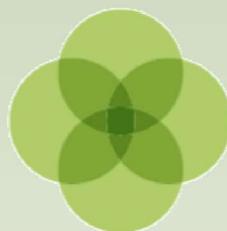




Grupo Nutresa S. A.

Estados financieros consolidados a 31 de
diciembre de 2024 y 2023

UN FUTURO
ENTRE TODOS





Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA - por su sigla en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros del año. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

PwC Contadores y Auditores S. A. S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Asunto clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>Plusvalías</p> <p>Las plusvalías generadas como consecuencia de las diferentes combinaciones de negocio que ha realizado el Grupo en los países en los que opera, participan de forma importante en el activo total de Grupo Nutresa S. A. al 31 de diciembre de 2024, tal y como se detalla en la Nota 18 a los estados financieros, las plusvalías ascienden a \$2,5 billones.</p> <p>Para determinar si existe deterioro, la Administración de Grupo Nutresa S. A. realiza una evaluación anual o cuando se producen cambios en circunstancias o eventos que indiquen que el valor contable pudiera no ser recuperable.</p> <p>Como se describe en las Notas 3.3.1 y 3.3.11, la determinación del valor recuperable se realiza mediante el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición de las unidades generadoras de efectivo a las que están asociadas las plusvalías, basados en planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva del Grupo. Dicha determinación, es un asunto clave en la auditoría, puesto que el valor razonable corresponde a un cálculo complejo que requiere del uso de un alto grado de juicio en la estimación de los flujos de efectivo. Estos flujos pueden verse afectados significativamente por la evolución futura del entorno macroeconómico, competitivo, regulatorio, en cada uno de los países donde opera Grupo Nutresa S. A.</p>	<p>He realizado procedimientos de auditoría, con la colaboración de expertos en valoración de PwC sobre el proceso llevado a cabo por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo a las que se asocian las plusvalías. Los procedimientos realizados, incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones de entendimiento sobre la razonabilidad del modelo financiero utilizado por la Administración de Grupo Nutresa S. A. para determinar el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo. • Comprobación de la consistencia de los datos utilizados para el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición con los planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A. • Análisis del nivel de cumplimiento de los planes estratégicos aprobados por la Junta Directiva. • Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, retando su razonabilidad y coherencia, para lo cual he realizado pruebas para comparar dichas hipótesis contra información del mercado. • Revisión de la integridad matemática del cálculo y realización de sensibilidades sobre las variables relevantes. <p>Con base en los procedimientos desarrollados, las discusiones e información obtenida de los expertos de PwC, el análisis de la metodología y el trabajo desarrollado sobre los supuestos e hipótesis utilizados por la Administración, concluí que dichos supuestos son apropiados y las estimaciones son razonables.</p>



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe especial de grupo empresarial, disposiciones legales y evaluación sobre el desempeño de los sistemas de revelación de información y control de la información financiera que obtuvimos antes de la fecha de este informe de auditoría, pero no se incluyen en los estados financieros, ni en mis informes como Revisor Fiscal, ni en el informe de gestión sobre el cual me pronuncié en el informe del revisor fiscal de los estados financieros separados en la sección de “Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios” de acuerdo con los requerimientos definidos en el Artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta. En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o con el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o actividades del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable de mi opinión de auditoría.



A los señores Accionistas de Grupo Nutresa S. A.

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Entidad una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina'.

Joaquín Guillermo Molina M.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170 – T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
10 de febrero de 2025

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y el Contador General de Grupo Nutresa S. A.

CERTIFICAMOS:

28 de enero de 2025

Que en forma previa hemos verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, conforme al reglamento, y que las mismas se han tomado fielmente de los estados financieros de la Compañía Matriz y sus subsidiarias debidamente certificados y dictaminados.

De acuerdo con lo anterior, en relación con los estados financieros mencionados, manifestamos lo siguiente:

1. Los activos y pasivos existen y las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
3. Los activos representan derechos y los pasivos representan obligaciones, obtenidos o a cargo de las compañías.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados, de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Los hechos económicos que afectan a las compañías han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
6. Los estados financieros y sus notas no contienen vicios, errores, diferencias o imprecisiones materiales que afecten la situación financiera, patrimonial y las operaciones de las compañías. Así mismo, se han establecido y mantenido adecuados procedimientos y sistemas de revelación y control de la información financiera, para su adecuada presentación a terceros y usuarios de la misma.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General
T.P. 45056-T

Certificación de los estados financieros Ley 964 de 2005

**Señores
Accionistas
Grupo Nutresa S.A.
Medellín**

El suscrito Representante Legal de Grupo Nutresa S. A.

CERTIFICA:

28 de enero de 2025

Que los estados financieros consolidados y las operaciones de la Compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no contienen vicios, diferencias, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la misma, además, de acuerdo con lo requerido por la Circular 012 de 2022, que la información contenida en este reporte comprende todos los aspectos materiales del negocio.

Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005 y al numeral 7.4.1.2.7 de la circular 012 de 2022.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente

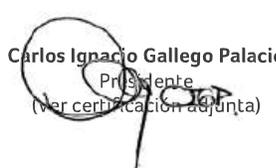
Estados financieros consolidados

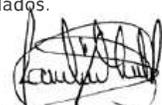
Estado de Situación Financiera Consolidado

Al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	Diciembre 2024	Diciembre 2023
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 1.128.399	\$ 1.068.071
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	2.118.559	1.703.828
Inventarios, neto	11	2.447.873	2.232.801
Activos biológicos		182.095	227.475
Otros activos	12	539.202	549.378
Activos no corrientes mantenidos para la venta		97	246
Total activo corriente		\$ 6.416.225	\$ 5.781.799
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	10	48.401	37.227
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	259.337	261.050
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	14	164.415	134.244
Propiedades, planta y equipo, neto	15	4.344.601	3.967.953
Activos por derechos de uso	16	1.007.565	935.746
Propiedades de inversión	17	7.794	8.109
Plusvalía	18	2.463.605	2.378.919
Otros activos intangibles	19	1.391.983	1.357.578
Activo por impuesto diferido	20.4	821.992	810.538
Otros activos	12	16.544	15.667
Total activo no corriente		\$ 10.526.237	\$ 9.907.031
Total activos		\$ 16.942.462	\$ 15.688.830
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	21	567.649	757.727
Pasivos por derechos de uso	22	207.565	179.891
Proveedores y cuentas por pagar	23	2.041.127	1.924.834
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	20.2	433.511	378.278
Pasivo por beneficios a empleados	24	333.523	308.503
Provisiones		7.595	5.740
Otros pasivos	25	110.437	148.300
Total pasivo corriente		\$ 3.701.407	\$ 3.703.273
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	21	3.836.502	3.346.230
Pasivos por derechos de uso	22	925.843	856.141
Pasivo por beneficios a empleados	24	216.919	219.492
Pasivo por impuesto diferido	20.4	1.135.480	1.112.389
Provisiones		7.458	7.054
Total pasivo no corriente		\$ 6.122.202	\$ 5.541.306
Total pasivo		\$ 9.823.609	\$ 9.244.579
PATRIMONIO			
Capital emitido	27.1	2.301	2.301
Prima en emisión de capital	27.1	117.170	117.170
Reservas y resultados acumulados	27.2	4.883.140	4.702.396
Otro resultado integral acumulado	28	1.282.669	825.318
Utilidad del período		751.281	720.483
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 7.036.561	\$ 6.367.668
Participaciones no controladoras	27.4	82.292	76.583
Total patrimonio		\$ 7.118.853	\$ 6.444.251
Total pasivo y patrimonio		\$ 16.942.462	\$ 15.688.830

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.


Carlos Ignacio Gallego Palacio
 Presidente
 (Ver certificación adjunta)


Jaime León Montoya Vásquez
 Contador General - T.P. 45056-T
 (Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal - T.P. No. 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver opinión adjunta)

Estados financieros consolidados

Estado de Resultados Integrales Consolidado

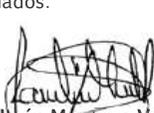
Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2024	2023
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	7.1	\$ 18.589.956	\$ 18.906.264
Costos de ventas	29	(10.961.472)	(11.508.293)
Utilidad bruta		\$ 7.628.484	\$ 7.397.971
Gastos de administración	29	(737.361)	(747.758)
Gastos de venta	29	(4.682.271)	(4.543.681)
Gastos de producción	29	(343.281)	(352.391)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	30	(28.611)	(60.914)
Otros ingresos, netos operacionales		4.036	34.930
Utilidad operativa		\$ 1.840.996	\$ 1.728.157
Ingresos financieros	31.1	59.149	77.354
Gastos financieros	31.2	(728.099)	(791.709)
Dividendos		304	95.318
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	30	39.428	(101.551)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	13	(10.787)	(2.696)
Otros egresos netos operacionales		(18.700)	(2.776)
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 1.182.291	\$ 1.002.097
Impuesto sobre la renta corriente	20.3	(438.769)	(321.770)
Impuesto sobre la renta diferido	20.3	21.832	59.288
Utilidad del período de operaciones continuadas		\$ 765.354	\$ 739.615
Utilidad neta del período		\$ 765.354	\$ 739.615
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 751.281	\$ 720.483
Participaciones no controladoras	27.4	14.073	19.132
Utilidad neta del período		\$ 765.354	\$ 739.615
Utilidad por acción (*)			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		1.641,23	1.573,95
(*) Calculados sobre 457.755.869 acciones.			
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos	28	\$ (3.588)	\$ (10.366)
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	14	3.508	(516.327)
Efectos escisión	5	-	(2.583.922)
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	28	(2.530)	4.881
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período		\$ (2.610)	\$ (3.105.734)
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	13	13.629	(20.225)
Retiro por liquidación en el resultado integral en inversiones de negocios conjuntos		(3.125)	-
Retiro por venta en el resultado integral en inversiones de asociadas		(1.086)	-
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	28	405.890	(1.006.915)
Cobertura de flujo de efectivo	28	45.110	(68.829)
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados	28	(19.438)	33.951
Impuesto diferido por liquidación en inversiones de negocios conjuntos		1.094	-
Impuesto diferido por venta en inversiones de asociadas		380	-
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período		\$ 442.454	\$ (1.062.018)
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ 439.844	\$ (4.167.752)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		\$ 1.205.198	\$ (3.428.137)
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 1.188.895	\$ (3.433.514)
Participaciones no controladoras		16.303	5.377
Resultado integral total		\$ 1.205.198	\$ (3.428.137)

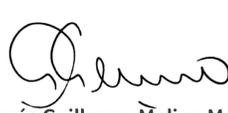
Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal - T.P. No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

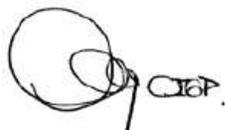
Estados financieros consolidados

Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima en emisión de capital	Reservas y resultados acumulados	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.301	117.170	4.702.396	720.483	825.318	6.367.668	76.583	6.444.251
Resultado del período	-	-	-	751.281	-	751.281	14.073	765.354
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	437.614	437.614	2.230	439.844
Resultado integral del período	-	-	-	751.281	437.614	1.188.895	16.303	1.205.198
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	720.483	(720.483)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 27.3)	-	-	(520.002)	-	-	(520.002)	(10.598)	(530.600)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(19.737)	-	19.737	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales	-	-	-	-	-	-	4	4
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.301	117.170	4.883.140	751.281	1.282.669	7.036.561	82.292	7.118.853
Saldo al 31 de diciembre de 2022	2.301	546.832	4.310.253	882.976	4.974.019	10.716.381	88.316	10.804.697
Resultado del período	-	-	-	720.483	-	720.483	19.132	739.615
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(1.570.075)	(1.570.075)	(13.755)	(1.583.830)
Efectos de escisión (Nota 5)	-	-	-	-	(2.583.922)	(2.583.922)	-	(2.583.922)
Resultado integral del período	-	-	-	720.483	(4.153.997)	(3.433.514)	5.377	(3.428.137)
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	882.976	(882.976)	-	-	-	-
Dividendos distribuidos en efectivo (Nota 27.3)	-	-	(618.135)	-	-	(618.135)	(16.907)	(635.042)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(5.296)	-	5.296	-	-	-
Efectos de escisión (Nota 5)	-	(429.662)	133.997	-	-	(295.665)	-	(295.665)
Otros movimientos patrimoniales	-	-	(1.399)	-	-	(1.399)	(203)	(1.602)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.301	117.170	4.702.396	720.483	825.318	6.367.668	76.583	6.444.251

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal - T.P. No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

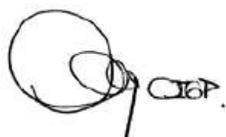
Estados financieros consolidados

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

Del 1 de enero al 31 de diciembre (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	\$ 18.268.918	\$ 18.797.773
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(13.113.178)	(13.659.514)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.821.915)	(2.702.272)
Impuestos a las ganancias y otros impuestos	(431.388)	(463.979)
Otras (salidas) entradas de efectivo	(137.848)	135.787
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	\$ 1.764.589	\$ 2.107.795
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Efectivo y equivalentes recibido de adquisiciones	99	-
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable (Nota 14)	(16.900)	(180)
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos (Nota 13)	-	(61.435)
Importes procedentes por disminución de aportes en asociadas y negocios conjuntos (Nota 13)	-	1.514
Importe procedente por venta de aportes en asociadas (Nota 13)	6.000	-
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 15)	(539.847)	(449.754)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	4.186	6.344
Adquisición de intangibles y otros activos productivos (Nota 19)	(51.244)	(47.092)
Desinversión neta en activos mantenidos para la venta	141	3.656
Dividendos recibidos	304	125.847
Intereses recibidos	52.330	58.252
Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión	\$ (544.931)	\$ (362.848)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Aumento obligaciones financieras	651.796	258.603
Pagos de obligaciones financieras	(393.763)	(397.647)
Dividendos pagados (Nota 27.3)	(683.511)	(587.489)
Intereses pagados	(526.120)	(544.113)
Arrendamientos pagados (Nota 22)	(237.399)	(216.698)
Comisiones y otros gastos financieros	(77.965)	(69.665)
Otras (salidas) entradas de efectivo	(1.862)	1.103
Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación	\$ (1.268.824)	\$ (1.555.906)
(Disminución) aumento de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones	\$ (49.166)	\$ 189.041
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	109.494	(181.217)
Aumento neto de efectivo y equivalente al efectivo	60.328	7.824
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1.068.071	1.060.247
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 1.128.399	\$ 1.068.071

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Ignacio Gallego Palacio
Presidente
(Ver certificación adjunta)



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal - T.P. No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Notas a los estados financieros consolidados

Períodos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto la explotación de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional	% Participación	
			2024	2023
Colombia				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molinos Santa Marta S. A. S.	Molturación de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S.	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,51%	99,51%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Opperar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60,00%	60,00%
Atlantic FS S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	70,00%	70,00%
Procesos VA S. A. S.	Procesamiento de productos cárnicos	COP	100,00%	100,00%
Basic Kitchen S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	80,00%	80,00%
CI Nutrading S. A. S.	Comercialización y gestión logística.	COP	100,00%	100,00%
Chile				
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.	CLP	50,00%	50,00%
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Costa Rica				
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.	CRC	100,00%	100,00%

Estados financieros consolidados

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional	% Participación	
			2024	2023
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	CRC	100,00%	100,00%
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.	CRC	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CRC	100,00%	100,00%
Industrial Belina Montes de Oro S. A.	Producción y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%
Belina Nutrición Animal S. A.	Distribución y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%
Guatemala				
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	QTZ	100,00%	100,00%
Distribuidora POPPS S. A.	Comercialización de helados.	QTZ	100,00%	100,00%
México				
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos.	MXN	100,00%	100,00%
Aliados Comerciales Alternativos	Comercialización de productos alimenticios	MXN	100,00%	100,00%
Panamá				
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.	PAB	100,00%	100,00%
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Estados Unidos de America				
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Cordialsa Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Kibo Foods LLC	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Cameron's Coffee & Distribution Company	Producción de café y productos relacionados.	USD	100,00%	100,00%
CCDC OPCO Holding Corporation	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Otros países				
Corporación Distribuidora de Alimentos Cordialsa S.A.S.	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%
Nutresa South África (PTY) Ltd	Comercialización de productos alimenticios	Sudáfrica	ZAR	100,00%
Nutresa Shanghai Trading Co. Ltd	Prestación de servicios empresariales y comercialización.	China	CNY	100,00%
Evome Trading LLC	Comercialización de productos alimenticios.	Emiratos Árabes Unidos	AED	100,00%

Tabla 1

Ver en la Nota 28.4 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el periodo:

2024: En junio se constituyó Evome Trading LLC.

2023: En diciembre se constituyó Nutresa Shanghai Trading Co. Ltd que se dedicará a la prestación de servicios y comercialización de productos.

En octubre se liquidó Inversiones Tresmontes S. A.

