



Grupo Nutresa S. A.

Estados financieros intermedios consolidados
condensados al 30 de junio de 2025 y 2024

(Información no auditada)

UN FUTURO
ENTRE TODOS





Informe de revisión de información financiera intermedia

A los señores miembros de la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A.

Introducción

He revisado el estado de situación financiera intermedio consolidado condensado adjunto de Grupo Nutresa S. A. y sus subsidiarias al 30 de junio de 2025 y los correspondientes estados intermedios consolidados condensados de resultados integrales por el período de tres y seis meses finalizado en esa fecha, y los estados intermedios consolidados condensados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizados en esa misma fecha, y las notas, que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia condensada de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre dicha información financiera intermedia con base en mi revisión.

Alcance de la revisión

Llevé a cabo mi revisión de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Revisión 2410, “Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad”. Una revisión de información financiera intermedia consiste en realizar indagaciones, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia y, por consiguiente, no me permite obtener seguridad de haber conocido todos los asuntos significativos que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, nada ha llamado a mi atención que me haga pensar que la información financiera intermedia consolidada condensada que se adjunta no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia para estados financieros intermedios condensados.



A los señores miembros de la Junta Directiva de
Grupo Nutresa S. A.

Otros asuntos

La información comparativa para el estado de situación financiera se basa en los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron auditados por otro Revisor Fiscal, vinculado a PwC Contadores y Auditores S. A. S., quien en su informe de fecha 10 de febrero de 2025 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos.

La información comparativa para los estados intermedios consolidados condensados de resultados integrales por el período de tres y seis meses terminado el 30 de junio de 2024, y los estados intermedios consolidados condensados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período de seis meses finalizados en esa misma fecha, y las notas explicativas relacionadas, fueron revisados por otro Revisor Fiscal, vinculado a PwC Contadores y Auditores S. A. S., quien en su informe de fecha 25 de julio de 2024 emitió una conclusión sin salvedades sobre los mismos.


Carlos A. Molina B.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
21 de julio de 2025

Estado de Situación Financiera Intermedio Consolidado Condensado

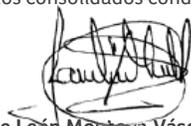
Al 30 de junio de 2025 (información no auditada) y 31 de diciembre de 2024 (Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	Junio 2025	Diciembre 2024
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 850.858	\$ 1.128.399
Activo financiero medido al costo amortizado	7	8.930.472	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	2.267.121	2.118.559
Inventarios, neto	9	2.640.385	2.447.873
Activos biológicos		168.333	182.095
Otros activos	10	830.425	539.202
Activos no corrientes mantenidos para la venta	11	8.162	97
Total activo corriente		\$ 15.695.756	\$ 6.416.225
Activo no corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	51.143	48.401
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12	394.809	259.337
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	13	91.662	164.415
Propiedades, planta y equipo, neto	14	4.334.360	4.344.601
Activos por derechos de uso	15	950.562	1.007.565
Propiedades de inversión		7.636	7.794
Plusvalía	16	2.416.800	2.463.605
Otros activos intangibles	17	1.368.053	1.391.983
Activo por impuesto diferido	18.4	833.112	821.992
Otros activos	10	14.365	16.544
Total activo no corriente		\$ 10.462.502	\$ 10.526.237
Total activos		\$ 26.158.258	\$ 16.942.462
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	19	483.277	567.649
Obligaciones partes relacionadas	19	3.000	-
Pasivos por derechos de uso	20	198.716	207.565
Proveedores y cuentas por pagar	21	2.158.863	2.041.127
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	18.2	724.683	433.511
Pasivo por beneficios a empleados		240.019	333.523
Provisiones		6.872	7.595
Otros pasivos	22	334.782	110.437
Total pasivo corriente		\$ 4.150.212	\$ 3.701.407
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	19	11.918.721	3.836.502
Obligaciones partes relacionadas	19	701.914	-
Pasivos por derechos de uso	20	886.494	925.843
Pasivo por beneficios a empleados		199.921	216.919
Pasivo por impuesto diferido	18.4	1.164.621	1.135.480
Provisiones		7.317	7.458
Total pasivo no corriente		\$ 14.878.988	\$ 6.122.202
Total pasivo		\$ 19.029.200	\$ 9.823.609
PATRIMONIO			
Capital emitido		2.301	2.301
Prima en emisión de capital		117.170	117.170
Reservas y resultados acumulados		5.253.948	4.883.140
Otro resultado integral acumulado		986.545	1.282.669
Utilidad del período		712.767	751.281
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		\$ 7.072.731	\$ 7.036.561
Participaciones no controladoras		56.327	82.292
Total patrimonio		\$ 7.129.058	\$ 7.118.853
Total pasivo y patrimonio		\$ 26.158.258	\$ 16.942.462

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
21 de julio de 2025)

Estado de Resultados Integrales Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

