accionistas en reunión del 18 de marzo de 2016 sobre las utilidades acumuladas generadas en el proceso de adopción por primera vez de NIIF.

**Otras reservas:** corresponde a reservas voluntarias, sustancialmente de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

**Resultados acumulados:** en 2019 corresponde al efecto de la liquidación de la Sociedad Colectiva Civil Inmobiliaria y Rentas Tresmontes Lucchetti -\$6.283, efecto por la adquisición de Atlantic Food Service S. A. S. -\$3.385, y Procesos V. A. S. A. S. \$70, efecto de fusión y liquidación de Inmobiliaria Tresmontes Lucchetti S. A. \$575, liquidación de Comercializadora TMLUC S. A. de C. V. \$147, registro de impuesto diferido de años anteriores de New Brands S. A. \$421, reexpresión del patrimonio de TMLUC Argentina \$395, efecto por adquisición de Cameron's Coffee & Distribution Company \$222. En 2018, corresponde principalmente al impacto de adopción por

primera vez de NIIF 9 instrumentos financieros por -\$5.217, y al efecto de liquidación de TMLUC Perú por -\$2.488.

## 30.3 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 26 de marzo de 2019, decretó un dividendo ordinario de \$51(\*) por acción y por mes, equivalente a \$612(\*) anual por acción (2018: \$566.40(\*) anual por acción) sobre 460.123.458 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2019 a marzo de 2020 inclusive, para un total de \$281.596 (2018: \$260.614). Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas Colombianas S. A. y Helados Bon S. A. por \$4.031 (2017: \$2.025). Ver nota 30.4.

Este dividendo fue decretado tomando de las utilidades no gravadas 2018 por un monto de \$281.596, igualmente el 2018 fue tomado de las utilidades generadas antes del ejercicio 2017 \$64.218 y de las utilidades del ejercicio de 2017 \$196.396.

Durante 2019 se pagaron dividendos por \$279.660 (2018: \$247.668), que incluyen dividendos pagados a los propietarios de interés no controlante por \$4.031 (2018: \$2.025).

A 31 de diciembre de 2019 se encuentran pendientes por pagar \$79.565 (2018: \$73.598) por este concepto.

(\*) En pesos colombianos.

## 30.4 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

La composición de la participación no controladora al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue la siguiente:

Subsidiaria	País de Origen	% participación no controladora		2019		2018	
		2019	2018	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia o (pérdida) neta atribuible a la participación no controladora
Novaceites S. A.	Chile	50,00%	50,00%	28.645	2.007	30.328	1.636
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Colombia	30,00%	30,00%	414	(52)	466	(67)
Setas Colombianas S. A.	Colombia	0,50%	0,50%	250	35	272	34
Helados Bon	República Dominicana	18,82%	18,82%	7.606	3.286	7.031	1.766
Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro" – Compartimento A	Colombia	16,59%	16,59%	4.971	101	4.870	83
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	Colombia	0,12%	0,12%	11	1	11	1
Productos Naturela S. A. S.	Colombia	40,00%	40,00%	1.463	182	1.310	(5)
Atlantic Food Service S. A. S.	Colombia	49,00%	-	13.554	1.493	-	-
<b>Total</b>				<b>56.914</b>	<b>7.053</b>	<b>44.288</b>	<b>3.448</b>

Tabla 75

Durante 2019, Setas Colombianas S. A. distribuyó dividendos por \$11.338 (2018: \$3.136), de los cuales, \$57 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2018: \$16); Helados Bon S. A. distribuyó dividendos por \$12.338 (2018: \$10.674), de los cuales, \$2.322 fueron pagados a las participaciones no controladoras (2018: \$2.009); Novaceites distribuyó dividendos por \$3.304, de los cuales \$1.652 fueron pagados a las participaciones no controladoras, y Shadel Ltda. Shalin del Vecchio Ltda. distribuyó dividendos por \$487

(2018: \$148), de los cuales \$1 fueron pagados a las participaciones no controladoras.

