

# Estados financieros consolidados

## Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

### Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

### Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros consolidados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

### Asunto de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 22.4 a los estados financieros, en la cual se indica que Grupo Nutresa, en virtud del Decreto 1311 del 20 de octubre de 2021, ha optado por reconocer directamente en el patrimonio los cambios en los impuestos diferidos generados por el aumento en la tarifa del impuesto de renta promulgado por la Ley 2155 del 14 de septiembre de 2021 – Ley de Inversión Social, afectando las utilidades retenidas con un gasto por valor de \$57,783 millones y no los resultados del periodo, tal como lo establece la NIC 12 de Impuesto a las Ganancias. Mi opinión no es modificada con respecto a este asunto.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

### Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asunto clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p><b>Plusvalías</b></p> <p>Las plusvalías generadas como consecuencia de las diferentes combinaciones de negocio que ha realizado el Grupo en los países en los que opera, participan de forma importante en el activo total de Grupo Nutresa S. A. Al 31 de diciembre de 2021, tal y como se detalla en la Nota 20, las plusvalías ascienden a \$2,4 billones.</p> <p>Para determinar si existe deterioro, la Administración de Grupo Nutresa S. A. realiza una evaluación anual o cuando se producen cambios en circunstancias o eventos que indiquen que el valor contable pudiera no ser íntegramente recuperable.</p> <p>Como se describe en las Notas 3.3.1 y 3.3.11, la determinación del valor recuperable se realiza mediante el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición de las unidades generadoras de efectivo a las que están asociadas las plusvalías, basados en planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva del Grupo. Dicha determinación, es un asunto clave en la auditoría, ya que corresponde a un cálculo complejo que requiere del uso de un alto grado de juicio en la estimación de hipótesis clave, tales como el crecimiento de ingresos, gastos, costos, la evolución del margen operativo, la inversión en capex, tasa de descuento, entre otros. Estas hipótesis pueden verse afectadas significativamente por la evolución futura del entorno macroeconómico, competitivo, regulatorio, en cada uno de los países donde opera Grupo Nutresa S. A.</p>	<p>He realizado procedimientos de auditoría, con la colaboración de expertos en valoración sobre el proceso llevado a cabo por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo a las que se asocian las plusvalías. Los procedimientos realizados, incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reuniones de entendimiento del modelo financiero utilizado por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo.</li> <li>- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados para el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición con los planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.</li> <li>- Análisis del cumplimiento de los planes estratégicos aprobados en el ejercicio anterior.</li> <li>- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual he realizado pruebas para verifica dichas hipótesis contra información del mercado.</li> <li>- Revisión de la integridad matemática del cálculo y realización de sensibilidades sobre las variables relevantes.</li> </ul>

**A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.**

### **Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe especial de grupo empresarial, disposiciones legales y evaluación sobre el desempeño de los sistemas de revelación de información y control de la información financiera que obtuvimos antes de la fecha de este informe de auditoría, pero no incluye los estados financieros, ni mis informes como Revisor Fiscal, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncié en mi opinión sobre los estados financieros separados en la sección de “Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios” de acuerdo con los requerimientos definidos en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta. En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar a este respecto.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados**

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

### **Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

**A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.**

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.



Juber Ernesto Carrión  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 86122-T  
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.  
24 de febrero de 2022

# Certificación de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de Grupo Nutresa S. A.


## Certificamos:

24 de febrero de 2022

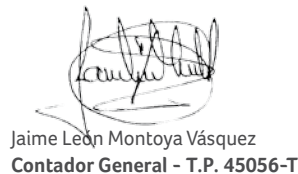
Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los estados financieros de la Compañía Matriz y sus subsidiarias debidamente certificados y dictaminados.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos existen y las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de las compañías.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Los hechos económicos que afectan a las compañías han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores, diferencias o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de las compañías. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros y usuarios de la misma.



