



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

Grupo Nutresa

Resultados Primer Semestre 2025



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS



DISCLAIMER

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.



“El Reconocimiento Emisores – IR otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia S.A. no es una certificación sobre la bondad de los valores inscritos ni sobre la solvencia del emisor”.

Primer Semestre 2025

- Crecimiento consolidado de doble dígito en las distintas geografías y categorías clave.
- Resiliencia organizacional en un entorno de consumo y materias primas desafiante.
- Transformación estratégica en curso continúa generando sólidos resultados: aumento del EBTIDA estructural, expansión de márgenes y mejora del capital de trabajo.

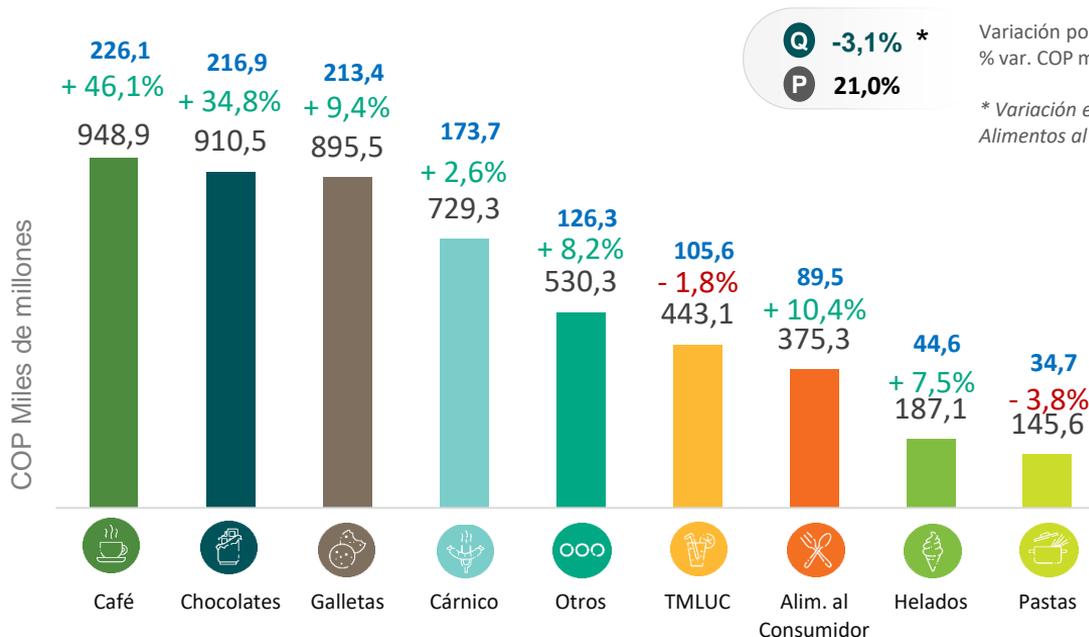
Segundo Semestre 2025 – Perspectivas

- Implementación de iniciativas adicionales para mejora de EBITDA estructural.
- Mejora en el margen bruto
- Aceleración de iniciativas de desapalancamiento

Ventas totales – 2T 2025

COP 5.165,5 ↑ 15,8%
Miles de millones

USD 1.230,8 ↑ 8,3%
Millones USD



Q -3,1% *
P 21,0%

Variación porcentual en volumen Q y precios P
% var. COP miles de millones

* Variación en precios y volúmenes sin Alimentos al Consumidor y Otros

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.200,20 – 3.921,37

Convenciones

226,1 Ventas USD
+46,1% % YoY COP variación
948,9 COP Ventas en miles de millones COP

2T 2025 - Ventas Colombia e internacionales

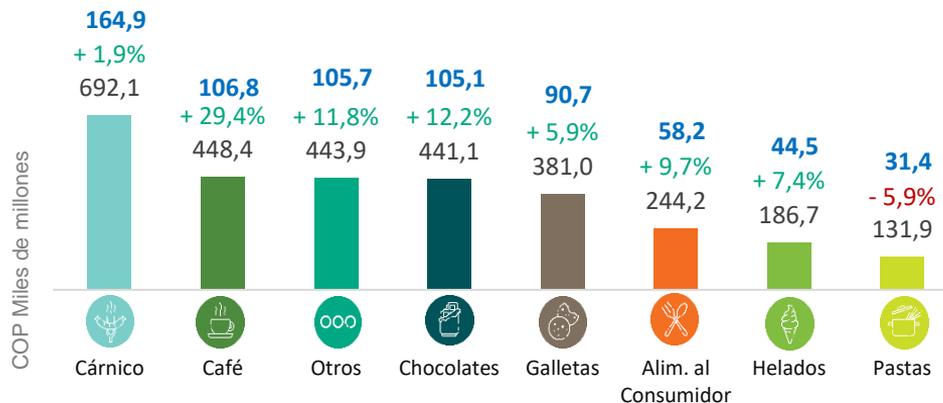
Ventas Colombia

COP 2.971,1  9,5%

Miles de millones

USD 707,9  2,4%

Millones USD



Convenciones

- 164,9 Ventas USD
- +1,9% % YoY COP variación
- 692,1 COP Ventas en miles de millones COP

