



Grupo Nutresa S. A.

Estados financieros intermedios consolidados
condensados al 31 de marzo de 2025 y 2024
(Información no auditada)

UN FUTURO
ENTRE TODOS





Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera intermedio consolidado condensado adjunto de Grupo Nutresa y sus subsidiarias al 31 de marzo de 2025 y los correspondientes estados intermedios consolidados condensados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de tres meses finalizado en esa fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad”. Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una Auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una Auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de Auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.



A los señores miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.

Otros asuntos

La información comparativa para el estado de situación financiera se basa en los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron auditados por otro Revisor Fiscal, vinculado a PwC Contadores y Auditores S. A. S.; quien en su informe de fecha 10 de febrero de 2025 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La información comparativa para los estados intermedios consolidados condensados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, y las notas explicativas relacionadas, por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2024, fueron revisados por otro Revisor Fiscal, vinculado a PwC Contadores y Auditores S. A. S.; quien en su informe de fecha 25 de abril 2024 emitió una conclusión sin salvedades sobre los mismos.

A handwritten signature in black ink that reads 'Carlos A. Molina B.'.

Carlos A. Molina B.

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 129511-T

Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.

14 de mayo de 2025

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Estado de Situación Financiera Intermedio Consolidado Condensado

Al 31 de marzo de 2025 (información no auditada) y 31 de diciembre de 2024 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	Marzo 2025	Diciembre 2024
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 1.128.796	\$ 1.128.399
Activo financiero medido al costo amortizado	7	8.396.277	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	2.175.420	2.118.559
Inventarios, neto	9	2.684.640	2.447.873
Activos biológicos		175.049	182.095
Otros activos	10	677.191	539.202
Activos no corrientes mantenidos para la venta		97	97
Total activo corriente		\$ 15.237.470	\$ 6.416.225
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	49.675	48.401
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos		238.975	259.337
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	11	93.348	164.415
Propiedades, planta y equipo, neto	12	4.314.675	4.344.601
Activos por derechos de uso	13	975.157	1.007.565
Propiedades de inversión		7.715	7.794
Plusvalía	14	2.437.989	2.463.605
Otros activos intangibles	15	1.393.648	1.391.983
Activo por impuesto diferido	16.4	800.702	821.992
Otros activos	10	13.265	16.544
Total activo no corriente		\$ 10.325.149	\$ 10.526.237
Total activos		\$ 25.562.619	\$ 16.942.462
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	17	8.583.594	567.649
Pasivos por derechos de uso	18	206.920	207.565
Proveedores y cuentas por pagar	19	2.051.741	2.041.127
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	16.2	454.486	433.511
Pasivo por beneficios a empleados		255.882	333.523
Provisiones		7.242	7.595
Otros pasivos	20	89.756	110.437
Total pasivo corriente		\$ 11.649.621	\$ 3.701.407
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	17	4.463.304	3.836.502
Pasivos por derechos de uso	18	900.109	925.843
Pasivo por beneficios a empleados		208.413	216.919
Pasivo por impuesto diferido	16.4	1.123.976	1.135.480
Provisiones		7.367	7.458
Total pasivo no corriente		\$ 6.703.169	\$ 6.122.202
Total pasivo		\$ 18.352.790	\$ 9.823.609
PATRIMONIO			
Capital emitido		2.301	2.301
Prima en emisión de capital		117.170	117.170
Reservas y resultados acumulados		5.655.180	4.883.140
Otro resultado integral acumulado		1.119.338	1.282.669
Utilidad del período		237.461	751.281
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 7.131.450	\$ 7.036.561
Participaciones no controladoras		78.379	82.292
Total patrimonio		\$ 7.209.829	\$ 7.118.853
Total pasivo y patrimonio		\$ 25.562.619	\$ 16.942.462

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
14 de mayo de 2025)

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Estado de Resultados Integrales Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 31 de marzo (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

Notas	Enero-Marzo 2025	Enero-Marzo 2024
Operaciones continuadas		
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	5.1 \$ 4.872.788	\$ 4.306.967
Costos de ventas	22 (2.985.177)	(2.549.581)
Utilidad bruta	\$ 1.887.611	\$ 1.757.386
Gastos de administración	22 (175.462)	(172.953)
Gastos de venta	22 (1.134.743)	(1.074.437)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	23.2 8.294	(22.266)
Otros ingresos, netos operacionales	16.573	4.215
Utilidad operativa	\$ 602.273	\$ 491.945
Ingresos financieros	25.410	15.099
Gastos financieros	17.7 (203.453)	(184.747)
Dividendos	296	-
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	23.2 6.868	(1.966)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(10.388)	(7.717)
Otros (egresos) ingresos netos	(14)	2.137
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante	\$ 420.992	\$ 314.751
Impuesto sobre la renta corriente	16.3 (133.305)	(115.869)
Impuesto sobre la renta diferido	16.3 10.921	8.810
Utilidad del período de operaciones continuadas	\$ 298.608	\$ 207.692
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	24 (57.356)	-
Utilidad neta del período	\$ 241.252	\$ 207.692
Resultado del período atribuible a:		
Participaciones controladoras	\$ 237.461	\$ 204.811
Participaciones no controladoras	3.791	2.881
Utilidad neta del período	\$ 241.252	\$ 207.692
Utilidad por acción (*)		
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)	518,75	447,42
(*) Calculados sobre 457.755.869 acciones.		
OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período:		
Pérdidas actuariales de planes de beneficios definidos	\$ (137)	\$ (1.243)
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	11 724	376
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	16.4 (210)	(667)
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del período	\$ 377	\$ (1.534)
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del período:		
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	(4.477)	(1.222)
Retiro por liquidación en el resultado integral en inversiones de negocios conjuntos	-	(3.126)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	23.1 (144.845)	(147.233)
Cobertura de flujo de efectivo	(23.553)	32.693
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados	16.4 7.634	(14.782)
Impuesto diferido por liquidación en inversiones de negocios conjuntos	16.4 -	1.094
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del período	\$ (165.241)	\$ (132.576)
Otro resultado integral, neto de impuestos	\$ (164.864)	\$ (134.110)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO	\$ 76.388	\$ 73.582
Resultado integral total atribuible a:		
Participaciones controladoras	\$ 74.123	\$ 73.479
Participaciones no controladoras	2.265	103
Resultado integral total	\$ 76.388	\$ 73.582

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
14 de mayo de 2025)

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

Estado de Cambios en el Patrimonio Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 31 de marzo (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(información no auditada)

	Capital emitido	Prima en emisión de capital	Reservas y resultados acumulados	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.301	117.170	4.883.140	751.281	1.282.669	7.036.561	82.292	7.118.853
Resultado del período	-	-	-	237.461	-	237.461	3.791	241.252
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(163.338)	(163.338)	(1.526)	(164.864)
Resultado integral del período	-	-	-	237.461	(163.338)	74.123	2.265	76.388
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	751.281	(751.281)	-	-	-	-
Dividendos decretados (Nota 21)	-	-	-	-	-	-	(6.474)	(6.474)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(7)	-	7	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales (Nota 15)	-	-	20.766	-	-	20.766	315	21.081
Otros movimientos patrimoniales minoritarios	-	-	-	-	-	-	(19)	(19)
Saldo al 31 de marzo de 2025	2.301	117.170	5.655.180	237.461	1.119.338	7.131.450	78.379	7.209.829
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.301	117.170	4.702.396	720.483	825.318	6.367.668	76.583	6.444.251
Resultado del período	-	-	-	204.811	-	204.811	2.881	207.692
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(131.332)	(131.332)	(2.778)	(134.110)
Resultado integral del período	-	-	-	204.811	(131.332)	73.479	103	73.582
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	720.483	(720.483)	-	-	-	-
Dividendos decretados (Nota 21)	-	-	-	-	-	-	(35)	(35)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(24.311)	-	24.311	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales minoritarios	-	-	-	-	-	-	(59)	(59)
Saldo al 31 de marzo de 2024	2.301	117.170	5.398.568	204.811	718.297	6.441.147	76.592	6.517.739

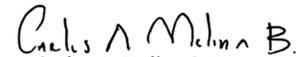
Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
14 de mayo de 2025)

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

Estado de Flujos de Efectivo Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 31 de marzo (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(información no auditada)

	Enero-Marzo 2025	Enero-Marzo 2024
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	\$ 4.843.747	\$ 4.209.841
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.659.305)	(3.053.758)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(802.903)	(709.690)
Impuesto de renta	(139.897)	(105.737)
Otras salidas de efectivo	(116.616)	(177.062)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	\$ 125.026	\$ 163.594
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Compra de inversiones patrimoniales medidas a valor razonable (Nota 11)	-	(15.947)
Desinversión de inversiones patrimoniales medidas a valor razonable (Nota 11)	68.961	-
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 12)	(85.270)	(85.848)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	29	435
Adquisición de intangibles y otros activos productivos (Nota 15)	(12.336)	(15.241)
Desinversión neta en activos mantenidos para la venta	-	141
Inversión en activo financiero medido al costo amortizado (Nota 7)	(8.337.640)	-
Otras inversiones para futuras capitalizaciones	(83.754)	-
Dividendos recibidos	5.527	-
Intereses recibidos	20.485	13.960
Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión	\$ (8.423.998)	\$ (102.500)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Aumento obligaciones financieras	8.825.466	33.796
Pagos de obligaciones financieras	(196.781)	(18.513)
Dividendos pagados (Nota 21)	(679)	(154.264)
Intereses pagados	(141.909)	(137.344)
Arrendamientos pagados	(63.391)	(55.644)
Comisiones y otros gastos financieros	(20.536)	(18.519)
Otras salidas de efectivo	(13.762)	(1.387)
Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación	\$ 8.388.408	\$ (351.875)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones	\$ 89.436	\$ (290.781)
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas	(29.156)	-
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	(59.883)	(7.131)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo	397	(297.912)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1.128.399	1.068.071
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 1.128.796	\$ 770.159