## NOTA 31. OTRO RESULTADO INTEGRAL

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los componentes del otro resultado integral acumulado en los estados financieros consolidados:

	Resultados actuariales (31.1)	Instrumentos financieros (31.2)	Asociadas y negocios conjuntos (31.3)	Reservas por conversión (31.4)	Cobertura flujo de efectivo (31.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>(23.325)</b>	<b>3.026.599</b>	<b>6.546</b>	<b>672.3795</b>	<b>6.385</b>	<b>3.688.584</b>	<b>(5.409)</b>	<b>3.683.175</b>
Pérdidas/ganancias por nuevas mediciones	(19.195)	186.697	746	-	(9.096)	<b>159.152</b>	-	<b>159.152</b>
Impacto por conversión del período	-	-	-	(56.199)	-	<b>(56.199)</b>	-	<b>(56.199)</b>
Impuesto sobre la renta asociado (Nota 22.4)	6.574	2	(224)	-	1.875	<b>8.227</b>	-	<b>8.227</b>
Reclasificaciones	-	-	-	(26.748)	-	<b>(26.748)</b>	-	<b>(26.748)</b>
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	(5)	-	-	-	<b>(5)</b>	2.425	<b>2.420</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>(35.946)</b>	<b>3.213.293</b>	<b>7.068</b>	<b>589.432</b>	<b>(836)</b>	<b>3.773.011</b>	<b>(2.984)</b>	<b>3.770.027</b>
	Resultados actuariales (31.1)	Instrumentos financieros (31.2)	Asociadas y negocios conjuntos (31.3)	Reservas por conversión (31.4)	Cobertura flujo de efectivo (31.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	<b>(19.964)</b>	<b>3.897.904</b>	<b>6.679</b>	<b>663.598</b>	-	<b>4.548.217</b>	<b>(6.363)</b>	<b>4.541.854</b>
Pérdidas/ganancias por nuevas mediciones	(1.487)	(871.316)	1.301	-	7.960	<b>(863.542)</b>	-	<b>(863.542)</b>
Impacto por conversión del período	-	-	-	8.781	-	<b>8.781</b>	-	<b>8.781</b>
Impuesto sobre la renta asociado (Nota 22.4)	(1.874)	11	(1.434)	-	(1.575)	<b>(4.872)</b>	-	<b>(4.872)</b>
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	-	954	<b>954</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>(23.325)</b>	<b>3.026.599</b>	<b>6.546</b>	<b>672.379</b>	<b>6.385</b>	<b>3.688.584</b>	<b>(5.409)</b>	<b>3.683.175</b>

Tabla 76

### 31.1 RESULTADOS ACTUARIALES EN NUEVAS MEDICIONES DE PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS

El componente de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos representa el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas actuariales, principalmente por pensiones de jubilación, cesantías retroactivas y otros beneficios por retiro en Colombia y Chile. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no se reclasifica a los resultados del período.

Ver en la nota 26.1 información detallada sobre los planes posemplo de beneficios definidos que dan lugar a estas ganancias y pérdidas actuariales.

### 31.2 INSTRUMENTOS PATRIMONIALES - INSTRUMENTOS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES

El componente del otro resultado integral de instrumentos patrimoniales medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales representa el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas por la medición a valor razonable, menos los montos transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.

Ver en la nota 15, información detallada sobre estas inversiones.

### 31.3 ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS - PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS

El componente del otro resultado integral de inversiones en asociadas y negocios conjuntos representa el valor acumulado de las ganancias o las pérdidas por la participación en los otros resultados integrales de la participada. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previstos por las normas contables.