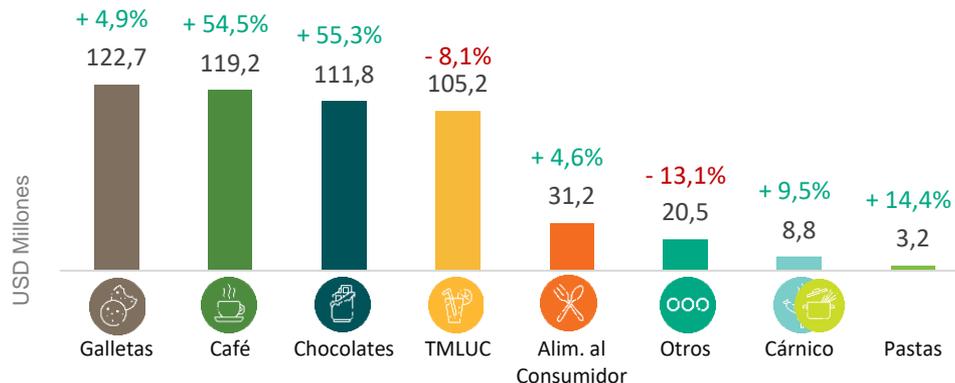
Ventas internacionales

USD 522,9 mm  17,5%

Millones USD

COP 2.194,4  25,6%

Miles de millones



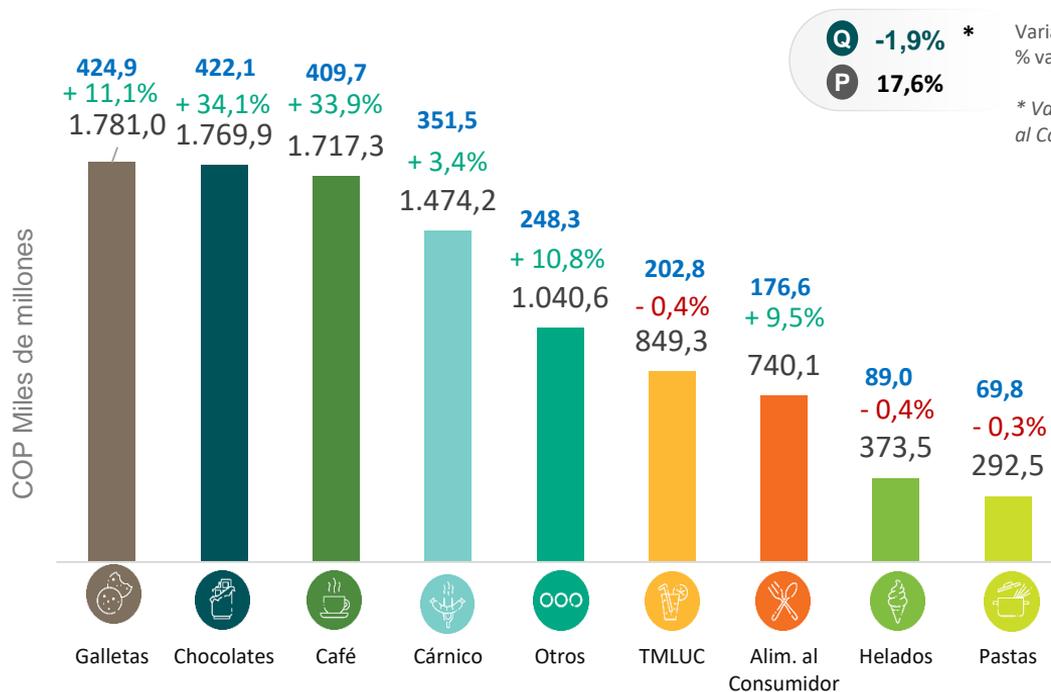
Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.200,20 – 3.921,37

% var. USD mm

Ventas totales – Acumulado

COP 10.038,3 ↑ 14,5%
Miles de millones

USD 2.394,7 ↑ 7,1%
Millones USD



Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

Convenciones

424,9 Ventas USD
+11,1% % YoY COP variación
1.781,0 COP Ventas en miles de millones COP

Ventas Colombia e internacionales – Acumulado

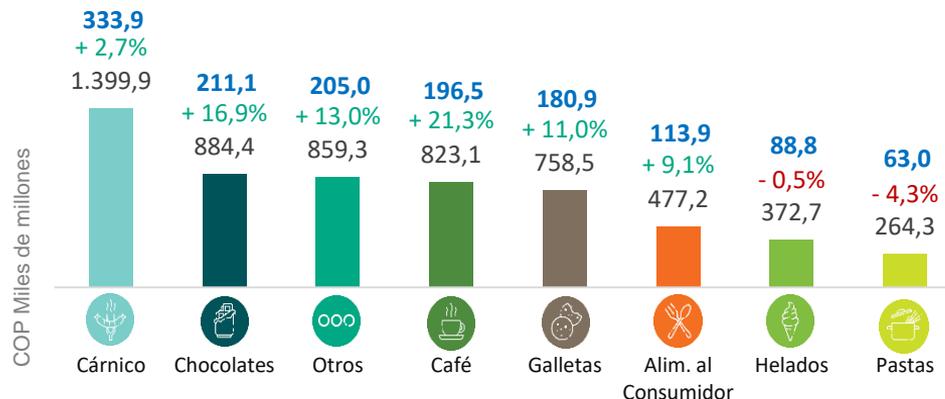
Ventas Colombia

COP 5.841,8  9,6%
Miles de millones

USD 1.393,6  2,5%
Milliones USD

Convenciones

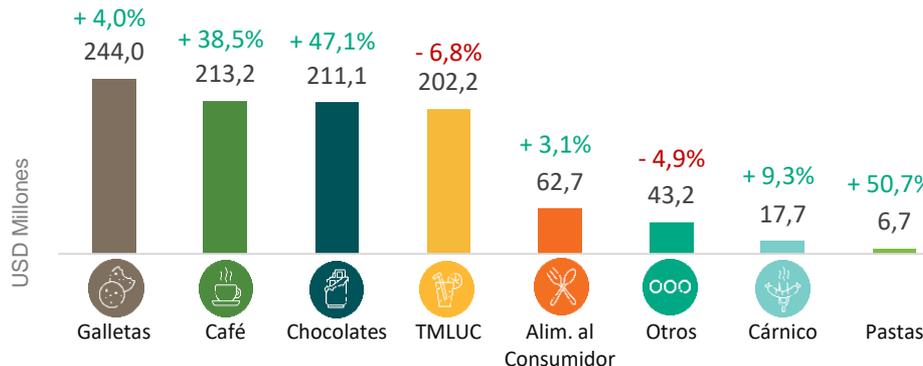
333,9 Ventas USD
+1,7% % YoY COP variación
1.399,9 COP Ventas en miles de millones COP



Ventas internacionales

USD 1.001,1 mm  14,3%
Milliones USD

COP 4.196,4  22,1%
Miles de millones

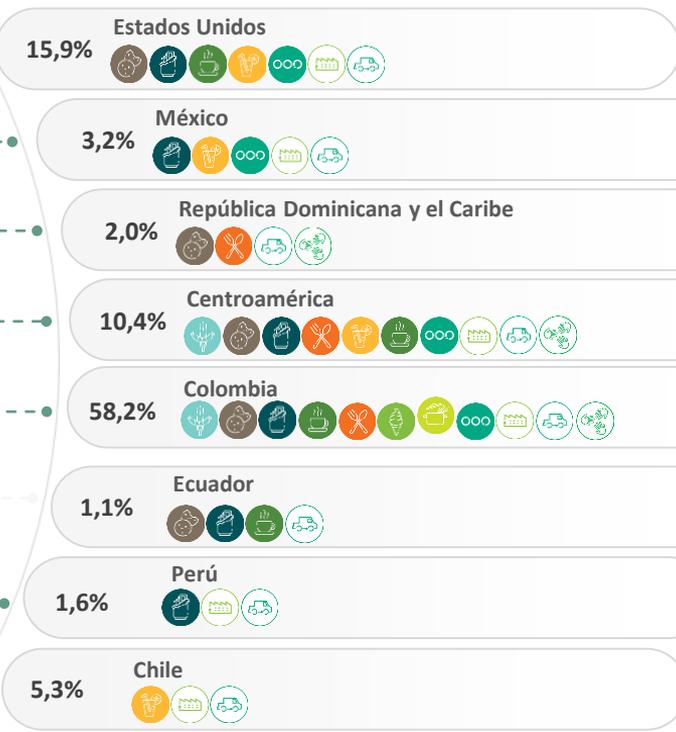
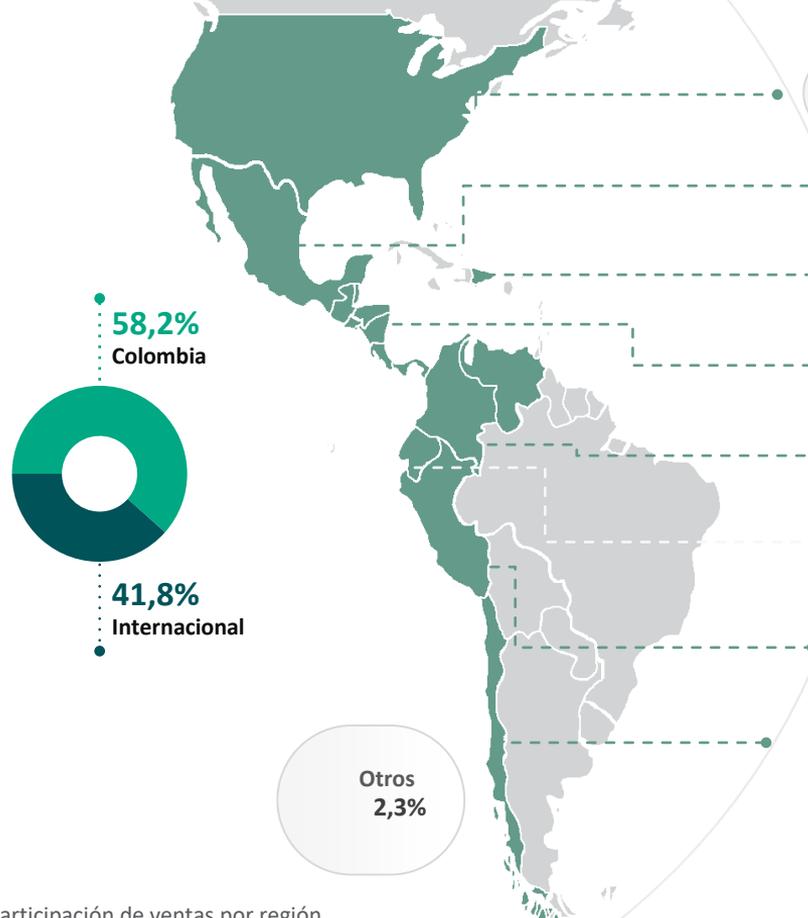