Carlos Ignacio Callego Palacio  
Presidente



Jaime León Montoya Vásquez  
Contador General - T.P. 45056-T

# Certificación de los estados financieros Ley 964 de 2005

Señores Accionistas  
Grupo Nutresa S. A.  
Medellín

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S. A.

## **Certifica:**

24 de febrero de 2022

Que los estados financieros consolidados y las operaciones de la Compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no contienen vicios, diferencias, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



Carlos Ignacio Gallego Palacio  
Presidente



# Estado de situación financiera consolidado

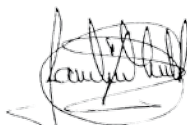
Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

Activo	Notas	2021	2020
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 862.706	\$ 933.564
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	1.382.671	1.191.711
Inventarios	11	1.742.562	1.379.984
Activos biológicos	12	191.894	127.614
Otros activos	13	414.755	228.087
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	177	177
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 4.594.765</b>	<b>\$ 3.861.137</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	44.332	26.548
Activos biológicos	12	19.484	-
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	217.821	196.498
Otros activos financieros no corrientes	16	3.028.203	2.678.991
Propiedades, planta y equipo, neto	17	3.676.931	3.434.206
Activos por derechos de uso	18	763.438	829.563
Propiedades de inversión	19	8.740	9.056
Plusvalía	20	2.445.723	2.369.706
Otros activos intangibles	21	1.355.126	1.303.838
Activo por impuesto diferido	22.4	781.829	740.891
Otros activos	13	20.091	87.447
<b>Total activo no corriente</b>		<b>\$ 12.361.718</b>	<b>\$ 11.676.744</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 16.956.483</b>	<b>\$ 15.537.881</b>
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras	23	178.658	486.736
Pasivos por derechos de uso	24	107.253	126.727
Proveedores y cuentas por pagar	25	1.758.083	1.283.494
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	22.2	230.484	240.011
Pasivo por beneficios a empleados	26	246.285	217.033
Provisiones	27	1.674	3.450
Otros pasivos	28	105.600	83.209
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>\$ 2.628.037</b>	<b>\$ 2.440.660</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Obligaciones financieras	23	3.162.832	2.865.638
Pasivos por derechos de uso	24	719.174	747.296
Pasivo por beneficios a empleados	26	199.827	196.244
Pasivo por impuesto diferido	22.4	1.195.928	1.020.416
Provisiones	27	5.918	5.909
Otros pasivos	28	2.654	4.576
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>\$ 5.286.333</b>	<b>\$ 4.840.079</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>\$ 7.914.370</b>	<b>\$ 7.280.739</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	30.1	2.301	2.301
Prima en emisión de capital	30.1	546.832	546.832
Reservas y utilidades acumuladas	30.2	4.146.310	4.003.255
Otro resultado integral acumulado	31	3.593.618	3.070.019
Utilidad del período		676.879	575.441
<b>Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b>		<b>\$ 8.965.940</b>	<b>\$ 8.197.848</b>
Participaciones no controladoras	30.4	76.173	59.294
<b>Total patrimonio</b>		<b>\$ 9.042.113</b>	<b>\$ 8.257.142</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 16.956.483</b>	<b>\$ 15.537.881</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio  
Presidente  
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez  
Contador General - T.P. 45056-T  
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión  
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T  
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
(Ver opinión adjunta)