Ver en la nota 15 información detallada sobre las inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

### 31.4 RESERVAS POR CONVERSIÓN DE NEGOCIOS EN EL EXTRANJERO

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá y otros países de Latinoamérica, que representan 30,30% y 30,41% de los activos totales consolidados en diciembre de 2019 y 2018, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las subsidiarias en el exterior reconocido en el otro resultado integral:

		2019	2018
Chile	CLP	(117.783)	<b>(65.821)</b>
Costa Rica	CRC	40.253	<b>8.552</b>
Estados Unidos	USD	317	<b>22.155</b>
México	MXN	13.167	<b>20.231</b>
Perú	PEN	7.783	<b>10.787</b>
Panamá	PAB	855	<b>7.514</b>
Otros		(791)	<b>5.363</b>
<b>Impacto por conversión del período</b>		<b>(56.199)</b>	<b>8.781</b>
Reclasificaciones patrimoniales		(26.748)	-
Reserva por conversión al inicio del período		672.379	<b>663.598</b>
<b>Reserva por conversión al final del período</b>		<b>589.432</b>	<b>672.379</b>

Tabla 77

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del período, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Ver en la nota 3.3.2 información sobre las principales

tasas de cambio utilizadas en la conversión de los estados financieros de las compañías del exterior.

### NOTA 32. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

	2019	2018
Consumo de inventarios y otros costos	4.057.615	3.548.118
Beneficios de empleados (Nota 26.4)	1.670.909	1.534.349
Otros servicios <sup>(1)</sup>	879.586	745.846
Otros gastos <sup>(2)</sup>	540.197	508.523
Servicios de transporte	381.463	336.391
Depreciaciones y amortizaciones <sup>(4)</sup>	274.951	276.472
Servicios de maquila	210.726	196.627
Servicios temporales	181.229	209.861
Energía y gas	164.672	148.255
Material publicitario	132.600	120.552
Mantenimiento	119.671	116.494
Depreciaciones por derechos de uso <sup>(4)</sup>	118.523	-
Honorarios	94.903	77.020
Impuestos diferentes a impuesto de renta	77.720	79.343
Arrendamientos (Nota 29) <sup>(3)</sup>	60.520	223.598
Seguros	41.094	35.604
Deterioro de activos	19.017	16.259
<b>Total</b>	<b>9.025.396</b>	<b>8.173.312</b>

Tabla 78

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

(3) El gasto incluye, en el 2019, arrendamiento que no cumple los criterios establecidos en NIIF 16 para ser reconocidos como derechos de uso, tales como arrendamientos de corto plazo y cuantías menores.

(4) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	2019	2018
Costo de ventas	167.298	158.632
Gastos de ventas	198.274	101.424
Gastos de administración	24.271	13.824
Gastos de producción	3.631	2.592
<b>Total</b>	<b>393.474</b>	<b>276.472</b>

Tabla 79

### NOTA 33. OTROS INGRESOS (EGRESOS) OPERACIONALES NETOS

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos (egresos) operacionales netos:

	2019	2018
Indemnizaciones y recuperaciones <sup>(1)</sup>	8.693	12.853
Enajenación y retiro de propiedad planta y equipo e intangibles <sup>(2)</sup>	3.345	14.477
Otros ingresos y egresos	1.630	867
Subvenciones del gobierno	1.015	964
Enajenación y retiro de derechos de uso	587	-
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(1.842)	(2.360)
Donaciones	(10.923)	(15.999)
<b>Total</b>	<b>2.505</b>	<b>10.802</b>

Tabla 80

(1) En 2019 y 2018 corresponde principalmente a otras recuperaciones por deudas incobrables e indemnizaciones.

(2) Corresponde principalmente a la utilidad generada por venta de bienes inmuebles \$5.571, retiros de máquina y equipo por \$1.344, y equipo de transporte por \$117. En 2018 corresponde principalmente a la utilidad generada por venta de bienes inmuebles \$9.931, y de máquina y equipo por \$2.704, y retiros de maquinaria y equipo por \$1.256, retiro de equipo de transporte por \$271.