	Notas	Enero-Junio 2025	Enero-Junio 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	5.1	\$ 10.038.263	\$ 8.768.105
Costos de ventas	24	(6.190.559)	(5.236.805)
Utilidad bruta		\$ 3.847.704	\$ 3.531.300
Gastos de administración	24	(369.639)	(351.285)
Gastos de venta	24	(2.297.755)	(2.231.250)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	26.2	16.710	(35.232)
Otros ingresos, netos operacionales	25	48.928	4.046
Utilidad operativa		\$ 1.245.948	\$ 917.579
Ingresos financieros	19.7	250.381	28.368
Gastos financieros	19.8	(582.436)	(384.466)
Dividendos		309	291
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	26.2	(12.461)	28.713
Participación en asociadas y negocios conjuntos	12	(11.451)	(12.961)
Otros ingresos netos		173.336	2.518
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 1.063.626	\$ 580.042
Impuesto sobre la renta corriente	18.3	(233.077)	(216.730)
Impuesto sobre la renta diferido	18.3	(17.831)	9.217
Utilidad del periodo de operaciones continuadas		\$ 812.718	\$ 372.529
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	27	(93.907)	-
Utilidad neta del periodo		\$ 718.811	\$ 372.529
Resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 712.767	\$ 365.925
Participaciones no controladoras		6.044	6.604
Utilidad neta del periodo		\$ 718.811	\$ 372.529
Utilidad por acción (*)			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		1.557,40	799,39
(*) Calculados sobre 457.664.911 acciones, (2024: 457.755.869 acciones).			
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del periodo:			
Ganancias (pérdidas) actuariales de planes de beneficios definidos		\$ 2.991	\$ (1.024)
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	13	645	1.872
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados	18.4	(1.244)	(1.251)
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del periodo		\$ 2.392	\$ (403)
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del periodo:			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	12	(8.544)	4.420
Retiro por liquidación en el resultado integral en inversiones de negocios conjuntos		-	(3.126)
Retiro por venta en el resultado integral en inversiones de asociadas		263	(1.086)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	26.1	(228.162)	194.265
Cobertura de flujo de efectivo		(88.294)	47.401
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados	18.4	24.033	(17.313)
Impuesto diferido por liquidación en inversiones de negocios conjuntos	18.4	-	1.094
Impuesto diferido por venta en inversiones de asociadas	18.4	(92)	380
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo		\$ (300.796)	\$ 226.035
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ (298.404)	\$ 225.632
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		\$ 420.407	\$ 598.161
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 416.637	\$ 589.840
Participaciones no controladoras		3.770	8.321
Resultado integral total		\$ 420.407	\$ 598.161

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
21 de julio de 2025)

Estado de Resultados Integrales Intermedio Consolidado Condensado

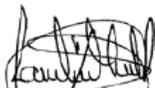
Del 1 de abril al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(Información no auditada)

	Notas	Abril-Junio 2025	Abril-Junio 2024
Operaciones continuadas			
Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes	5.1	\$ 5.165.475	\$ 4.461.138
Costos de ventas	24	(3.205.382)	(2.687.224)
Utilidad bruta		\$ 1.960.093	\$ 1.773.914
Gastos de administración	24	(194.177)	(178.332)
Gastos de venta	24	(1.163.012)	(1.156.813)
Diferencia en cambio de activos y pasivos operativos	26.2	8.416	(12.966)
Otros ingresos (egresos), netos operacionales	25	32.355	(169)
Utilidad operativa		\$ 643.675	\$ 425.634
Ingresos financieros	19.7	224.971	13.269
Gastos financieros	19.8	(378.983)	(199.719)
Dividendos		13	291
Diferencia en cambio de activos y pasivos no operativos	26.2	(19.329)	30.679
Participación en asociadas y negocios conjuntos	12	(1.063)	(5.244)
Otros ingresos netos		173.350	381
Utilidad antes de impuesto de renta e interés no controlante		\$ 642.634	\$ 265.291
Impuesto sobre la renta corriente	18.3	(99.772)	(100.861)
Impuesto sobre la renta diferido	18.3	(28.752)	407
Utilidad del periodo de operaciones continuadas		\$ 514.110	\$ 164.837
Operaciones discontinuadas, después de impuestos	27	(36.551)	-
Utilidad neta del ejercicio		\$ 477.559	\$ 164.837
Resultado del periodo atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 475.306	\$ 161.114
Participaciones no controladoras		2.253	3.723
Utilidad neta del ejercicio		\$ 477.559	\$ 164.837
Utilidad por acción (*)			
Básica, atribuible a las participaciones controladoras (en pesos)		1.038,55	351,96
(*) Calculados sobre 457.664.911 acciones, (2024: 457.755.869 acciones).			
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del periodo:			
Ganancias actuariales de planes de beneficios definidos		\$ 3.128	\$ 219
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	13	(79)	1.496
Impuesto diferido de los componentes que no serán reclasificados		(1.034)	(584)
Total partidas que no serán reclasificados posteriormente al resultado del periodo		\$ 2.015	\$ 1.131
Partidas que pueden ser reclasificados posteriormente al resultado del periodo:			
Participación en el resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	12	(4.067)	5.642
Retiro por venta en el resultado integral en inversiones de asociadas		263	(1.086)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	26.1	(83.317)	341.498
Cobertura de flujo de efectivo		(64.741)	14.708
Impuesto diferido renta de componentes que serán reclasificados		16.399	(2.531)
Impuesto diferido por venta en inversiones de asociadas		(92)	380
Total partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo		\$ (135.555)	\$ 358.611
Otro resultado integral, neto de impuestos		\$ (133.540)	\$ 359.742
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO		\$ 344.019	\$ 524.579
Resultado integral total atribuible a:			
Participaciones controladoras		\$ 342.514	\$ 516.361
Participaciones no controladoras		1.505	8.218
Resultado integral total		\$ 344.019	\$ 524.579