% var. USD mm

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

Ventas por Región

2025



- Convenciones**
- Carnícos
 - Galletas
 - Chocolates
 - Café
 - TMLUC
 - Helados
 - Pastas
 - Alimentos al Consumidor
 - Otros
 - Producción
 - Distribución
 - Servicios

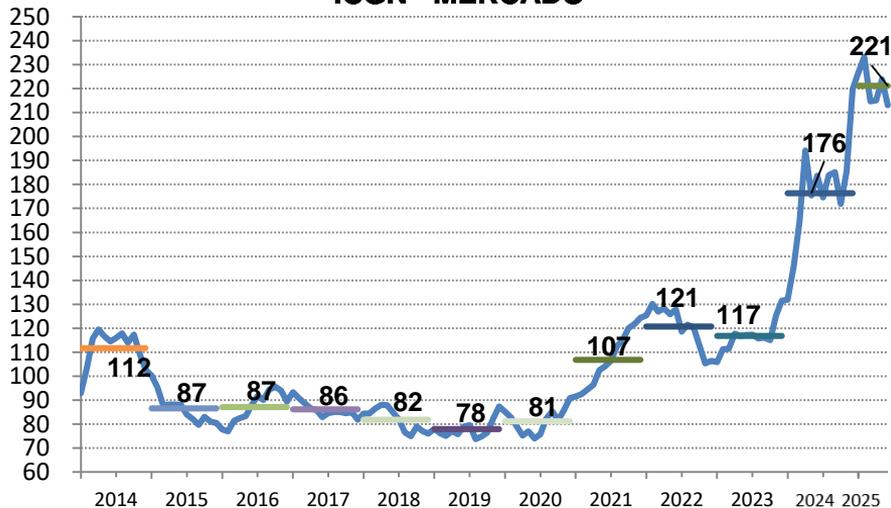
* Participación de ventas por región

Materias primas

Indice de Commodites

Grupo Nutresa –ICGN en USD

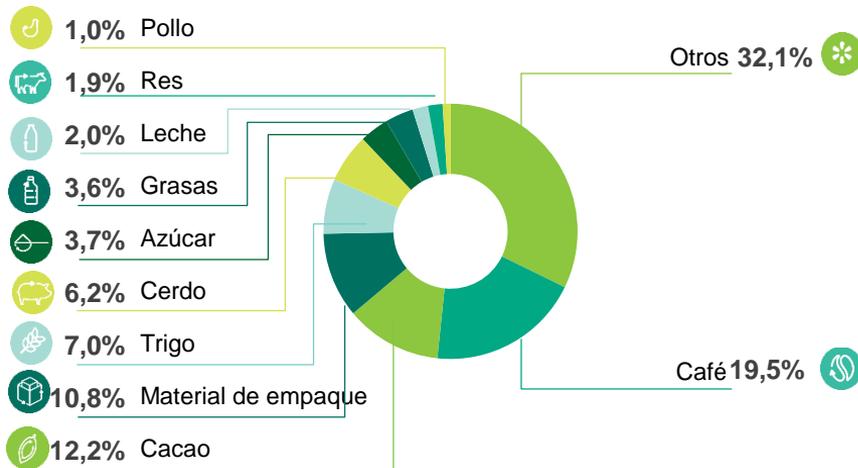
ICGN - MERCADO



La ficha metodológica actualizada del ICGN puede ser consultada en:
<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Composición del costo

2025



Otros 32,1%

Café 19,5%

EBITDA

2T 2025

Excluyendo gastos no recurrentes

COP 791,2 ↑ 40,0%
Miles de millones

USD 188,6 ↑ 31,1%
Milliones USD

Margen EBITDA

15,3%

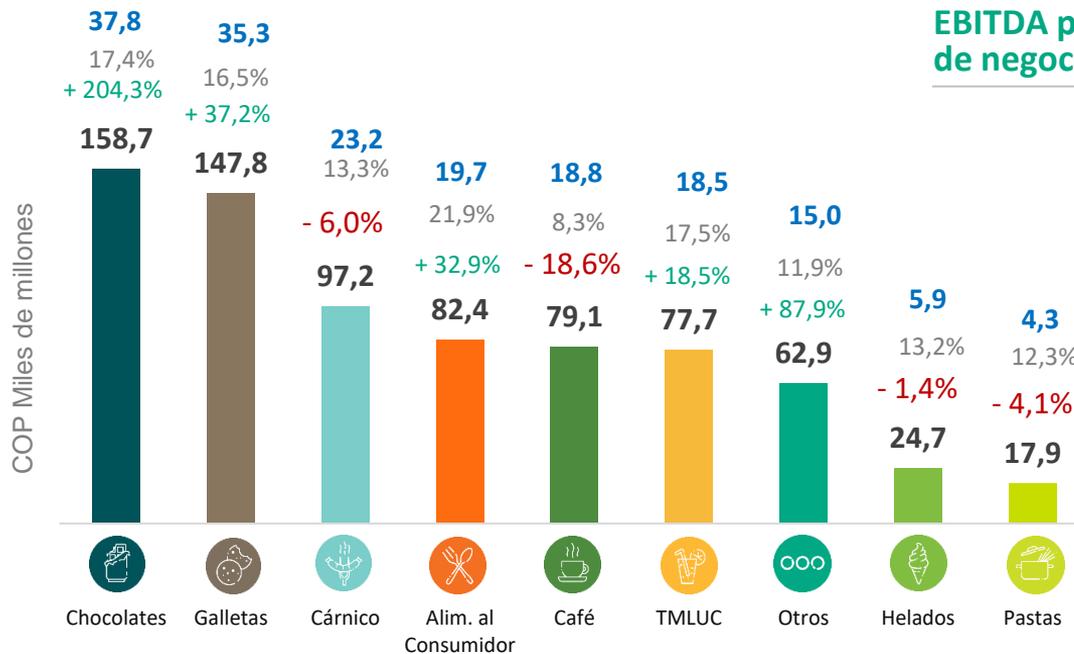
Reportado:

COP 748,3 ↑ 32,4%
Miles de millones

USD 178,4 ↑ 23,9%
Milliones USD

Margen EBITDA

14,5%



Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.200,20 – 3.921,37

Convenciones

37,8 EBITDA en millones USD
 17,4% Margen EBITDA
 +204,3% % YoY COP variación
158,7 EBITDA en miles de millones COP

EBITDA

Acumulado 2025

Excluyendo gastos no recurrentes

COP 1.531,8 ↑ 29,0%

Miles de millones

USD 365,4 ↑ 20,7%

Margen EBITDA

15,3%

Reportado:

COP 1.477,6 ↑ 24,4%

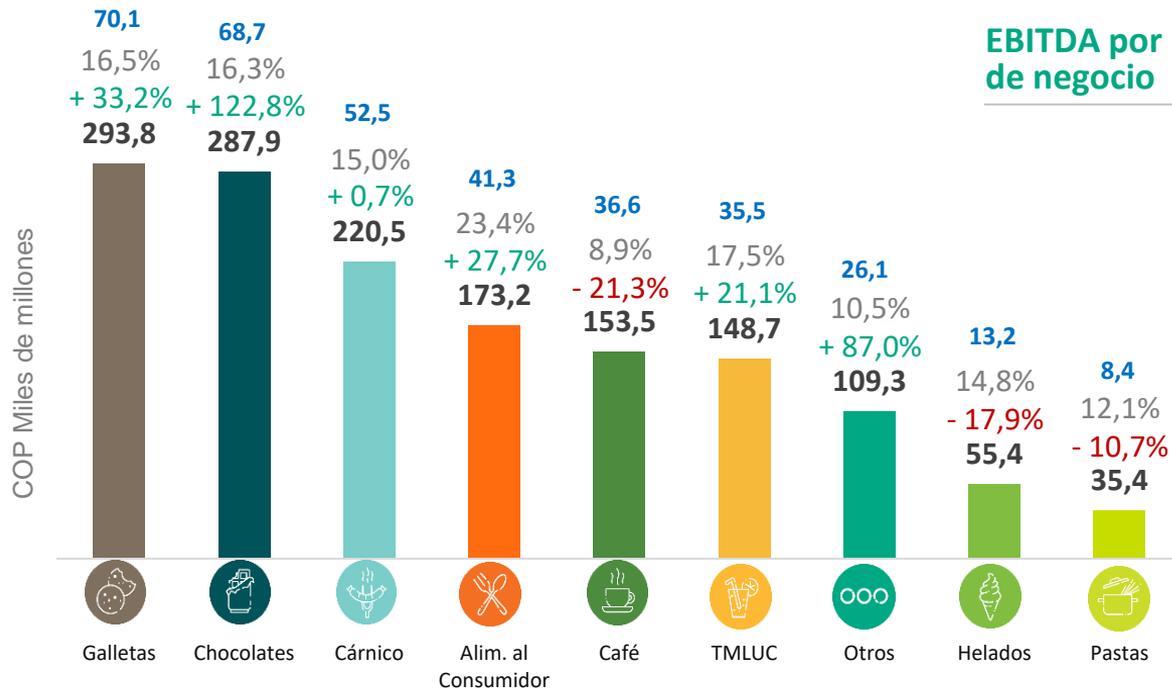
Miles de millones

USD 352,5 ↑ 16,4%

Millones USD

Margen EBITDA

14,7%



EBITDA por unidad de negocio

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

Convenciones

70,1

EBITDA en millones USD

16,5%

Margen EBITDA

+33,2%

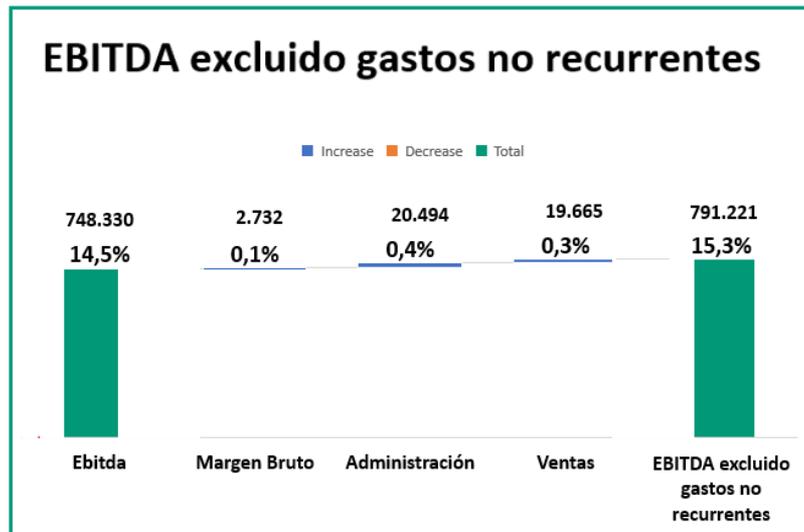
% YoY COP variación

293,8

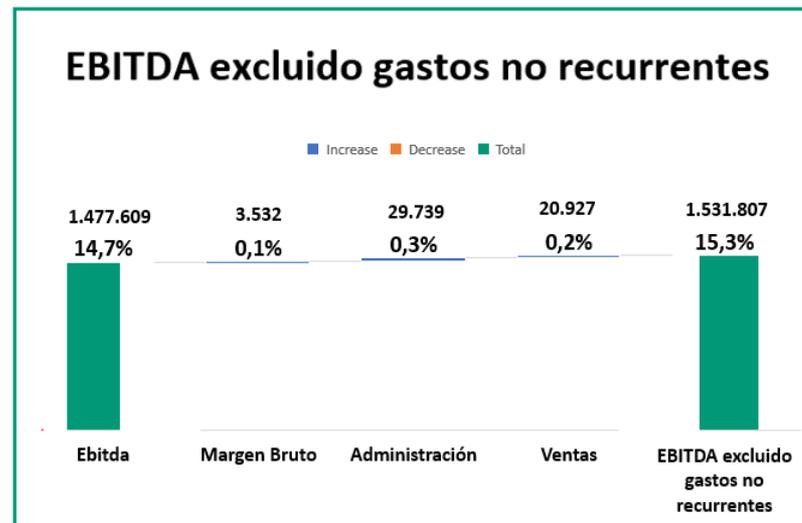
EBITDA en miles de millones COP

EBITDA excluyendo gastos no recurrentes en COP

2T – 2025



Acumulado



Estado de resultados

2T 2025 COP MM

	2025-2T	%	Gastos no recurrentes	2025-2T Sin Gastos no recurrentes	%	2024-2T	%	Var	% Var Sin Gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	5.165.475	100,0%	0	5.165.475	100,0%	4.461.138	100,0%	15,8%	15,8%
Costo mercancía vendida	-3.205.382	-62,1%	2.732	-3.202.650	-62,0%	-2.687.224	-60,2%	19,3%	19,2%
Utilidad Bruta	1.960.093	37,9%	2.732	1.962.825	38,0%	1.773.914	39,8%	10,5%	10,6%
Gastos de administración	-194.177	-3,8%	20.494	-173.683	-3,4%	-178.332	-4,0%	8,9%	-2,6%
Gastos de venta	-1.163.012	-22,5%	19.665	-1.143.347	-22,1%	-1.156.813	-25,9%	0,5%	-1,2%
Diferencia en cambio operativa neta	8.416	0,2%	0	8.416	0,2%	-12.966	-0,3%	-164,9%	-164,9%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	32.355	0,6%	0	32.355	0,6%	-169	0,0%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-1.316.418	-25,5%	40.159	-1.276.259	-24,7%	-1.348.280	-30,2%	-2,4%	-5,3%
Utilidad Operativa	643.675	12,5%	42.891	686.566	13,3%	425.634	9,5%	51,2%	61,3%
Ingresos financieros	224.971	4,4%	0	224.971	4,4%	13.269	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-378.983	-7,3%	0	-378.983	-7,3%	-199.719	-4,5%	89,8%	89,8%
Dividendos	13	0,0%	0	13	0,0%	291	0,0%	-95,5%	-95,5%
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-19.330	-0,4%	0	-19.330	-0,4%	30.679	0,7%	-163,0%	-163,0%
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-1.062	0,0%	0	-1.062	0,0%	-5.244	-0,1%	-79,7%	-79,7%
Otros ingresos (egresos) netos	173.350	3,4%	-180.118	-6.768	-0,1%	381	0,0%	N/A	N/A
Post Operativos Netos	-1.041	0,0%	-180.118	-181.159	-3,5%	-160.343	-3,6%	-99,4%	13,0%
UAI e Interés minoritario	642.634	12,4%	-137.227	505.407	9,8%	265.291	5,9%	142,2%	90,5%
Impuesto de renta diferido	-28.752	-0,6%	0	-28.752	-0,6%	407	0,0%	-7164,4%	N/A