### NOTA 34. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y los pasivos reconocidos en el resultado del período:

	2019	2018
Realizada	17.795	(3.606)
No realizada	5.866	(654)
<b>Diferencia en cambio operativa</b>	<b>23.661</b>	<b>(4.260)</b>
<b>Diferencia en cambio no operativa</b>	<b>(4.460)</b>	<b>23.113</b>
<b>Ingreso total por diferencia en cambio</b>	<b>19.201</b>	<b>18.853</b>

Tabla 81

La diferencia en cambio operativa se distribuye en clientes \$3.453 (2018: \$7.350), proveedores \$4.145 (2018: -\$14.076), materias primas \$1.134 (2018: \$2.466) y coberturas de flujo de efectivo por \$14.929.

La nota 23.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impactos en las utilidades/pérdidas por diferencias en cambio.

### NOTA 35. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

#### 35.1 INGRESOS FINANCIEROS

El saldo a 31 de diciembre comprendía:

	2019	2018
Intereses	17.207	11.030
Valoración de otros instrumentos financieros <sup>(*)</sup>	4.008	3.367
Otras	1.079	1.060
<b>Total</b>	<b>22.294</b>	<b>15.457</b>

Tabla 82

(\*) Los ingresos por valoración de otros instrumentos financieros corresponden a la valoración de los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro". Ver en la nota 39 información sobre la metodología y las variables utilizadas en la valoración.

## 35.2 GASTOS FINANCIEROS

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2019	2018
Intereses de préstamos	162.534	169.955
Intereses de bonos	19.261	28.211
Intereses por arrendamientos financieros	230	250
<b>Total gastos por intereses</b>	<b>182.025</b>	<b>198.416</b>
Beneficios a empleados	21.246	14.471
Gasto financiero por derechos de uso	61.511	-
Otros gastos financieros	37.521	34.417
<b>Total gastos financieros</b>	<b>302.303</b>	<b>247.304</b>

Tabla 83

La disminución del gasto por intereses refleja la baja en las tasas de referencia durante el año disminuyendo así el costo promedio de la deuda y permitiendo la consecución de créditos con menores tasas asociadas. Ver nota 23.5.

### NOTA 36. OPERACIONES DISCONTINUADAS

**2019:** Alimentos Cárnicos S. A. S., en su estrategia para la consolidación de los más altos estándares de productividad y eficiencia, trasladó sus operaciones y los activos productivos de la planta de Barranquilla, a las ubicadas en Bogotá y Caloto, y definió no continuar con las concesiones para la venta asistida de carnes frescas en grandes cadenas. Adicionalmente,

gastos generados en el cierre de la franquicia Krispy Kreme y Taco Bell, en las subsidiarias IRCC S. A. S. y Tabelco S. A. S., respectivamente. Por último, maquinaria y equipo dado de baja con el cierre de la planta de Marrieta en Abimar Foods Inc.

**2018:** el negocio Alimentos al Consumidor, una vez realizada la evaluación de este, determinó que concentraría la operación en las marcas propias y dio por terminada la operación con las franquicias Krispy Kreme y Taco Bell, en las subsidiarias IRCC S. A. S. Industria de Restaurantes Casuales S. A. S. y Tabelco S. A. S. respectivamente, a partir del 1 de diciembre. Al cierre del ejercicio no se ha definido la liquidación de Tabelco S. A. S.

A continuación, se presenta el detalle de los principales ingresos y gastos incurridos en el cierre de estos proyectos:

	2019	2018
Ingresos	487	1.540
Costos	(288)	(1.343)
Gastos	(16.648)	(7.077)
<b>Pérdida operacional</b>	<b>(16.449)</b>	<b>(6.880)</b>
Ingresos financieros	-	5
Gastos financieros	(3)	(65)
<b>Pérdida antes de impuestos</b>	<b>(16.452)</b>	<b>(6.940)</b>
Impuesto diferido	-	805
<b>Pérdida neta</b>	<b>(16.452)</b>	<b>(6.135)</b>

Tabla 84

### NOTA 37. UTILIDAD POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la

controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica:

	2019	2018
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora	506.388	505.308
Acciones en circulación	460.123.458	460.123.458
<b>Utilidad neta por acción atribuible a las participaciones controladoras (*)</b>	<b>1.100,55</b>	<b>1.098,20</b>

Tabla 85

(\*) En pesos colombianos.