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
14 de mayo de 2025)

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

Periodos intermedios de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2025 y 2024, excepto el Estado de Situación Financiera intermedio consolidado condensado que se presenta para efectos de comparabilidad al 31 de marzo de 2024 y 31 de diciembre de 2024. (Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto el desarrollo de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Denominación	Actividad principal	Moneda Funcional (*)	% Participación	
			2025	2024
Colombia				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molinos Santa Marta S. A. S.	Molituración de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S.	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S.	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	70,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,51%	99,51%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Opperar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60,00%	60,00%
Atlantic FS S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	70,00%	70,00%
Procesos VA S. A. S.	Procesamiento de productos cárnicos	COP	100,00%	100,00%
Basic Kitchen S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	80,00%	80,00%
CI Nutradinq S. A. S.	Comercialización y gestión logística.	COP	100,00%	100,00%
Chile				
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.	CLP	50,00%	50,00%
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Costa Rica				
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.	CRC	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	CRC	100,00%	100,00%

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional (*)	% Participación	
			2025	2024
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.	CRC	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CRC	100,00%	100,00%
Industrial Belina Montes de Oro S. A.	Producción y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%
Belina Nutrición Animal S. A.	Distribución y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%
Guatemala				
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	GTQ	100,00%	100,00%
Distribuidora POP S. A.	Comercialización de helados.	GTQ	100,00%	100,00%
México				
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos.	MXN	100,00%	100,00%
Aliados Comerciales Alternativos	Comercialización de productos alimenticios	MXN	100,00%	100,00%
Panamá				
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.	PAB	100,00%	100,00%
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Estados Unidos de América				
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Cordials Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Kibo Foods LLC	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%
Cameron's Coffee & Distribution Company	Producción de café y productos relacionados.	USD	100,00%	100,00%
CCDC OPCO Holding Corporation	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Otros países				
Corporación Distribuidora de Alimentos Cordials S.A.S.	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%
Nutresa South África (PTY) Ltd	Comercialización de productos alimenticios.	Sudáfrica	ZAR	100,00%
Nutresa Shanghai Trading Co. Ltd	Prestación de servicios empresariales y comercialización.	China	CNY	100,00%
Evome Trading LLC	Comercialización de productos alimenticios.	Emiratos Árabes Unidos	AED	100,00%

Tabla 1

(*) Ver en la Nota 23.1 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa.

Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

2025: En marzo se inició el proceso de liquidación de las siguientes entidades: Aliados Comerciales Alternativos, Nutresa South África (PTY) Ltd, CI Nutrading S. A. S., Evome Trading LLC, Kibo Foods LLC.

Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 31 de marzo de 2025, se han preparado de acuerdo con la NIC 34, Información Financiera Intermedia y las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, para preparadores de información financiera Grupo 1, la cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), incluidas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y Decretos posteriores que lo han modificado y actualizado, y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

Estos estados financieros consolidados condensados, por ser de carácter intermedio, no incluye toda la información y revelaciones que normalmente se requieren para los estados financieros consolidados anuales completos, y por lo tanto, deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados del Grupo al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, que fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de Información Financiera (NIIF) aceptadas en Colombia para preparadores de información financiera Grupo 1, la cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados, comprenden los estados intermedios consolidados condensados de situación financiera al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los estados intermedios consolidados condensados de estado de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período terminado el 31 de marzo de 2025 y 2024.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

2.1 Bases de medición

Los estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

2.3 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

2.4 Negocio en marcha

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

Nota 3. **POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES**

3.1 Bases de consolidación

3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros intermedios consolidados condensados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 31 de marzo de 2025 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros intermedios consolidados condensados.

Todos los saldos y transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Los estados financieros de las subsidiarias, se incluyen en los estados financieros intermedios consolidados condensados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas sólo con carácter informativo.

Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral y se encuentra totalmente deteriorada porque la administración considera que la inversión no es recuperable y no se esperan flujos de efectivo futuros.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, y se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros intermedios consolidados condensados mediante el método de participación. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

3.3 Políticas contables materiales

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros intermedios consolidados condensados:

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada "Conversión de estados financieros"; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros intermedios consolidados condensados:

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

		Marzo 2025	Diciembre 2024	Marzo 2024	Diciembre 2023
Dólar	USD	4.192,57	4.409,15	3.842,30	3.822,05
Balboa	PAB	4.192,57	4.409,15	3.842,30	3.822,05
Colón	CRC	8,32	8,60	7,58	7,25
Córdoba	NIO	114,48	120,39	104,91	104,36
Peso chileno	CLP	4,40	4,42	3,91	4,36
Peso dominicano	DOP	66,04	71,90	64,82	65,61
Peso mexicano	MXN	205,52	214,97	230,38	226,24
Quetzal	GTQ	543,67	572,15	493,13	488,31
Sol peruano	PEN	1.147,39	1.169,54	1.032,60	1.029,37

Tabla 2

3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable.

3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) Activos financieros medidos a costo amortizado

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en "intereses e ingresos similares" utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría, el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

(ii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el período en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

(iv) Deterioro de activos financieros al costo amortizado

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados;
- El valor del dinero en el tiempo; e
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

(v) Baja en cuentas

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del periodo.

(vi) Modificación

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, éste se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

(vii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

(viii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(ix) Instrumentos financieros derivados y coberturas

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
- coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria y equipo de producción (*)	10 a 40 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipo de cómputo	3 a 10 años
Equipo de oficina	5 a 10 años

Tabla 3

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso de que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

Anualmente, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 “Deterioro de los activos” las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

Plantaciones en desarrollo: es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

3.3.8 Activos y pasivos por derechos de uso

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual un arrendador cede a un arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un periodo de tiempo determinado.

El Grupo es arrendador y arrendatario de diversas propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo generalmente se realizan por períodos fijos de 1 a 15 años, pero pueden tener opciones de extensión. Los términos de arrendamiento se negocian de forma individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

Las opciones de extensión y terminación incluidas en los arrendamientos del Grupo se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercitables de manera simultánea por el Grupo y por la contraparte respectiva.

Contabilidad del arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil más corta del activo y el plazo de arrendamiento en línea recta.

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento son medidos inicialmente sobre una base de valor presente. Los pasivos por arrendamientos incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos de arrendamiento:

- Pagos fijos (incluyendo pagos fijos sustanciales), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar
- Pago de arrendamiento variable basado en un índice o tasa
- Montos que se espera que pague el arrendatario bajo garantías de valor residual
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Pagos de multas por finalizar el arrendamiento, si la condición del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerció esa opción.

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando una tasa de descuento, que se calcula con la tasa de interés de cada país, contemplando la duración del contrato y la clase de activo.

Los activos de derechos de uso se miden al costo y comprenden lo siguiente:

- El monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Todo pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio
- Todo costo inicial directo, y
- Costos de desmantelamiento y restauración.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método lineal como un gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo tienen un plazo de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden los equipos de cómputo y artículos pequeños del mobiliario de oficina.

Los periodos promedios de depreciación para los activos por derecho de uso son:

Edificios	7 a 15 años
Maquinaria y equipo de producción	3 a 4 años
Equipo de cómputo y comunicación	3 a 4 años
Equipo de transporte	5 a 10 años

Tabla 4

Contabilidad del arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje en cada uno de los periodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

3.3.9 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

3.3.10 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

Cambio en estimación contable de marca

En 2024, la Administración del Grupo modificó la estimación de la vida útil de ciertas marcas adquiridas en combinaciones de negocios previas, pasando de indefinida a finita, lo que inició su amortización. Este cambio se fundamentó en la evaluación de factores como la evolución del entorno económico y regulatorio, las tendencias en los hábitos de consumo y medioambientales, los requerimientos de etiquetado gubernamental, la imposición de gravámenes a productos ultraprocesados, la disponibilidad de sustitutos y la dinámica competitiva del mercado.

En 2025, tras una nueva revisión de los factores subyacentes, la Administración determinó que las condiciones que motivaron la adopción de una vida útil finita en 2024 ya no eran aplicables. En consecuencia, se revirtió este cambio de estimación, reclasificando estas marcas con vida útil indefinida a partir del 1 de enero de 2025.

La reversión de esta estimación incrementó el patrimonio del Grupo en \$21.081, principalmente por el cese de la amortización acumulada desde la modificación inicial. La Administración considera que la vida útil indefinida refleja la expectativa actual de que estas marcas generarán flujos de efectivo netos sin un límite temporal previsible. Estas marcas no se amortizarán, pero se someterán a pruebas de deterioro de valor de forma anual o cuando existan indicios de una posible pérdida de valor.

3.3.11 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

3.3.12 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

a) Impuesto sobre la renta

(i) Corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

(ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reverseen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

3.3.13 Beneficios a empleados

a) Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

c) Pensiones y otros beneficios post-empleo

(i) Planes de contribuciones definidas

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de estos.

(ii) Planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

d) Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

c) Activos contingentes

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

3.3.15 Ingresos ordinarios

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando (o a medida que) Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.

Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

a) Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

b) Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

c) Fidelización clientes

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

3.3.16 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

3.3.17 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos se presentan agrupados en una categoría de “Otros segmentos”.