# Estado de Resultados Integrales Consolidado

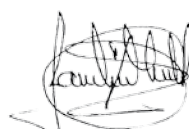
Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2021	2020
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes</b>	7.1	\$ 12.738.271	\$ 11.127.541
Costos de ventas	32	(7.610.884)	(6.465.128)
<b>Utilidad bruta</b>		\$ 5.127.387	\$ 4.662.413
Gastos de administración	32	(547.290)	(483.735)
Gastos de venta	32	(3.281.883)	(2.962.563)
Gastos de producción	32	(230.055)	(208.969)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	34	28.100	11.532
Otros ingresos operacionales netos	33	9.038	910
<b>Utilidad operativa</b>		\$ 1.105.297	\$ 1.019.588
Ingresos financieros	35.1	33.464	24.022
Gastos financieros	35.2	(241.076)	(282.878)
Dividendos	16	67.790	69.271
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	34	23.055	(10.779)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	15	(1.013)	(4.472)
Otros ingresos		-	581
<b>Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante</b>		\$ 987.517	\$ 815.333
Impuesto sobre la renta corriente	22.3	(238.894)	(261.210)
Impuesto sobre la renta diferido	22.3	(24.162)	30.274
<b>Utilidad del período de operaciones continuadas</b>		\$ 724.461	\$ 584.397
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	36	(31.207)	(553)
<b>Utilidad neta del período</b>		\$ 693.254	\$ 583.844
<b>Resultado del período atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		\$ 676.879	\$ 575.441
Participaciones no controladoras		16.375	8.403
<b>Utilidad neta del período</b>		\$ 693.254	\$ 583.844
<b>Utilidad por acción (*)</b>			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		1.474,85	1.250,62
(*) Calculados sobre 458.948.033 acciones (2020: 460.123.458 acciones).		16,375	8,403
<b>Otro resultado integral</b>			
<b>Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:</b>			
Ganancias actuariales de planes de beneficios definidos	26-31	\$ 5.174	\$ 2.545
Instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable	16-31	288.138	(843.345)
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	22.4	(5.375)	(1.808)
<b>Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período</b>		\$ 287.937	\$ (842.608)
<b>Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:</b>			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	15-31	11.264	3.227
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	31	157.825	164.673
Cobertura de flujo de efectivo		97.885	(31.911)
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados	22.4	(31.330)	6.070
<b>Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período</b>		\$ 235.644	\$ 142.059
<b>Otro resultado integral, neto de impuestos</b>		\$ 523.581	\$ (700.549)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO</b>		\$ 1.216.835	\$ (116.705)
<b>Resultado integral total atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras		\$ 1.200.152	\$ (127.989)
Participaciones no controladoras		16.683	11.284
<b>Resultado integral total</b>		\$ 1.216.835	\$ (116.705)

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio  
Presidente  
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez  
Contador General - T.P. 45056-T  
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión  
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T  
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
(Ver opinión adjunta)

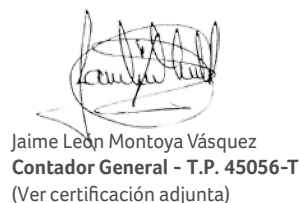
# Estado de cambios en el patrimonio consolidado