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



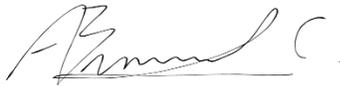
Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
21 de julio de 2025)

Estado de Cambios en el Patrimonio Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(información no auditada)

	Capital emitido	Prima en emisión de capital	Reservas y resultados acumulados	Utilidad del período	Otro resultado integral acumulado	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2.301	117.170	4.883.140	751.281	1.282.669	7.036.561	82.292	7.118.853
Resultado del período	-	-	-	712.767	-	712.767	6.044	718.811
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	(296.130)	(296.130)	(2.274)	(298.404)
Resultado integral del período	-	-	-	712.767	(296.130)	416.637	3.770	420.407
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	751.281	(751.281)	-	-	-	-
Dividendos decretados (Nota 23)	-	-	-	-	-	-	(6.543)	(6.543)
Readquisición de acciones (Nota 23)	-	-	(70.947)	-	-	(70.947)	-	(70.947)
Participación minoritaria	-	-	(767)	-	-	(767)	(42.634)	(43.401)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(6)	-	6	-	-	-
Transacciones con no controladoras	-	-	(308.753)	-	-	(308.753)	19.442	(289.311)
Saldo al 30 de junio de 2025	2.301	117.170	5.253.948	712.767	986.545	7.072.731	56.327	7.129.058
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2.301	117.170	4.702.396	720.483	825.318	6.367.668	76.583	6.444.251
Resultado del período	-	-	-	365.925	-	365.925	6.604	372.529
Otro resultado integral del período	-	-	-	-	223.915	223.915	1.717	225.632
Resultado integral del período	-	-	-	365.925	223.915	589.840	8.321	598.161
Traslado a resultados de ejercicios anteriores	-	-	720.483	(720.483)	-	-	-	-
Dividendos decretados (Nota 23)	-	-	-	-	-	-	(10.510)	(10.510)
Realizaciones de otros resultados integrales	-	-	(19.738)	-	19.738	-	-	-
Otros movimientos patrimoniales minoritarios	-	-	-	-	-	-	(34)	(34)
Saldo al 30 de junio de 2024	2.301	117.170	5.403.141	365.925	1.068.971	6.957.508	74.360	7.031.868

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
21 de julio de 2025)

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

Estado de Flujos de Efectivo Intermedio Consolidado Condensado

Del 1 de enero al 30 de junio (Valores expresados en millones de pesos colombianos)
(información no auditada)

	Enero-Junio 2025	Enero-Junio 2024
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y servicios	\$ 9.916.309	\$ 8.654.469
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.199.939)	(6.323.893)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.558.484)	(1.398.543)
Impuesto de renta	(356.098)	(288.029)
Otras entradas (salidas) de efectivo	172.859	(78.554)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	\$ 974.647	\$ 565.450
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Efectivo y equivalentes recibido de adquisiciones	7.973	93
Compra de inversiones patrimoniales medidas a valor razonable (Nota 13)	-	(15.947)
Compras de patrimonio de asociadas y negocios conjuntos	(521.114)	-
Desinversión de inversiones patrimoniales medidas a valor razonable (Nota 13)	68.961	-
Importe procedente por venta de aportes en asociadas	335.012	6.000
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 14)	(173.924)	(198.592)
Importes procedentes de la venta de activos productivos	596	573
Adquisición de intangibles y otros activos productivos (Nota 17)	(20.465)	(24.460)
Desinversión neta en activos mantenidos para la venta	-	141
Inversión en activo financiero medido al costo amortizado	(8.988.083)	-
Dividendos recibidos (Nota 12 y 13)	5.539	291
Intereses recibidos	160.803	25.700
Adquisición de participación en minoritarios	(144.597)	-
Flujos de efectivo netos usados en actividades de inversión	\$ (9.269.299)	\$ (206.201)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Aumento obligaciones financieras	18.405.681	33.796
Pagos de obligaciones financieras	(9.706.084)	(136.328)
Dividendos pagados (Nota 23)	(6.616)	(158.753)
Readquisición de acciones (Nota 23)	(70.947)	-
Intereses pagados	(361.338)	(267.281)
Arrendamientos pagados (Nota 20)	(127.621)	(113.464)
Comisiones y otros gastos financieros	(49.778)	(36.500)
Otras entradas (salidas) de efectivo	102.261	(1.305)
Flujos de efectivo netos procedentes (usados) en actividades de financiación	\$ 8.185.558	\$ (679.835)
Disminución de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones	\$ (109.094)	\$ (320.586)
Flujos de efectivo de operaciones discontinuadas	(61.258)	-
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el disponible	(107.189)	55.115
Disminución de efectivo y equivalente al efectivo	(277.541)	(265.471)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1.128.399	1.068.071
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 850.858	\$ 802.600

Las notas son parte integral de los estados financieros intermedios consolidados condensados.