3.3.18 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El número de acciones promedio ponderado en circulación para los períodos terminados el 31 de marzo de 2025 y 2024 fue de 457.755.869.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

3.3.19 Partes relacionadas

Grupo Nutresa evalúa permanentemente sus partes relacionadas y aplica los siguientes criterios para la identificación de las mismas, los cuales han sido tomados de NIC 24- Información a Revelar sobre Partes Relacionadas:

- 1) Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con Grupo Nutresa
 - a) Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Grupo Nutresa si esa persona:
 - i) ejerce control o control conjunto sobre Grupo Nutresa;
 - ii) ejerce influencia significativa sobre Grupo Nutresa; o
 - iii) es miembro del personal clave de la gerencia de Grupo Nutresa
 - b) Una entidad está relacionada con Grupo Nutresa si le son aplicables cualquiera de las condiciones siguientes:
 - (i) La entidad y Grupo Nutresa son miembros del mismo grupo
 - (ii) Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de la otra entidad.
 - (iii) Ambas entidades son negocios conjuntos de la misma tercera parte.
 - (iv) Una entidad es un negocio conjunto de una tercera entidad y la otra entidad es una asociada de la tercera entidad.
 - (v) La entidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada en (a).
 - (vi) Una persona identificada en (a)(i) tiene influencia significativa sobre la entidad o es un miembro del personal clave de la gerencia de la entidad.
 - (vii) La entidad o cualquier miembro de un grupo del cual es parte proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Grupo Nutresa.
- 2) Familiares cercanos a una persona son aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con Grupo Nutresa e incluyen:
 - (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad;
 - (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad; y
 - (c) personas dependientes de esa persona, o el cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad.
- 3) Personal clave de la gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de Grupo Nutresa, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de Grupo Nutresa.

Grupo Nutresa considera los siguientes casos en su análisis, los cuales no son considerados como partes relacionadas:

- (a) Dos entidades por el mero hecho de tener en común un director o administrador u otro miembro del personal clave de la gerencia o porque un miembro del personal clave de la gerencia de una entidad tenga influencia significativa sobre la otra entidad.
- (b) Dos participantes en un negocio conjunto, por el mero hecho de tener control conjunto sobre el negocio conjunto.
- (c) (i) proveedores de financiación; (ii) sindicatos; (iii) entidades de servicios públicos; y (iv) departamentos y agencias de un gobierno que no controla, controla conjuntamente o influye de forma significativa a la entidad que informa. Simplemente en virtud de sus relaciones normales con la entidad (aun cuando puedan afectar la libertad de acción de una entidad o participar en su proceso de toma de decisiones).
- (d) Un cliente, proveedor, franquiciador, distribuidor o agente en exclusiva con los que una entidad realice un volumen significativo de transacciones, simplemente en virtud de la dependencia económica resultante.

3.3.20 Operaciones discontinuadas

Se consideran operaciones discontinuadas, aquel componente de la entidad que ha sido dispuesto, y representa una línea de negocio o un área geográfica, marca, canal o liquidación de una subsidiaria y que pueda identificarse separada del resto de las operaciones continuadas.

Los resultados de las operaciones discontinuadas se presentan por separado en el estado de resultados consolidado, distinguiéndolos de las operaciones continuas.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Primer trimestre

3.3.21 Importancia relativa o materialidad

La información es material si su omisión, inexactitud u ocultamiento puede influir razonablemente en las decisiones que toman los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general, con base en estos, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. La materialidad o la importancia relativa depende de la naturaleza o magnitud de la información, o de ambas. La entidad evalúa si la información en cuestión, individualmente o en combinación con otra, es material o tiene importancia relativa en el contexto de sus estados financieros tomados en su conjunto.

3.3.22 Cambio en la presentación de gastos de producción

La Administración del Grupo realizó un cambio en la presentación del estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado, reclasificando los gastos de producción que anteriormente se presentaban como parte de los gastos operacionales, ubicados después de la utilidad bruta, para presentarlos dentro del costo de ventas, afectando directamente la utilidad bruta del período.

Este cambio no afecta el resultado neto del periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de marzo de 2024, ya que únicamente corresponde a una reclasificación entre partidas del estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado. La Administración considera que esta nueva presentación proporciona una información más relevante y fiel sobre el margen bruto de la operación, en línea con la naturaleza de dichos costos y con las mejores prácticas del sector.

En consecuencia, el estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado comparativo correspondiente al período terminado el 31 de marzo de 2024 ha sido reclasificado de manera consistente para efectos comparativos.

3.4 Cambios en políticas contables

3.4.1 Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2027

El Decreto 1271 de 2024 adicionó el Anexo Técnico Normativo 01 de 2024 del Grupo 1 a los anexos incorporados en el Decreto 2420 de 2015 contentivo de la Norma de Información Financiera NIIF 17 contratos de seguro.

3.4.1.1 NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

El artículo 2 del Decreto 1271 de 2024 adicionó el artículo 1.1.4.1.4 al Decreto 2420 de 2015, incluyendo simplificaciones para la implementación de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 17, contratos de seguro, que deben aplicar los preparadores de información financiera del Grupo 1 y que sean vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros.

3.4.2 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.2.1 Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmiendas a la NIIF 10 y a la NIC 28

El IASB ha realizado enmiendas de alcance limitado a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

En diciembre de 2015, el IASB decidió aplazar la fecha de aplicación de esta modificación hasta que el IASB haya finalizado su proyecto de investigación sobre el estándar de método de participación.

3.4.2.2 Reforma fiscal internacional - reglas modelo del segundo pilar

En mayo de 2023, el IASB realizó modificaciones de alcance limitado a la NIC 12 que proporcionan un alivio temporal del requisito de reconocer y revelar impuestos diferidos que surjan de la ley tributaria promulgada o sustancialmente promulgada que implementa las reglas modelo del Pilar Dos, incluida la ley tributaria que implementa las reglas calificadas, impuestos internos mínimos complementarios descritos en dichas normas.

3.4.2.3 NIC 7 y NIIF 7 Acuerdos de financiación de proveedores

Estas modificaciones requieren divulgaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos de financiación de proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa. Los requisitos de divulgación son la respuesta del IASB a las preocupaciones de los inversores de que los acuerdos de financiación de proveedores de algunas empresas no son suficientemente visibles, lo que dificulta el análisis de los inversores.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

3.4.2.4 NIIF 16 – Pasivos por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior (Leaseback)

Estas modificaciones incluyen requisitos para transacciones de venta y arrendamiento posterior en la NIIF 16 para explicar cómo una entidad contabiliza una venta y arrendamiento posterior después de la fecha de la transacción. Las transacciones de venta y arrendamiento posterior en las que algunos o todos los pagos de arrendamiento son pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa tienen más probabilidades de verse afectadas.

3.4.2.5 Modificaciones a la NIC 21 – Falta de intercambiabilidad

En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para ayudar a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y qué tipo de cambio al contado utilizar cuando no lo sea.

3.4.2.6 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a las NIIF 9 y NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas.

3.4.2.7 NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de desempeño financiero y la provisión de medidas de desempeño definidas por la administración dentro de los estados financieros.

3.4.2.8 NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas

La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de Contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos.

3.4.3 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.4.1 NIIF1 S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad

Este estándar incluye el marco central para la divulgación de información material sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor de una entidad.

3.4.4.2 NIIF1 S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima

Esta es la primera norma temática emitida que establece requisitos para que las entidades divulguen información sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados:

- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.

Nota 5. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

- **Cárnicos:** producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas:** producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates:** producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC:** es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor:** formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos como hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados:** incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.
- **Otros red distribución terceros:** distribución de productos de terceros a través de las redes propias del Grupo.
- **Otros Food Service:** Líder en soluciones integrales de alimentación para el mercado institucional y restaurantes.
- **Otros:** Emprendimientos y mascotas, entre otros.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros intermedios consolidados condensados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

5.1 Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Al 31 de marzo de 2025 y 2024 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Primer trimestre					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Galletas	885.510	784.962	2.563	2.181	888.073	787.143
Cárnicos	744.886	715.190	20.314	18.992	765.200	734.182
Chocolates	859.406	643.831	12.596	10.297	872.002	654.128
Café	768.379	633.397	367	359	768.746	633.756
TMLUC	406.195	401.771	-	-	406.195	401.771
Alimentos al consumidor	364.766	335.816	24	3	364.790	335.819
Helados	186.396	200.875	352	406	186.748	201.281
Pastas	146.958	142.282	42	(1)	147.000	142.281
Red de distribución terceros	274.832	230.976	-	-	274.832	230.976
Food Service	154.892	139.807	-	-	154.892	139.807
Otros	80.568	78.060	-	-	80.568	78.060
Total segmentos	4.872.788	4.306.967	36.258	32.237	4.909.046	4.339.204
Ajustes y eliminaciones					(36.258)	(32.237)
Consolidado	4.872.788	4.306.967			4.872.788	4.306.967

Tabla 5

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

b) Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Colombia	2.870.763	2.617.436
Estados Unidos	723.614	524.548
Centroamérica	532.813	484.389
Chile	245.349	241.936
México	170.245	161.616
República Dominicana y Caribe	96.279	86.150
Perú	76.762	66.795
Ecuador	44.041	42.981
Otros	112.922	81.116
Total	4.872.788	4.306.967

Tabla 6

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

c) Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Alimentos	3.109.403	2.776.261
Bebidas	1.236.536	1.041.874
Otros	526.849	488.832
Total	4.872.788	4.306.967

Tabla 7

d) Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

5.2 EBITDA (No auditado)

	Primer trimestre							
	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 22)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 23)		EBITDA	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Galletas	123.494	89.758	19.251	18.625	3.202	4.352	145.947	112.735
Cárnicos	107.305	100.006	15.893	15.207	142	307	123.340	115.520
Chocolates	117.791	59.852	16.242	15.886	(4.815)	1.352	129.218	77.090
Café	60.211	86.731	14.057	13.429	156	(2.169)	74.424	97.991
TMLUC	59.557	42.802	10.525	13.681	980	740	71.062	57.223
Alimentos al consumidor	64.736	51.571	26.046	22.107	19	(82)	90.801	73.596
Helados	21.522	33.363	9.130	8.995	22	-	30.674	42.358
Pastas	14.111	16.058	4.014	3.856	(709)	980	17.416	20.894
Red de distribución terceros	15.583	5.930	7.810	7.176	61	34	23.454	13.140
Food Service	10.167	980	1.736	1.301	(60)	1.342	11.843	3.623
Otros	7.796	4.894	3.141	3.090	163	221	11.100	8.205
Total segmentos	602.273	491.945	127.845	123.353	(839)	7.077	729.279	622.375

Tabla 8

Grupo Nutresa revela el EBITDA porque la Gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Esta no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Nota 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo incluía lo siguiente:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Caja y bancos	985.523	839.316
Inversiones temporales	143.273	289.083
Total	1.128.796	1.128.399

Tabla 9

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo in medias del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo en las diferentes geografías. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 4,3% (2024: 5,36%).