No existen instrumentos de patrimonio con potenciales efectos dilusivos en la utilidad por acción.

De acuerdo con la normatividad societaria vigente en Colombia, aplicable a la sociedad matriz de Grupo Nutresa, la distribución y el pago de dividendos a los accionistas de la matriz no se realiza sobre estados financieros consolidados

sino sobre los estados financieros separados de Grupo Nutresa S. A. A continuación, se presenta la utilidad neta y la utilidad por acción de Grupo Nutresa S. A., presentada en sus estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

	2019	2018
Utilidad neta	513.898	510.161
Utilidad por acción	1.116,87	1.108,75

Tabla 86

## NOTA 38. OBJETIVOS Y POLÍTICA DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía Matriz y sus subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado –incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo por precios de insumos–, riesgo de crédito de contraparte y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

La Compañía emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos descritos anteriormente, asimismo cuenta con un comité de riesgos que define y controla las políticas referentes a riesgos de mercado –precios de insumos, tasa de cambio, tasa interés– y crédito de contraparte.

### 38.1 RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La Compañía opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente en dólar estadounidense. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de operaciones comerciales y pasivos en los que, en algunos casos, se emplean instrumentos financieros derivados para mitigarlo. Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren aprobación oficial.

El impacto de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al peso colombiano se presenta en la nota 31.4. La Matriz y sus subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en pesos al 31 de diciembre.

Moneda	2019		2018	
	USD	COP	USD	COP
Activos corrientes	401.123.253	1.314.537	351.848.572	1.143.420
Activos no corrientes	1.045.201.557	3.425.272	913.812.276	2.969.661
<b>Total activos</b>	<b>1.446.324.810</b>	<b>4.739.809</b>	<b>1.265.660.848</b>	<b>4.113.081</b>
Pasivos corrientes	(158.559.216)	(519.621)	(146.225.218)	(475.195)
Pasivos no corrientes	(248.917.904)	(815.739)	(103.367.486)	(335.918)
<b>Total pasivos</b>	<b>(407.477.120)</b>	<b>(1.335.360)</b>	<b>(249.592.704)</b>	<b>(811.113)</b>
<b>Posición neta, activa</b>	<b>1.038.847.690</b>	<b>3.404.449</b>	<b>1.016.068.144</b>	<b>3.301.968</b>

Tabla 87

El Grupo también mantiene obligaciones en moneda extranjera que se encuentran expuesta al riesgo de tipo de cambio –los saldos de las obligaciones financieras en otras monedas se detallan en la nota 23.4–.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2019 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento de 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento de \$408 en el saldo final.

### 38.2 RIESGO DE TASA DE INTERÉS

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos se exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base –en su mayoría IPC, IBR, DTF, TAB (Chile) y, en menor medida, LIBOR y TIE (México)– que son

utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los bonos y los préstamos. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir parte del servicio de la deuda. La información sobre la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable y las operaciones de cobertura correspondientes se encuentran en la nota 23.5.

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto una variación de +100pb en las tasas de interés de referencia de mercado, manteniendo el resto de las variables constantes; en este escenario el gasto financiero del Grupo, y a su vez la utilidad neta, cambiaría en \$31.821 para cierre de 2019, otros componentes del patrimonio neto no habrían sido impactados.

### 38.3 RIESGO DE PRECIOS DE INSUMOS

El Grupo está expuesta al riesgo de precio de los bienes y los servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y, en algunos casos, a precios fijos. También emplea instrumentos financieros derivados sobre *commodities* para cubrir este riesgo.

Dentro de las principales materias primas que tienen riesgo de fluctuación en precios están el Café, que participa con 11,2% en el costo total de producción; el trigo, que



participa con 5,8%; las carnes de res y cerdo, que participan con 10,0%, y el cacao, que participa con 5,2%.