El 12 abril, Promociones y Publicidad Las Américas S. A., según el acta de sesión de la Junta de Accionista se aprobó, a partir de esa fecha, la liquidación de la sociedad.

En enero Belina Importaciones e Innovaciones Dos Mil S. A. se fusiona con Belina Nutrición Animal S. A., bajo convenio de fusión por absorción.

Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para preparadores de Información Financiera del Grupo 1, las cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), incluidas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y decretos posteriores que lo han modificado y actualizado, y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

Estados financieros consolidados

2.1 Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

2.3 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

3.1 Bases de consolidación

3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y su correspondiente información comparativa al 31 de diciembre de 2023. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

Todos los saldos y transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas sólo con carácter informativo.

Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Herme de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

Estados financieros consolidados

3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, y se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario, reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

3.3 Políticas contables significativas

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación

Estados financieros consolidados

transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada “Reservas para conversión negocios en el extranjero”; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

		Diciembre 2024	Diciembre 2023
Dólar	USD	4.409,15	3.822,05
Balboa	PAB	4.409,15	3.822,05
Colón	CRC	8,60	7,25
Córdoba	NIO	120,39	104,36
Peso chileno	CLP	4,42	4,36
Peso dominicano	DOP	71,90	65,61
Peso mexicano	MXN	214,97	226,24
Quetzal	GTQ	572,15	488,31
Sol peruano	PEN	1.169,54	1.029,37

Tabla 2

3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable.

Estados financieros consolidados

3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) Activos financieros medidos a costo amortizado

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en "intereses e ingresos similares" utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría, el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

(ii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el período en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

(iv) Deterioro de activos financieros al costo amortizado

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda con tabulizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados;
- El valor del dinero en el tiempo; e
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

(v) Baja en cuentas

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del período.

Estados financieros consolidados

(vi) Modificación

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, éste se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

(vii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

(viii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(ix) Instrumentos financieros derivados y coberturas

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
- coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Estados financieros consolidados

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurrir.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria y equipo de producción (*)	10 a 40 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipo de cómputo	3 a 10 años
Equipo de oficina	5 a 10 años

Tabla 3

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso de que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

En cada cierre contable, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 "Deterioro de los activos" las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

Plantaciones en desarrollo: es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

3.3.8 Activos y pasivos por derechos de uso

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual un arrendador cede a un arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un periodo de tiempo determinado.

El Grupo es arrendador y arrendatario de diversas propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo generalmente se realizan por períodos fijos de 1 a 15 años, pero pueden tener opciones de extensión. Los términos de arrendamiento se negocian de forma individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

Las opciones de extensión y terminación incluidas en los arrendamientos del Grupo se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercitables de manera simultánea por el Grupo y por la contraparte respectiva.

Contabilidad del arrendatario

Estados financieros consolidados

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil más corta del activo y el plazo de arrendamiento en línea recta.

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento son medidos inicialmente sobre una base de valor presente. Los pasivos por arrendamientos incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos de arrendamiento:

- Pagos fijos (incluyendo pagos fijos sustanciales), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar
- Pago de arrendamiento variable basado en un índice o tasa
- Montos que se espera que pague el arrendatario bajo garantías de valor residual
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Pagos de multas por finalizar el arrendamiento, si la condición del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerció esa opción.

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando una tasa de descuento, que se calcula con la tasa de interés de cada país, contemplando la duración del contrato y la clase de activo.

Los activos de derechos de uso se miden al costo y comprenden lo siguiente:

- El monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Todo pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio
- Todo costo inicial directo, y
- Costos de desmantelamiento y restauración.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método lineal como un gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo tienen un plazo de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden los equipos de cómputo y artículos pequeños del mobiliario de oficina.

Los periodos promedios de depreciación para los activos por derecho de uso son:

Edificios	7 a 15 años
Maquinaria y equipo de producción	3 a 4 años
Equipo de cómputo y comunicación	3 a 4 años
Equipo de transporte	5 a 10 años

Tabla 4

Contabilidad del arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje en cada uno de los periodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

3.3.9 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

Estados financieros consolidados

3.3.10 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

Cambio de estimaciones contables en las marcas

La Administración del Grupo ha asignado vida útil a las marcas identificadas en las combinaciones de negocios realizadas, cuya vida útil había sido determinada como indefinida, debido a que, al analizar los factores relevantes, no existía un límite previsible del período a lo largo del cual se esperaba que el activo generará entradas flujos netos de efectivo para Grupo. Los cambios en el entorno económico y regulatorio; en los hábitos de los consumidores; las tendencias medioambientales; las etiquetas requeridas por algunos gobiernos para la distribución de algunos alimentos, los impuestos adicionales a los ultraprocesados; la existencia de otros sustitutos; la competencia de mercado, entre otros, justifican la necesidad de la asignación de una vida útil.

Al 31 de diciembre de 2024, el efecto registrado en resultados por la amortización de las marcas asciende a \$ 29.403.

Suponiendo que los activos se mantengan hasta el final de la vida útil estimada y no se presenten cambios en las vidas, los siguientes serían los efectos en los resultados por la amortización:

2024 \$29.403

2025 \$23.420

2026 \$23.420

2027 \$22.897

2028 \$22.897 y siguientes

Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos directamente relacionados con el desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando Grupo Nutresa puede demostrar:

- La factibilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de finalizar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para finalizar el activo; y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

En el estado de situación financiera, los activos que surgen de desembolsos por desarrollo se contabilizan al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor.

La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentra disponible para ser utilizado. Se amortiza a lo largo del período del beneficio económico futuro esperado. Durante el período de desarrollo el activo se somete a pruebas de deterioro anuales para determinar si existe pérdida de su valor.

Los costos de investigación y los costos de desarrollo que no califican para su capitalización se contabilizan como gastos en el resultado del período.

3.3.11 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora

Estados financieros consolidados

de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

3.3.12 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

a) Impuesto sobre la renta

(i) Corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

(ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se revertan en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertan en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en estos casos se presentará directamente en las utilidades acumuladas en el patrimonio. Ver nota 20.4.

Estados financieros consolidados

3.3.13 Beneficios a empleados

a) Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados prestan el servicio, por el valor esperado a pagar.

b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

c) Pensiones y otros beneficios post-empleo

(i) Planes de contribuciones definidas

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de estos.

(ii) Planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

d) Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

c) Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

Estados financieros consolidados

3.3.15 Ingresos ordinarios

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando (o a medida que) Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.

Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

a) Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

b) Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

c) Fidelización clientes

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

3.3.16 Gastos de producción

Se registran en cuentas de gastos de producción los costos indirectos que no hayan contribuido a dar a los inventarios su condición y ubicación actual y que no son necesarios para el proceso productivo.

3.3.17 Subvenciones

Las subvenciones del Gobierno se reconocen cuando existe seguridad razonable de que éstas se recibirán y de que se cumplirán todas las condiciones ligadas a ellas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de gastos, se reconoce como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los períodos en los que los costos relacionados que se pretenden compensar se reconocen como gasto. Cuando la subvención se relaciona con un activo, se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente.

Estados financieros consolidados

3.3.18 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

3.3.19 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos se presentan agrupados en una categoría de “Otros segmentos”.

3.3.20 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El número de acciones promedio ponderado en circulación para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 fue 457.755.869.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

3.3.21 Partes relacionadas

Grupo Nutresa evalúa permanentemente sus partes relacionadas y aplica los siguientes criterios para la identificación de las mismas, los cuales han sido tomados de NIC 24–Información a Revelar sobre Partes Relacionadas:

- 1) Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con Grupo Nutresa
 - a) Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Grupo Nutresa si esa persona:
 - i) ejerce control o control conjunto sobre Grupo Nutresa;
 - ii) ejerce influencia significativa sobre Grupo Nutresa; o
 - iii) es miembro del personal clave de la gerencia de Grupo Nutresa
 - (b) Una entidad está relacionada con Grupo Nutresa si le son aplicables cualquiera de las condiciones siguientes:
 - i) La entidad y Grupo Nutresa son miembros del mismo grupo
 - ii) Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de la otra entidad.
 - iii) Ambas entidades son negocios conjuntos de la misma tercera parte.
 - iv) Una entidad es un negocio conjunto de una tercera entidad y la otra entidad es una asociada de la tercera entidad.
 - v) La entidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada en (a).
 - vi) Una persona identificada en (a)(i) tiene influencia significativa sobre la entidad o es un miembro del personal clave de la gerencia de la entidad.
 - vii) La entidad o cualquier miembro de un grupo del cual es parte proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Grupo Nutresa.
- 2) Familiares cercanos a una persona son aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con Grupo Nutresa e incluyen:
 - (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad;
 - (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad; y
 - (c) personas dependientes de esa persona, o el cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad.
- 3) Personal clave de la gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de Grupo Nutresa, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de Grupo Nutresa. Grupo Nutresa considera los siguientes casos en su análisis, los cuales no son considerados como partes relacionadas:
 - (a) Dos entidades por el mero hecho de tener en común un director o administrador u otro miembro del personal clave de la gerencia o porque un miembro del personal clave de la gerencia de una entidad tenga influencia significativa sobre la otra entidad.

Estados financieros consolidados

- (b) Dos participantes en un negocio conjunto, por el mero hecho de tener control conjunto sobre el negocio conjunto.
- (c) (i) proveedores de financiación; (ii) sindicatos; (iii) entidades de servicios públicos; y (iv) departamentos y agencias de un gobierno que no controla, controla conjuntamente o influye de forma significativa a la entidad que informa. Simplemente en virtud de sus relaciones normales con la entidad (aun cuando puedan afectar la libertad de acción de una entidad o participar en su proceso de toma de decisiones).
- (d) Un cliente, proveedor, franquiciador, distribuidor o agente en exclusiva con los que una entidad realice un volumen significativo de transacciones, simplemente en virtud de la dependencia económica resultante.

3.3.22 Importancia relativa o materialidad

La información es material si su omisión, inexactitud u ocultamiento puede influir razonablemente en las decisiones que toman los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general, con base en estos, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. La materialidad o la importancia relativa depende de la naturaleza o magnitud de la información, o de ambas. La entidad evalúa si la información en cuestión, individualmente o en combinación con otra, es material o tiene importancia relativa en el contexto de sus estados financieros tomados en su conjunto.

3.4 Cambios en políticas contables

3.4.1 Nuevas normas y enmiendas adoptadas por la Compañía en 2024

El Grupo ha aplicado las siguientes enmiendas por primera vez en sus estados financieros anuales con corte al 31 de diciembre de 2024:

- Revelación de políticas contables materiales: Enmiendas a la NIC 1.
- Definición de estimados contables: Enmiendas a la NIC 8.
- Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos provenientes de una única transacción: Enmiendas a la NIC 12.
- Modificación a la NIIF 16 Arrendamientos – Reducciones de Alquiler Relacionadas con el COVID 19 más allá del 30 de junio de 2021.

3.4.2 Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2027.

El Decreto 1271 de 2024 adicionó el Anexo Técnico Normativo 01 de 2024 del Grupo 1 a los anexos incorporados en el Decreto 2420 de 2015 contenido de la Norma de Información Financiera NIIF 17 contratos de seguro.

3.4.2.1 NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

El artículo 2 del Decreto 1271 de 2024 adicionó el artículo 1.1.4.1.4 al Decreto 2420 de 2015, incluyendo simplificaciones para la implementación de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 17, contratos de seguro, que deben aplicar los preparadores de información financiera del Grupo 1 y que sean vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros.

3.4.3 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.3.1 Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmiendas a la NIIF 10 y a la NIC 28

El IASB ha realizado enmiendas de alcance limitado a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

En diciembre de 2015, el IASB decidió aplazar la fecha de aplicación de esta modificación hasta que el IASB haya finalizado su proyecto de investigación sobre el estándar de método de participación.

Estados financieros consolidados

3.4.3.2 Reforma fiscal internacional - reglas modelo del segundo pilar

En mayo de 2023, el IASB realizó modificaciones de alcance limitado a la NIC 12 que proporcionan un alivio temporal del requisito de reconocer y revelar impuestos diferidos que surjan de la ley tributaria promulgada o sustancialmente promulgada que implementa las reglas modelo del Pilar Dos, incluida la ley tributaria que implementa las reglas calificadas. impuestos internos mínimos complementarios descritos en dichas normas.

3.4.3.3 NIC 7 y NIIF 7 Acuerdos de financiación de proveedores

Estas modificaciones requieren divulgaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos de financiación de proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa. Los requisitos de divulgación son la respuesta del IASB a las preocupaciones de los inversores de que los acuerdos de financiación de proveedores de algunas empresas no son suficientemente visibles, lo que dificulta el análisis de los inversores.

3.4.3.4 NIIF 16 – Pasivos por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior (Leaseback)

Estas modificaciones incluyen requisitos para transacciones de venta y arrendamiento posterior en la NIIF 16 para explicar cómo una entidad contabiliza una venta y arrendamiento posterior después de la fecha de la transacción. Las transacciones de venta y arrendamiento posterior en las que algunos o todos los pagos de arrendamiento son pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa tienen más probabilidades de verse afectadas.

3.4.3.5 Modificaciones a la NIC 21 – Falta de intercambiabilidad

En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para ayudar a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y qué tipo de cambio al contado utilizar cuando no lo sea.

3.4.3.6 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a las NIIF 9 y NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas.

3.4.3.7 NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de desempeño financiero y la provisión de medidas de desempeño definidas por la administración dentro de los estados financieros.

3.4.3.8 NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas

La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de Contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos

3.4.4 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.4.1 NIIF1 S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad

Este estándar incluye el marco central para la divulgación de información material sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor de una entidad.

3.4.4.2 NIIF1 S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima

Esta es la primera norma temática emitida que establece requisitos para que las entidades divulguen información sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros consolidados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros consolidados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

Estados financieros consolidados

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros consolidados:

- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.

Nota 5. EFECTOS ESCISIÓN

Esta escisión consiste en una escisión simétrica de Grupo Nutresa S. A. sin disolverse, para separar las inversiones que Grupo Nutresa S. A. tiene en Sura y en Argos, de tal manera que tanto en Grupo Nutresa S. A. como en la escindida Sociedad Portafolio S. A. haya total coincidencia de todos los accionistas en Grupo Nutresa al corte del 14 de diciembre de 2023 en igual proporción, dicha operación contiene todo lo relacionado a estas inversiones patrimoniales sin afectar el flujo de efectivo.

El 14 de diciembre de 2023 mediante la escritura pública 3838, se perfeccionó el proyecto de escisión conforme a la celebración de acuerdos materiales entre accionistas.

Estados financieros consolidados

Estado de Situación Financiera

	Diciembre 2023 sin efectos de escisión	Escisión	Diciembre 2023
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1.068.071	\$ -	\$ 1.068.071
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	1.735.509	31.681	1.703.828
Inventarios	2.232.801	-	2.232.801
Activos biológicos	227.475	-	227.475
Otros activos	549.378	-	549.378
Activos no corrientes mantenidos para la venta	246	-	246
Total activo corriente	\$ 5.813.480	\$ 31.681	\$ 5.781.799
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	37.227	-	37.227
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	261.050	-	261.050
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	3.013.831	2.879.587	134.244
Propiedades, planta y equipo, neto	3.967.953	-	3.967.953
Activos por derechos de uso	935.746	-	935.746
Propiedades de inversión	8.109	-	8.109
Plusvalía	2.378.919	-	2.378.919
Otros activos intangibles	1.357.578	-	1.357.578
Activo por impuesto diferido	810.538	-	810.538
Otros activos	15.667	-	15.667
Total activo no corriente	\$ 12.786.618	\$ 2.879.587	\$ 9.907.031
Total activos	\$ 18.600.098	\$ 2.911.268	\$ 15.688.830
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	757.727	-	757.727
Pasivos por derechos de uso	179.891	-	179.891
Proveedores y cuentas por pagar	1.924.834	-	1.924.834
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	378.278	-	378.278
Pasivo por beneficios a empleados	308.503	-	308.503
Provisiones	5.740	-	5.740
Otros pasivos	148.300	-	148.300
Total pasivo corriente	\$ 3.703.273	\$ -	\$ 3.703.273
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	3.346.230	-	3.346.230
Pasivos por derechos de uso	856.141	-	856.141
Pasivo por beneficios a empleados	219.492	-	219.492
Pasivo por impuesto diferido	1.112.389	-	1.112.389
Provisiones	7.054	-	7.054
Total pasivo no corriente	\$ 5.541.306	\$ -	\$ 5.541.306
Total pasivo	\$ 9.244.579	\$ -	\$ 9.244.579
PATRIMONIO			
Capital emitido	2.301	-	2.301
Prima en emisión de capital	546.832	429.662	117.170
Reservas y resultados acumulados	4.568.399	(133.997)	4.702.396
Otro resultado integral acumulado	3.409.240	2.583.922	825.318
Utilidad del período	752.164	31.681	720.483
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	\$ 9.278.936	\$ 2.911.268	\$ 6.367.668
Participaciones no controladoras	76.583	-	76.583
Total patrimonio	\$ 9.355.519	\$ 2.911.268	\$ 6.444.251
Total pasivo y patrimonio	\$ 18.600.098	\$ 2.911.268	\$ 15.688.830

Tabla 5

Estados financieros consolidados

Estado de Resultados integrales - Acumulado

	2023 sin efectos de escisión	Escisión	2023
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	\$ 18.906.264	\$ -	\$ 18.906.264
Costos de ventas	(11.508.293)	-	(11.508.293)
Utilidad bruta	\$ 7.397.971	\$ -	\$ 7.397.971
Gastos de administración	(747.758)	-	(747.758)
Gastos de venta	(4.543.681)	-	(4.543.681)
Gastos de producción	(352.391)	-	(352.391)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	(60.914)	-	(60.914)
Otros ingresos netos operacionales	34.930	-	34.930
Utilidad operativa	\$ 1.728.157	\$ -	\$ 1.728.157
Ingresos financieros	77.354	-	77.354
Gastos financieros	(791.709)	-	(791.709)
Dividendos	126.999	31.681	95.318
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	(101.551)	-	(101.551)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(2.696)	-	(2.696)
Otros egresos	(2.776)	-	(2.776)
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante	\$ 1.033.778	\$ 31.681	\$ 1.002.097
Impuesto sobre la renta corriente	(321.770)	-	(321.770)
Impuesto sobre la renta diferido	59.288	-	59.288
Utilidad del periodo de operaciones continuadas	\$ 771.296	\$ 31.681	\$ 739.615
Utilidad neta del periodo	\$ 771.296	\$ 31.681	\$ 739.615
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras	\$ 752.164	\$ 31.681	\$ 720.483
Participaciones no controladoras	19.132	-	19.132
Utilidad neta del periodo	\$ 771.296	\$ 31.681	\$ 739.615

Tabla 6

Estados financieros consolidados

Nota 6. ESTADO DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE (NO AUDITADO)

A continuación, se presenta el estado de resultados y un análisis de sus principales rubros para el período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre.