Sobre los valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Nota 7. ACTIVO FINANCIERO MEDIDO A COSTO AMORTIZADO

Grupo Nutresa obtuvo un crédito por USD 2.000 millones con un plazo de 366 días, e invirtió estos fondos en un certificado de depósito a término fijo con igual vencimiento en el banco GNB Sudameris Bank S. A. de Panamá, parte relacionada de Grupo Nutresa:

	Marzo 2025	December 2024
Inversión CDT	8.337.640	-
Diferencia en cambio	47.500	-
Intereses	11.137	-
	8.396.277	-

Tabla 10

Al 31 de marzo de 2025 existían prendas sobre el total de la inversión.

Nota 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Clientes	2.033.130	2.040.803
Cuentas por cobrar a trabajadores	52.658	51.752
Cuentas por cobrar a partes relacionadas ^(*)	95.940	12.279
Préstamos a particulares	8.774	9.304
Dividendos por cobrar	266	-
Otras cuentas por cobrar	91.185	102.449
Deterioro	(56.858)	(49.627)
Total deudores y cuentas por cobrar	2.225.095	2.166.960
Porción corriente	2.175.420	2.118.559
Porción no corriente	49.675	48.401

Tabla 11

^(*)Incluye anticipo para futuras capitalizaciones, por valor de \$83.851 realizado Inversionista Alcora S. A. para adquirir participación del 40% de Yupi, estas compañías son parte relacionada de Grupo Nutresa.

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de marzo de 2025, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos materiales de deterioro que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esas fechas.

Nota 9. INVENTARIOS, NETO

El saldo de inventarios comprendía:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Materias primas (*)	949.124	665.782
Productos en proceso	175.962	179.213
Productos terminado	1.098.252	1.035.451
Material de empaque	181.595	188.138
Materiales y repuestos consumibles	155.371	153.948
Inventarios en tránsito	126.823	227.735
Ajustes al valor neto realizable	(2.487)	(2.394)
Total	2.684.640	2.447.873

Tabla 12

(*) Incremento en los costos de café y cacao

Nota 10. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	Notas	Marzo 2025	Diciembre 2024
Impuestos corrientes	16.2	513.811	367.823
Gastos pagados por anticipado (*)		80.156	65.542
Instrumentos financieros derivados	17.6	83.224	105.837
Total otros activos corrientes		677.191	539.202
Impuestos no corrientes	16.2	1.234	1.236
Otros		12.031	15.308
Total otros activos no corrientes		13.265	16.544
Total otros activos		690.456	555.746

Tabla 13

(*) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$22.753 (2024: \$32.982), arrendamientos \$196 (2024: \$74).

Nota 11. INVERSIONES PATRIMONIALES MEDIDAS A VALOR RAZONABLE

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos, y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros, que es la fecha del decreto de dividendos, por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	Participación	Marzo 2025	Diciembre 2024
Sura SAC (*)	100,000%	10.526	78.763
Clara Foods	1,794%	28.174	29.630
Jumbotail Technologies	2,650%	25.833	25.833
Otras sociedades		28.815	30.189
Total		93.348	164.415

Tabla 14

(*) Grupo Nutresa no tiene control sobre esta inversión, por lo tanto, no es considerada como una subsidiaria. Los recursos entregados son administrados por Sura SAC.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Primer trimestre

	Primer trimestre					
	2025					
	Saldo inicial	Utilidad por medición a valor razonable	Desinversión	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	78.763	724	(68.961)	-	10.526	-
Clara Foods	29.630	-	-	(1.456)	28.174	-
Jumbotail Technologies	25.833	-	-	-	25.833	-
Otras sociedades	30.189	-	-	(1.374)	28.815	296
	164.415	724	(68.961)	(2.830)	93.348	296

Tabla 15

	Primer trimestre					
	2024					
	Saldo inicial	Utilidad por medición a valor razonable	Compra	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	48.090	376	15.947	-	64.413	-
Clara Foods	25.684	-	-	136	25.820	-
Jumbotail Technologies	20.608	-	-	-	20.608	-
Otras sociedades	39.862	-	-	200	40.062	-
	134.244	376	15.947	336	150.903	-

Tabla 16

Nota 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

	2025										
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (€)	Plantaciones en desarrollo (€)	Total
Costo	857.077	1.253.028	4.184.977	45.074	59.604	46.125	222.497	580.137	28.279	7.085	7.283.883
Depreciaciones y/o deterioro	-	(468.535)	(2.207.916)	(36.582)	(41.945)	(34.036)	(146.026)	-	(4.242)	-	(2.939.282)
Saldo al 1 de enero de 2025	857.077	784.493	1.977.061	8.492	17.659	12.089	76.471	580.137	24.037	7.085	4.344.601
Adquisiciones	-	-	2.492	-	778	393	2.590	78.963	-	-	85.216
Ventas	-	-	(6)	-	-	-	-	-	-	-	(6)
Retiros	-	-	(839)	-	(119)	(1)	(204)	-	-	-	(1.163)
Depreciaciones	-	(10.932)	(51.455)	(726)	(1.410)	(1.246)	(5.285)	-	(361)	-	(71.415)
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Traslados	-	2.870	132.202	228	1.022	883	(266)	(136.771)	-	-	168
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de las diferencias por conversión	(5.416)	(9.414)	(21.331)	(288)	(99)	(300)	(831)	(5.101)	-	-	(42.780)
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	54
Costo	851.661	1.238.969	4.259.175	43.454	60.682	46.235	222.437	517.228	28.279	7.139	7.275.259
Depreciaciones y/o deterioro	-	(471.952)	(2.221.051)	(35.748)	(42.851)	(34.417)	(149.962)	-	(4.603)	-	(2.960.584)
Saldo al 31 de marzo de 2025	851.661	767.017	2.038.124	7.706	17.831	11.818	72.475	517.228	23.676	7.139	4.314.675

Tabla 17

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Primer trimestre

2024	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	833.459	1.146.595	3.755.815	36.829	57.567	46.391	205.235	473.023	25.251	9.995	6.590.160
Depreciaciones y/o deterioro	-	(402.389)	(1.976.048)	(30.581)	(43.752)	(36.131)	(130.506)	-	(2.800)	-	(2.622.207)
Saldo al 1 de enero de 2024	833.459	744.206	1.779.767	6.248	13.815	10.260	74.729	473.023	22.451	9.995	3.967.953
Adquisiciones	-	-	2.805	821	461	415	2.406	78.908	-	-	85.816
Ventas	-	-	(65)	(9)	-	-	-	-	-	-	(74)
Retiros	-	-	(263)	(1)	(1)	-	-	-	-	-	(265)
Depreciaciones	-	(10.317)	(49.160)	(664)	(1.131)	(880)	(4.590)	-	(317)	-	(67.059)
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Traslados	-	9.593	31.631	311	265	782	1.516	(44.098)	-	-	-
Combinación de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de las diferencias por conversión	(3.302)	(802)	2.144	103	(46)	(98)	350	(9.776)	-	-	(11.427)
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	32
Costo	830.157	1.152.932	3.757.260	38.181	55.824	44.110	209.814	498.057	25.251	10.027	6.621.613
Depreciaciones y/o deterioro	-	(410.252)	(1.990.401)	(31.372)	(42.461)	(33.631)	(135.403)	-	(3.117)	-	(2.646.637)
Saldo al 31 de marzo de 2024	830.157	742.680	1.766.859	6.809	13.363	10.479	74.411	498.057	22.134	10.027	3.974.976

Tabla 18

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 483 hectáreas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

Nota 13. **ACTIVOS POR DERECHOS DE USO**

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso:

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	870.525	107.387	29.549	104	1.007.565
Nuevos contratos (*)	38.073	18.115	2.079	-	58.267
Retiros	(27.140)	(10.242)	(1.642)	-	(39.024)
Depreciación	(31.022)	(8.136)	(3.248)	(13)	(42.419)
Efecto de las diferencias por conversión	(6.369)	(2.528)	(335)	-	(9.232)
Saldo al 31 de marzo de 2025	844.067	104.596	26.403	91	975.157

Tabla 19

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	825.106	84.249	26.336	55	935.746
Nuevos contratos (*)	15.118	8.831	2.471	155	26.575
Retiros	(340)	(2.405)	(33)	-	(2.778)
Depreciación	(27.049)	(6.639)	(2.719)	(33)	(36.440)
Efecto de las diferencias por conversión	(6.099)	145	(932)	1	(6.885)
Saldo al 31 de marzo de 2024	806.736	84.181	25.123	178	916.218

Tabla 20

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o en una tasa.