El Grupo posee instrumentos de patrimonio –acciones– por \$3.495.251 (2018: \$3.320.434) que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificados en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

### 38.4 RIESGO DE CRÉDITO DE CONTRAPARTE

Los activos líquidos son invertidos principalmente en cuentas de ahorros, carteras colectivas e instrumentos de renta fija a corto plazo, los cuales cumplen con la política de riesgo del Grupo, tanto por monto como por emisor. Adicionalmente, el Grupo realiza evaluación al riesgo de crédito de contraparte a las entidades financieras con las que tiene relación. A 31 de diciembre de 2019, el Grupo mantiene \$497.947 (2018: \$347.520) en efectivo e inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo, en entidades del sector financiero con clasificación de riesgo AAA. Ninguna de estas inversiones presenta mora en el pago de los flujos de efectivo, ni han sido objeto de deterioro.

Con relación al riesgo de crédito en las ventas a terceros, el Grupo lleva a cabo procedimientos para la evaluación

de clientes que incluyen la asignación de cupos de crédito y la evaluación crediticia del tercero, entre otros. La nota 10 revela información sobre las pérdidas por deterioro y el vencimiento de cartera.

### 38.5 RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo está en capacidad de financiar sus requerimientos de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- Efectivo generado de las operaciones.
- Líneas de crédito corto y largo plazo.
- Emisiones de deuda a mediano y largo plazo.
- Emisión de acciones propias.

La Administración supervisa las proyecciones de liquidez del Grupo sobre la base de los flujos de caja esperados. La administración de liquidez del Grupo contempla, entre otros: i) proyecciones de los flujos de efectivo y evaluación del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; ii) seguimiento de la composición del capital de trabajo en el estado de situación financiera, y iii) el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

El siguiente cuadro presenta el resumen del flujo de caja libre:

	2019	2018
<b>Ebitda</b>	<b>1.196.130</b>	<b>1.126.422</b>
Más (menos) partidas que no generan movimiento de efectivo	(2.325)	(11.391)
Inversión en capital de trabajo	(113.520)	(159.164)
CAPEX <sup>(*)</sup>	(280.837)	(227.541)
Operaciones discontinuadas	(8.776)	(1.087)
Impuestos en efectivo	(199.044)	(112.855)
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>591.628</b>	<b>614.384</b>

Tabla 88

(\*) Las inversiones en CAPEX se presentan netas e incluyen: compras de propiedades, planta y equipo, importes procedentes de la venta de activos productivos, y adquisición de intangibles y otros activos productivos.

## NOTA 39. MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El siguiente cuadro muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos del Grupo:

Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros</b>	-	<b>87.520</b>	-	<b>87.520</b>
Propiedades de inversión (Nota 19)	-	87.520	-	87.520
<b>Activos/pasivos medidos a su valor razonable</b>	<b>3.495.251</b>	<b>155.276</b>	<b>16.517</b>	<b>3.667.044</b>
<b>*Recurrentes</b>	<b>3.495.251</b>	<b>155.276</b>	-	<b>3.650.527</b>
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 16)	3.495.251	-	-	3.495.251
Otros activos financieros (Nota 13)	-	62.132	-	62.132
Derivados financieros (Nota 23.6)	-	5.598	-	5.598
Activos biológicos (Nota 12)	-	87.546	-	87.546
<b>*No recurrentes</b>	-	-	<b>16.517</b>	<b>16.517</b>
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 16)	-	-	16.517	16.517
<b>Total</b>	<b>3.495.251</b>	<b>242.796</b>	<b>16.517</b>	<b>3.754.564</b>