	Notas	Octubre-Diciembre 2024	Octubre-Diciembre 2023
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	a	\$ 5.071.550	\$ 4.620.281
Costos de ventas	e	(3.068.283)	(2.740.406)
Utilidad bruta		\$ 2.003.267	\$ 1.879.875
Gastos de administración	e	(200.556)	(197.706)
Gastos de venta	e	(1.262.535)	(1.183.729)
Gastos de producción	e	(94.519)	(96.326)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos		3.029	(25.697)
Otros (egresos) ingresos, netos operacionales		(2.758)	18.106
Utilidad operativa		\$ 445.928	\$ 394.523
Ingresos financieros		15.954	20.915
Gastos financieros	d	(185.278)	(195.873)
Dividendos		13	(31.681)
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos		19.117	(17.542)
Participación en asociadas y negocios conjuntos		1.372	(1.719)
Otros egresos netos operacionales		(21.218)	-
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 275.888	\$ 168.623
Impuesto sobre la renta corriente	c	(103.333)	(64.952)
Impuesto sobre la renta diferido	c	4.896	29.118
Utilidad del período de operaciones continuadas		\$ 177.451	\$ 132.789
Utilidad neta del ejercicio		\$ 177.451	\$ 132.789
Resultado del período atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 173.735	\$ 127.728
Participaciones no controladoras		3.716	5.061
Utilidad neta del ejercicio		\$ 177.451	\$ 132.789
EBITDA	b	583.394	509.789

Tabla 7

a) Ingresos de actividades ordinarias

- Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Cuarto trimestre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Galletas	941.449	865.917	2.495	2.589	943.944	868.506
Cárnicos	806.001	788.238	23.206	22.659	829.207	810.897
Chocolates	910.725	708.641	13.476	10.299	924.201	718.940
Café	741.983	695.840	1.790	2.653	743.773	698.493
TMLUC	438.160	409.158	-	-	438.160	409.158
Alimentos al consumidor	384.662	351.095	-	17	384.662	351.112
Helados	187.102	206.174	(9.646)	991	177.456	207.165
Pastas	145.366	144.196	56	97	145.422	144.293
Red distribución terceros	264.336	220.441	-	-	264.336	220.441
Food Service	169.047	152.709	-	-	169.047	152.709
Otros	82.719	77.872	-	-	82.719	77.872
Total segmentos	5.071.550	4.620.281	31.377	39.305	5.102.927	4.659.586
Ajustes y eliminaciones					(31.377)	(39.305)
Consolidado					5.071.550	4.620.281

Tabla 8

Estados financieros consolidados

- Ingreso de actividades ordinarias por áreas geográficas

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Colombia	2.992.690	2.806.517
Estados Unidos	708.030	570.280
Centroamérica	552.246	493.397
Chile	298.403	284.233
México	147.941	145.168
República Dominicana y Caribe	99.407	85.121
Perú	119.235	109.218
Ecuador	53.541	53.674
Otros	100.057	72.673
Total	5.071.550	4.620.281

Tabla 9

- Ingreso de actividades ordinarias por tipo de producto

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Alimentos	3.337.552	3.046.715
Bebidas	1.182.313	1.082.433
Otros	551.685	491.133
Total	5.071.550	4.620.281

Tabla 10

b) EBITDA (No auditado)

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Utilidad operativa	445.928	394.523
Depreciaciones y amortizaciones	95.772	88.190
Depreciaciones por derechos de uso	41.921	36.775
Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos	(227)	(9.699)
EBITDA	583.394	509.789

Tabla 11

- EBITDA por segmentos de operación

Estados financieros consolidados

Cuarto trimestre

	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos		EBITDA	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Galletas	89.657	62.634	21.600	19.480	(2.027)	(2.850)	109.230	79.264
Cárnicos	97.423	75.698	17.155	16.474	1.290	(2.043)	115.868	90.129
Chocolates	53.884	52.907	17.156	16.670	(2.754)	(2.219)	68.286	67.358
Café	55.529	73.124	14.253	13.978	2.833	2.870	72.615	89.972
TMLUC	39.205	39.505	14.194	10.173	(155)	(2.095)	53.244	47.583
Alimentos al consumidor	56.899	44.217	26.403	23.924	41	41	83.343	68.182
Helados	18.293	26.833	9.643	9.573	160	(383)	28.096	36.023
Pastas	10.441	11.274	3.961	3.619	744	(1.260)	15.146	13.633
Red distribución terceros	9.134	1.634	8.541	6.998	(14)	(176)	17.661	8.456
Food Service	5.873	9.363	1.672	1.064	204	(1.934)	7.749	8.493
Otros	9.590	(2.666)	3.115	3.012	(549)	350	12.156	696
Total segmentos	445.928	394.523	137.693	124.965	(227)	(9.699)	583.394	509.789

Tabla 12

Grupo Nutresa revela el EBITDA porque la gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Este no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

c) Gasto por impuesto de renta

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Impuesto de renta corriente	103.333	64.952
Total impuesto corriente	103.333	64.952
Impuesto sobre la renta diferido	(4.896)	(29.118)
Total gasto por impuesto	98.437	35.834

Tabla 13

d) Gastos financieros

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Intereses de préstamos	125.069	140.072
Intereses por arrendamientos financieros	7	1
Total gastos por intereses	125.076	140.073
Beneficios a empleados	11.541	11.957
Gasto financiero por derechos de uso	28.008	26.213
Otros gastos financieros	20.653	17.630
Total gastos financieros	185.278	195.873

Tabla 14

Estados financieros consolidados

e) Gastos por naturaleza

	Cuarto trimestre	
	2024	2023
Consumo de inventarios y otros costos	2.489.094	2.199.340
Beneficios de empleados	724.804	671.372
Otros servicios (1)	484.729	467.912
Otros gastos (2)	171.295	156.519
Servicios de transporte	178.452	163.898
Depreciaciones y amortizaciones	95.772	88.190
Depreciaciones por derechos de uso	41.921	36.775
Servicios de maquila	37.706	37.736
Servicios temporales	58.583	51.444
Energía y gas	77.974	68.793
Material publicitario	40.837	50.176
Mantenimiento	66.814	55.305
Impuestos diferentes a impuesto de renta	45.637	44.239
Arrendamientos	26.746	24.486
Honorarios	47.436	64.185
Seguros	27.265	25.309
Deterioro de activos	10.828	12.488
Total	4.625.893	4.218.167

Tabla 15

- (1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software, bodegaje.
- (2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros y edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

Nota 7. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos:** Producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas:** Producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates:** Producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC:** Es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** Producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor:** Formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos como hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados:** Incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** Se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.
- **Otros red distribución terceros:** distribución de productos de terceros a través de las redes propias del Grupo
- **Otros Food Service:** Líder en soluciones integrales de alimentación para el mercado institucional y restaurantes
- **Otros:** Emprendimientos y mascotas, entre otros.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros consolidados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Estados financieros consolidados

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

7.1 Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Acumulado a diciembre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Galletas	3.452.234	3.551.129	9.701	10.424	3.461.935	3.561.553
Cárnicos	2.938.213	3.033.210	82.863	83.796	3.021.076	3.117.006
Chocolates	3.045.103	2.811.432	49.948	49.721	3.095.051	2.861.153
Café	2.686.751	3.052.500	8.219	9.584	2.694.970	3.062.084
TMLUC	1.730.240	1.859.824	-	-	1.730.240	1.859.824
Alimentos al consumidor	1.415.685	1.355.059	3	104	1.415.688	1.355.163
Helados	763.134	856.125	2.385	2.046	765.519	858.171
Pastas	590.826	618.670	85	304	590.911	618.974
Red distribución terceros	1.030.762	853.266	-	-	1.030.762	853.266
Food Service	611.479	588.503	-	-	611.479	588.503
Otros	325.529	326.546	-	-	325.529	326.546
Total segmentos	18.589.956	18.906.264	153.204	155.979	18.743.160	19.062.243
Ajustes y eliminaciones					(153.204)	(155.979)
Consolidado					18.589.956	18.906.264

Tabla 16

b) Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Colombia	11.159.295	11.199.415
Estados Unidos	2.389.101	2.487.619
Centroamérica	2.020.072	2.018.775
Chile	1.081.759	1.198.854
México	630.967	711.074
República Dominicana y Caribe	383.412	379.527
Perú	358.864	367.790
Ecuador	197.201	213.751
Otros	369.285	329.459
Total	18.589.956	18.906.264

Tabla 17

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

Estados financieros consolidados

c) Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Alimentos	12.058.943	12.107.818
Bebidas	4.436.172	4.767.037
Otros	2.094.841	2.031.409
Total	18.589.956	18.906.264

Tabla 18

d) Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

7.2 EBITDA (No auditado)

	Acumulado a diciembre							
	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 29)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 30)		EBITDA	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Galletas	368.703	349.309	80.362	77.433	5.179	(5.826)	454.244	420.916
Cárnicos	360.325	224.924	63.495	63.303	1.968	(2.439)	425.788	285.788
Chocolates	192.965	276.289	67.406	66.680	154	(1.180)	260.525	341.789
Café	299.369	281.480	55.280	55.794	(1.846)	1.709	352.803	338.983
TMLUC	189.044	165.253	56.251	45.507	(337)	295	244.958	211.055
Alimentos al consumidor	189.768	188.047	97.693	84.320	5	157	287.466	272.524
Helados	98.170	129.761	37.664	35.216	292	(387)	136.126	164.590
Pastas	53.336	43.935	15.931	14.607	1.948	(2.051)	71.215	56.491
Red distribución terceros	44.640	22.591	30.737	26.026	113	(145)	75.490	48.472
Food Service	19.863	33.828	5.777	4.030	2.179	(1.984)	27.819	35.874
Otros	24.813	12.740	12.243	12.110	306	1.619	37.362	26.469
Total segmentos	1.840.996	1.728.157	522.839	485.026	9.961	(10.232)	2.373.796	2.202.951

Tabla 19

Grupo Nutresa revela el EBITDA porque la Gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Esta no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Estados financieros consolidados

Nota 8. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

A continuación, se detalla la información financiera de las principales subsidiarias que representan el 90% del patrimonio bruto de Grupo Nutresa. Esta información fue tomada de los estados financieros individuales de las subsidiarias al 31 de diciembre, certificados y dictaminados con sujeción a lo prescrito por las normas legales vigentes en cada país donde opera, los cuales son homologados para aplicar de manera homogénea las políticas y prácticas contables de la matriz, y convertidos al peso colombiano para el proceso de consolidación.

	2024					2023				
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del período	Otro resultado integral del período
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Nutresa										
Grupo Nutresa S. A.	7.302.430	29.422	7.273.008	750.443	449.414	6.803.099	199.222	6.603.877	720.587	(4.151.606)
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	3.930.683	1.621.743	2.308.940	176.956	242.268	2.875.230	966.223	1.909.007	188.410	(345.876)
Alimentos Cárnicos S. A. S.	2.969.722	1.740.694	1.229.028	174.286	24.019	2.664.297	1.583.831	1.080.466	95.423	(324.781)
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	3.059.217	1.660.357	1.398.860	74.222	140.964	2.481.415	1.297.742	1.183.673	83.788	(240.583)
Nutresa Chile S. A.	1.663.142	-	1.663.142	9.164	-	1.628.993	403	1.628.590	83.718	-
Industria Colombiana de Café S. A. S.	1.811.882	1.159.193	652.689	100.553	5.046	1.808.848	1.182.634	626.214	(16.935)	(105.665)
Tresmontes S. A.	1.746.100	568.719	1.177.381	58.661	2.203	1.606.501	563.634	1.042.867	11.862	17.952
Servicios Nutresa S. A. S.	1.405.810	1.380.051	25.759	7.218	744	1.680.101	1.661.724	18.377	9.272	(469)
American Franchising Corp. (AFC)	1.525.665	906	1.524.759	(165)	(12.333)	1.335.560	4.342	1.331.218	(447)	(3.732)
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	1.746.788	204.130	1.542.658	121.029	-	1.361.840	171.951	1.189.889	105.391	-
Abimar Foods Inc.	1.165.763	578.362	587.401	21.993	128	988.257	499.807	488.450	86.101	(8.533)
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	954.719	608.228	346.491	33.142	7.397	910.207	598.250	311.957	44.388	(9.076)
Lucchetti Chile S. A.	825.317	230.931	594.386	9.191	100	755.101	180.068	575.033	13.745	1.399
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	594.518	513.100	81.418	21.806	164	531.937	472.489	59.448	15.278	(708)
Comercial Nutresa S. A. S.	639.162	564.958	74.204	64.386	95	560.730	437.935	122.795	45.672	(569)
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	594.780	133.362	461.418	19.131	-	483.551	95.748	387.803	33.017	20
Novaventa S. A. S.	493.398	381.654	111.744	76.331	321	491.971	276.112	215.859	60.624	(214)
Tresmontes Lucchetti S. A.	550.129	319.727	230.402	21.516	416	477.602	271.620	205.982	45.184	3.067
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	443.784	328.870	114.914	32.873	8.286	414.324	277.803	136.521	17.330	(12.257)
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	640.698	415.292	225.406	(7.153)	-	522.571	170.644	351.927	8.567	-
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	452.525	127.794	324.731	52.425	111	399.236	111.384	287.852	52.175	1.786
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	326.557	134.282	192.275	19.471	6.029	329.318	128.791	200.528	26.852	(6.647)
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	320.298	6.285	314.013	(2.601)	-	250.429	25.369	225.059	(1.419)	-
Cameron's Coffee & Distribution Company	282.704	85.663	197.041	29.798	-	210.170	67.810	142.360	34.438	-
Cordialsa Usa, Inc.	260.496	164.563	95.933	25.893	-	167.711	109.302	58.409	22.640	-
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	238.148	64.637	173.511	31.938	-	184.588	45.855	138.732	33.143	-
Compañía Americana de Helados S. A.	226.117	40.999	185.118	7.934	-	186.103	37.331	148.773	11.567	-
Nutresa S. A. de C.V.	225.289	75.974	149.315	17.089	(554)	181.379	40.656	140.723	16.505	(269)
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	207.407	62.544	144.863	4.355	(231)	176.058	54.473	121.584	(6.779)	(260)
CCDC OPKO Holding Corporation	182.509	79	182.430	(71)	-	158.207	-	158.207	48.514	-
Belina Nutrición Animal S. A.	163.506	15.704	147.802	20.412	-	123.693	17.765	105.928	17.712	-
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	146.276	41.696	104.580	5.835	-	115.400	32.625	82.775	649	-
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	122.625	72.522	50.103	10.352	-	91.511	58.680	32.831	2.067	-
Molinos Santa Marta S. A. S.	111.790	37.061	74.729	13.966	1	147.445	39.087	108.359	20.773	(6)
PJ COL S. A. S.	104.820	71.887	32.933	1.397	-	98.045	66.510	31.536	523	-
Otras sociedades (*)	816.922	492.329	324.593	1.358	345	782.189	481.903	300.286	15.534	866
Subsidiarias con participaciones no controladoras										
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	98.670	96.591	2.079	453	-	90.604	88.978	1.626	263	-
Helados Bon S. A.	190.112	104.243	85.869	33.699	(448)	130.654	63.410	67.244	35.333	(753)
Atlantic FS S. A. S.	241.281	140.530	100.751	10.508	2.718	176.075	88.550	87.525	18.439	(2.722)
Setas Colombianas S. A.	81.385	22.407	58.978	7.656	-	81.753	23.290	58.463	9.520	-
Novaceites S. A.	81.685	22.305	59.380	8.217	-	95.847	32.478	63.369	12.703	-
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	19.517	14.703	4.814	(227)	-	19.581	14.540	5.041	(405)	-
Productos Naturela S. A. S.	5.627	982	4.645	243	-	5.264	645	4.619	435	-
Basic Kitchen S.A.S.	23.651	6.118	17.533	1.353	-	20.652	3.651	17.001	1.641	-

Tabla 20

(*) El patrimonio en otras sociedades por \$324.593 (2023: \$300.286) incluyen las siguientes sociedades: Industrias Aliadas S. A. S., Servicios Nutresa Costa Rica S. A., Molinos Santa Marta S. A. S., Corp. Distrib. de Alimentos Cordialsa S. A. S., LYC S. A. S., Pastas Comarrico S. A. S., Opperar Colombia S. A. S., Distribuidora POPS S. A., Inverlogy S. A. S., Industrial Belina Montes de Oro S. A., Tropical Coffee Company S. A. S., Comercial Pozuelo Nicaragua S. A., New Brands S. A., Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C. V., KIBO FOODS LLC, Industrias Lácteas Nicaragua S. A., Nutresa South Africa, Aliados Comerciales Alternativos S de R.L. de C.V., Procesos VA S. A. S., C.I. Nutrading S. A. S., Nutresa Shanghai Trading Co. Ltd, Evome Trading LLC.