Impuesto de renta corriente	-99.772	-1,9%	0	-99.772	-1,9%	-100.861	-2,3%	-1,1%	-1,1%
Operaciones discontinuas	-36.551	-0,7%	36.551	-	0,0%	0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-2.253	0,0%	0	-2.253	0,0%	-3.723	-0,1%	-39,5%	-39,5%
UTILIDAD NETA	475.306	9,2%	-100.676	374.630	7,3%	161.114	3,6%	195,0%	132,5%
EBITDA CONSOLIDADO	748.330	14,5%	42.891	791.221	15,3%	565.159	12,7%	32,4%	40,0%

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.200,20 – 3.921,37

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Estado de resultados

Acumulado COP MM

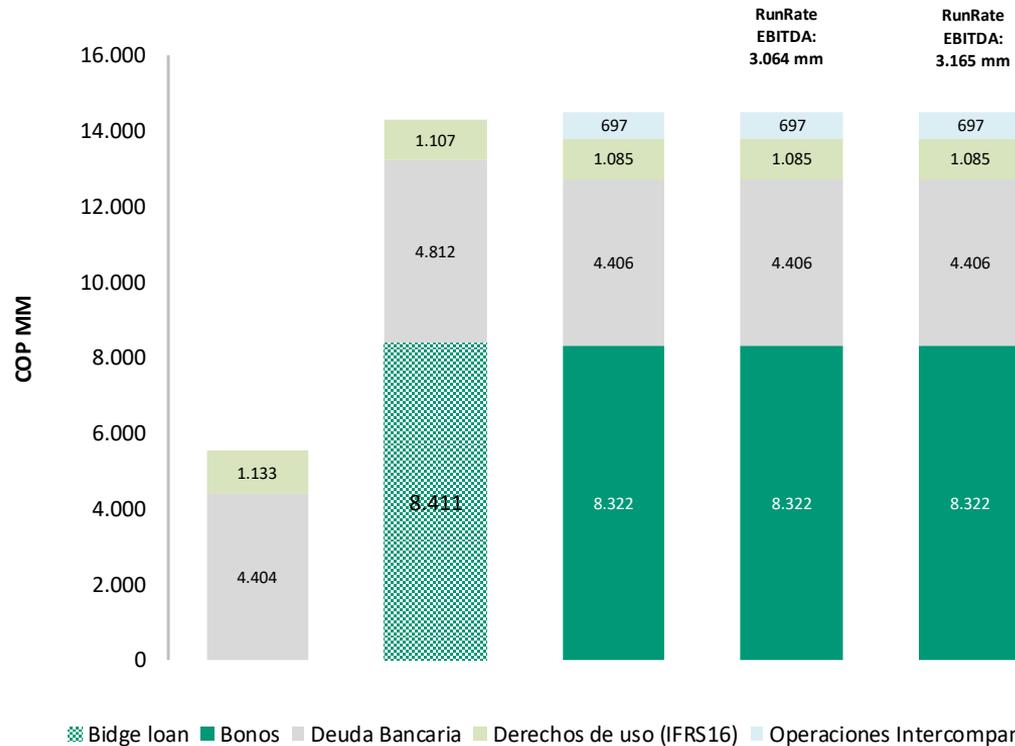
	2025-06	%	Gastos no recurrentes	2025-06 Sin gastos no recurrentes	%	2024-06	%	Var	% Var sin Gastos no recurrentes
	Acumulado					Acumulado			
Total Ingresos Operacionales	10.038.263	100,0%	0	10.038.263	100,0%	8.768.105	100,0%	14,5%	14,5%
Costo mercancía vendida	-6.190.559	-61,7%	3.532	-6.187.027	-61,6%	-5.236.805	-59,7%	18,2%	18,1%
Utilidad Bruta	3.847.704	38,3%	3.532	3.851.236	38,4%	3.531.300	40,3%	9,0%	9,1%
Gastos de administración	-369.639	-3,7%	29.739	-339.900	-3,4%	-351.285	-4,0%	5,2%	-3,2%
Gastos de venta	-2.297.755	-22,9%	20.927	-2.276.828	-22,7%	-2.231.250	-25,4%	3,0%	2,0%
Diferencia en cambio operativa neta	16.710	0,2%	0	16.710	0,2%	-35.232	-0,4%	-147,4%	-147,4%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	48.928	0,5%	0	48.928	0,5%	4.046	0,0%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-2.601.756	-25,9%	50.666	-2.551.090	-25,4%	-2.613.721	-29,8%	-0,5%	-2,4%
Utilidad Operativa	1.245.948	12,4%	54.198	1.300.146	13,0%	917.579	10,5%	35,8%	41,7%
Ingresos financieros	250.381	2,5%	0	250.381	2,5%	28.368	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-582.436	-5,8%	0	-582.436	-5,8%	-384.466	-4,4%	51,5%	51,5%
Dividendos	309	0,0%	0	309	0,0%	291	0,0%	6,2%	N/A
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-12.461	-0,1%	0	-12.461	-0,1%	28.713	0,3%	-143,4%	N/A
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-11.451	-0,1%	0	-11.451	-0,1%	-12.961	-0,1%	-11,7%	-11,7%
Otros ingresos (egresos) netos	173.336	1,7%	-180.118	-6.782	-0,1%	2.518	0,0%	N/A	-369,3%
Post Operativos Netos	-182.322	-1,8%	-180.118	-362.440	-3,6%	-337.537	-3,8%	-46,0%	7,4%
UAI e Interés minoritario	1.063.626	10,6%	-125.920	937.706	9,3%	580.042	6,6%	83,4%	61,7%
Impuesto de renta diferido	-17.831	-0,2%	0	-17.831	-0,2%	9.217	0,1%	N/A	-293,5%
Impuesto de renta corriente	-233.077	-2,3%	0	-233.077	-2,3%	-216.730	-2,5%	7,5%	7,5%
Operaciones discontinuas	(93.907)	-0,9%	93.907	-	0,0%	0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-6.044	-0,1%	0	-6.044	-0,1%	-6.604	-0,1%	-8,5%	-8,5%
UTILIDAD NETA	712.767	7,1%	-32.013	680.754	6,8%	365.925	4,2%	94,8%	86,0%
EBITDA CONSOLIDADO	1.477.609	14,7%	54.198	1.531.807	15,3%	1.187.534	13,5%	24,4%	29,0%