2018				
Tipo de activo	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
<b>Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros</b>	-	<b>87.520</b>	-	<b>87.520</b>
Propiedades de inversión (Nota 19)	-	87.520	-	87.520
<b>Activos/pasivos medidos a su valor razonable</b>	<b>3.320.434</b>	<b>162.203</b>	<b>2.260</b>	<b>3.484.897</b>
<b>*Recurrentes</b>	<b>3.320.434</b>	<b>162.203</b>	-	<b>3.482.637</b>
Inversiones en acciones cotizadas (Nota 16)	3.320.434	-	-	3.320.434
Otros activos financieros (Nota 13)	-	54.039	-	54.039
Derivados financieros (Nota 23.6)	-	21.304	-	21.304
Activos biológicos (Nota 12)	-	86.860	-	86.860
<b>*No recurrentes</b>	-	-	<b>2.260</b>	<b>2.260</b>
Inversiones en acciones no cotizadas (Nota 26)	-	-	2.260	2.260
<b>Total Activos financieros</b>	<b>3.320.434</b>	<b>249.723</b>	<b>2.260</b>	<b>3.572.417</b>

Tabla 89

**Inversiones en acciones cotizadas.** El valor razonable de las acciones que cotizan en bolsa y que son clasificadas como de alta bursatilidad se determina con base en el precio de cotización en la Bolsa de Valores de Colombia; esta medición se ubica en la Jerarquía 1 establecida por la NIIF 13 para la medición del valor razonable. En esta categoría se ubican las inversiones poseídas por Grupo Nutresa en Grupo

de Inversiones Suramericana S. A. y Grupo Argos S. A. Esta medición se realiza mensualmente y generó una utilidad de \$186.697 (2018: pérdida \$871.316) reconocido en los otros resultados integrales.

A continuación, se presenta el valor por acción utilizado en la valoración de las inversiones cotizadas en la Bolsa de Valores de Colombia:

Precio por acción (en pesos)	Diciembre 2019	Diciembre 2018
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	34.000	32.120
Grupo Argos S. A.	17.800	16.900

Tabla 90

Las inversiones en otras sociedades clasificadas en esta categoría son medidas al valor razonable, en una base no recurrente, solo cuando se encuentra disponible un valor de mercado. El Grupo considera que esta omisión a la medición recurrente de estas inversiones es inmaterial para la presentación de los estados financieros de Grupo Nutresa.

No se han realizado cambios en la jerarquía de valor razonable para la medición de estas inversiones, ni cambios en las técnicas de valoración utilizadas.

**Otros instrumentos financieros.** Corresponde a los derechos mantenidos por el Fondo de Capital Privado "Cacao para el Futuro", valorada de acuerdo con el reglamento del fondo usando la metodología aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia. La valoración utiliza variables como el precio del cacao de \$6/tonelada (2018: \$6/tonelada), una productividad promedio de 1.800-1.900 toneladas por hectárea, costo de la deuda de 9,72% (2018: 9,84%) y un plazo de redención esperado de 25 años.

El Fondo utiliza un modelo de proyección esperado de flujos del proyecto a 35 años, que corresponde a la vida útil esperada de un cultivo de cacao. Este modelo de proyección tendrá en cuenta todas las variables que afectarán los flujos esperados de los cultivos de cacao, entre los que se encuentran:

- Productividad y precios de mercado de cacao, plátano, otros cultivos temporales y maderables.
- Costos de establecimiento, mantenimiento, recolección y comercialización de cacao, plátano y maderables.
- Costos asociados con la asistencia técnica, el uso de tierras, las comisiones y los demás gastos admisibles al Fondo según este reglamento.

- Capital de trabajo necesario para la operación.

El resultado de la valoración generó ingresos financieros por \$4.001 (2018: \$3.368).

**Derivados financieros.** Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black-Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Las principales variables que usan la metodología de valoración son las siguientes:

- Tasa de cambio *spot*.
- Tasa de cambio futura pactada.
- Fecha de vencimiento.
- Tasa libre de riesgo en COP y USD.
- Volatilidades de la tasa de cambio.

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados generó una pérdida en el estado de resultados de \$1.023 (2018: \$798), registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos no financieros.