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	Unidad generadora de efectivo	Saldo al 1 de enero de 2025	Diferencias por conversión	Saldo al 31 de marzo 2025
Alimentos al consumidor	El Corral	534.811	-	534.811
	Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	279.325	(13.721)	265.604
	Industrias Aliadas S.A.S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	203.347	(1.864)	201.483
Galletas	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
	Galletas Pozuelo	54.897	(1.815)	53.082
	Productos Naturela S.A.S.	1.248	-	1.248
Otros	Atlantic FS S.A.S	33.747	-	33.747
	Belina	80.702	(2.667)	78.035
TMLUC	TMLUC	951.739	(5.549)	946.190
Total		2.463.605	(25.616)	2.437.989

Tabla 21

Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés), el cual pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 6,79% y 13,05%.

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, el cual recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales donde se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto, el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es superior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 2,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Primer trimestre

Segmento reportable	UGE	Tasa media de actualización (antes de impuestos)		Tasa de crecimiento a largo plazo	
Alimentos al consumidor	El Corral	2,0%	4,0%	12,1%	14,1%
	Pops	1,7%	3,7%	10,7%	12,7%
	Helados Bon	3,6%	5,6%	12,4%	14,4%
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	1,0%	3,0%	5,8%	7,8%
	Industrias Aliadas S.A.S.	2,0%	4,0%	10,2%	12,2%
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	2,0%	4,0%	10,0%	12,0%
Chocolates	Nutresa de México	3,0%	5,0%	10,8%	12,8%
Galletas	Abimar Foods Inc.	1,0%	3,0%	5,6%	7,6%
	Galletas Pozuelo	2,2%	4,2%	8,8%	10,8%
	Productos Naturela S.A.S.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Otros	Atlantic FS S.A.S.	3,6%	5,6%	10,1%	12,1%
	Belina	1,7%	3,7%	9,1%	11,1%
TMLUC	TMLUC	1,9%	3,9%	9,2%	11,2%

Tabla 22

Nota 15. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.334.050	173.332	54.366	127.823	1.689.571
Amortización	(125.243)	(94.308)	(23.783)	(54.254)	(297.588)
Saldo al 1 de enero de 2025	1.208.807	79.024	30.583	73.569	1.391.983
Adquisiciones	-	12.105	-	231	12.336
Amortización (*)	24.111	(9.842)	(975)	(1.820)	11.474
Traslados	-	3.686	-	(3.854)	(168)
Efecto de las diferencias por conversión	(15.109)	(246)	(27)	(2.517)	(17.899)
Retiros	-	(4.078)	-	-	(4.078)
Costo	1.318.390	184.164	54.252	119.999	1.676.805
Amortización	(100.581)	(103.515)	(24.671)	(54.390)	(283.157)
Saldo al 31 de marzo de 2025	1.217.809	80.649	29.581	65.609	1.393.648

Tabla 23

(*) La amortización de la marca en 2025 incluye la reversión de \$21.081, por cambio en estimación contable. Ver política contable 3.3.10.

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.270.654	141.721	54.058	121.530	1.587.963
Amortización	(89.491)	(80.162)	(19.673)	(41.059)	(230.385)
Saldo al 1 de enero de 2024	1.181.163	61.559	34.385	80.471	1.357.578
Adquisiciones	-	14.211	-	1.030	15.241
Amortización	(7.871)	(8.650)	(972)	(2.025)	(19.518)
Traslados	-	13.194	-	(13.194)	-
Efecto de las diferencias por conversión	(20.979)	(132)	5	941	(20.165)
Costo	1.249.699	162.264	54.069	110.718	1.576.750
Amortización	(97.386)	(82.082)	(20.651)	(43.495)	(243.614)
Saldo al 31 de marzo de 2024	1.152.313	80.182	33.418	67.223	1.333.136

Tabla 24

Nota 16. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

16.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de renta %	2024	2025	2026	2027	2028
Colombia	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0
Chile	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Sudáfrica	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0

Tabla 25

a) Colombia:

La depuración de la renta fiscal tiene como base el reconocimiento de los ingresos y gastos devengados contablemente, a excepción de los contemplados expresamente en la normativa, tales como: el momento de la realización para algunos ingresos, no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, clientes y proveedores, topes en las tasas de depreciación anual, cambios en la realización para el reconocimiento fiscal del plan de fidelización de clientes.

Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no son deducibles, pero se permite un descuento tributario del 25% sobre el valor donado, el cual no puede exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo en el respectivo año gravable.

La firmeza de las declaraciones tributarias por regla general es de 3 años, sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza es de 5 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 12 años. Adicionalmente, para 2025, las declaraciones que presenten un aumento del impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 35% o del 25% respecto al año anterior, quedarán en firme en 6 meses o 12 meses, respectivamente.

Desde el año 2023 entró en vigencia la tasa mínima de tributación, la cual exige una tributación mínima del 15% sobre una depuración de la utilidad financiera acorde a lo establecido en el parágrafo 6 del artículo 240. Esta normativa tiene una depuración consolidada para las sociedades que consolidan estados financieros, de forma tal que el cálculo total de las sociedades en Colombia no puede estar por debajo del 15%, y en caso de estarlo, el exceso se debe adicionar en proporción a la participación de cada sociedad sobre la utilidad depurada.

b) Chile

En Chile, la ley de impuesto de renta incluye sistemas separados para las "rentas de capital" y las "rentas de trabajo". Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 27% sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose aumentos o disminuciones ordenados por la ley a la utilidad del periodo. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso. Las pérdidas fiscales se arrastran al periodo siguiente como parte de las deducciones.

c) México:

El impuesto sobre la renta (ISR) grava la renta neta obtenida tanto por sociedades residentes como no residentes, con reglas específicas para cada una de ellas. La tasa de impuesto de renta de México es del 30%, la cual se aplica sobre el resultado fiscal del ejercicio, resultante de restar de los ingresos devengados en el periodo (incluyendo las ganancias de capital), los gastos incurridos para su generación (que se justifiquen a través de facturas u otros documentos legalmente aceptados) y las pérdidas fiscales pendientes de compensación de los últimos 10 años.

d) Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula sobre la utilidad neta del ejercicio, que es el resultado de los ingresos brutos menos los costos y los gastos útiles y necesarios para generar la utilidad. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, el impuesto corriente gravable sobre la renta del ejercicio y el impuesto diferido aplicable a las diferencias temporarias entre partidas contables y fiscales. La deducción de intereses no bancarios se encuentra limitada a un 20% de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (UAIIDA) por cada periodo gravable.

La tasa de impuesto a la renta es del 30% y la tarifa a las rentas y ganancias de capital es del 15%. Las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 3 años siguientes a su generación.

e) Panamá

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 25% sobre la renta neta gravable con base al monto que resulte mayor entre:

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

- La renta neta gravable que resulta de deducir de la renta gravable del contribuyente las rebajas concedidas mediante regímenes de fomento o producción y los arrastres de pérdidas legalmente autorizados, este cálculo se conocerá como el método de tradicional.
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el 4,67% (este cálculo se conocerá como el CAIR –Cálculo alternativo).

Las declaraciones de impuesto sobre la renta están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los 3 últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentos del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

f) Ecuador

El impuesto de renta está sometido a una tasa del 25% aplicable a la base imponible, que incluye la totalidad de ingresos gravados disminuidos con las devoluciones, descuentos, costos, gastos y deducciones imputables a tales ingresos y que se hayan realizado con el fin de obtener, mejorar o mantener los ingresos sujetos a impuesto de renta.

Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las utilidades gravables dentro de los cinco años siguientes, sin que exceda del 25% de las utilidades obtenidas en cada año.

g) Estados Unidos

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 21% sobre la renta gravable del ejercicio. Adicionalmente, aplica el impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior del 15% si se mantienen en efectivo y del 8% si se encuentran invertidas en activos.

h) Perú

El impuesto sobre la renta se calcula a una tarifa de 29,5%, sobre las utilidades fiscales del periodo, depurados acorde a la normativa vigente.

La autoridad tributaria del país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las correspondientes ganancias calculado por la compañía, durante los 4 años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

Repercusiones de la aplicación del segundo pilar de la OCDE

En diciembre de 2021, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) publicó las Reglas Modelo del Pilar Dos como parte del Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS). Estas reglas tienen como objetivo asegurar que los grupos multinacionales que operan en múltiples jurisdicciones estén sujetos a una tributación mínima del 15% sobre sus utilidades en exceso en cada territorio donde operan.

Dado que la implementación del Pilar Dos depende de la adopción regulatoria en cada país, varios gobiernos ya han promulgado la legislación correspondiente, y se espera que más jurisdicciones lo hagan en los próximos años. En concordancia con estas disposiciones, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) introdujo modificaciones en mayo de 2023 a la Norma Internacional de Contabilidad 12 – Impuesto a las Ganancias (NIC 12) con el fin de:

- Otorgar una exención temporal del reconocimiento de impuestos diferidos surgidos de la implementación del Pilar Dos.
- Incorporar requerimientos de revelación adicionales en los estados financieros de las entidades afectadas.

El Grupo ha evaluado el impacto potencial de la adopción del Pilar Dos en sus estados financieros consolidados. Si bien aún no se han promulgado cambios regulatorios que implementen estas disposiciones en Colombia, la Compañía continuará monitoreando los desarrollos y aplicará las directrices relevantes una vez que la legislación nacional entre en vigor.