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Deuda neta consolidada



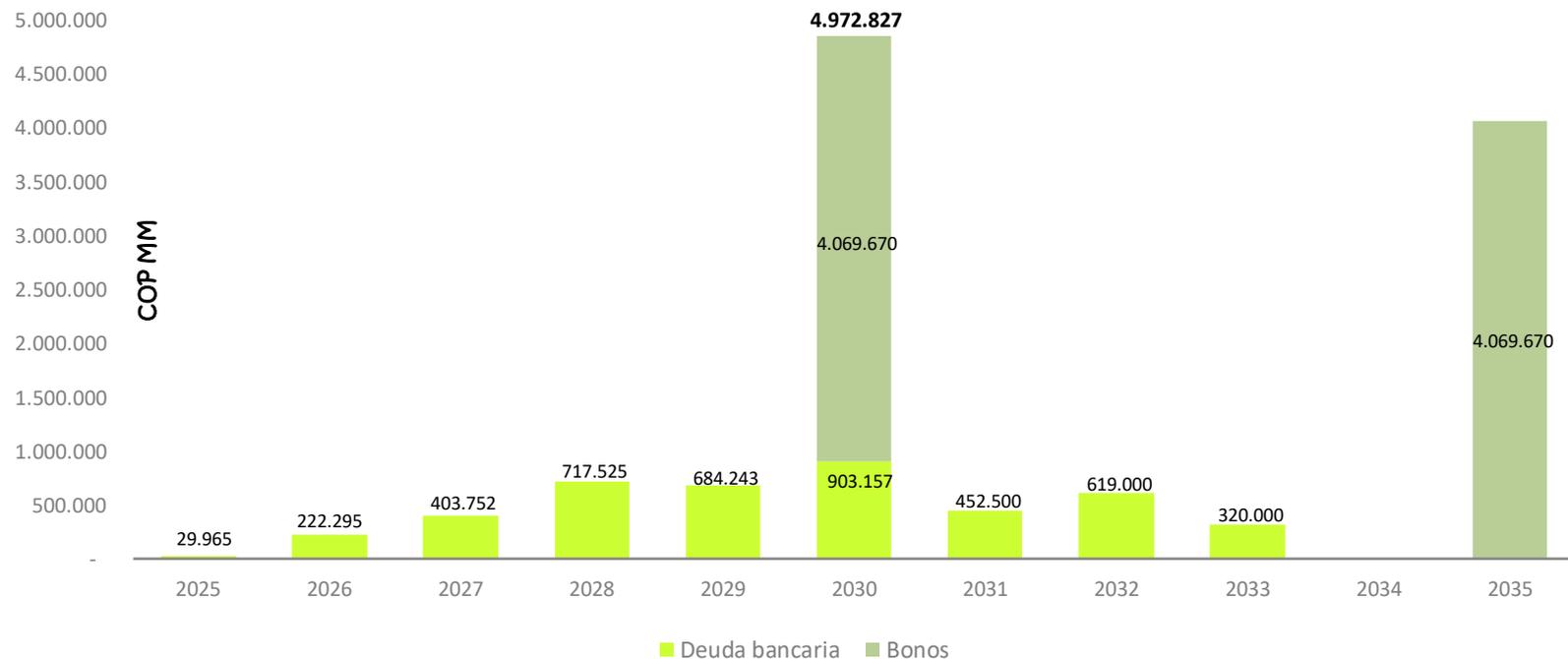
■ Bidge loan
 ■ Bonos
 ■ Deuda Bancaria
 ■ Derechos de uso (IFRS16)
 ■ Operaciones Intercompany

	Dic-24	Mar-25 TTM	Jun-25 LTM	S1 RunRate	Q2 RunRate
Endeudamiento Bruto total	5.538	14.329	13.813	13.813	13.813
Caja	1.128	1.129	850	850	850
Endeudamiento Neto	4.409	13.201	12.963	12.963	12.963
DeudaNeta/EBITDA	1,86	5,32	4,87	4,23	4,10

1) La deuda total bruta incluye arrendamientos financieros e intereses devengados y excluye las operaciones intercompañía. El efectivo excluye el efectivo restringido de las operaciones entre empresas y los CDT por 2,0 Millones USD

Deuda Consolidada – Vencimiento de Capital

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
% Deuda Total	0,2%	1,8%	3,2%	5,7%	5,5%	39,8%	3,6%	5,0%	2,6%	0,0%	32,6%	
Deuda bancaria	29.965	222.295	403.752	717.525	684.243	903.157	452.500	619.000	320.000			4.352.438
Bonos						4.069.670					4.069.670	8.139.340
Deuda Total	29.965	222.295	403.752	717.525	684.243	4.972.827	452.500	619.000	320.000	-	4.069.670	12.491.778



No incluye operaciones intercompany ni pasivo por derechos de uso (IFRS16)