**Activos biológicos.** Corresponde al inventario de cerdos y reses en Colombia, medidos al valor razonable, utilizando como referencia los valores de mercado publicados por la Asociación Nacional de Porcicultores y las subastas en las ferias ganaderas en cada localidad. A 31 de diciembre de 2019, el precio por kilo promedio de los cerdos en pie utilizados en la valoración es de \$5.894<sup>(9)</sup> (2018: \$5.248<sup>(9)</sup>); para las reses se utilizó un precio promedio por kilo de \$4.243<sup>(9)</sup> (2018: \$4.098<sup>(9)</sup>).

La ganancia del período por los cambios en el valor razonable menos el costo de venta de los activos biológicos en 2019 fue \$4.834<sup>(\*)</sup> (2018: \$3.882<sup>(\*)</sup>), y se incluye en el estado de resultados como ingresos operacionales.

(\*) En pesos colombianos.

**Inversiones en acciones no cotizadas.** Estas inversiones correspondían principalmente a las inversiones que Grupo Nutresa tenía en Venezuela en Industrias Alimenticias

Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. hasta 2017.

## NOTA 40. INFORMACIÓN PARA REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

2019								
Compañía	Saldo por cobrar <sup>(*)</sup>	Saldo por pagar	Compras de bienes y servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Ingreso por intereses	Gasto por intereses
<b>Asociadas y negocios conjuntos</b>								
Bimbo de Colombia S. A.	3.043	4.142	7.700	53.342	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	128	923	6.291	25	643	-	-	-
Oriental Coffee Alliance (OCA)	-	1	109	-	-	-	-	-
Estrella Andia S. A. S	14	-	-	7	-	-	-	-
<b>Entidades con influencia significativa sobre la entidad</b>								
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	18.588	15.299	77.480	32.015	33.562	97.181	-	-
<b>Otras partes relacionadas</b>								
Grupo Bancolombia	902	1.244.712	52.397	3.921	-	-	110	73.522
Grupo Argos	7.051	-	3	285	27.932	27.173	-	-
Fundación Nutresa	15	460	5.386	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	352	-	3.057	-	-	-	-	-
Alpina Productos Alimenticios S. A.	1.827	20.047	28.121	3.913	-	-	-	-
<b>Miembros junta directiva</b>	-	89	1.029	-	-	-	-	-
2018								
Compañía	Saldo por cobrar <sup>(*)</sup>	Saldo por pagar	Compras de bienes y servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Ingreso por intereses	Gasto por intereses
<b>Asociadas y negocios conjuntos</b>								
Bimbo de Colombia S. A.	4.498	9.933	7.853	45.453	-	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	1.014	52	988	18	-	-	-	-
Oriental Coffee Alli (OCA)	-	16	111	2	-	-	-	-
<b>Entidades con influencia significativa sobre la entidad</b>								
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	15.132	12.341	70.499	38.374	31.026	90.337	-	-
<b>Otras partes relacionadas</b>								
Grupo Bancolombia	609	1.275.363	62.380	3.019	-	-	226	71.878
Grupo Argos	6.674	-	-	696	26.176	25.260	-	-
Fundación Nutresa	-	290	7.566	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	418	-	4.088	-	-	-	-	-
Alpina Productos Alimenticios S. A.	1.548	17.732	23.654	1.785	-	-	-	-
<b>Miembros junta directiva</b>	-	13	909	-	-	-	-	-

Tabla 91

(\*) Incluye cuentas por cobrar a partes relacionadas \$16.548 (2018: \$15.395) y cuentas por cobrar por dividendos de instrumentos financieros por \$15.373 (2018: \$14.498).

Las compras y las ventas se realizaron en condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes se esperan liquidar en condiciones normales; no se han otorgado ni recibido garantías sobre estos saldos. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas

de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por \$125.451 (2018: \$99.600) para 145 (2018: 119) empleados considerados como personal clave de la entidad.

**NOTA 41.**  
**HECHOS POSTERIORES A LA FECHA**  
**SOBRE LA QUE SE INFORMA**

Los presentes estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 21 de febrero de 2020. No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de Grupo Nutresa reflejada en estos estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2019.