Estados financieros consolidados

Nota 9. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre incluía lo siguiente:

	2024	2023
Caja y bancos	839.316	697.393
Inversiones temporales	289.083	370.678
Total	1.128.399	1.068.071

Tabla 21

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 5,36% (2023: 6,88%).

Sobre los valores no existen restricciones para su disponibilidad

Nota 10. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	2024	2023
Clientes	2.040.803	1.677.557
Cuentas por cobrar a trabajadores	51.752	44.163
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	12.279	8.175
Préstamos a particulares	9.304	9.400
Otras cuentas por cobrar	102.449	45.254
Deterioro de valor	(49.627)	(43.494)
Total deudores y cuentas por cobrar	2.166.960	1.741.055
Porción corriente	2.118.559	1.703.828
Porción no corriente	48.401	37.227

Tabla 22

A 31 de diciembre, las cuentas por cobrar a clientes presentan la siguiente estratificación:

	2024	2023
No vencidas	1.315.688	1.241.128
Hasta 90 días	546.680	372.137
Entre 91 y 180 días	102.244	24.936
Entre 181 y 365 días	69.302	37.439
Más de 365 días	6.889	1.917
Total	2.040.803	1.677.557

Tabla 23

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2024, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos materiales de deterioro que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esas fechas.

La conciliación del deterioro reconocido sobre las cuentas por cobrar se presenta a continuación:

	2024	2023
Valor en libros a 1 de enero	43.494	43.669
Pérdida por deterioro reconocida durante el período	46.898	42.210
Utilizaciones durante el período	(40.816)	(36.699)
Reversión de pérdida por deterioro durante el período	(404)	(1.673)
Diferencia en cambio	852	(2.125)
Otros cambios	(397)	(1.888)
Valor en libros a 31 de diciembre	49.627	43.494

Tabla 24

Estados financieros consolidados

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes está denominado en las siguientes monedas:

	2024	2023
Pesos colombianos	852.859	800.121
Dólares de los Estados Unidos de América	584.479	379.635
Otras monedas	603.465	497.801
Total	2.040.803	1.677.557

Tabla 25

Nota 11. INVENTARIOS

El saldo de inventarios al 31 de diciembre comprendía:

	2024	2023
Materias primas	665.782	731.202
Productos en proceso	179.213	147.003
Productos terminado	1.035.451	897.058
Material de empaque	188.138	177.137
Materiales y repuestos consumibles	153.948	137.327
Inventarios en tránsito	227.735	146.853
Ajustes al valor neto realizable	(2.394)	(3.779)
Total	2.447.873	2.232.801

Tabla 26

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período con respecto a las operaciones continuas en el estado de resultados consolidados corresponde a \$10.146.164 (2023: \$10.625.280).

Se realizaron castigos de inventarios reconocidos en el gasto por \$79.849 durante el período 2024 (2023: \$98.880); estos castigos se encuentran dentro del rango normal esperado por el Grupo, de acuerdo con el proceso productivo y asociado a factores propios del tipo de producto como las fechas de vencimiento, la rotación y el manejo de alimentos.

El deterioro de los inventarios es determinado en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y la rotación de las existencias, la estimación se registra con cargo a los resultados del ejercicio, por valor de \$1.139 (2023: \$2.621).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y no se tienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos. El Grupo espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

Nota 12. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	Notas	Diciembre 2024	Diciembre 2023
Impuestos corrientes	20.2	367.823	399.276
Gastos pagados por anticipado (*)		65.542	50.218
Instrumentos financieros derivados	21.5	105.837	99.884
Total otros activos corrientes		539.202	549.378
Impuestos no corrientes	20.2	1.236	1.230
Otros		15.308	14.437
Total otros activos no corrientes		16.544	15.667
Total otros activos		555.746	565.045

Tabla 27

(*) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$32.982 (2023: \$22.354), arrendamientos por \$74 (2023 \$83).

Estados financieros consolidados

Nota 13. INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

	País	% participación	2024	2023
Asociadas				
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	40%	167.907	184.067
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	61.911	43.067
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	30%	21.261	20.996
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33%	684	720
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	0% (2023 - 25%)	-	3.622
Negocios conjuntos				
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	0% (2023 - 50%)	-	1.012
Oriental Coffe Alliance, Inc	Filipinas	50%	7.574	7.566
Total asociadas y negocios conjuntos			259.337	261.050

Tabla 28

	País	% participación	Acumulado a diciembre				
			2024		2023		
			Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
Asociadas							
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	40%	(20.015)	3.855	-	(13.966)	(1.828)
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	9.529	9.315	(8.083)	10.371	(15.484)
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	30%	265	-	-	196	-
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33%	(36)	-	-	(67)	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	0% (2023 - 25%)	211	(267)	-	568	(930)
Negocios conjuntos							
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	0% (2023 - 50%)	(23)	-	-	(889)	406
Oriental Coffee Alliance, Inc	Filipinas	50%	(718)	726	-	1.091	(2.389)
Total asociadas y negocios conjuntos			(10.787)	13.629	(8.083)	(2.696)	(20.225)

Tabla 29

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a la elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Johor Bahru – Malasia, dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones domiciliada en Bogotá – Colombia, dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Wellness Food Company S. A. S. es una sociedad por acciones simplificada con domicilio en Itagüí – Colombia, dedicada principalmente a la elaboración de productos lácteos y otros tipos de expendio de comidas preparadas.

Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. es una sociedad dedicada a la prestación de servicios de transporte aéreo comercial público, no regular de pasajeros, correo y carga, incluyendo la realización de vuelos chárter en rutas nacionales e internacionales de acuerdo con la regulación vigente y los convenios internacionales sobre aviación civil, así como la realización de actividades y servicios complementarios y conexos a dicho servicio de transporte aéreo.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur – Malasia, dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

Oriental Coffee Alliance Inc. es una sociedad con domicilio en Taguig – Filipinas, conformada con el objetivo de participar, realizar y desarrollar los negocios de compra, venta, distribución y comercialización además de celebrar todo tipo de contratos de exportación, importación, compra, adquisición, venta y otras disposiciones, por cuenta propia como principal o representativo como representante de manufactura, intermediario de mercancías, indentador, comerciante a comisión, factor o agente en el envío de productos relacionados con el café, incluyendo, pero no limitado a, café instantáneo, productos listos para beber, extracto de café y café tostado y molido, pero excluyendo granos verdes para

Estados financieros consolidados

proporcionar dirección, supervisión y apoyo, incluidos, entre otros, marketing y ventas, a las afiliadas y / o subsidiarias incorporadas, incluidas las futuras afiliadas y/o subsidiarias que puedan incorporarse, que realizarán los negocios de fabricación y comercialización, y desarrollar oportunidades comerciales relacionadas con el café y otros productos alimenticios en países asiáticos y en otros lugares. Esta Compañía hace parte de la estrategia de Grupo Nutresa de asociación con Mitsubishi Corporation, la cual le permite avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM de incursionar en el mercado, el cual es de rápido crecimiento de café en Asia.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

	2024	2023
Saldo inicial al 1 de enero	261.050	232.133
Capitalizaciones y adquisiciones ⁽³⁾	-	61.435
Disminución y/o descapitalizaciones ⁽⁴⁾	-	(1.514)
Retiro de inversión por venta ⁽²⁾	(3.566)	-
Retiro de inversión ⁽¹⁾	(989)	-
Dividendos recibidos	-	(8.083)
Participación en el resultado del periodo	(10.787)	(2.696)
Participación en el otro resultado integral	13.629	(20.225)
Saldo al 31 de diciembre	259.337	261.050

Tabla 30

- En marzo de 2024 se realizó la liquidación de Oriental Coffee Alliance Sdn, Bhd, por \$ 989.
- En abril de 2024 se realizó la venta de Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S
- El 31 de mayo de 2023 Grupo Nutresa aceptó la oferta de suscripción de 3.200 acciones ordinarias de Bimbo de Colombia S. A. por valor de \$60.000, las cuales han sido pagadas en su totalidad durante 2023.

El 4 de diciembre de 2023 se realizó una ampliación de Capital en Oriental Coffee Alliance, en la cual Industria Colombiana de Café S. A. S. invirtió un valor de \$1.435, para la cual se realizó una nueva emisión de acciones preferentes sin generar cambios en el porcentaje de participación.

- El 3 de noviembre de 2023, la compañía Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd realizó un retorno parcial de inversión a Industria Colombiana de Café S. A. S. por valor de \$1.514, el cual no afectó el número de acciones de la Compañía ni el porcentaje de participación de Colcafé en esta inversión.

Al 31 de diciembre de 2024, se recibió \$0 (2023: \$8.083) por concepto de dividendos de la asociada Dan Kaffe Sdn. Bhd.

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre las entidades asociadas y negocios conjuntos utilizada en la aplicación del Método de Participación Patrimonial:

	2024				2023			
	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del periodo	Activo	Pasivo	Patrimonio	Resultado del periodo
Asociadas								
Bimbo de Colombia S.A.	870.673	450.907	419.766	(50.039)	912.104	451.936	460.168	(34.915)
Dan Kaffe Sdn. Bhd	177.182	28.570	148.612	21.588	161.362	37.198	124.164	23.570
Estrella Andina S.A.S.	158.096	87.054	71.042	884	143.096	72.938	70.158	655
Wellness Food Company S.A.S.	881	640	241	(155)	985	588	397	(285)
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	-	-	-	-	134.238	132.814	1.424	2.270
Negocios conjuntos								
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	-	-	-	-	181	134	47	-
Oriental Coffee Alliance, Inc	22.000	6.160	15.840	(1.436)	15.782	2.745	13.037	404

Tabla 31

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

Estados financieros consolidados

Nota 14. INVERSIONES PATRIMONIALES MEDIDAS A VALOR RAZONABLE

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos, y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros, que es la fecha del decreto de dividendos, por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	2024	2023
Sura SAC	78.763	48.089
Clara Foods	29.630	25.684
Jumbotail Technologies	25.833	20.608
Otras sociedades	30.189	39.863
Total	164.415	134.244

Tabla 32

Movimientos año						
2024						
	Saldo inicial	Utilidad (Pérdida) por medición a valor razonable	Efectos por conversión	Compras	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	48.089	14.727	-	15.947	78.763	-
Clara Foods	25.684	-	3.946	-	29.630	-
Jumbotail Technologies	20.608	5.225	-	-	25.833	-
Otras sociedades	39.863	(16.444)	5.817	953	30.189	304
	134.244	3.508	9.763	16.900	164.415	304

Tabla 33

Movimientos año							
2023							
	Saldo inicial	Pérdida (Utilidad) por medición a valor razonable	Efectos por conversión	Compras	Efectos escisión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	2.605.353	(713.370)	-	-	(1.891.983)	-	59.551
Grupo Argos S. A.	781.030	206.574	-	-	(987.604)	-	35.492
Sura SAC	47.344	745	-	-	-	48.089	-
Clara Foods	32.324	-	(6.640)	-	-	25.684	-
Jumbotail Technologies	25.907	(5.299)	-	-	-	20.608	-
Otras sociedades	55.082	(4.977)	(10.422)	180	-	39.863	275
	3.547.040	(516.327)	(17.062)	180	(2.879.587)	134.244	95.318

Tabla 34

(!) Corresponde a las acciones que fueron objeto de escisión. Ver nota 5.

El valor del dividendo por acción decretado para el año 2023 por parte de Grupo de Inversiones Suramericana S. A. fue de \$1.280 pesos anuales por acción, estos fueron pagados en forma trimestral por valor de \$320 pesos; por su parte, Grupo Argos S. A. decretó, dividendos por \$575 pesos anuales por acción, estos fueron pagados en forma trimestral por valor de \$143,75 pesos.

El ingreso por dividendos reconocidos a diciembre de 2023 para las inversiones de portafolio corresponde al dividendo decretado y pagado por los emisores hasta la fecha de la escisión.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 no hay cuentas por cobrar por concepto de dividendos de instrumentos financieros.

Estados financieros consolidados

Nota 15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

2024											
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	833.459	1.146.595	3.755.815	36.829	57.567	46.391	205.235	473.023	25.251	9.995	6.590.160
Depreciaciones y/o deterioro	-	(402.389)	(1.976.048)	(30.581)	(43.752)	(36.131)	(130.506)	-	(2.800)	-	(2.622.207)
Saldo al 1 de enero de 2024	833.459	744.206	1.779.767	6.248	13.815	10.260	74.729	473.023	22.451	9.995	3.967.953
Adquisiciones	-	30	22.759	2.658	3.618	706	14.665	495.273	-	-	539.709
Ventas	-	-	-	(456)	(1)	(17)	-	-	-	-	(474)
Retiros	-	-	(1.977)	(17)	(66)	(5)	(524)	-	(16)	-	(2.605)
Depreciaciones	-	(42.668)	(205.015)	(2.810)	(4.858)	(3.594)	(18.100)	-	(1.446)	-	(278.491)
Recuperación deterioro	-	-	704	-	-	-	-	-	-	-	704
Traslados	-	60.151	322.997	2.208	4.904	4.297	3.435	(397.992)	3.048	(3.048)	-
Otros	-	-	-	-	1	-	311	-	-	-	312
Efecto de las diferencias por conversión	23.618	22.774	57.826	661	246	442	1.955	9.833	-	-	117.355
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138	138
Costo	857.077	1.253.028	4.184.977	45.074	59.604	46.125	222.497	580.137	28.279	7.085	7.283.883
Depreciaciones y/o deterioro	-	(468.535)	(2.207.916)	(36.582)	(41.945)	(34.036)	(146.026)	-	(4.242)	-	(2.939.282)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	857.077	784.493	1.977.061	8.492	17.659	12.089	76.471	580.137	24.037	7.085	4.344.601
2023											
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	882.913	1.209.120	3.845.634	44.601	60.664	55.382	198.332	328.626	18.266	16.549	6.660.087
Depreciaciones y/o deterioro	-	(403.198)	(1.975.659)	(36.877)	(45.815)	(42.106)	(118.138)	-	(1.536)	-	(2.623.329)
Saldo al 1 de enero de 2023	882.913	805.922	1.869.975	7.724	14.849	13.276	80.194	328.626	16.730	16.549	4.036.758
Adquisiciones	-	-	20.275	2.397	3.519	312	14.612	408.165	-	-	449.280
Ventas	(451)	(258)	(924)	(355)	(16)	-	-	-	-	-	(2.004)
Retiros	-	-	(3.122)	(78)	(54)	(11)	-	-	(38)	-	(3.303)
Depreciaciones	-	(40.556)	(216.909)	(3.040)	(5.662)	(4.117)	(18.687)	-	(1.268)	-	(290.239)
Deterioro	-	-	(463)	-	-	-	-	-	-	-	(463)
Traslados	(816)	29.418	204.951	401	1.637	2.156	902	(240.764)	7.027	(7.028)	(2.116)
Efecto de las diferencias por conversión	(48.187)	(50.320)	(94.016)	(801)	(458)	(1.356)	(2.292)	(23.004)	-	-	(220.434)
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474	474
Costo	833.459	1.146.595	3.755.815	36.829	57.567	46.391	205.235	473.023	25.251	9.995	6.590.160
Depreciaciones y/o deterioro	-	(402.389)	(1.976.048)	(30.581)	(43.752)	(36.131)	(130.506)	-	(2.800)	-	(2.622.207)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	833.459	744.206	1.779.767	6.248	13.815	10.260	74.729	473.023	22.451	9.995	3.967.953

Tabla 35

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 483 hectáreas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

Estados financieros consolidados

Nota 16. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso:

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	825.106	84.249	26.336	55	935.746
Nuevos contratos (*)	166.750	61.009	16.534	155	244.448
Retiros	(19.415)	(7.747)	(1.695)	(13)	(28.870)
Depreciación	(114.639)	(29.985)	(11.920)	(93)	(156.637)
Efecto de las diferencias por conversión	12.723	(139)	294	-	12.878
Saldo al 31 de diciembre de 2024	870.525	107.387	29.549	104	1.007.565

Tabla 36

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2023	806.640	68.527	32.752	194	908.113
Nuevos contratos (*)	169.549	54.430	10.154	92	234.225
Retiros	(11.958)	(10.803)	(676)	(133)	(23.570)
Depreciación	(102.645)	(27.574)	(12.379)	(65)	(142.663)
Efecto de las diferencias por conversión	(36.480)	(331)	(3.515)	(33)	(40.359)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	825.106	84.249	26.336	55	935.746

Tabla 37

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o en una tasa.