Andrés Bernal Correa
Vicepresidente de Finanzas
Corporativas y Estrategia



Jaime León Montoya Vásquez
Contador General - T.P. 45056-T



Carlos A. Molina Betancur
Revisor Fiscal - T.P. No. 129511-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe de revisión limitada de fecha
21 de julio de 2025)

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

Periodos intermedios de tres meses comprendidos entre el 1 de abril y el 30 de junio de 2025 y 2024, y de seis meses comprendidos entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2025 y 2024, excepto el Estado de Situación Financiera intermedio consolidado condensado que se presenta para efectos de comparabilidad al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024. (Valores expresados en millones de pesos colombianos, excepto los valores en monedas extranjeras, tasa de cambio y cantidad de acciones).

Nota 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.1 Entidad y objeto social de la matriz y las compañías subsidiarias

Grupo Nutresa S. A. y sus sociedades subsidiarias (en adelante, Grupo Nutresa, el Grupo, o Nutresa, indistintamente) constituyen un grupo integrado y diversificado de la industria de alimentos que opera principalmente en Colombia y Latinoamérica.

La sociedad matriz dominante es Grupo Nutresa S. A., una sociedad anónima de nacionalidad colombiana, constituida el 12 de abril de 1920, con domicilio principal en la ciudad de Medellín y con vigencia hasta el 12 de abril de 2050. El objeto social de la Compañía Matriz consiste en la inversión o aplicación de recursos o disponibilidades en empresas organizadas, bajo cualquiera de las formas autorizadas por la ley, sean nacionales o extranjeras, y que tengan por objeto el desarrollo de cualquier actividad económica lícita, o en bienes corporales o incorporeales con la finalidad de precautelación del capital.

A continuación, se informa en relación con las compañías subsidiarias, el nombre, actividad principal, domicilio principal, moneda funcional y porcentaje de participación mantenido por Grupo Nutresa:

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional ^(*)	% Participación	
			2025	2024
Colombia				
Industria Colombiana de Café S. A. S.	Producción de café y productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates S. A. S.	Producción de chocolates, sus derivados y otros productos relacionados.	COP	100,00%	100,00%
Compañía de Galletas Noel S. A. S.	Producción de galletas, cereales, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Industria de Alimentos Zenú S. A. S.	Producción y comercialización de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Productos Alimenticios Doria S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Molinos Santa Marta S. A. S.	Molituración de granos.	COP	100,00%	100,00%
Alimentos Cárnicos S. A. S.	Producción de carnes y sus derivados.	COP	100,00%	100,00%
Tropical Coffee Company S. A. S. en liquidación	Montaje y explotación de industrias de café.	COP	100,00%	100,00%
Inverlogy S. A. S.	Producción o fabricación de material de empaque.	COP	100,00%	100,00%
Pastas Comarrico S. A. S.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	COP	100,00%	100,00%
Novaventa S. A. S.	Comercialización de alimentos y otros artículos mediante canal de venta directa.	COP	100,00%	100,00%
La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S.	Distribución de alimentos mediante canal institucional.	COP	100,00%	70,00%
Meals Mercadeo de Alimentos de Colombia S. A. S.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	COP	100,00%	100,00%
Servicios Nutresa S. A. S.	Prestación de servicios empresariales especializados.	COP	100,00%	100,00%
Setas Colombianas S. A.	Producción, procesamiento y comercialización de champiñones.	COP	99,52%	99,51%
Gestión Cargo Zona Franca S. A. S.	Prestación de servicios logísticos.	COP	100,00%	100,00%
Comercial Nutresa S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios.	COP	100,00%	100,00%
Industrias Aliadas S. A. S.	Prestación de servicios relacionados con el café.	COP	100,00%	100,00%
Operar Colombia S. A. S.	Prestación de servicios de transporte y logística.	COP	100,00%	100,00%
IRCC S. A. S. - Industria de Restaurantes Casuales S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
LYC S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
PJ COL S. A. S.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	100,00%	100,00%
New Brands S. A.	Producción de lácteos y helados.	COP	100,00%	100,00%
Schadel Ltda. Schalin Del Vecchio Ltda.	Producción de alimentos y operación de establecimientos de alimentos al consumidor.	COP	99,88%	99,88%
Productos Naturela S. A. S.	Producción y comercialización de alimentos saludables y funcionales.	COP	60,00%	60,00%
Atlantic FS S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	100,00%	70,00%
Procesos VA S. A. S.	Procesamiento de productos cárnicos	COP	100,00%	100,00%
Basic Kitchen S. A. S.	Comercialización de productos alimenticios	COP	80,00%	80,00%
CI Nutrading S. A. S. en liquidación	Comercialización y gestión logística.	COP	100,00%	100,00%
Meals comercializadora S. A. S.	Comercialización y gestión logística.	COP	100,00%	0,00%
Chile				
Tresmontes Lucchetti S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CLP	100,00%	100,00%
Nutresa Chile S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes Lucchetti Servicios S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	CLP	100,00%	100,00%
Tresmontes S. A.	Producción y comercialización de alimentos.	CLP	100,00%	100,00%
Lucchetti Chile S. A.	Producción de pastas alimenticias, harinas y cereales.	CLP	100,00%	100,00%
Novaceites S. A.	Producción y comercialización de aceites vegetales.	CLP	50,00%	50,00%
Tresmontes Lucchetti Inversiones S. A.	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%
Costa Rica				