16.2 Activos y pasivos por impuestos

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos” corrientes y no corrientes. El saldo incluía:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Impuesto de renta y complementarios ^(*)	424.274	306.771
Impuesto a las ventas	74.988	58.316
Otras reclamaciones	1.020	1.106
Otros impuestos	13.529	1.630
Total activos por impuesto corriente	513.811	367.823
Reclamaciones en proceso	1.234	1.236
Total activos por impuesto no corriente	1.234	1.236
Total activos por impuestos	515.045	369.059

Tabla 26

(*) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$87.146 (2024: \$97), saldos a favor por \$179.401 (2024: \$182.104), anticipos de impuestos por \$9.802 (2024: \$1.848), descuentos tributarios por \$139.627 (2024: \$121.231), y retenciones de impuestos por \$8.298 (2024: \$1.491).

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Impuesto de renta y complementarios (*)	195.324	83.813
Impuestos saludables	63.189	105.334
Impuesto a las ventas por pagar	92.104	130.945
Retenciones en la fuente por pagar	65.068	66.558
Otros impuestos	38.801	46.861
Total	454.486	433.511

Tabla 27

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros intermedios consolidados condensados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

Teniendo en cuenta los criterios y juicios en la determinación y reconocimiento de los impuestos mencionados, al 31 de marzo de 2025, no se han identificado situaciones que generen incertidumbre tributaria y que deban ser reconocidas contablemente de acuerdo al marco definido por la CINIIF 23.

(*) Incluye la disminución del impuesto de renta por pagar realizado a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Durante el 2022 se vincularon cuatro Compañías de Grupo Nutresa con una inversión total de \$23.733, cuyos proyectos tienen como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de los departamentos de Antioquia y Tolima, garantizar la educación inicial, cuidado y nutrición a niños y niñas menores de 5 años en Antioquia, la implementación de soluciones solares fotovoltaicas en Caquetá y el mejoramiento de la vía Dabeiba – Camparucia en el departamento de Antioquia. A la fecha, estos proyectos tienen una ejecución del 98%. Durante el año 2023 se realizó la solicitud de vinculación a seis proyectos a través de tres compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$34.610. A la fecha, estos proyectos tienen una ejecución del 87%. En el año 2024 se realizó la solicitud de vinculación de nuevos proyectos a través de seis compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$36.224. A la fecha, estos proyectos tienen una ejecución del 46%.

16.3 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Impuesto de renta corriente	133.305	115.869
Total impuesto corriente	133.305	115.869
Impuesto sobre la renta diferido	(10.921)	(8.810)
Total gasto por impuesto	122.384	107.059

Tabla 28

16.4 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

Estados financieros intermedios consolidados condensados Primer trimestre

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Impuesto diferido activo		
Beneficios a empleados	76.920	75.731
Cuentas por pagar	20.531	25.019
Pérdidas fiscales	253.759	273.480
Deudores	19.162	16.510
Pasivos por derecho de uso	354.096	355.928
Derivados	30.855	30.874
Otros activos	45.379	44.450
Total impuesto diferido activo ⁽¹⁾	800.702	821.992
Impuesto diferido pasivo		
Propiedades, planta y equipo	323.961	329.785
Intangibles	407.293	411.504
Inversiones	3.068	8.355
Derivados	35.440	53.645
Inventarios	11.304	11.824
Activo por derecho de uso	308.364	309.529
Otros pasivos	34.546	10.838
Total impuesto diferido pasivo ⁽²⁾	1.123.976	1.135.480
Impuesto diferido pasivo neto	323.274	313.488

Tabla 29

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por beneficios a empleados, cuentas por pagar y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido corresponde principalmente a intangibles por la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013. De igual forma, corresponde también a la diferencia entre la depreciación contable y fiscal de la propiedades, planta y equipo y al reconocimiento por la diferencia entre lo contable y fiscal derivado de la entrada en vigencia en 2019 de la norma contable de arrendamientos financieros NIIF 16.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	Enero-Marzo 2025	Enero-Marzo 2024
Saldo inicial, pasivo neto	313.488	301.851
Gasto por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	(10.921)	(8.810)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral ^(*)	(7.424)	14.355
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	4.240	19.794
Gastos por impuestos diferidos reconocidos en operaciones discontinuadas (Nota 24)	23.891	-
Saldo final, pasivo neto	323.274	327.190

Tabla 30

- (*) El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por \$-44 (2024: \$667), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$-1.567 (2024: \$-1.522), por los activos financieros medidos a valor razonable \$254 (2024: \$755) y por coberturas de flujo de efectivo por \$-6.067 (2024: \$14.455).

16.5 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra 2,42% por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

- (1) El efecto del aumento del IPC en Chile, lo cual implica la corrección monetaria del capital tributario en este país, con un efecto en la tasa de -1,70% (2024: -2,17%).
- (2) La aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos disminuye la tasa efectiva en -0,53% (2024: -1,09%).
- (3) El ajuste en el consolidado del impuesto diferido asociado a marcas en Chile, cuyo efecto es de -1,62% en la tasa (2024: 0%).
- (4) El efecto de las eliminaciones en el consolidado, especialmente en lo relacionado con utilidades no realizadas, lo cual impacta la tasa en -0,59% (2024: 0,32%).

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Los efectos anteriores se encuentran contrarrestados por diferencias permanentes representadas principalmente por Otros gastos no deducibles como el mayor valor de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior, el 50% del gravamen a los movimientos financieros, la limitación de gastos al exterior y los costos y gastos de ejercicios anteriores, rubros que aumentan la tasa efectiva en 2,64% (2024: 4,39%).

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	Notas	Primer trimestre			
		2025		2024	
		Valor	%	Valor	%
Utilidad contable antes de impuestos (*)		420.992		314.751	
Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable		132.562	31,49%	96.392	30,62%
Deducción especial por activos fijos reales productivos		(2.225)	-0,53%	(3.429)	-1,09%
Corrección monetaria Chile		(7.150)	-1,70%	(6.828)	-2,17%
Gastos no deducibles		11.105	2,64%	13.820	4,39%
Otros efectos impositivos		(11.908)	-2,83%	7.104	2,26%
Total gasto por impuestos	16.3	122.384	29,07%	107.059	34,01%

Tabla 31

16.6 Información sobre procesos legales relevantes en curso

Alimentos Cárnicos S.A.S., subsidiaria de Grupo Nutresa, se encuentra en proceso de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en la declaración de renta del año 2015. Una vez agotado el proceso en sede administrativa, se procedió con la respectiva demanda ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle. De igual forma, dicho periodo gravable generó saldo a favor, valor que en su momento fue solicitado por la Sociedad y devuelto por parte de la Administración de Impuestos, por lo cual, y con ocasión a esta discusión, dicha devolución fue considerada improcedente por la Dian, lo que generó adicionalmente la discusión de la resolución que impuso sanción por devolución improcedente.

Nota 17. OBLIGACIONES FINANCIERAS

17.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son medidas al costo amortizado. A continuación, se presenta el saldo:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Préstamos (*)	13.036.230	4.396.536
Arrendamientos	1.266	1.596
Cobertura	9.402	6.019
Total	13.046.898	4.404.151
Corriente	8.583.594	567.649
No corriente	4.463.304	3.836.502

Tabla 32

(*) Covenants:

Grupo Nutresa recibió un crédito puente por USD 2.000 millones. Esta operación tiene asociados covenants financieros relacionados con cobertura de intereses y nivel de apalancamiento consolidado, los compromisos al cierre de marzo de 2025 se relacionan a continuación:

Cobertura de intereses:

Al 31 de marzo de 2025 este ratio no debe ser menor a 1,5 veces, métrica que al cierre del periodo se cumplió.

Apalancamiento consolidado:

Al 31 de marzo de 2025 este ratio no debe ser mayor a 6,5 veces, métrica que al cierre del periodo se cumplió.

17.2 Vencimiento

Período	Marzo 2025	Diciembre 2024
1 año (*)	8.583.594	567.649
2 a 5 años	2.757.804	2.362.168
Más de 5 años	1.705.500	1.474.334
Total	13.046.898	4.404.151

Tabla 33

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

(*) Incluye intereses por pagar.

17.3 Saldo por divisas

Moneda (*)	Marzo 2025		Diciembre 2024	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	4.078.906	4.078.906	3.806.219	3.806.219
CLP	23.821	104.789	23.902	105.761
USD	2.109	8.841.532	106	467.639
CRC	2.606	21.671	2.853	24.532
Total		13.046.898		4.404.151

Tabla 34

(*) Los saldos en moneda extranjera se presentan en millones.

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se consideran todas las obligaciones al 31 de marzo de 2025 en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en la tasa de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento en el saldo final de \$557.612.