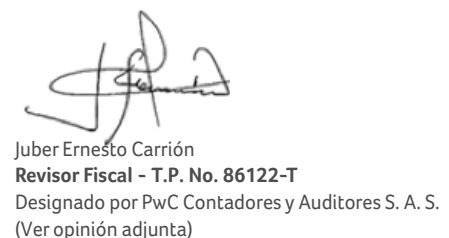
Del 1 de enero al 31 de diciembre (valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido (Nota 30.1)	Prima en emisión de capital (Nota 30.1)	Reservas y resultados acumuladas (Nota 30.2)	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado (Nota 31)	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras (Nota 30.4)	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>4.003.255</b>	<b>575.441</b>	<b>3.070.019</b>	<b>8.197.848</b>	<b>59.294</b>	<b>8.257.142</b>
Resultado del período	-	-	-	676.879	-	676.879	16.375	693.254
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	523.273	523.273	308	523.581
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>676.879</b>	<b>523.273</b>	<b>1.200.152</b>	<b>16.683</b>	<b>1.216.835</b>
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	575.441	(575.441)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.3 – 30.4)	-	-	(323.006)	-	-	(323.006)	(2.910)	(325.916)
Readquisición de acciones (Nota 30.2 – 30.3)	-	-	(52.036)	-	-	(52.036)	-	(52.036)
Dividendos de acciones readquiridas	-	-	1.138	-	-	1.138	-	1.138
Participación minoritaria	-	-	-	-	-	-	3.000	3.000
Reconocimiento impuesto diferido (Nota 22.4)	-	-	(57.851)	-	-	(57.851)	68	(57.783)
Realizaciones de otros resultados integrales (Nota 31)	-	-	(326)	-	326	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales	-	-	(305)	-	-	(305)	38	(267)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>4.146.310</b>	<b>676.879</b>	<b>3.593.618</b>	<b>8.965.940</b>	<b>76.173</b>	<b>9.042.113</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>3.801.830</b>	<b>503.518</b>	<b>3.770.120</b>	<b>8.624.601</b>	<b>57.486</b>	<b>8.682.087</b>
Resultado del período	-	-	-	575.441	-	575.441	8.403	583.844
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(703.430)	(703.430)	2.881	(700.549)
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>575.441</b>	<b>(703.430)</b>	<b>(127.989)</b>	<b>11.284</b>	<b>(116.705)</b>
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	503.518	(503.518)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 30.3 – 30.4)	-	-	(298.712)	-	-	(298.712)	(4.552)	(303.264)
Combinación de negocios	-	-	(39)	-	-	(39)	(4.986)	(5.025)
Realizaciones de otros resultados integrales (Nota 31)	-	-	(3.329)	-	3.329	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales	-	-	(13)	-	-	(13)	62	49
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2.301</b>	<b>546.832</b>	<b>4.003.255</b>	<b>575.441</b>	<b>3.070.019</b>	<b>8.197.848</b>	<b>59.294</b>	<b>8.257.142</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Ignacio Callego Palacio  
**Presidente**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jaime León Montoya Vásquez  
**Contador General - T.P. 45056-T**  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Juber Ernesto Carrión  
**Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T**  
 Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
 (Ver opinión adjunta)

# Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2021	2020
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios		\$ 12.519.355	\$ 11.136.912
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(9.144.813)	(7.921.426)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.919.731)	(1.823.893)
Impuestos a las ganancias y otros impuestos		(289.422)	(180.939)
Otras salidas de efectivo		(80.921)	(25.217)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>\$ 1.084.468</b>	<b>\$ 1.185.437</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>			
Efectivo y equivalentes recibidos de adquisiciones		7.259	-
Compra de otros instrumentos de patrimonio		(58.676)	(9.889)
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos	15	(11.929)	(4.900)
Compras de propiedades, planta y equipo	17	(383.155)	(271.041)
Importes procedentes de la venta de activos productivos		40.498	31.353
Adquisición de intangibles y otros activos productivos		(26.363)	(27.557)
Desinversión neta en activos mantenidos para la venta		-	2.438
Dividendos recibidos	15-16	75.818	68.784
Intereses recibidos		15.088	16.033
Pagos a terceros para obtener el control de subsidiarias	5	(92.102)	(12.883)
Otras entradas de efectivo		-	5
<b>Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión</b>		<b>\$ (433.562)</b>	<b>\$ (207.657)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>			
Importes (usados en) procedentes de préstamos		(78.005)	113.102
Dividendos pagados	30.3	(317.948)	(298.063)
Readquisición de acciones	30.3	(52.036)	-
Intereses pagados		(119.762)	(175.515)
Arrendamientos pagados	24	(162.373)	(144.175)
Comisiones y otros gastos financieros		(45.679)	(36.490)
Otras entradas de efectivo		4.277	6.897
<b>Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación</b>		<b>\$ (771.526)</b>	<b>\$ (534.244)</b>
<b>(Disminución) aumento de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones</b>		<b>\$ (120.620)</b>	<b>\$ 443.536</b>
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas		(11)	151
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible		49.773	(8.070)
<b>(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalente al efectivo</b>		<b>(70.858)</b>	<b>435.617</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período		933.564	497.947
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 862.706</b>	<b>\$ 933.564</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Callego Palacio  
Presidente  
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez  
Contador General - T.P. 45056-T  
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión  
Revisor Fiscal - T.P. No. 86122-T  
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
(Ver opinión adjunta)