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

Denominación	Actividad principal	Moneda funcional (*)	% Participación		
			2025	2024	
Compañía Nacional de Chocolates DCR, S. A.	Producción de chocolates y sus derivados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía de Galletas Pozuelo DCR S. A.	Producción de galletas y otros relacionados.	CRC	100,00%	100,00%	
Compañía Americana de Helados S. A.	Producción y venta de helados.	CRC	100,00%	100,00%	
Servicios Nutresa CR S. A.	Prestación de servicios empresariales especializados.	CRC	100,00%	100,00%	
Industrial Belina Montes de Oro S. A.	Producción y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%	
Belina Nutrición Animal S. A.	Distribución y comercialización de productos para animales	CRC	100,00%	100,00%	
Guatemala					
Comercial Pozuelo Guatemala S. A.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	GTQ	100,00%	100,00%	
Distribuidora POPS S. A.	Comercialización de helados.	GTQ	100,00%	100,00%	
México					
Nutresa S. A. de C.V.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	MXN	100,00%	100,00%	
Tresmontes Lucchetti México S. A. de C.V.	Producción y comercialización de alimentos.	MXN	100,00%	100,00%	
Aliados Comerciales Alternativos en disolución	Comercialización de productos alimenticios	MXN	100,00%	100,00%	
Panamá					
Alimentos Cárnicos de Panamá S. A.	Producción de carnes y sus derivados.	PAB	100,00%	100,00%	
American Franchising Corp. (AFC)	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Estados Unidos de América					
Abimar Foods Inc.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Cordialsa Usa, Inc.	Comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Kibo Foods LLC en liquidación	Producción y comercialización de productos alimenticios.	USD	100,00%	100,00%	
Cameron's Coffee & Distribution Company	Producción de café y productos relacionados.	USD	100,00%	100,00%	
CCDC OPCO Holding Corporation	Gestión financiera y de inversiones.	USD	100,00%	100,00%	
Otros países					
Corporación Distribuidora de Alimentos Cordialsa S.A.S.	Comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	100,00%	100,00%
Alimentos Yupi S. A.	Producción y comercialización de productos alimenticios.	Ecuador	USD	40,00%	0,00%
Comercial Pozuelo El Salvador S. A. de C.V.	Distribución y comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Americana de Alimentos S. A. de C.V.	Comercialización de productos alimenticios.	El Salvador	USD	100,00%	100,00%
Comercial Pozuelo Nicaragua S. A.	Comercialización de productos alimenticios.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Industrias Lácteas Nicaragua S. A.	Comercialización y gestión logística.	Nicaragua	NIO	100,00%	100,00%
Compañía Nacional de Chocolates del Perú S. A.	Producción de bebidas y alimentos.	Perú	PEN	100,00%	100,00%
Helados Bon S. A.	Producción y comercialización de helados, bebidas lácteas, entre otros.	República Dominicana	DOP	100,00%	81,18%
Compañía de Galletas Pozuelo de República Dominicana S.R.L.	Gestión financiera y de inversiones.	República Dominicana	DOP	100,00%	100,00%
Nutresa South África (PTY) Ltd en liquidación	Comercialización de productos alimenticios.	Sudáfrica	ZAR	100,00%	100,00%
Nutresa Shanghai Trading Co. Ltd	Prestación de servicios empresariales y comercialización.	China	CNY	100,00%	0,00%
Evome Trading LLC en liquidación	Comercialización de productos alimenticios.	Emiratos Árabes Unidos	AED	100,00%	0,00%

Tabla 1

(*) Ver en la Nota 26.1 la descripción de las siglas utilizadas para las monedas más representativas y sus principales impactos en los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa.

Cambios en el perímetro de consolidación

Se presentaron los siguientes cambios en el perímetro de consolidación durante el período:

2025: En marzo se inició el proceso de liquidación de las siguientes entidades: Aliados Comerciales Alternativos, Nutresa South África (PTY) Ltd, CI Nutrading S. A. S., Evome Trading LLC, Kibo Foods LLC.

En abril se constituyó la sociedad Meals comercializadora S. A. S. la cual tiene como objeto la comercialización de productos del grupo, se adquirió 18,82% de Helados Bon S. A.

En mayo se inició proceso de liquidación de Tropical Coffee Company S. A. S. y se adquirió el 30% de La Recetta Soluciones Gastronómicas Integradas S. A. S y el 30% de Atlantic FS S. A. S.

En junio se adquiere el control de Alimentos Yupi S. A. compañía dedicada a la producción y comercialización de productos alimenticios en Ecuador, según lo establecido por el acuerdo firmado entre los accionistas de la compañía.

2024: En junio se constituyó Evome Trading LLC.

Nota 2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa para el período comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 30 de junio de 2025, se han preparado de acuerdo con la NIC 34, Información Financiera Intermedia y las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, para preparadores de información financiera Grupo 1, la cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), incluidas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y Decretos posteriores que lo han modificado y actualizado, y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

Estos estados financieros consolidados condensados, por ser de carácter intermedio, no incluye toda la información y revelaciones que normalmente se requieren para los estados financieros consolidados anuales completos, y por lo tanto, deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados del Grupo al cierre del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, que fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de Información Financiera (NIIF) aceptadas en Colombia para preparadores de información financiera Grupo 1, la cuales están fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados, comprenden los estados intermedios consolidados condensados de situación financiera al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los estados intermedios consolidados condensados de estado de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período terminado el 30 de junio de 2025 y 2024.