Nota 17. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A continuación, se detalla el movimiento de las propiedades de inversión durante 2024 y 2023:

	Terrenos	Edificios	Total
Costo	4.717	5.814	10.531
Depreciaciones y/o deterioro	-	(2.422)	(2.422)
Saldo al 1 de enero de 2024	4.717	3.392	8.109
Depreciación	-	(315)	(315)
Costo	4.717	5.815	10.532
Depreciaciones y/o deterioro	-	(2.738)	(2.738)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4.717	3.077	7.794

Tabla 38

	Terrenos	Edificios	Total
Costo	4.717	5.814	10.531
Depreciaciones y/o deterioro	-	(2.106)	(2.106)
Saldo al 1 de enero de 2023	4.717	3.708	8.425
Depreciación	-	(316)	(316)
Costo	4.717	5.814	10.531
Depreciaciones y/o deterioro	-	(2.422)	(2.422)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4.717	3.392	8.109

Tabla 39

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existían compromisos materiales para la adquisición o construcción de propiedades de inversión.

Los ingresos incluidos en el resultado del período derivados de rentas provenientes de las propiedades de inversión ascendieron a \$3.234 (2023: \$2.080).

El valor razonable de las propiedades de inversión más significativas ascendió a \$36.862 para 2024 (nota 34).

Estados financieros consolidados

Nota 18. PLUSVALÍA

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2024	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2024
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	242.132	37.193	279.325
	Industrias Aliadas S.A.S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	191.546	11.801	203.347
	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
Galletas	Galletas Pozuelo	46.309	8.588	54.897
	Productos Naturela S.A.S.	1.248	-	1.248
Otros	Atlantic FS S.A.S	33.747	-	33.747
	Grupo Belina	68.077	12.625	80.702
TMLUC	Grupo TMLUC	937.260	14.479	951.739
Total		2.378.919	84.686	2.463.605

Tabla 40

Segmento reportable	UGE	Saldo al 1 de enero de 2023	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de diciembre 2023
Alimentos al consumidor	Grupo El Corral	534.811	-	534.811
	Grupo Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	304.732	(62.600)	242.132
	Industrias Aliadas S.A.S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	210.898	(19.352)	191.546
	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
Galletas	Galletas Pozuelo	51.010	(4.701)	46.309
	Productos Naturela S.A.S.	1.248	-	1.248
Otros	Atlantic FS S.A.S	33.747	-	33.747
	Grupo Belina	74.988	(6.911)	68.077
TMLUC	Grupo TMLUC	1.208.880	(271.620)	937.260
Total		2.744.103	(365.184)	2.378.919

Tabla 41

Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés), el cual pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 6,79% y 13,05%(2023: entre 8,28% y 13,59%).

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, el cual recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales donde se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto, el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Estados financieros consolidados

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es superior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 2,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsible que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

Nota 19. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.270.654	141.721	54.058	121.530	1.587.963
Amortización	(89.491)	(80.162)	(19.673)	(41.059)	(230.385)
Saldo al 1 de enero de 2024	1.181.163	61.559	34.385	80.471	1.357.578
Adquisiciones	-	45.087	-	6.157	51.244
Amortización (*)	(35.588)	(40.842)	(3.944)	(8.709)	(89.083)
Traslados	(84)	13.194	-	(13.110)	-
Efecto de las diferencias por conversión	63.316	26	142	8.760	72.244
Costo	1.334.050	173.332	54.366	127.823	1.689.571
Amortización	(125.243)	(94.308)	(23.783)	(54.254)	(297.588)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1.208.807	79.024	30.583	73.569	1.391.983

Tabla 42

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.409.819	117.580	54.576	131.584	1.713.559
Amortización	(84.909)	(58.348)	(18.479)	(38.249)	(199.985)
Saldo al 1 de enero de 2023	1.324.910	59.232	36.097	93.335	1.513.574
Adquisiciones	-	34.723	-	12.369	47.092
Amortización	(5.238)	(36.637)	(1.194)	(7.968)	(51.037)
Traslados	-	5.321	-	(5.163)	158
Efecto de las diferencias por conversión	(138.509)	(1.216)	(518)	(12.102)	(152.345)
Otros	-	136	-	-	136
Costo	1.270.654	141.721	54.058	121.530	1.587.963
Amortización	(89.491)	(80.162)	(19.673)	(41.059)	(230.385)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1.181.163	61.559	34.385	80.471	1.357.578

Tabla 43

(*) Ver política contable 3.3.10.

Marcas

Corresponde a las marcas adquiridas mediante combinación de negocios o transacciones con terceros.

A continuación, se muestra el valor de las marcas asignadas a cada segmento y la clasificación por vida útil al 31 de diciembre:

Segmento reportable	2024	
	Marcas vida útil definida	Total
Alimentos al consumidor	256.049	256.049
Café	64.601	64.601
Cárnico	1.014	1.014
Chocolates	20.307	20.307
Galletas	289.197	289.197
Helados	261.792	261.792
Otros	4.989	4.989
TMLUC	310.858	310.858
Total	1.208.807	1.208.807

Tabla 44

Estados financieros consolidados

Segmento reportable	2023		Total
	Marcas vida útil definida	Marcas vida útil indefinida	
Alimentos al consumidor	-	262.627	262.627
Café	-	56.949	56.949
Cárnico	1.157	-	1.157
Chocolates	-	19.459	19.459
Galletas	-	248.935	248.935
Helados	264.976	-	264.976
Otros	-	4.462	4.462
TMLUC	-	322.598	322.598
Total	266.133	915.030	1.181.163

Tabla 45

Deterioro del valor de las marcas con vida útil indefinida

Las marcas con vida útil definida, Grupo Nutresa considera que no hay situaciones que puedan afectar las proyecciones de los resultados esperados en los años remanentes de vida útil y, en su opinión, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se tienen indicios de deterioro de activos intangibles con vida útil definida.

Las marcas que cuentan con vida útil indefinida fueron sometidas anualmente hasta el 31 de diciembre de 2023, a un análisis de deterioro utilizando la proyección de los flujos de caja futuros para la determinación de su valor razonable; en esta evaluación, se tenía en cuenta variables como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento a largo plazo, entre otras variables, similares a las utilizadas en la evaluación del deterioro de las plusvalías (ver nota 18).

Durante 2024 y 2023 no se reconocieron pérdidas por deterioro de marcas.

Nota 20. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

20.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de renta %	2023	2024	2025	2026	2027
Colombia	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0
Chile	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Sudáfrica	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0

Tabla 46

a) Colombia:

La depuración de la renta fiscal tiene como base el reconocimiento de los ingresos y gastos devengados contablemente, a excepción de los contemplados expresamente en la normativa, tales como el momento de la realización para algunos ingresos, no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, clientes y proveedores, topes en las tasas de depreciación anual, cambios en la realización para el reconocimiento fiscal del plan de fidelización de clientes.

Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no son deducibles, pero se permite un descuento tributario del 25% sobre el valor donado, el cual no puede exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo en el respectivo año gravable.

La firmeza de las declaraciones tributarias por regla general es de 3 años, sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza es de 12 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 5 años. Adicionalmente, para el año 2024, las declaraciones que presenten un aumento del impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 35% o del 25% respecto al año anterior, quedarán en firme en 6 meses o 12 meses, respectivamente.

Estados financieros consolidados

b) Chile

En Chile, la ley de impuesto de renta incluye sistemas separados para las "rentas de capital" y las "rentas de trabajo". Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 27% sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose aumentos o disminuciones ordenados por la ley a la utilidad del periodo. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso. Las pérdidas fiscales se arrastran al periodo siguiente como parte de las deducciones.

c) México:

El impuesto sobre la renta (ISR) grava la renta neta obtenida tanto por sociedades residentes como no residentes, con reglas específicas para cada una de ellas. La tasa de impuesto de renta de México es del 30%, la cual se aplica sobre el resultado fiscal del ejercicio, resultante de restar de los ingresos devengados en el periodo (incluyendo las ganancias de capital), los gastos incurridos para su generación (que se justifiquen a través de facturas u otros documentos legalmente aceptados) y las pérdidas fiscales pendientes de compensación de los últimos 10 años.

d) Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula sobre la utilidad neta del ejercicio, que es el resultado de los ingresos brutos menos los costos y los gastos útiles y necesarios para generar la utilidad. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, el impuesto corriente gravable sobre la renta del ejercicio y el impuesto diferido aplicable a las diferencias temporarias entre partidas contables y fiscales. La deducción de intereses no bancarios se encuentra limitada a un 20% de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (UAIIDA) por cada periodo gravable.

La tasa de impuesto a la renta es del 30% y la tarifa a las rentas y ganancias de capital es del 15%. Las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 3 años siguientes a su generación.

e) Panamá

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 25% sobre la renta neta gravable con base al monto que resulte mayor entre:

- La renta neta gravable que resulta de deducir de la renta gravable del contribuyente las rebajas concedidas mediante regímenes de fomento o producción y los arrastres de pérdidas legalmente autorizados; este cálculo se conocerá como el método tradicional.
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el 4.67% (este cálculo se conocerá como el CAIR –Cálculo alternativo).

Las declaraciones de impuesto sobre la renta están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los 3 últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentos del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

f) Ecuador

El impuesto de renta está sometido a una tasa del 25% aplicable a la base imponible, que incluye la totalidad de ingresos gravados disminuidos con las devoluciones, descuentos, costos, gastos y deducciones imputables a tales ingresos y que se hayan realizado con el fin de obtener, mejorar o mantener los ingresos sujetos a impuesto de renta.

Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las utilidades gravables dentro de los cinco años siguientes, sin que exceda del 25% de las utilidades obtenidas en cada año.

g) Estados Unidos

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 21% sobre la renta gravable del ejercicio. Adicionalmente, aplica el impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior del 15% si se mantienen en efectivo y del 8% si se encuentran invertidas en activos.

h) Perú

El impuesto sobre la renta se calcula a una tarifa de 29.5%, sobre las utilidades fiscales del periodo, depurados acorde a la normativa vigente.

La autoridad tributaria del país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las correspondientes ganancias calculado por la Compañía, durante los 4 años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

20.2 Activos y pasivos por impuestos

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de "otros activos" corrientes y no corrientes. El saldo incluía:

Estados financieros consolidados

	2024	2023
Impuesto de renta y complementarios ⁽¹⁾	306.771	315.181
Impuesto a las ventas	58.316	76.431
Otras reclamaciones	1.106	5.554
Otros impuestos	1.630	2.110
Total activos por impuesto corriente	367.823	399.276
Reclamaciones en proceso	1.236	1.230
Total activos por impuesto no corriente	1.236	1.230
Total activos por impuestos	369.059	400.506

Tabla 47

(1) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$97 (2023: \$9.481), saldos a favor por \$182.104 (2023: \$217.419), anticipos de impuestos por \$1.848 (2023: \$6.131), descuentos tributarios por \$121.231 (2023: \$81.786) y retenciones de impuestos por \$1.491 (2023: \$364).

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	2024	2023
Impuesto de renta y complementarios ^(*)	83.813	86.847
Impuestos saludables	105.334	81.093
Impuesto a las ventas por pagar	130.945	117.793
Retenciones en la fuente por pagar	66.558	55.787
Otros impuestos	46.861	36.758
Total	433.511	378.278

Tabla 48

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

Teniendo en cuenta los criterios y juicios en la determinación y reconocimiento de los impuestos mencionados, al 31 de diciembre de 2024, no se han identificado situaciones que generen incertidumbre tributaria y que deban ser reconocidas contablemente de acuerdo al marco definido por la CINIIF 23.

(*) Incluye la disminución del impuesto de renta por pagar realizado a través del mecanismo de obras por impuestos. Durante el 2022 se vincularon cuatro Compañías de Grupo Nutresa con una inversión total de \$23.733, cuyos proyectos tienen como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de los Departamentos de Antioquia y Tolima, garantizar la educación inicial, cuidado y nutrición a niños y niñas menores de 5 años en Antioquia, la implementación de soluciones solares fotovoltaicas en Caquetá y el mejoramiento de la vía Dabeiba – Camparucia en el departamento de Antioquia. A la fecha, estos proyectos se encuentran en liquidación y tienen un porcentaje de ejecución del 96%. Durante el año 2023 se realizó la solicitud de vinculación a seis proyectos a través de 3 compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$34.610. A la fecha, estos proyectos tienen un porcentaje de ejecución del 85%. En el año 2024 se realizó la solicitud de vinculación de nueve proyectos a través de seis compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$36.224. A la fecha, estos proyectos tienen un porcentaje de ejecución del 43%.

20.3 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Impuesto de renta corriente	438.769	321.770
Total impuesto corriente	438.769	321.770
Impuesto diferido (Nota 20.4)	(21.832)	(59.288)
Total gasto por impuesto	416.937	262.482

Tabla 49

La variación del impuesto diferido obedece principalmente a la generación de pérdidas fiscales.

Estados financieros consolidados

20.4 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	2024	2023
Impuesto diferido activo		
Goodwill tributario TMLUC	-	903
Beneficios a empleados	75.731	77.802
Cuentas por pagar	25.019	22.982
Pérdidas fiscales	273.480	293.405
Deudores	16.510	15.803
Activos por derecho de uso	355.928	342.545
Derivados	30.874	30.897
Otros activos	44.450	26.201
Total impuesto diferido activo ⁽¹⁾	821.992	810.538
Impuesto diferido pasivo		
Propiedades, planta y equipo	329.785	335.407
Intangibles	411.504	412.808
Inversiones	8.355	13.583
Derivados	53.645	17.136
Inventarios	11.824	8.508
Pasivos por derecho de uso	309.529	305.456
Otros pasivos	10.838	19.491
Total impuesto diferido pasivo ⁽²⁾	1.135.480	1.112.389
Impuesto diferido pasivo neto	313.488	301.851

Tabla 50

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por el goodwill tributario en Chile, beneficios a empleados y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido corresponde principalmente a intangibles por la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013. De igual forma, corresponde también a la diferencia entre la depreciación contable y fiscal de la propiedad, planta y equipo y al reconocimiento por la diferencia entre lo contable y fiscal derivado de la entrada en vigencia en 2019 de la norma contable de arrendamientos financieros NIIF 16.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	2.024	2.023
Saldo inicial, pasivo neto	301.851	363.777
Gasto por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período (Nota 20.3)	(21.832)	(59.288)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral ^(*)	20.494	(38.832)
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	12.975	36.529
Otros	-	(335)
Saldo final, pasivo neto	313.488	301.851

Tabla 51

(*) El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por \$-860 (2023: \$-2.713), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$3.296 (2023: \$-7.079), por los activos financieros medidos a valor razonable \$3.390 (2023: \$-2.168) y por coberturas de flujo de efectivo por \$14.668 (2023: \$-26.872).