17.4 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IBR- DTF – TAB – SOFR-BCCR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	Marzo 2025	Diciembre 2024
Deuda a tasa de interés variable	12.580.801	3.835.153
Deuda a tasa de interés fijo	466.097	568.998
Total	13.046.898	4.404.151
Tasa promedio	9,14%	10,36%

Tabla 35

Tasa	Marzo 2025	Diciembre 2024
Deuda indexada IBR	4.211.508	3.704.524
Deuda indexada DTF	446	613
Deuda indexada TAB (Chile)	104.789	105.484
Deuda indexada SOFR	8.242.387	-
Deuda indexada BCCR (Costa Rica)	21.671	24.532
Total deuda a tasa de interés variable	12.580.801	3.835.153
Deuda a tasa de interés fijo	466.097	568.998
Total deuda	13.046.898	4.404.151
Tasa promedio	9,14%	10,36%

Tabla 36

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en \$125.808 (2024: \$ 38.352)

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del periodo:

Tasa cierre	Marzo 2025	Diciembre 2024
IPC	5,09%	5,20%
IBR (3 meses)	8,89%	8,96%
DTF EA (3 meses)	9,16%	9,25%
DTF TA (3 meses)	8,67%	8,75%
TAB (3 meses)	5,25%	5,33%
SOFR (3 meses)	4,29%	4,31%
BCCR	6,43%	6,43%

Tabla 37

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

17.5 Costos incrementales

En el mes de marzo se adquirió un préstamo por USD 2.000 millones que se detalla a continuación:

Costos incrementales	
Préstamo	8.385.140
Costos incrementales capitalizados	180.994
Vida útil	366 días
Método de amortización	Método del interés efectivo
Días amortizados	11
Amortización acumulada	5.440

Tabla 38

17.6 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa opera en múltiples países, por lo que está expuesto al riesgo de mercado debido a la volatilidad de los tipos de cambio y de los tipos de interés.

Para gestionar este riesgo de mercado Grupo Nutresa utiliza derivados financieros como forwards, opciones, swaps y combinaciones de estos últimos.

Grupo Nutresa no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos. Todos los instrumentos financieros derivados utilizados por Grupo Nutresa tienen como objetivo gestionar y cubrir la exposición al riesgo de mercado.

Coberturas de deuda

En ocasiones, Grupo Nutresa, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la valoración a mercado del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura a través de PO Swap al 31 de marzo de 2025 es USD 670.000.000 (Diciembre 2024 – USD 0).

También para minimizar la volatilidad en las tasas de referencia, Grupo Nutresa realiza coberturas de tipo de interés. La valoración a mercado de estas coberturas se registra como "otros activos y otros pasivos financieros" según corresponda. La deuda con cobertura de tasa de interés variable a tasa fija asciende a USD \$105.000.000 (Diciembre 2024: USD\$105.000.000) y COP\$25.000 (Diciembre 2024: \$100.000) y la deuda con cobertura de tasa de interés fija a tasa variable asciende a COP \$45.000 (Diciembre 2024 - \$45.000).

Para evaluar la sensibilidad de la partida cubierta, un incremento de 100BPS en las tasas de referencia incrementaría en \$4.652 el gasto anual por intereses asociados con las partidas cubiertas, que se compensarían con los resultados de los instrumentos de cobertura.

Coberturas de valor razonable:

En ocasiones, Grupo Nutresa, utiliza derivados financieros para cubrir el riesgo de mercado de inversiones, cuentas por cobrar o cuentas por pagar en moneda extranjera; estos derivados son designados como coberturas contables y la valoración a mercado del instrumento derivado se reconoce en el estado de situación financiera como un ajuste el valor razonable de la partida cubierta.

Para evaluar la sensibilidad de las partidas cubiertas, un aumento del 10% en el tipo de cambio frente al dólar generaría un incremento de \$60.410 en las partidas cubiertas relacionadas con el COP, una disminución de 3.388 millones de CLP en las partidas cubiertas relacionadas con el CLP, una disminución de 109 millones de MXN en las partidas cubiertas relacionadas con el MXN y una disminución de 2.395 millones de CRC en las partidas cubiertas relacionadas con el CRC que se compensarían con los resultados de las partidas cubiertas.

Coberturas de flujo de caja:

Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir la exposición del flujo de caja frente a variaciones del tipo de cambio en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, designados como coberturas contables, son medidos a valor de mercado y reconocidos en el estado de situación financiera en las categorías de "otros activos y otros pasivos corrientes", según corresponda.

Para las coberturas de tipos de interés, las diferencias acumuladas entre las tasas se reconocen como mayor o menor valor de los intereses por pagar.

Para evaluar la sensibilidad de las partidas cubiertas, un incremento del 10% en el tipo de cambio frente al dólar generaría un incremento de \$41.929 en los flujos de efectivo netos relacionados con el COP, de 1.458 millones de CLP en los flujos de efectivo netos relacionados con el CLP y de 6,4 millones de MXN en los flujos de efectivo netos relacionados con el MXN, que se verían compensados por los resultados de las partidas cubiertas.

Eficacia de la cobertura

La eficacia de la cobertura se determina al inicio de la relación de cobertura y mediante evaluaciones periódicas de la eficacia para garantizar que existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.

Para las coberturas de deuda, Grupo Nutresa realiza una evaluación cualitativa de la eficacia estableciendo relaciones de cobertura en las que los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta. Mientras estos términos críticos no cambian, el instrumento de cobertura se considera altamente eficaz. Si un cambio en las circunstancias afecta a los términos de la partida cubierta de tal forma que los términos críticos dejan de coincidir exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Primer trimestre

Para las coberturas de valor razonable, Grupo Nutresa realiza una evaluación cualitativa de la eficacia mediante el establecimiento de relaciones de cobertura en las que los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta. Mientras estos términos críticos no cambien, el instrumento de cobertura se considera altamente eficaz. Si un cambio en las circunstancias afecta a los términos de la partida cubierta de tal forma que los términos críticos dejan de coincidir exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Para las coberturas de flujos de efectivo, el Grupo realiza una evaluación cualitativa de la efectividad midiendo periódicamente la exposición subyacente en cada una de sus geografías, asegurando una estrecha relación económica entre la exposición cubierta y el instrumento de cobertura. Si se produce un cambio en las circunstancias de la exposición subyacente de forma que deje de coincidir con el instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Al cierre del ejercicio, todos los instrumentos de cobertura mantienen una estrecha relación económica con las partidas cubiertas, sus flujos de efectivo y sus plazos críticos, y tampoco existen elementos importantes relacionados con el riesgo de crédito que puedan afectarles. Por lo tanto, se concluye que todas las coberturas activas pueden considerarse altamente eficaces.

Opciones de tipo de cambio (expresadas en unidades monetarias):

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Nocional (USD)	Vput: COP/USD: 196.305.283 CLP/USD: 30.600.000 MXN/USD: 6.250.000 Ccall: COP/USD: 108.286.783 CLP/USD: 15.300.000 MXN/USD: 3.125.000 Vcall: COP/USD: 108.286.783 CLP/USD: 15.300.000 MXN/USD: 3.125.000	Vput: COP/USD: 130.878.545 CLP/USD: 32.750.000 MXN/USD: 6.138.870 Ccall: COP/USD: 68.573.999 CLP/USD: 16.375.000 MXN/USD: 3.069.435 Vcall: COP/USD: 68.573.999 CLP/USD: 16.375.000 MXN/USD: 3.069.435
Rango de vencimientos	Mar2025 - Mar2026	Ene2025 - Nov2025
Ratio de cobertura	1:1	1:1

Tabla 39

Swaps de tasa de interés (IRS) (expresados en unidades monetarias):

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Nocional	COP (Vble-Fija): 25.000.000.000 COP (Fija-Vble): 45.000.000.000 USD (Vble-Fija): 105.000.000	COP (Vble-Fija): 100.000.000.000 COP (Fija-Vble): 45.000.000.000 USD (Vble-Fija): 105.000.000
Rango de vencimientos	Mar2025 - Sep2029	Ene2025 - Sep2029
Ratio de cobertura	1:1	1:1

Tabla 40

Principal Only Swap (PO Swap) (expresados en unidades monetarias):

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Nocional	COP/USD: 670.000.000	
Rango de vencimientos	Mar2025 - Sep2025	
Ratio de cobertura	1:1	

Tabla 41

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

Estados financieros intermedios consolidados condensados Primer trimestre

	Marzo 2025		Diciembre 2024	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas				
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras (Nota 20)	-	24.233	-	-
Valor razonable de cobertura de tasa de interés (Nota 10 - 17.1 y 20)	64.491	(23.620)	80.632	(8.488)
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores y préstamos (Nota 19 y 20)	-	(15.549)	-	18.115
Valor razonable de tipos de cambio en clientes o deudores (Nota 10)	2.914	-	(31.943)	-
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja (Nota 10 y 20)	15.819	(17.542)	25.205	(15.531)
Total derivados de cobertura	83.224	(32.478)	73.894	(5.904)
Total instrumentos financieros derivados	83.224	(32.478)	73.894	(5.904)
Valor neto derivados financieros		50.746		67.990

Tabla 42

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, no generó impacto en el estado de resultados.

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo a la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

(*) La valoración de los derivados se hace mensualmente según las condiciones de mercados, aumentando o disminuyendo el activo o pasivo reconocido en la apertura de la operación.

17.7 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Intereses de préstamos	144.946	133.889
Intereses por arrendamientos financieros	7	1
Costos Incrementales	5.440	-
Total gastos por intereses	150.393	133.890
Beneficios a empleados	4.666	6.360
Gasto financiero por derechos de uso	27.842	25.953
Otros gastos financieros	20.552	18.544
Total gastos financieros	203.453	184.747

Tabla 44

17.8 Compañías subsidiarias como codeudores y garantes

El 7 de marzo de 2025, Grupo Nutresa S.A. suscribió un contrato un crédito puente, en la modalidad de club deal con los bancos internacionales Goldman Sachs Bank USA, Citigroup Global Markets Inc., JP Morgan Chase Bank, Deutsche Bank AG y Banco BTG Pactual S.A. – Cayman Branch. El plazo del crédito es de 366 días y el pago del capital se efectuará en su totalidad en la fecha de vencimiento. Durante la vigencia del crédito, se reconocerán intereses remuneratorios trimestrales, con unas tasas progresivas que oscilarán entre SOFR más 1.75% y SOFR más 2.5%. Las compañías Alimentos Cárnicos S. A. S., Colcafé S. A. S., Novaventa S. A. S., Comercial Nutresa S. A. S., Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S., IRCC S. A. S. Industria de Restaurantes Casuales S. A. S., Compañía de Galletas Noel S. A. S. y Compañía Nacional de Chocolates S. A. S., subsidiarias de Grupo Nutresa S. A., suscribieron el contrato en calidad de codeudores. Las compañías Abimar Foods, Inc., Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A., Industria de Alimentos Zenú S.A.S., Productos Alimenticios Doria S.A.S., Tresmontes Lucchetti México S.A. de C.V., Tresmontes S.A., PJ Col S.A.S. y L&C S.A.S., subsidiarias de Grupo Nutresa S. A., suscribieron el contrato en calidad de garantes.