2.1 Bases de medición

Los estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas contables más adelante. Los importes en libros de los activos y pasivos reconocidos que han sido designados como partidas cubiertas en coberturas del valor razonable, que de otro modo se contabilizarían por su costo amortizado, se han ajustado para registrar los cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que se cubren en las relaciones de cobertura eficaces.

2.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Grupo Nutresa. Sus cifras están expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad básica por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y las divisas (por ejemplo, dólares, euros, libras esterlinas, entre otros) que se expresan en unidades.

2.3 Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

Grupo Nutresa presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o lo mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

2.4 Negocio en marcha

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

Nota 3. POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES

3.1 Bases de consolidación

3.1.1 Inversiones en subsidiarias

Los estados financieros intermedios consolidados condensados incluyen la información financiera de Grupo Nutresa y sus compañías subsidiarias al 30 de junio de 2025 y su correspondiente información comparativa. Una subsidiaria es una entidad controlada por alguna de las empresas que conforman el Grupo Nutresa. El control existe cuando alguna de las empresas del Grupo tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las políticas y prácticas contables son aplicadas en forma homogénea por la Compañía Matriz y sus compañías subsidiarias las cuales, para el caso de las compañías subsidiarias ubicadas en el exterior, no difieren sustancialmente de las prácticas contables utilizadas en los países de origen, y/o se ha efectuado su homologación para aquellas que generan un impacto significativo en los estados financieros intermedios consolidados condensados.

Todos los saldos y transacciones entre subsidiarias, y las utilidades o pérdidas no realizadas fueron eliminados en el proceso de consolidación.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

Los estados financieros de las subsidiarias, se incluyen en los estados financieros intermedios consolidados condensados desde la fecha de adquisición hasta la fecha en la que Grupo Nutresa pierde su control; cualquier participación residual que retenga se mide a valor razonable; las ganancias o pérdidas que surjan de esta medición se reconocen en el otro resultado integral del período.

Los estados financieros separados anuales son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones por parte de los accionistas. Los estados financieros consolidados de fin de ejercicio se presentan a la Asamblea de Accionistas sólo con carácter informativo.

Consolidación de sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee menos de la mayoría de los derechos de voto:

El Grupo considera que ejerce el control sobre las actividades relevantes de Novaceites S. A. a pesar de que la participación actual del 50% no le otorga la mayoría de los derechos de voto. Esta conclusión se basa en la composición del Directorio de Novaceites S. A., la vinculación de la Administración de TMLUC con la Gerencia General de la Compañía, y el nivel de involucramiento de TMLUC en sus procesos contables y comerciales.

Grupo Nutresa adquiere el control de Alimentos Yupi S. A con el 40% de participación, mediante contrato de cesión de derechos políticos por parte de los accionistas.

Sociedades en las cuales Grupo Nutresa posee la mayoría de los derechos de voto, pero no tiene el control:

El Grupo considera que no ejerce el control sobre las actividades relevantes de Industrias Alimenticias Hermo de Venezuela S. A. y Cordialsa Noel Venezuela S. A. a pesar de poseer el 100% de la participación. Las condiciones cambiantes del mercado venezolano, incluyendo la regulación al mercado cambiario y el acceso limitado a la compra de divisas mediante los sistemas oficiales, sumado a otros controles gubernamentales como el control de precios y rentabilidad, importaciones, y leyes laborales, entre otros, limita la capacidad de mantener un nivel de producción normal, disminuye la capacidad de la Administración de tomar y ejecutar decisiones operativas, restringe la posibilidad de acceder a la liquidez resultante de esas operaciones, y la realización de estos beneficios a sus inversionistas en otros países a través del pago de dividendos. La Administración de Grupo Nutresa, considera que esta situación se mantendrá en el futuro previsible, y por lo tanto se configura una pérdida de control sobre dicha inversión de acuerdo con los postulados establecidos en la NIIF 10. Razones que sirvieron para soportar que a partir del 1 de octubre de 2016 estas inversiones se clasificaron como instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en el otro resultado integral y se encuentra totalmente deteriorada porque la administración considera que la inversión no es recuperable y no se esperan flujos de efectivo futuros.

Esta clasificación contable no compromete la operación productiva y comercial de Grupo Nutresa en Venezuela, su equipo de colaboradores, ni sus relaciones con clientes y proveedores.

3.1.2 Interés no controlador

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada dentro del patrimonio de Grupo Nutresa. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras.

Las compras o ventas de participación en subsidiarias, a las participaciones no controladoras que no implican una pérdida de control, y se reconocen directamente en el patrimonio.

Grupo Nutresa considera las transacciones con el interés minoritario como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones del interés minoritario, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce una plusvalía producto de esas adquisiciones.