20.5 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra 3.65% por encima de la tasa teórica, principalmente por las donaciones realizadas durante el año, efecto que tiene el tratamiento de descuento tributario y que por tanto no es deducible, incrementando la tasa en 0.78% (2023: 0.35%) y por Otros gastos no deducibles como el mayor valor de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior, el 50% del gravamen a los movimientos financieros, la limitación de gastos al exterior y los costos y gastos de ejercicios anteriores, rubros que aumentan la tasa efectiva en 4.76% (2023: 3.35%).

Los efectos anteriores se encuentran contrarrestados por diferencias permanentes representadas en los siguientes rubros:

Estados financieros consolidados

- (1) Por efecto del aumento del IPC en Chile, la corrección monetaria del capital tributario en este país ha implicado mayores ajustes, con un efecto en la tasa de -1.70% (2023: -3.54%).
- (2) La aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos disminuye la tasa efectiva en -1,56% (2023: -1,69%).

De igual forma, considerando la escisión simétrica que se llevó a cabo en diciembre 2023, que separó las inversiones que Grupo Nutresa tenía en Sura y Argos, a partir de 2024 ya no hay dividendos generados por estas inversiones en los resultados y por tanto, el efecto en la tasa efectiva de impuestos es 2024 \$0 (2023: \$-3,33%).

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	Notas	Acumulado a diciembre			
		2024		2023	
		Valor	%	Valor	%
Utilidad contable antes de impuestos		1.182.291		1.002.097	
Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable		373.795	31,62%	306.892	30,62%
Dividendos de portafolio no gravados		-	0,00%	(33.355)	-3,33%
Deducción especial por activos fijos reales productivos		(18.410)	-1,56%	(16.946)	-1,69%
ICA y donaciones no deducibles		9.170	0,78%	3.552	0,35%
Corrección monetaria Chile		(20.073)	-1,70%	(35.451)	-3,54%
Gastos no deducibles		56.254	4,76%	33.535	3,35%
Otros efectos impositivos		16.201	1,37%	4.255	0,42%
Total gasto por impuestos	20.3	416.937	35,27%	262.482	26,19%

Tabla 52

20.6 Excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales

Al 31 de diciembre de 2024, las pérdidas fiscales de las compañías subsidiarias ascienden a \$981.316 (2023: \$1.044.602). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron, sin embargo, para las Sociedades que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, las pérdidas fiscales no tienen fecha de expiración. Así mismo, las pérdidas fiscales reconocidas en el activo por impuesto diferido correspondientes a Chile y a Estados Unidos, no tienen vencimiento. En México las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 10 años siguientes a su fecha de generación y en Costa Rica, dentro de los 3 años siguientes.

Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria de las compañías subsidiarias pendientes por compensar, ascienden a \$36 (2023: \$36). De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes en Colombia, los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco años siguientes.

Fecha de expiración	Pérdidas fiscales	Excesos de renta presuntiva
2025	-	36
2026	3.762	-
2027	4.678	-
2032	18.716	-
2033	25.159	-
2034	31.482	-
2035	2.686	-
2036	11.862	-
Sin fecha de expiración	882.971	-
Total	981.316	36

Tabla 53

20.7 Información sobre procesos legales en curso

- A 31 de diciembre de 2024, las pérdidas fiscales de las compañías subsidiarias ascienden a \$981.316 (2023: \$1.044.602). A partir de la expedición de la Ley 1819 de 2016, la compensación de las pérdidas fiscales en Colombia tiene como límite 12 períodos gravables siguientes al año en que se generaron, sin embargo, para las Sociedades que tienen suscritos contratos de estabilidad jurídica, las pérdidas fiscales no tienen fecha de expiración. Así mismo, las pérdidas fiscales reconocidas en el activo por impuesto diferido correspondientes a Chile y a Estados Unidos, no tienen vencimiento. En México, las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 10 años siguientes a su fecha de generación y en Costa Rica, dentro de los 3 años siguientes.
- Grupo Nutresa S. A. adelanta demanda por el desconocimiento de deducciones y compensación de pérdidas fiscales en las declaraciones de renta de los años gravables 2008, 2009 y 2014. Debido a que por estos años se solicitaron los saldos a favor generados, los procesos de determinación dieron lugar a procesos sancionatorios por la improcedencia de la devolución, lo cual hizo también necesaria la demanda contra las respectivas resoluciones.

Nota 21. OBLIGACIONES FINANCIERAS

21.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son clasificadas como medidas utilizando el método del costo amortizado según el modelo de negocios del Grupo. A continuación, se presenta el valor en libros al cierre de los periodos informados:

	2024	2023
Préstamos	4.402.555	4.101.389
Arrendamientos	1.596	2.568
Total	4.404.151	4.103.957
Corriente	567.649	757.727
No corriente	3.836.502	3.346.230

Tabla 54

21.2 Maduración

Período	2024	2023
1 año (*)	567.649	757.727
2 a 5 años	2.362.168	1.897.302
Más de 5 años	1.474.334	1.448.928
Total	4.404.151	4.103.957

Tabla 55

(*) Incluye intereses por pagar.

21.3 Saldo por divisas

Moneda (*)	2024		2023	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	3.806.219	3.806.219	3.574.627	3.574.627
CLP	23.902	105.761	23.763	103.547
USD	106	467.639	106	405.471
CRC	2.853	24.532	2.800	20.312
Total	4.404.151	4.404.151	4.103.957	4.103.957

Tabla 56

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones al 31 de diciembre de 2024 en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en la tasa de cambio con referencia al dólar (COP/USD) no generaría un incremento en el saldo final dado que no hay endeudamiento en moneda distinta a la moneda funcional.

21.4 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos financieros. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IBR - DTF - TAB - BCCR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	2024	2023
Deuda a tasa de interés variable	3.835.153	3.447.423
Deuda a tasa de interés fijo	568.998	656.534
Total	4.404.151	4.103.957
Tasa promedio	10,36%	13,40%

Tabla 57

Estados financieros consolidados

Tasa	2024	2023
Deuda indexada IBR	3.704.524	3.247.191
Deuda indexada DTF	613	130.223
Deuda indexada TAB (Chile)	105.484	49.697
Deuda indexada BCCR (Costa Rica)	24.532	20.312
Total deuda a tasa de interés variable	3.835.153	3.447.423
Deuda a tasa de interés fijo	568.998	656.534
Total deuda	4.404.151	4.103.957
Tasa promedio	10,36%	13,40%

Tabla 58

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en \$38.352 (2023: \$34.474).

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del periodo:

Tasa cierre	2024	2023
IPC	5,20%	9,28%
IBR (3 meses)	8,96%	11,98%
DTF EA (3 meses)	9,25%	12,69%
DTF TA (3 meses)	8,75%	11,77%
TAB (3 meses)	5,33%	8,37%
BCCR	6,43%	7,78%

Tabla 59

21.5 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa no utiliza instrumentos financieros derivados con propósitos especulativos. Todos los instrumentos financieros derivados que utiliza Grupo Nutresa tienen como propósito gestionar y cubrir la exposición a riesgo de mercado.

Coberturas de deuda:

Grupo Nutresa recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la medición al valor razonable del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta.

También, para minimizar la volatilidad en las tasas de referencia, Grupo Nutresa realiza coberturas de tipo de interés. La valoración a mercado de estas coberturas se registra como "otros activos y otros pasivos financieros" según corresponda. La deuda con cobertura de tasa de interés variable a tasa fija asciende a USD \$105.000.000 (diciembre 2023: USD \$105.000.000) y \$100.000 (diciembre 2023: \$196.126) y la deuda con cobertura de tasa de interés fija a tasa variable asciende a \$45.000 (diciembre 2023: \$45.000).

Coberturas de valor razonable

Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para cubrir el riesgo de mercado de inversiones, cuentas por cobrar o cuentas por pagar en moneda extranjera; estos derivados son designados como coberturas contables y la valoración a mercado del instrumento derivado se reconoce en el estado de situación financiera como un ajuste al valor razonable de la partida cubierta.

Cobertura de flujo de caja

Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir las posiciones de flujo de caja frente al dólar, en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, designados como contabilidad de cobertura, son medidos a valor razonable, y se incluyen en el estado de situación financiera en las categorías de otros activos y otros pasivos corrientes, según corresponda.

Para las coberturas de tipo de interés, las diferencias acumuladas entre las tasas se reconocen como un mayor o menor valor del interés por pagar.

Efectividad de las coberturas

La efectividad de la cobertura se determina al inicio de la relación de cobertura y mediante evaluaciones periódicas de efectividad, para garantizar que exista una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.

Para las coberturas de deuda, el Grupo realiza una evaluación cualitativa de la efectividad estableciendo al inicio relaciones de cobertura donde los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta y mientras estos términos críticos no cambien el instrumento de cobertura será considerado altamente eficiente. Si llegase a ocurrir un cambio en los términos de la partida cubierta de manera que los términos críticos ya no coincidan exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, el grupo utiliza el método de Dollar Offset para evaluar la efectividad.

Para las coberturas de valor razonable, el Grupo realiza una evaluación cualitativa de la efectividad estableciendo al inicio relaciones de cobertura donde los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta y mientras estos términos críticos no cambien el instrumento de cobertura será considerado altamente eficiente. Si llegase a ocurrir un cambio en los términos de la partida cubierta de manera que los términos críticos ya no coincidan exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, el grupo utiliza el método de Dollar Offset para evaluar la efectividad.

Estados financieros consolidados

Para las coberturas de flujo de caja, el Grupo realiza una evaluación cualitativa de la efectividad midiendo periódicamente la exposición subyacente en cada una de sus geografías garantizando que exista una estrecha relación económica entre la exposición cubierta y el instrumento de cobertura. Si llegase a ocurrir un cambio en la exposición subyacente de manera que ya no coincidan con el instrumento de cobertura, el grupo utiliza el método de Dollar Offset para evaluar la efectividad.

Al cierre del ejercicio se concluye que todos los instrumentos de cobertura mantienen estrecha relación económica con las partidas cubiertas, sus flujos y condiciones y que además no existen elementos materiales relacionados con riesgo de crédito que puedan afectarla. Por lo que se concluye que todas las coberturas vigentes pueden considerarse altamente efectivas.

Finalmente,

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	2024		2023	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas				
Valor razonable de cobertura de tasa de interés	80.632	(8.488)	78.747	(7.745)
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores y préstamos	-	18.115	-	(47.715)
Valor razonable de tipos de cambio en clientes o deudores	(31.943)	-	7.822	-
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja	25.205	(15.531)	21.136	(62.430)
Total derivados de cobertura	73.894	(5.904)	107.705	(117.890)
Total instrumentos financieros derivados	73.894	(5.904)	107.705	(117.890)
Valor neto derivados financieros		67.990		(10.185)

Tabla 60

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados no generó efectos en el estado de resultados.

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

(*) La valoración de los derivados se hace mensualmente según las condiciones de mercados, aumentando o disminuyendo el activo o pasivo reconocido en la apertura de la operación.

Nota 22. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso:

	2024	2023
Saldo al inicio del periodo	1.036.032	987.809
Nuevos contratos (*)	244.173	233.499
Retiros	(36.356)	(24.581)
Intereses	108.390	101.609
Efecto de las diferencias por conversión	14.434	(44.582)
Diferencia en cambio	4.134	(1.024)
Pagos	(237.399)	(216.698)
Saldo al final del periodo	1.133.408	1.036.032
Porción corriente	207.565	179.891
Porción no corriente	925.843	856.141

Tabla 61

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o una tasa.

Nota 23. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	Notas	2024	2023
Proveedores		1.167.152	970.742
Costos y gastos por pagar		804.559	738.051
Dividendos por pagar	27.3	15.039	167.949
Retenciones y aportes de nómina		54.377	48.092
Total		2.041.127	1.924.834
Porción corriente		2.041.127	1.924.834

Tabla 62

Nota 24. PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

A continuación, se presenta el saldo de los pasivos por beneficios a empleados:

	Notas	2024	2023
Beneficios corto plazo		194.934	165.641
Beneficio post-empleo		154.542	143.814
<i>Planes aportaciones definidas</i>		64.870	58.208
<i>Planes de beneficios definidos</i>	24.1	89.672	85.606
Otros beneficios a empleados largo plazo	24.2	200.966	218.540
Total pasivo por beneficios a empleados		550.442	527.995
Porción corriente		333.523	308.503
Porción no corriente		216.919	219.492

Tabla 63

24.1 Normatividad aplicable

Colombia:

Aportaciones definidas:

Cesantías: Auxilio equivalente a un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, son depositados en un fondo de cesantías y se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

El Gobierno colombiano permitió a las compañías que, sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

Aportes a fondos de pensiones: El régimen de pensiones concede al trabajador la posibilidad de recibir una pensión vitalicia al finalizar su ciclo laboral, para que pueda contar con recursos fijos que le permitan una estabilidad económica en su vejez. El aporte al fondo de pensiones es del 16% del ingreso base de cotización del empleado. Este se divide en un 12% aportado por el empleador y un 4% a cargo del trabajador. Actualmente, Colombia tiene dos modalidades bajo las que se puede cotizar para jubilarse: Régimen de Ahorro Individual con Solidaridad (RAIS) y Régimen de Prima Media (RPM). El primero es manejado por los fondos privados y el segundo está a cargo de Colpensiones, una entidad pública.

Beneficios definidos:

Pensiones: Grupo Nutresa cuenta para el año 2024 con 137 beneficiarios (2023: 167) del plan de beneficios definidos por pago de pensiones de jubilación de acuerdo a las normas legales (modelo régimen solidario de prima media con prestación definida). El plan consiste en que el empleado a su retiro recibirá un monto mensual por concepto de pensión, reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, rentas de supervivencia, auxilio funerario y mesadas adicionales en junio y diciembre, establecidas legalmente. Estos valores dependen de factores tales como edad del empleado, años de servicio y salario. No existen actualmente empleados activos que puedan acceder a este beneficio.

Cesantías retroactivas: De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, un mes de salario vigente por cada año de servicio y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, entre otras. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria. La retroactividad de las cesantías se liquida a 163 trabajadores pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 (2023: 199 beneficiarios).

Ecuador:

Jubilación patronal: De acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los empleados que por veinte y cinco años o más hubieren prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS. El cálculo consiste en la suma equivalente al 5% del promedio de la remuneración anual percibida de los cinco últimos años. Este rubro se multiplica por los años de servicio y el resultado se divide para el coeficiente de edad establecido en el Código del Trabajo.

Bonificación por desahucio: Es el aviso por escrito con el que una persona trabajadora le hace saber a la parte empleadora que su voluntad es dar por terminado el contrato de trabajo. El pago del beneficio es obligatorio, aun en los casos en que la relación laboral termine por acuerdo entre las partes de conformidad el numeral 2 del artículo 169 del Código del Trabajo. El empleador entregará al trabajador el veinticinco por ciento del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados.

Chile:

Indemnizaciones: Corresponde a la obligación establecida en los contratos o convenios colectivos de trabajo por indemnización por años de servicio de los trabajadores. Los empleados tendrán derecho a un mes de remuneración por cada año laborado.

Estados financieros consolidados

24.2 Pensiones y otros beneficios post-empleo

A continuación, se presentan la conciliación de los movimientos de los planes de beneficios definidos:

	Pensiones		Cesantías retroactivas		Otros planes beneficios definidos		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	16.745	16.603	10.145	9.879	58.716	69.044	85.606	95.526
(+) Costo del servicio	177	304	245	257	6.772	10.240	7.194	10.801
(+) Gastos por intereses	1.565	1.666	708	792	3.931	10.446	6.204	12.904
(-) Rendimientos del plan	-	-	-	-	(535)	(9.080)	(535)	(9.080)
(+/-) Pérdidas (ingresos) actuariales	(843)	706	1.904	3.675	2.528	5.985	3.589	10.366
(-) Aportes al fondo del plan	-	-	-	-	535	(5.476)	535	(5.476)
(-) Pagos	(2.127)	(2.040)	(4.809)	(4.458)	(8.156)	(10.868)	(15.092)	(17.366)
(+/-) Otros	-	-	-	-	779	(1.965)	779	(1.965)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	264	(494)	-	-	1.128	(9.610)	1.392	(10.104)
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	15.781	16.745	8.193	10.145	65.698	58.716	89.672	85.606

Tabla 64

Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral.

A continuación, se presentan las estimaciones de los pagos por beneficios definidos sin descontar, previstas para los próximos cinco años para el Grupo:

Año de vencimiento	Valor sin descontar
2025	14.089
2026	11.381
2027	14.249
2028	14.413
2029	14.216
Años siguientes	361.501
Total	429.849

Tabla 65

El tiempo estimado para terminación de los beneficios es de 44 años (2023: 44 años).