Al 31 de marzo de 2025, no se han activado estas garantías ni se ha registrado ningún pasivo relacionado, dado que no se ha incumplido ninguna condición del crédito. La administración considera esta obligación como un compromiso contingente, el cual se encuentra monitoreado.

Nota 18. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Saldo al inicio del periodo	1.133.408	1.036.032
Nuevos contratos (*)	58.267	244.173
Retiros	(39.511)	(36.356)
Intereses	27.842	108.390
Efecto de las diferencias por conversión	(10.123)	14.434
Diferencia en cambio	537	4.134
Pagos	(63.391)	(237.399)
Saldo al final del periodo	1.107.029	1.133.408
Porción corriente	206.920	207.565
Porción no corriente	900.109	925.843

Tabla 45

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o una tasa.

	Marzo 2025	Diciembre 2024
1 año	206.920	207.565
2 a 5 años	338.955	376.817
Más de 5 años	561.154	549.026
Total	1.107.029	1.133.408

Tabla 46

Nota 19. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	Notas	Marzo 2025	Diciembre 2024
Proveedores		1.219.105	1.167.152
Costos y gastos por pagar		760.999	822.674
Dividendos por pagar	21	20.834	15.039
Retenciones y aportes de nómina		51.672	54.377
Cobertura proveedores		(869)	(18.115)
Total		2.051.741	2.041.127
Porción corriente		2.051.741	2.041.127

Tabla 47

Nota 20. OTROS PASIVOS

Al 31 de marzo, otros pasivos comprendían:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Instrumentos financieros derivados	23.945	30.038
Anticipos y avances recibidos	7.390	16.744
Pasivos de fidelización de clientes(*)	56.504	61.269
Otros	1.917	2.386
Total	89.756	110.437

Tabla 48

(*) Corresponde a pasivos originados con contratos con clientes

Nota 21. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., en su reunión ordinaria del 17 de marzo de 2025, no decretó dividendos y, en su lugar, dispuso que el monto total de la utilidad neta de los estados financieros separados se llevara \$347.000 a la “Reserva para readquisición de acciones” y \$403.442 a la “Reserva ocasional a disposición de la Asamblea de Accionistas”. Además, se decretó dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S.A. Helados Bon S. A., Basic Kitchen S.A.S. \$6.474.

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024, no decretó dividendos ordinarios para el periodo comprendido entre abril de 2024 y marzo de 2025 y, en su lugar, dispuso que el monto total de la utilidad neta se llevara a la “Reserva ocasional a disposición de la Asamblea de Accionistas”. Además, se decretó dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S.A. \$35.

Durante los meses comprendidos entre enero y marzo de 2025, se pagaron dividendos por \$679 (2024: \$154.264).

Al 31 de marzo de 2025 se encuentran pendientes por pagar \$20.834 (diciembre 2024: \$15.039) por este concepto.

Nota 22. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Consumo de inventarios y otros costos	2.363.782	1.960.908
Beneficios de empleados	715.888	666.635
Otros servicios (1)	408.773	393.420
Otros gastos (2)	126.794	143.272
Servicios de transporte	161.878	145.595
Depreciaciones y amortizaciones (*)	85.562	86.913
Depreciaciones por derechos de uso (*)	42.283	36.440
Servicios de maquila	36.771	36.264
Servicios temporales	50.596	45.166
Energía y gas	78.153	69.486
Material publicitario	36.722	35.631
Mantenimiento	51.620	43.355
Impuestos diferentes a impuesto de renta	42.905	39.894
Arrendamientos	23.141	23.688
Honorarios	33.295	35.048
Seguros	23.618	23.240
Deterioro de activos	13.601	12.016
Total	4.295.382	3.796.971

Tabla 49

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

(*) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Costo de ventas	49.688	46.659
Gastos de ventas	71.179	70.712
Gastos de administración	6.978	5.982
Total	127.845	123.353

Tabla 50

Nota 23. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

23.1 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá, y otros países de Latinoamérica, que representan el 26,5% y el 39,14% de los activos totales consolidados en 2025 y 2024, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias, son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las compañías en el exterior reconocido en los otros resultados integrales:

		Primer trimestre	
		2025	2024
Chile	CLP	(11.797)	(207.301)
Costa Rica	CRC	(46.859)	48.285
Estados Unidos	USD	(33.709)	2.397
México	MXN	(21.196)	7.889
Perú	PEN	(7.719)	1.076
Panamá	PAB	(9.100)	890
Otros		(14.465)	(469)
Impacto por conversión del período		(144.845)	(147.233)
Reserva por conversión al inicio del período		1.273.899	868.009
Reserva por conversión al final del período		1.129.054	720.776

Tabla 51

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros intermedios consolidados condensados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del periodo, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

23.2 Diferencia en cambio de las transacciones en moneda extranjera

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidos en el resultado del periodo:

	Primer trimestre	
	2025	2024
Realizada	7.455	(15.189)
No realizada	839	(7.077)
Diferencia en cambio operativa (*)	8.294	(22.266)
Diferencia en cambio no operativa	6.868	(1.966)
Ingreso total por diferencia en cambio	15.162	(24.232)

Tabla 52

(*) La diferencia en cambio operativa al 31 de marzo de 2025 se distribuye en ingresos clientes \$-7.899 (2024: \$1.892), proveedores \$13.651 (2024: \$-5.500) y coberturas de flujo de efectivo \$2.542 (2024: \$-18.658).

La nota 17.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impactos en las utilidades/pérdidas por diferencias en cambio.

Nota 24. OPERACIONES DISCONTINUAS

Las operaciones discontinuas corresponden al proceso de liquidación de las siguientes entidades: Aliados Comerciales Alternativos, Nutresa South África (PTY) Ltd, CI Nutrading S. A. S., Evome Trading LLC, Kibo Foods LLC y al cierre de la planta de producción del negocio cárnico en Caloto.

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Operaciones discontinuadas		
Ingresos	1.488	-
Costos de ventas	(4.685)	-
Pérdida bruta	(3.197)	-
Gastos	(29.914)	-
Otros egresos, netos	(4.401)	-
Diferencia en cambio de activos y pasivos	62	-
Ingresos y gastos financieros	81	-
Depreciaciones	(15)	-
Depreciaciones por derechos de uso	(136)	-
Pérdida antes de impuesto de renta	(37.520)	-
Impuesto sobre la renta corriente	4.055	-
Impuesto sobre la renta diferido	(23.891)	-
Pérdida del periodo de operaciones discontinuadas	(57.356)	-

Tabla 53

Nota 25. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 14 de mayo de 2025. No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de Grupo Nutresa reflejada en estos estados financieros intermedios consolidados con corte al 31 de marzo de 2025.

El 1 de abril de 2025 Grupo Nutresa S. A. informó que, derivado de un acuerdo entre los accionistas de Nugil S. A. S., el señor Jaime Gilinski Bacal es ahora el propietario del 100% de las acciones de dicha sociedad. Para cerrar dicho acuerdo, entidades relacionadas con Jaime Gilinski utilizaron los recursos de US 2.000 millones, según la autorización de la Asamblea de Accionistas del 17 de marzo de 2025 aprobada con el 99,956% de las acciones presentes en la reunión, y el 99,38% de las acciones en circulación de la Compañía. Nugil posee el 34,81% de las acciones de Grupo Nutresa y, por lo tanto, el señor Jaime Gilinski Bacal es actualmente el beneficiario final del 84,5% de Grupo Nutresa.

El 24 de abril de 2025 la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A. aprobó un Reglamento General de Readquisición de Acciones de la Compañía, en el marco del Proyecto de Readquisición de Acciones aprobado por la Asamblea de Accionistas el pasado 17 de marzo.

El reglamento aprobado por la Junta Directiva contempla, entre otros, que la Sociedad podrá adquirir hasta 4.580.000 acciones, a un precio por acción de ciento treinta mil pesos (\$130.000), mediante la formulación de una o de varias ofertas durante lo que resta del año 2025.

El 2 de mayo de 2025, Grupo Nutresa S. A. suscribió el contrato de venta de su participación accionaria en Estrella Andina S.A.S., compañía operadora en Colombia de la franquicia de Starbucks.

El 6 de mayo de 2025, Grupo Nutresa S.A. junto con algunas de sus compañías subordinadas realizó emisión de bonos internaciones 144A/Reg S sénior, de doble tramo, por USD 2 billones (2030 y 2035).

Los fondos provenientes de la emisión se destinarán a pagar el préstamo puente bajo la modalidad de “club deal” otorgado el pasado 7 de marzo por las entidades financieras Goldman Sachs Bank USA, Citigroup Global Markets Inc., N.A., JP Morgan Chase Bank, Deutsche Bank AG y Banco BTG Pactual S.A. – Cayman Branch, por un valor de USD 2 billones de dólares americanos.