3.2 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Grupo Nutresa posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una entidad que Grupo Nutresa controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la entidad.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como plusvalía. La plusvalía se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros intermedios consolidados condensados mediante el método de participación. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Grupo Nutresa sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la asociada o negocio conjunto que exceden la participación de Grupo Nutresa en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de Grupo Nutresa, se incorpora la porción que le corresponde a Grupo Nutresa en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre Grupo Nutresa y la asociada o negocio conjunto, en la medida de la participación de Grupo Nutresa en la asociada o negocio conjunto. El método de participación se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una asociada o negocio conjunto se presenta en el estado de resultados integrales del período, neta de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias de la asociada o negocio conjunto; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el otro resultado integral, consolidados. Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

Grupo Nutresa analiza la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce en el resultado las pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Grupo Nutresa mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otro resultado integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

3.3 Políticas contables materiales

Grupo Nutresa y sus subsidiarias aplican las políticas y procedimientos contables de su matriz. A continuación, se detallan las políticas contables significativas que Grupo Nutresa aplica en la preparación de sus estados financieros intermedios consolidados condensados:

3.3.1 Combinaciones de negocios y plusvalía

Se consideran combinaciones de negocios aquellas operaciones mediante las cuales se produce la unión de dos o más entidades o unidades económicas en una única entidad o grupo de sociedades.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y la plusvalía como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida en la adquisición se mide como el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por Grupo Nutresa, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

La plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición. La ganancia o pérdida resultante de la medición de la participación previamente mantenida puede reconocerse en los resultados del período o en el otro resultado integral, según proceda. En períodos anteriores sobre los que se informa, la adquirente pudo haber reconocido en otro resultado integral los cambios en el valor de su participación en el patrimonio de la adquirida. Si así fuera, el importe que fue reconocido en otro resultado integral deberá reconocerse sobre la misma base que se requeriría si la adquirente hubiera dispuesto directamente de la anterior participación mantenida en el patrimonio. Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, Grupo Nutresa elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios se asigna, en la fecha de adquisición, a las unidades generadoras de efectivo de Grupo Nutresa, que se espera serán beneficiadas con la combinación, independientemente de si otros activos o pasivos de la adquirida se asignan a esas unidades.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, la plusvalía asociada con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. La plusvalía que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

3.3.2 Conversión de saldos y transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias de cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconoce en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconoce como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Subsidiarias extranjeras

Para la presentación de los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- Activos y pasivos, incluyendo la plusvalía y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de las subsidiarias en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada "Conversión de estados financieros"; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con la subsidiaria en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

Principales monedas y tasas de cambio

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias de Grupo Nutresa, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros intermedios consolidados condensados:

		Junio 2025	Diciembre 2024	Junio 2024	Diciembre 2023
Dólar	USD	4.069,67	4.409,15	4.148,04	3.822,05
Balboa	PAB	4.069,67	4.409,15	4.148,04	3.822,05
Colón	CRC	8,01	8,60	7,82	7,25
Córdoba	NIO	111,12	120,39	113,26	104,36
Peso chileno	CLP	4,36	4,42	4,39	4,36
Peso dominicano	DOP	67,87	71,90	70,13	65,61
Peso mexicano	MXN	215,92	214,97	225,72	226,24
Quetzal	GTQ	529,60	572,15	533,94	488,31
Sol peruano	PEN	1.145,74	1.169,54	1.081,06	1.029,37

Tabla 2

3.3.3 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se registran inicialmente al costo histórico, y se actualizan para reconocer su valor razonable a la fecha de cada período contable.

3.3.4 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable.

Al momento del reconocimiento inicial, Grupo Nutresa clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio de Grupo Nutresa para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento; o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda.

(i) Activos financieros medidos a costo amortizado

Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. El importe en libros de estos activos se ajusta por cualquier estimación de pérdida crediticia esperada reconocida. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en "intereses e ingresos similares" utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Grupo Nutresa ha definido que el modelo de negocio para los activos financieros es recibir los flujos de caja contractuales, razón por la cual son incluidos en esta categoría, el Grupo evalúa si los flujos de efectivo de los instrumentos financieros representan únicamente pagos de capital e intereses. Al realizar esta evaluación, el Grupo considera si los flujos de efectivo contractuales son consistentes con un acuerdo de préstamo básico, es decir, el interés incluye solo la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo, el riesgo crediticio, otros riesgos crediticios básicos y un margen de ganancia consistente con un acuerdo de préstamo básico. Cuando los términos contractuales introducen una exposición al riesgo o a la volatilidad y son inconsistentes con un acuerdo de préstamo básico, el activo financiero relacionado se clasifica y mide al valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de los ingresos menos el valor de las pérdidas por deterioro esperadas, de acuerdo al modelo definido por el Grupo. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se trasladan al tercero.

(ii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Los activos financieros que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para vender los activos, donde los flujos de efectivo de los activos representan solo pagos de principal e intereses, y que no son designados al valor razonable con cambios en resultados, se miden al valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para propósitos de negociación, Grupo Nutresa elige de manera irrevocable presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas y no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en resultado del período.

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) el Grupo establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

(iii) Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en el resultado del período

Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Una pérdida o ganancia en un instrumento de deuda que se mide posteriormente al valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en el estado de resultados para el período en el que surge, a menos que surja de instrumentos de deuda que fueron designados al valor razonable o que no son mantenidos para negociar.