De acuerdo con las normas fiscales aplicables en Colombia, el pasivo pensional se calcula utilizando variables establecidas por el regulador. La diferencia entre los cálculos del pasivo pensional, de acuerdo con las normas de contabilidad e información financiera aceptadas en Colombia y la norma fiscal, se detalla a continuación:

	Pasivo NIIF	Pasivo fiscal
Pasivo pensional cálculo actuarial	14.014	14.013
Tasa de descuento	9,6%	4,8%
Tasa de reajuste salarial	5,4%	10,0%

Tabla 66

Beneficios post-empleo en planes de aportaciones definidas

Con relación a los planes de aportaciones definidas, el Grupo cumple su obligación legal, realizando contribuciones de carácter predeterminado a una entidad pública o privada. En estos planes, el Grupo no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso en que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios que se relacionen con los servicios que los empleados han prestado en el período corriente y en los anteriores.

El Grupo registró gastos por aportes patronales a planes de aportación definida para pensiones durante el periodo por \$144.743 (2023: \$130.360); y gastos por aportes a cesantías de Ley 50 durante el periodo por \$78.694 (2023: \$70.909).

24.3 Otros beneficios a empleados a largo plazo

Los beneficios a largo plazo incluyen principalmente primas de antigüedad y sistemas de remuneración variable.

La prima de antigüedad se paga al empleado por cada cinco años de prestación de servicios. El pasivo se reconoce de forma gradual a medida que el empleado presta los servicios que lo harán acreedor. Su medición se realiza anualmente mediante el uso de técnicas actuariales. Las ganancias y pérdidas actuales que surgen por la experiencia y de cambios en los supuestos actuariales, se cargan o abonan en el resultado del período en el que surgen.

El Grupo no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios a largo plazo. El pasivo por beneficios largo plazo se determina de forma separada para cada plan, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, costo de servicio pasado, costo por interés, ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan, se reconoce inmediatamente en resultados.

Estados financieros consolidados

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de los otros beneficios a empleados largo plazo:

	Prima de antigüedad		Otros beneficios a largo plazo		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Valor presente de obligaciones a 1 de enero	101.834	78.840	116.706	123.966	218.540	202.806
(+) Costo del servicio	9.888	9.178	67.131	88.383	77.019	97.561
(+) Gastos por intereses	10.904	10.131	4.267	6.698	15.171	16.829
(+/-) (Ganancias) pérdidas actuariales	(1.279)	16.726	(19.559)	(24.872)	(20.838)	(8.146)
(+/-) Otros	22	2	(287)	10	(265)	12
(-) Pagos	(13.145)	(12.432)	(79.337)	(68.632)	(92.482)	(81.064)
(+/-) Diferencia en tipo de cambio	370	(611)	3.451	(8.847)	3.821	(9.458)
Valor presente de obligaciones a 31 de diciembre	108.594	101.834	92.372	116.706	200.966	218.540

Tabla 67

24.4 Gastos por beneficios a empleados

Los montos reconocidos como gastos por concepto de beneficios a empleados fueron:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Beneficios corto plazo	2.497.178	2.381.564
Beneficio post-empleo	230.631	212.070
Planes aportaciones definidas	223.437	201.269
Planes de beneficios definidos	7.194	10.801
Otros beneficios a empleados largo plazo	51.480	70.883
Beneficios por terminación del contrato	22.307	28.540
Total	2.801.596	2.693.057

Tabla 68

24.5 Supuestos actuariales

El promedio de los principales supuestos actuariales utilizados en la medición actuarial de los planes definidos y de largo plazo son:

	2.024	2023
Tasa de descuento	5,5% - 10,6%	5,5% - 11%
Tasa de incremento salarial	1,3% - 6%	1,33% - 6,78%
Tasa de rotación de empleados	1% - 21,3%	1% - 20,89%

Tabla 69

La tasa de descuento se estima con los supuestos del rendimiento de los bonos de deuda soberana del país del compromiso, denominados en porcentajes según el plazo de la obligación. Las tasas de la curva de rendimiento real son obtenidas de la información que diariamente publica el mercado; esta hipótesis, está basada en que el mercado colombiano no tiene la suficiente liquidez y profundidad en los bonos corporativos de alta calidad.

La tabla que se utiliza es la de mortalidad de rentistas discriminada por sexo. Dicha tabla es emitida por la Superintendencia Financiera mediante la Resolución 1555 de 2010 para Colombia. Ecuador utiliza la TM IESS 2002 y República Dominicana emplea la tabla GAM -83.

Las tasas de incremento salarial se determinaron con base en el comportamiento histórico y las proyecciones de los índices de inflación y de precios al consumidor en cada uno de los países que opera el Grupo.

La tasa de rotación de empleados se estima con base en estudios de mercado y datos históricos de cada una de las subsidiarias. Por ejemplo, en Colombia y Panamá se utiliza la tabla 2003 SOA Pensión plan Turnover Study.

24.6 Análisis de sensibilidad

Un análisis cuantitativo de sensibilidad frente a un cambio en un supuesto clave significativo al 31 de diciembre de 2024 generaría el siguiente efecto sobre la obligación por beneficios definidos y de largo plazo:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de antigüedad	Bonificación por retiro
Tasa de descuento +1%	(875)	(165)	(6.367)	(3.229)
Tasa de descuento -1%	895	173	7.152	3.870
Tasa de incremento salarial +1%	581	612	7.368	3.912
Tasa de incremento salarial -1%	(570)	(595)	(6.653)	(3.320)

Tabla 70

Los métodos y supuestos utilizados para preparar los análisis de sensibilidad del valor presente de las obligaciones no presentaron cambios frente a la metodología de Unidad de Crédito Proyectada (PUC), empleada el año anterior.

Estados financieros consolidados

Nota 25. OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre, otros pasivos comprendían:

	2024	2023
Instrumentos financieros derivados	30.038	77.248
Anticipos y avances recibidos	16.744	22.079
Pasivos de fidelización de clientes(*)	61.269	45.739
Devolución de mercancías	-	1.001
Otros	2.386	2.233
Total	110.437	148.300

Tabla 71

(*) Corresponde a pasivos originados con contratos con clientes.

Nota 26. ARRENDAMIENTOS

26.1 Grupo Nutresa como arrendatario

El Grupo ha reconocido como arrendamientos aquellos contratos que no cumplen las condiciones para ser reconocidos como derechos de uso de acuerdo con NIIF 16.

El gasto de arrendamiento al 31 de diciembre de 2024 estaba compuesto de la siguiente forma:

	Bajo valor	Corto plazo	Variable	2024
Edificios	3.594	14.796	20.132	38.522
Equipo de cómputo	36.887	49	-	36.936
Equipo de oficina	832	1	46	879
Equipo de transporte	1.358	1.251	499	3.108
Maquinaria y equipo	6.631	6.988	1.339	14.958
Otros	4.730	1.281	-	6.011
Total gasto por arrendamiento	54.032	24.366	22.016	100.414

Tabla 72

El gasto de arrendamiento al 31 de diciembre de 2023 estaba compuesto de la siguiente forma:

	Bajo valor	Corto plazo	Variable	2023
Edificios	2.410	14.802	19.830	37.042
Equipo de cómputo	34.330	130	-	34.460
Equipo de oficina	523	1	56	580
Equipo de transporte	1.550	1.212	1.872	4.634
Maquinaria y equipo	5.667	8.555	900	15.122
Otros	3.619	1.584	-	5.203
Total gasto por arrendamiento	48.099	26.284	22.658	97.041

Tabla 73

26.2 Grupo Nutresa como arrendador

Grupo Nutresa tiene propiedades en arrendamiento operativo (principalmente edificios) a 31 de diciembre de 2024 se recibieron ingresos por \$3.234 (2023: \$2.080).

Nota 27. PATRIMONIO

27.1 Capital emitido

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social de la sociedad Matriz presenta un saldo de \$2.301, compuesto por un total de 457.755.869 acciones al 31 de diciembre de 2024 y 2023, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. No se han presentado cambios en la composición del capital durante el período actual y el período comparativo.

Sobre las emisiones de acciones realizadas en períodos anteriores, existe una prima en emisión de capital que presenta una disminución por efectos de la escisión en 2023 por \$117.170.

Las acciones de Grupo Nutresa están inscritas en la Bolsa de valores de Colombia al 31 de diciembre de 2024 y su valor de cotización fue \$79.000 por acción (2023: \$45.000).

Estados financieros consolidados

A 31 de diciembre de 2024, las acciones ordinarias se encuentran en poder de 8.299 (2023: 9.456 accionistas). La estructura societaria de Grupo Nutresa al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta a continuación:

Grupo de Inversionistas	2024		2023	
	Número de acciones	% Participación	Número de acciones	% Participación
JGDB Holding S.A.S	200.186.073	43,7%	-	0,0%
Nugil S.A.S	159.381.162	34,8%	143.776.090	31,4%
Graystone Holding S.A.	56.692.661	12,4%	-	0,0%
Otros inversionistas	41.495.973	9,1%	105.730.373	23,1%
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	-	0,0%	163.005.625	35,6%
Grupo Argos S.A.	-	0,0%	45.243.781	9,9%
Total acciones en circulación	457.755.869	100,0%	457.755.869	100,0%

Tabla 74

27.2 Reservas y resultados acumulados

De las cuentas que conforman el patrimonio, las reservas y los resultados acumulados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 estaban constituidas por:

	2024	2023
Reserva legal	81.943	81.943
Reservas ocasionales no distribuibles	1.692.594	1.692.594
Otras reservas y resultados acumulados	3.108.603	2.927.859
Total reservas y resultados acumulados	4.883.140	4.702.396

Tabla 75

Reserva legal: De acuerdo con la ley comercial colombiana, el 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de esta sea equivalente por lo menos a 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la compañía, pero debe utilizarse para absorber pérdidas. El exceso sobre el mínimo requerido por ley es de libre disposición por parte de la Asamblea de Accionistas.

Reservas ocasionales no distribuibles: Corresponde a la reserva voluntaria aprobada por la Asamblea de Accionistas, en reunión del 18 de marzo de 2016, sobre las utilidades acumuladas generadas en el proceso de adopción por primera vez de NIIF.

En 2023 las reservas aumentan en \$133.997 por la escisión que se protocolizó el 14 de diciembre de 2023, por los impactos de la adopción de NIIF en inversiones patrimoniales. Ver nota 5.

Otras reservas de readquisición de acciones: En la asamblea del 24 de marzo de 2020 se aprueba una reserva \$300.000 para formular una o varias ofertas de readquisición de acciones, con cargo a la Reserva para Readquisición de Acciones, siempre que las acciones que se pretendan adquirir se hallen totalmente liberadas y se observen las normas aplicables sobre negociación de acciones en el mercado de valores. En el año 2021 se readquieren 2.367.589 acciones, el saldo de esta reserva en 2024 es de \$247.964 (2023: \$247.964).

Otras reservas y resultados acumulados: La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024, se aprobó el proyecto de distribución de utilidades, donde se dispuso que el monto total de la utilidad neta \$720.483 se llevara a la Reserva ocasional a disposición de la Asamblea de Accionistas. En la Asamblea extraordinario del 28 de agosto de 2024, se decretó dividendo extraordinario por un valor de \$520.002, adicionalmente se hizo realización de otros resultados integrales por valor de \$ 19.737. En 2023 Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., reservó de las utilidades del año 2022 el valor de \$305.576 a disposición de la Asamblea de Accionistas y así mismo se retira \$40.682 para pago de dividendos.

27.3 Distribución de dividendos

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024, no decretó dividendos ordinarios para el periodo comprendido entre abril de 2024 y marzo de 2025.

La Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., celebrada el 28 de agosto de 2024, decretó dividendo extraordinario por acción de 1.135,98 pesos sobre 457.755.869 acciones en circulación de la compañía, pagado el 3 de septiembre de 2024, para un total de \$520.002, teniendo en cuenta que las negociaciones de acciones que se realicen entre el día del pago y los tres (3) días hábiles bursátiles anteriores a éste, no comprenden los derechos a percibir los dividendos correspondientes. Además, se decretó dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S.A., Helados Bon S. A., Novaceites S. A. y Basic Kitchen S.A.S \$10.598.

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S. A., en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2023, decretó un dividendo ordinario de \$96,45 pesos por acción y por mes y un dividendo extraordinario trimestral por acción \$48,24 pesos, equivalente a \$1.350,36 pesos anuales por acción sobre 457.755.869 acciones en circulación, durante los meses de abril de 2023 a marzo de 2024 inclusive, para un total de \$618.135.

Además, se decretaron dividendos a los propietarios de interés no controlante por \$10.598 (2023: \$16.907). Ver nota 27.4.

Durante 2024 se pagaron dividendos por \$683.511 (2023: \$587.489), que incluyen dividendos pagados a los propietarios de interés no controlante por \$10.598 (2023: \$16.907).

Al 31 de diciembre de 2024 se encuentran pendientes por pagar \$15.039 (2023: \$167.949) por este concepto.

Estados financieros consolidados

	2.024	2.023
Dividendo decretado	520.002	618.135
Dividendo por pagar	15.039	167.949
Dividendo pagado	683.511	587.489
Dividendo decretado interes no controlante	10.598	16.907

Tabla 76

27.4 Participaciones no controladoras

La composición de la participación no controladora al 31 de diciembre de 2024 y 2023 fue la siguiente:

Subsidiaria	País de Origen	% participación no controladora		2024				2023			
		2024	2023	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia neta atribuible a la participación no controladora	Dividendos decretados de subsidiarias con participaciones no controladoras	Dividendos decretados parte no controladoras	Participación no controladora en patrimonio	Ganancia neta atribuible a la participación no controladora	Dividendos decretados de subsidiarias con participaciones no controladoras	Dividendos decretados parte no controladoras
Novaceites S. A.	Chile	50,00%	50,00%	29.459	4.108	12.678	6.339	31.462	6.351	20.913	10.457
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Colombia	30,00%	30,00%	666	136	-	-	530	79	-	-
Setas Colombianas S. A.	Colombia	0,49%	0,49%	289	38	7.140	35	287	47	6.634	32
Helados Bon S.A. (*)	República Dominicana	18,82%	18,82%	16.225	6.342	21.107	3.973	12.665	6.650	33.850	6.372
Schadel Ltda. Schalin del Vecchio Ltda.	Colombia	0,12%	0,12%	7	-	-	-	7	-	-	-
Productos Naturela S. A. S	Colombia	40,00%	40,00%	1.858	97	217	87	1.847	174	-	-
Atlantic FS S.A.S.	Colombia	30,00%	30,00%	30.281	3.082	-	-	26.384	5.503	-	-
Basic Kitchen S.A.S	Colombia	20,00%	20,00%	3.507	270	821	164	3.401	328	233	46
Total				82.292	14.073	41.963	10.598	76.583	19.132	61.630	16.907

Tabla 77

(*) El 18 de febrero de 2011 se suscribió entre los socios de Helados Bon un acuerdo de accionistas que contempla un derecho de put a favor de los accionistas minoritarios y un derecho de call a favor de Grupo Nutresa. Inicialmente, estos derechos tenían un plazo de vencimiento, el cual se extendió de manera indefinida por acuerdo entre las partes. Si los accionistas minoritarios llegarán a ejercer el derecho de put, el valor que Grupo Nutresa tendría que pagar por sus acciones, no afectaría el desempeño ni la gestión de la compañía. Desde el 2011, los accionistas minoritarios no han manifestado intención de ejercer el mencionado derecho.

Nota 28. OTRO RESULTADO INTEGRAL

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los componentes del otro resultado integral acumulado en los estados financieros consolidados:

	Resultados actuariales (28.1)	Instrumentos patrimoniales (28.2)	Asociadas y negocios conjuntos (28.3)	Reservas por conversión (28.4)	Cobertura flujo de efectivo (28.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2024	(31.934)	(32.212)	3.117	868.010	20.700	827.681	(2.363)	825.318
Utilidad (pérdida por nuevas mediciones)	(3.588)	3.508	9.418	-	45.110	54.448	-	54.448
Impacto por conversión del período	-	-	-	405.890	-	405.890	-	405.890
Impuesto sobre la renta asociado	860	(3.390)	(3.296)	-	(14.668)	(20.494)	-	(20.494)
Realización del ORI a utilidades acumuladas	19.737	-	-	-	-	19.737	-	19.737
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	-	(2.230)	(2.230)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(14.925)	(32.094)	9.239	1.273.900	51.142	1.287.262	(4.593)	1.282.669

Tabla 78

	Resultados actuariales (28.1)	Instrumentos patrimoniales (28.2)	Asociadas y negocios conjuntos (28.3)	Reservas por conversión (28.4)	Cobertura flujo de efectivo (28.5)	Total otro resultado integral acumulado	Interés no controlante	Total ORI atribuido al interés controlante
Saldo al 1 de enero de 2023	(29.577)	3.065.869	16.263	1.874.925	62.657	4.990.137	(16.118)	4.974.019
Pérdidas por nuevas mediciones	(10.366)	(516.327)	(20.225)	-	(68.829)	(615.747)	-	(615.747)
Impacto por conversión del período	-	-	-	(1.006.915)	-	(1.006.915)	-	(1.006.915)
Impuesto sobre la renta asociado	2.713	2.168	7.079	-	26.872	38.832	-	38.832
Realización del ORI a utilidades acumuladas	5.296	-	-	-	-	5.296	-	5.296
Efectos escisión (Nota 5)	-	(2.583.922)	-	-	-	(2.583.922)	-	(2.583.922)
Participaciones no controladoras en el ORI del período	-	-	-	-	-	-	13.755	13.755
Saldo al 31 de diciembre de 2023	(31.934)	(32.212)	3.117	868.010	20.700	827.681	(2.363)	825.318

Tabla 79

Estados financieros consolidados

28.1 Resultados actuariales en nuevas mediciones de planes de beneficios definidos

El componente de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas actuariales, principalmente por pensiones de jubilación, cesantías retroactivas y otros beneficios por retiro en Colombia y Chile. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no se reclasifica a los resultados del período.