Anexos

Estado de resultados

2T – 2025 USD MM

	2025 2T % Ingresos		Gastos no recurrentes	2025 2T Sin gastos no recurrentes % Ingresos		2024 2T % Ingresos		% Var.	%Var sin gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	1.230,8	100,0%	0,0	1.230,8	100,0%	1.136,6	100,0%	8,3%	8,3%
Costo mercancía vendida	-763,8	-62,1%	0,7	-763,1	-62,0%	-684,7	-60,2%	11,6%	11,5%
Utilidad Bruta	467,0	37,9%	0,7	467,7	38,0%	451,9	39,8%	3,3%	3,5%
Gastos de administración	-46,2	-3,8%	4,9	-41,3	-3,4%	-45,4	-4,0%	1,7%	-9,0%
Gastos de venta	-277,0	-22,5%	4,6	-272,4	-22,1%	-294,7	-25,9%	-6,0%	-7,6%
Diferencia en cambio operativa neta	2,0	0,2%	0,0	2,0	0,2%	-3,3	-0,3%	-161,3%	-160,6%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	7,6	0,6%	0,0	7,6	0,6%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-313,7	-25,5%	9,5	-304,2	-24,7%	-343,5	-30,2%	-8,7%	-11,4%
Utilidad Operativa	153,3	12,5%	10,2	163,5	13,3%	108,5	9,5%	41,4%	50,7%
Ingresos financieros	53,7	4,4%	0,0	53,7	4,4%	3,4	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-90,5	-7,4%	0,0	-90,5	-7,4%	-50,7	-4,5%	78,5%	78,5%
Dividendos del portafolio	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,1	0,0%	-100,0%	-100,0%
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-5,2	-0,4%	0,0	-5,2	-0,4%	7,6	0,7%	-168,3%	-168,4%
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-0,3	0,0%	0,0	-0,3	0,0%	-1,3	-0,1%	-77,5%	-76,9%
Otros ingresos (egresos) netos	41,2	3,3%	-42,9	-1,7	-0,1%	0,1	0,0%	N/A	N/A
Post Operativos Netos	-1,0	-0,1%	-42,9	-43,9	-3,6%	-40,8	-3,6%	-97,5%	7,6%
UAI e Interés minoritario	152,3	12,4%	-32,7	119,6	9,7%	67,6	6,0%	125,2%	76,9%
Impuesto de renta diferido	-7,0	-0,6%	0,0	-7,0	-0,6%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Impuesto de renta Corriente	-23,3	-1,9%	0,0	-23,3	-1,9%	-25,7	-2,3%	-9,2%	-9,3%
Operaciones discontinuas	-8,7	-0,7%	8,7	0,0	0,0%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-0,5	0,0%	0,0	-0,5	0,0%	-0,9	-0,1%	-47,2%	-44,4%
UTILIDAD NETA	112,7	9,2%	-24,0	88,7	7,2%	41,0	3,6%	174,6%	116,3%
EBITDA CONSOLIDADO	178,4	14,5%	10,2	188,6	15,3%	143,9	12,7%	23,9%	31,1%

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.200,20 – 3.921,37

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Estado de resultados

Acumulado USD MM

	2025-06	% Ingresos	Gastos no recurrentes	2025 06 Sin gastos no recurrentes	% Ingresos	2024-06	% Ingresos	Var	%Var sin gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	2.394,7	100,0%	0,0	2.394,7	100,0%	2.235,3	100,0%	7,1%	7,1%
Costo mercancía vendida	-1.476,9	-61,7%	0,8	-1.476,1	-61,6%	-1.335,0	-59,7%	10,6%	10,6%
Utilidad Bruta	917,8	38,3%	0,8	918,6	38,4%	900,2	40,3%	2,0%	2,0%
Gastos de administración	-88,1	-3,7%	7,1	-81,0	-3,4%	-89,6	-4,0%	-1,7%	-9,6%
Gastos de venta	-548,1	-22,9%	5,0	-543,1	-22,7%	-568,8	-25,4%	-3,6%	-4,5%
Diferencia en cambio operativa neta	3,9	0,2%	0,0	3,9	0,2%	-8,9	-0,4%	-143,8%	-143,8%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	11,6	0,5%	0,0	11,6	0,5%	1,0	0,0%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-620,7	-25,9%	12,1	-608,6	-25,4%	-666,3	-29,8%	-6,8%	-8,7%
Utilidad Operativa	297,1	12,4%	12,9	310,0	12,9%	234,0	10,5%	27,0%	32,5%
Ingresos financieros	59,8	2,5%	0,0	59,8	2,5%	7,2	0,3%	N/A	730,6%
Gastos financieros	-139,2	-5,8%	0,0	-139,2	-5,8%	-97,8	-4,4%	42,3%	42,3%
Dividendos del portafolio	0,1	0,0%	0,0	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0%	0,0%
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-3,3	-0,1%	0,0	-3,3	-0,1%	7,1	0,3%	-146,5%	-146,5%
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-2,7	-0,1%	0,0	-2,7	-0,1%	-3,3	-0,1%	-18,2%	-18,2%
Otros ingresos (egresos) netos	41,2	1,7%	-42,9	-1,7	-0,1%	0,7	0,0%	N/A	-342,9%
Post Operativos Netos	-44,1	-1,8%	-42,9	-87,0	-3,6%	-86,0	-3,8%	-48,7%	1,2%
UAL e Interés minoritario	253,0	10,6%	-30,0	223,0	9,3%	147,9	6,6%	71,1%	50,8%
Impuesto de renta diferido	-4,4	-0,2%	0,0	-4,4	-0,2%	2,2	0,1%	N/A	-300,0%
Impuesto de renta Corriente	-55,1	-2,3%	0,0	-55,1	-2,3%	-55,2	-2,5%	-0,2%	-0,2%
Operaciones discontinuas	-22,6	-0,9%	22,6	0,0	0,0%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-1,4	-0,1%	0,0	-1,4	-0,1%	-1,7	-0,1%	-17,6%	-17,6%
UTILIDAD NETA	169,6	7,1%	-7,4	162,2	6,8%	93,3	4,2%	81,8%	73,8%
EBITDA CONSOLIDADO	352,5	14,7%	12,9	365,4	15,3%	302,7	13,5%	16,5%	20,7%

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Estado de situación financiera

2025

	Junio 2025	Diciembre 2024	% Var.
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	850.858	1.128.399	-24,6%
Activo financiero medido al costo amortizado	8.930.472	0	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	2.267.121	2.118.559	7,0%
Inventarios	2.640.385	2.447.873	7,9%
Activos biológicos	168.333	182.095	-7,6%
Otros activos	830.425	539.202	54,0%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	8.162	97	N/A
Total activo corriente	15.695.756	6.416.225	144,6%
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	51.143	48.401	5,7%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	394.809	259.337	52,2%
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	91.662	164.415	-44,2%
Propiedades, planta y equipo, neto	4.334.360	4.344.601	-0,2%
Activos por derechos de uso	950.562	1.007.565	-5,7%
Propiedades de inversión	7.636	7.794	-2,0%
Plusvalía	2.416.800	2.463.605	-1,9%
Otros activos intangibles	1.368.053	1.391.983	-1,7%
Activo por impuesto diferido	833.112	821.992	1,4%
Otros activos	14.365	16.544	-13,2%
Total activo no corriente	10.462.502	10.526.237	-0,6%
Total activos	26.158.258	16.942.462	54,4%

Tasa de cambio Balance COP USD: 2025-2024: COP 4.069,67 – 4.148,04.