Ver en la nota 24.2 información detallada sobre los planes post-empleo de beneficios definidos que dan lugar a estas ganancias y pérdidas actuariales.

28.2 Instrumentos patrimoniales - Instrumentos medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

El componente del otro resultado integral de instrumentos patrimoniales medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable, menos los montos transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.

28.3 Asociadas y negocios conjuntos - Participación en los otros resultados integrales acumulados

El componente del otro resultado integral de inversiones en asociadas y negocios conjuntos representa el valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la participación en los otros resultados integrales de la participada. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previstos por las normas contables.

Ver en la nota 13 información detallada sobre las inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

28.4 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros consolidados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá y otros países de Latinoamérica, que representan 40,99% y el 39,36% de los activos totales consolidados en diciembre de 2024 y 2023, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las subsidiarias en el exterior reconocido en el otro resultado integral:

		Acumulado a diciembre	
		2024	2023
Chile	CLP	20.983	(566.430)
Costa Rica	CRC	211.278	(105.821)
Estados Unidos	USD	88.931	(132.755)
México	MXN	(23.976)	(37.748)
Perú	PEN	48.962	(76.197)
Panamá	PAB	33.707	(44.351)
Otros		26.005	(43.613)
Impacto por conversión del período		405.890	(1.006.915)
Reserva por conversión al inicio del período		868.009	1.874.924
Reserva por conversión al final del período		1.273.899	868.009

Tabla 80

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros consolidados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del período, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Ver en la nota 3.3.2 información sobre las principales tasas de cambio utilizadas en la conversión de los estados financieros de las compañías del exterior.

28.5 Cobertura flujo de efectivo

El componente del otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo representa el valor de los instrumentos financieros utilizados para cubrir el efecto de la exposición al riesgo asociado al tipo de cambio. Estas utilidades acumuladas podrán ser trasladadas al resultado del período en los casos previstos por las normas contables.

Nota 29. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

Estados financieros consolidados

	Notas	Acumulado a diciembre	
		2024	2023
Consumo de inventarios y otros costos		8.763.784	9.320.402
Beneficios de empleados	24.3	2.801.596	2.693.057
Otros servicios (1)		1.751.384	1.746.955
Otros gastos (2)		625.872	607.370
Servicios de transporte		642.431	653.821
Depreciaciones y amortizaciones (*)		366.202	342.363
Depreciaciones por derechos de uso (*)		156.637	142.663
Servicios de maquila		153.075	155.020
Servicios temporales		205.278	208.151
Energía y gas		295.644	279.296
Material publicitario		155.302	197.722
Mantenimiento		226.028	200.176
Impuestos diferentes a impuesto de renta		177.273	167.187
Arrendamientos	26	100.414	97.041
Honorarios		156.781	207.511
Seguros		98.653	88.090
Deterioro de activos		48.031	45.298
Total		16.724.385	17.152.123

Tabla 81

- (1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.
- (2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.
- (*) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Costo de ventas	183.892	193.827
Gastos de ventas	302.332	252.194
Gastos de administración	26.412	27.901
Gastos de producción	10.203	11.104
Total	522.839	485.026

Tabla 82

Nota 30. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidos en el resultado del período:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Realizada	(18.650)	(71.146)
No realizada	(9.961)	10.232
Diferencia en cambio operativa (*)	(28.611)	(60.914)
Diferencia en cambio no operativa	39.428	(101.551)
Ingreso total por diferencia en cambio	10.817	(162.465)

Tabla 83

(*) La diferencia en cambio operativa se distribuye en clientes \$21.357 (2023: \$-30.697), proveedores \$-41.635 (2023: \$84.550) y coberturas de flujo de efectivo \$-8.333 (2023: \$-114.767).

La nota 21.5 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impactos en las utilidades/pérdidas por diferencias en cambio.

Estados financieros consolidados

Nota 31. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

31.1 Ingresos financieros

El ingreso financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	2024	2023
Intereses	57.352	76.835
Valoración beneficios a empleados	1.761	25
Otras	36	494
Total	59.149	77.354

Tabla 84

31.2 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	Acumulado a diciembre	
	2024	2023
Intereses de préstamos	513.777	571.883
Intereses por arrendamientos financieros	12	7
Otros intereses	-	4
Total gastos por intereses	513.789	571.894
Beneficios a empleados	27.839	48.422
Gasto financiero por derechos de uso	108.390	101.609
Otros gastos financieros	78.081	69.784
Total gastos financieros	728.099	791.709

Tabla 85

La disminución del gasto por intereses refleja un mayor costo promedio de deuda durante el año. Ver nota 21.4.

Nota 32. UTILIDAD POR ACCIÓN

El importe de la ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora, por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

A continuación, se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica:

	2024	2023
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora	751.281	720.483
Operaciones continuadas	751.281	720.483
Acciones en circulación	457.755.869	457.755.869
Utilidad neta por acción atribuible a las participaciones controladoras	1.641,23	1.573,95

Tabla 86

(*) En pesos colombianos.

No existen instrumentos de patrimonio con potenciales efectos dilutivos en la utilidad por acción.

De acuerdo con la normatividad societaria vigente en Colombia, aplicable a la sociedad matriz de Grupo Nutresa, la distribución y pago de dividendos a los accionistas de la matriz no se realiza sobre estados financieros consolidados, sino sobre los estados financieros separados de Grupo Nutresa S. A. A continuación, se presenta la utilidad neta y la utilidad por acción de Grupo Nutresa S. A., presentada en sus estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2024 y 2023.

	2024	2023
Utilidad neta	750.442	720.588
Utilidad por acción	1.639,39	1.574,18

Tabla 87

Nota 33. OBJETIVOS Y POLÍTICA DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía Matriz y sus subsidiarias están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo por precios de insumos), riesgo de crédito de contraparte y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros, buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos descritos anteriormente; asimismo, cuenta con un comité de riesgos que define y controla las políticas referentes a riesgos de mercado (precios de insumos, tasa de cambio, tasa interés) y crédito de contraparte.

33.1 Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente en dólar estadounidense. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de operaciones comerciales y pasivos, donde, en algunos casos, se emplean instrumentos financieros derivados para mitigarlo. Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren aprobación oficial.

El impacto de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al peso colombiano se presenta en la nota 28.4. La Matriz y sus subsidiarias tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en pesos al 31 de diciembre.

Moneda	2024		2023	
	USD	COP	USD	COP
Activos corrientes	618.715.706	2.728.011	602.927.567	2.304.419
Activos no corrientes	956.249.242	4.216.246	1.012.897.997	3.871.347
Total activos	1.574.964.948	6.944.257	1.615.825.564	6.175.766
Pasivos corrientes	(107.057.899)	(472.034)	(161.509.010)	(617.296)
Pasivos no corrientes	(213.545.863)	(941.556)	(218.375.407)	(834.642)
Total pasivos	(320.603.762)	(1.413.590)	(379.884.417)	(1.451.937)
Posición neta, activa	1.254.361.186	5.530.667	1.235.941.147	4.723.829

Tabla 88

El Grupo también mantiene obligaciones en moneda extranjera que se encuentran expuesta al riesgo de tipo de cambio (los saldos de las obligaciones financieras en otras monedas se detallan en la nota 21.3).

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se toman todas las obligaciones a 31 de diciembre de 2024 en monedas distintas al peso colombiano, y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en las tasas de cambio con referencia al dólar (COP/USD) no generaría un incremento en el saldo final dado que no hay endeudamiento en moneda distinta a la funcional de cada sociedad.

33.2 Riesgo de tasa de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos se exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base (en su mayoría IBR – DTF – TAB – BCCR) que son utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los bonos y préstamos. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir parte del servicio de la deuda. La información sobre la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable y las operaciones de cobertura correspondientes se encuentra en la nota 21.4.

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto una variación de +100pb en las tasas de interés de referencia de mercado, manteniendo el resto de las variables constantes; en este escenario, el gasto financiero del Grupo y, a su vez, la utilidad neta, cambiaría en \$38.352 para cierre de 2024, otros componentes del patrimonio neto no habrían sido impactados.

33.3 Riesgo de precios de insumos

El Grupo está expuesto al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuó y en algunos casos a precios fijos. También emplea instrumentos financieros derivados sobre commodities para cubrir este riesgo.

Dentro de las principales materias primas, que tienen riesgo de fluctuación en precios, está el café, que participa un 14,8% en el costo total de producción, el trigo que participa un 5,2%, las carnes de res y cerdo que participan el 9,0% y el cacao que participa el 11,4%.

33.4 Riesgo de crédito de contraparte

Los activos líquidos son invertidos principalmente en cuentas de ahorros, carteras colectivas e instrumentos de renta fija a corto plazo, los cuales cumplen con la política de riesgo del Grupo, tanto por monto como por emisor. Adicionalmente, el Grupo realiza evaluación al riesgo de crédito de contraparte a las entidades financieras con las que tiene relación. Al 31 de diciembre de 2024, el Grupo mantiene \$1.128.399 (2023: \$1.068.071) en efectivo e inversiones clasificadas como equivalentes de efectivo, en entidades del sector financiero con clasificación de riesgo igual o superior a AA-. Ninguna de estas inversiones presenta mora en el pago de los flujos de efectivo, ni han sido objeto de deterioro.

Estados financieros consolidados

Con relación al riesgo de crédito en las ventas a terceros, el Grupo lleva a cabo procedimientos para la evaluación de clientes que incluyen la asignación de cupos de crédito y la evaluación crediticia del tercero, entre otros. La nota 10 revela información sobre las pérdidas por deterioro y el vencimiento de cartera.

33.5 Riesgo de liquidez

El Grupo está en capacidad de financiar sus requerimientos de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- Efectivo generado de las operaciones.
- Líneas de crédito corto y largo plazo.
- Emisiones de deuda a mediano y largo plazo.
- Emisión de acciones propias.

La Administración supervisa las proyecciones de liquidez del Grupo sobre la base de los flujos de caja esperados. La administración de liquidez del Grupo contempla, entre otros: (i) proyecciones de los flujos de efectivo y evaluación del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir con estas proyecciones; (ii) seguimiento de la composición del capital de trabajo en el estado de situación financiera; y (iii) el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

El siguiente cuadro presenta el resumen del flujo de caja libre (no auditado):

	2024	2023
EBITDA (Nota 7.2)	2.373.796	2.202.951
Menos pagos de arrendamientos (Nota 22)	237.399	216.698
EBITDA ajustado	2.136.397	1.986.253
Partidas que no generan movimiento de efectivo	(1.749)	(4.445)
Inversión en capital de trabajo	(176.069)	373.267
CAPEX (*)	(586.905)	(490.502)
Impuestos en efectivo	(431.388)	(463.979)
Flujo de caja operativo	940.286	1.400.594

Tabla 89

(*) Las inversiones en CAPEX se presentan netas e incluyen compras de propiedades, planta y equipo, importes procedentes de la venta de activos productivos, y adquisición de intangibles y otros activos productivos.

Nota 34. MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El siguiente cuadro muestra la jerarquía en la medición del valor razonable de los activos y pasivos del Grupo:

2024	Nota	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Tipo de activo					
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros		-	36.862	-	36.862
Propiedades de inversión	17	-	36.862	-	36.862
Activos/pasivos medidos a su valor razonable		-	250.085	164.415	414.500
*Recurrentes		-	250.085	-	250.085
Derivados financieros	21.5	-	67.990	-	67.990
Activos biológicos		-	182.095	-	182.095
*No recurrentes		-	-	164.415	164.415
Inversiones en acciones no cotizadas		-	-	164.415	164.415
Total		-	286.947	164.415	451.362

Tabla 90

2023	Nota	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable de los activos
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Tipo de activo					
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros		-	41.573	-	41.573
Propiedades de inversión	17	-	41.573	-	41.573
Activos/pasivos medidos a su valor razonable		-	217.290	134.244	351.534
*Recurrentes		-	217.290	-	217.290
Derivados financieros	21.5	-	(10.185)	-	(10.185)
Activos biológicos		-	227.475	-	227.475
*No recurrentes		-	-	134.244	134.244
Inversiones en acciones no cotizadas		-	-	134.244	134.244
Total Activos Financieros		-	258.863	134.244	393.107

Tabla 91

Estados financieros consolidados

Derivados Financieros. Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo con la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Las principales variables que usa la metodología de valoración son las siguientes:

- Tasa de cambio spot
- Tasa de cambio futura pactada
- Fecha de vencimiento
- Tasa libre de riesgo en COP y USD
- Volatilidades de la tasa de cambio

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados no generó efectos en el estado de resultados, registrado como parte de la diferencia en cambio de activos y pasivos no financieros.

Inversiones en acciones no cotizadas. Corresponden a otras inversiones principalmente al programa Nutresa Venture

Nota 35. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

2024							
Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Compras de bienes y servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Compras, capitalizaciones y/o descapitalizaciones
Asociadas y negocios conjuntos							
Bimbo de Colombia S.A.	11.427	789	5.565	74.095	-	-	-
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	-	18	107	-	-	-	-
Estrella Andina S.A.S	-	-	-	-	-	-	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	-	-	2.186	7	-	-	-
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	-	-	-	-	-	-	-
Wellness Food Company S.A.S.	4	-	-	24	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad							
Jgdb Holding S.A.S	-	-	-	-	-	226.998	-
Graystone Holdings S.A	-	-	-	-	-	50.877	-
Nugil S. A. S.	-	-	-	-	-	232.296	-
Compañía Internacional de Alimentos S.A.S.	33	-	-	86	-	-	-
Productos Yupi S.A.S	71	1.536	5.888	310	-	-	-
Otras partes relacionadas							
Fundacion Nutresa	-	872	21.002	7	-	-	-
Corporación Vidarium	744	-	3.661	181	-	-	-
Miembros junta directiva	-	-	403	-	-	-	-

Tabla 92

Estados financieros consolidados

2023

Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Compras de bienes y servicios	Ventas de bienes y servicios	Ingreso por dividendos	Dividendos pagados	Compras, capitalizaciones y/o descapitalizaciones
Asociadas y negocios conjuntos							
Bimbo de Colombia S.A.	6.363	1.240	7.173	101.393	-	-	60.000
Dan Kaffe (Malaysia) Sdn. Bhd	-	-	207	18	8.083	-	-
Estrella Andina S.A.S.	-	-	-	1	-	-	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	3	72	6.815	25	-	-	-
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	-	-	-	(150)	-	-	(79)
Wellness Food Company S.A.S.	3	-	-	12	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad							
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	411	1.336	46.995	16.340	59.551	146.495	-
Nugil S. A. S.	-	-	-	-	-	179.291	-
Compañía Internacional de Alimentos S.A.S.	68	188	690	111	-	-	-
Productos Yupi S.A.S.	80	1.210	4.602	234	-	-	-
Otras partes relacionadas							
Fundacion Nutresa	8	982	6.215	3	-	-	-
Corporación Vidarium	1.239	-	3.704	165	-	-	-
Miembros junta directiva	-	219	1.349	-	-	-	-

Tabla 93

Las compras y las ventas se realizaron a condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes no están garantizados y se espera que se liquiden en condiciones normales. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por \$142.362 (2023: \$154.524) para empleados considerados como personal clave de la entidad.

Nota 36. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

Los presentes estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 28 de enero de 2025.

La Asamblea de Accionistas de Grupo Nutresa S.A. (la Sociedad) en reunión extraordinaria del 27 de enero de 2025, eligió una nueva Junta Directiva; dicha Junta, en reunión de esa misma fecha, y en ejercicio de sus funciones, designó al Sr. Jaime Gilinski Bacal como Presidente y Representante Legal principal de la Sociedad, quien asume las funciones y responsabilidades propias del cargo. Así mismo, la Junta Directiva designó al Sr. Andrés Bernal Correa como Vicepresidente de Finanzas Corporativas, Representante Legal y Chief Strategy Officer de la Sociedad. Ambos asumen sus cargos desde el 27 de enero de 2025.