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Estado de situación financiera

2025

	Junio 2025	Diciembre 2024	% Var.
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	483.277	567.649	-14,9%
Obligaciones partes relacionadas	3.000	0	-
Pasivos por derechos de uso	198.716	207.565	-4,3%
Proveedores y cuentas por pagar	2.158.863	2.041.127	5,8%
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	724.683	433.511	67,2%
Pasivo por beneficios a empleados	240.019	333.523	-28,0%
Provisiones	6.872	7.595	-9,5%
Otros pasivos	334.782	110.437	N/A
Total pasivo corriente	4.150.212	3.701.407	12,1%
Pasivos no corriente			
Obligaciones financieras	11.918.721	3.836.502	N/A
Obligaciones partes relacionadas	701.914	0	-
Pasivos por derechos de uso	886.494	925.843	-4,3%
Pasivo por beneficios a empleados	199.921	216.919	-7,8%
Pasivo por impuesto diferido	1.164.621	1.135.480	2,6%
Provisiones	7.317	7.458	-1,9%
Total pasivo no corriente	14.878.988	6.122.202	143,0%
Total pasivo	19.029.200	9.823.609	93,7%
PATRIMONIO			
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	7.072.731	7.036.561	0,5%
Participaciones no controladoras	56.327	82.292	-31,6%
Total patrimonio	7.129.058	7.118.853	0,1%
Total pasivo y patrimonio	26.158.258	16.942.462	54,4%

Tasa de cambio Balance COP US\$ 1.201,00 y COP/USD 1.190,04.

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-2>

Rentabilidad

2T 2025 – COP/USD

COP MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Galletas	147.816	107.754	37,2%	16,5%	13,2%
Chocolates	158.700	52.151	204,3%	17,4%	7,7%
Cárnicos	97.202	103.416	-6,0%	13,3%	14,5%
Café	79.082	97.109	-18,6%	8,3%	15,0%
TMLUC	77.677	65.557	18,5%	17,5%	14,5%
Alim. al consumidor	82.360	61.982	32,9%	21,9%	18,2%
Helados	24.682	25.032	-1,4%	13,2%	14,4%
Pastas	17.946	18.705	-4,1%	12,3%	12,4%
Otros	62.865	33.453	87,9%	11,9%	6,8%
Total	748.330	565.159	32,4%	14,5%	12,7%

USD MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Galletas	35,3	27,4	28,7%	16,5%	13,1%
Chocolates	37,8	13,3	183,7%	17,4%	7,7%
Cárnicos	23,2	26,3	-12,0%	13,3%	14,5%
Café	18,8	24,8	-24,1%	8,3%	15,0%
TMLUC	18,5	16,7	10,9%	17,5%	14,5%
Alim. al consumidor	19,7	15,8	24,7%	22,0%	18,2%
Helados	5,9	6,4	-7,4%	13,2%	14,4%
Pastas	4,3	4,8	-10,2%	12,4%	12,4%
Otros	15,0	8,6	75,1%	11,9%	6,9%
Total	178,4	144,0	23,9%	14,5%	12,7%

Rentabilidad

Acumulado – COP/USD

COP MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Biscuits	293.763	220.488	33,2%	304.683	16,5%
Chocolates	287.918	129.243	122,8%	297.898	16,3%
Cold cuts	220.542	218.936	0,7%	231.607	15,0%
Coffee	153.506	195.100	-21,3%	161.449	8,9%
TMLUC	148.739	122.780	21,1%	153.904	17,5%
Retail Food	173.161	135.578	27,7%	176.759	23,4%
Ice cream	55.356	67.390	-17,9%	57.692	14,8%
Pasta	35.362	39.598	-10,7%	37.369	12,1%
Other	109.262	58.421	87,0%	110.446	10,5%
Total	1.477.609	1.187.534	24,4%	1.531.807	14,7%

USD MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Biscuits	70,1	56,2	24,9%	16,5%	13,7%
Chocolates	68,7	33,0	108,3%	16,3%	9,8%
Cold cuts	52,5	55,8	-5,8%	14,9%	15,3%
Coffee	36,6	49,8	-26,4%	8,9%	15,2%
TMLUC	35,5	31,3	13,5%	17,5%	14,4%
Retail Food	41,3	34,5	19,7%	23,4%	20,1%
Ice cream	13,2	17,2	-23,3%	14,8%	18,0%
Pasta	8,4	10,1	-16,5%	12,1%	13,5%
Other	26,1	14,9	74,8%	10,5%	6,2%
Total	352,5	302,8	16,4%	14,7%	13,5%

Tasa de cambio COP USD: 2025-2024: COP 4.195,22 – 3.921,10

TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO HASTA LA FECHA

TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO DEL AÑO HASTA LA FECHA USD/MONEDA				
PAÍS	MONEDA	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2024	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2025	VAR. %
COLOMBIA	COP	3.921,10	4.195,22	6,99%
CHILE	CLP	940,05	956,03	1,70%
MEXICO	MXN	17,11	19,97	16,73%
PERU	PEN	3,75	3,68	-1,84%
COSTA RICA	CRC	516,70	508,19	-1,65%
GUATEMALA	GTQ	7,79	7,70	-1,17%
HONDURAS	HNL	24,80	25,84	4,20%
NICARAGUA	NIO	36,62	36,62	0,00%
DOMINICAN REP	DOP	59,01	61,06	3,48%
VENEZUELA	VES	36,31	76,04	109,45%
ARGENTINA	ARS	859,55	1.103,38	28,37%
SOUTH AFRICA	ZAR	18,73	18,40	-1,76%
MALAYSIA	MYR	4,73	4,38	-7,39%
PHILIPPINES	PHP	56,87	57,10	0,40%
EUROPE	EUR	0,92	0,91	-1,11%
CHINA	CNY	7,11	7,18	1,11%

TIPOS DE CAMBIO CRUZADOS PROMEDIO DEL AÑO A LA FECHA MONEDA/COP				
PAÍS	MONEDA	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2024	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2025	VAR. %
COLOMBIA	COP	1,00	1,00	0,00%
CHILE	CLP	4,17	4,39	5,20%
MEXICO	MXN	229,18	210,06	-8,34%
PERU	PEN	1.044,97	1.139,03	9,00%
COSTA RICA	CRC	7,59	8,26	8,78%
GUATEMALA	GTQ	503,30	544,88	8,26%
HONDURAS	HNL	158,12	162,36	2,68%
NICARAGUA	NIO	107,06	114,55	6,99%
DOMINICAN REP	DOP	66,45	68,70	3,39%
VENEZUELA	VES	108,00	55,17	-48,92%
ARGENTINA	ARS	4,56	3,80	-16,65%
SOUTH AFRICA	ZAR	209,30	227,94	8,91%
MALAYSIA	MYR	829,09	957,86	15,53%
PHILIPPINES	PHP	68,94	73,47	6,57%
EUROPE	EUR	4.239,84	4.587,27	8,19%
CHINA	CNY	551,88	583,99	5,82%

Contacto

Catherine Chacón Navarro

Directora de Finanzas Corporativas

e-mail: cchacon@gruponutresa.com

Tel: +574 325 8731

www.gruponutresa.com

Para mayor información de resultados históricos de Grupo Nutresa, puede acceder al Grupo Nutresa Valuation Kit -GNVK, en el siguiente vínculo:

<http://www.gruponutresa.com/es/content/grupo-nutresa-valuation-kit-gnvk>



Para más información acerca de los ADR nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor comunicarse con The Bank of New York Mellon marketing desk