(iv) Deterioro de activos financieros al costo amortizado

El Grupo evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con los instrumentos de deuda contabilizados al costo amortizado y al valor razonable con cambios en otro resultado integral y con la exposición derivada de los compromisos de préstamo y los contratos de garantía financiera. El Grupo reconoce una provisión para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados;
- El valor del dinero en el tiempo; e
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación acerca de hechos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

(v) Baja en cuentas

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expiran o Grupo Nutresa pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados integrales del período.

(vi) Modificación

En algunas circunstancias, la renegociación o modificación de los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero pueden llevar a la baja en cuentas de un activo financiero existente. Cuando la modificación de un activo financiero da lugar a la baja en cuentas de un activo financiero existente y el reconocimiento posterior de un activo financiero modificado, éste se considera un activo financiero nuevo. Por consiguiente, la fecha de la modificación se tratará como la fecha de reconocimiento inicial de ese activo financiero.

(vii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se miden posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva. Los pasivos financieros incluyen saldos con proveedores y cuentas por pagar, obligaciones financieras, y otros pasivos financieros derivados. Esta categoría también incluye los instrumentos financieros derivados tomados por el Grupo y que no se designan como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura eficaces.

Se clasifican como obligaciones financieras las obligaciones contraídas mediante la obtención de recursos provenientes de establecimientos de crédito, o de otras instituciones financieras del país o del exterior.

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

(viii) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y los pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se informe el valor neto en el estado de situación financiera consolidado, solamente si (i) existe, en el momento actual, un derecho legalmente exigible de compensar los valores reconocidos, y (ii) existe la intención de liquidarlos por el valor neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

(ix) Instrumentos financieros derivados y coberturas

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios las compañías realizan operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen entre otros, contratos swap, forward, opciones y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las compras, ventas o necesidades de utilización esperadas por la entidad, se consideran “derivados de uso propio”, y su efecto se reconoce como parte del costo del inventario.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

Grupo Nutresa designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- la exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables, (coberturas de flujo de efectivo) y
- coberturas de una inversión neta en el extranjero.

El Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa permanentemente las coberturas, al menos trimestralmente, para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

3.3.5 Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación, en proceso de producción con vistas a esa venta o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, y el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto realizable es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. Cuando el valor neto de realización está por debajo del costo en libros, se reconoce el deterioro como un ajuste en el estado de resultados disminuyendo el valor del inventario.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario.

En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

3.3.6 Activos biológicos

Los activos biológicos mantenidos por Grupo Nutresa se miden, desde su reconocimiento inicial, al valor razonable menos los gastos necesarios para realizar la venta; los cambios se reconocen en el estado de resultados del período. Los productos agrícolas que procedan de activos biológicos se miden a su valor razonable menos los gastos necesarios para la venta en el momento de la recolección o cosecha, cuando son trasladados al inventario.

Cuando su valor razonable no pueda ser medido de forma fiable, se medirán al costo y se evaluará permanentemente la existencia de indicadores de deterioro.

3.3.7 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo incluyen el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en el giro normal de los negocios del Grupo.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo, neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. El costo incluye el precio de adquisición, los costos directamente relacionados a la ubicación del activo en el lugar y las condiciones necesarias para que opere en la forma prevista por Grupo Nutresa, los costos por préstamos de los proyectos de construcción que toman un período de un año o más para ser completados si se cumplen los requisitos de reconocimiento, y el valor presente del costo esperado para el desmantelamiento del activo después de su uso, si los criterios de reconocimiento para una provisión se cumplen.

Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo.

Para los componentes significativos de propiedades, planta y equipo que deben ser reemplazados periódicamente, el Grupo da de baja el componente reemplazado y reconoce el componente nuevo como un activo con su correspondiente vida útil específica, y lo deprecia según corresponda. Del mismo modo, cuando se efectúa un mantenimiento de gran envergadura, su costo se reconoce como un reemplazo del importe en libros del activo en la medida en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento. Todos los demás gastos rutinarios de reparación y mantenimiento se reconocen en los resultados a medida que se incurren.

Las mejoras sustanciales realizadas sobre propiedades de terceros se reconocen como parte de los activos fijos de Grupo Nutresa y se deprecian por el menor tiempo entre la vida útil de la mejora realizada o el plazo del arrendamiento.

La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo de la siguiente manera:

Edificios	20 a 60 años
Maquinaria y equipo de producción (*)	10 a 40 años
Equipo de transporte	3 a 10 años
Equipo de cómputo	3 a 10 años
Equipo de oficina	5 a 10 años

Tabla 3

(*) Alguna maquinaria vinculada con la producción es depreciada usando el método de horas producidas, según sea la forma más adecuada en la que se refleje el consumo de los beneficios económicos del activo.

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación se revisan en cada cierre de ejercicio, y se ajustan prospectivamente en caso de que sea requerido. Los factores que pueden influenciar el ajuste son: cambios en el uso del activo, desgaste significativo inesperado, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado, entre otros.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

Un componente de propiedades, planta y equipo o cualquier parte significativa del mismo reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida resultante al momento de dar de baja el activo (calculado como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe neto en libros del activo) se incluye en el estado de resultados del período.

Anualmente, Grupo Nutresa, evalúa sus activos para identificar indicios, tanto externos como internos, de reducciones en sus valores recuperables. Si existen evidencias de deterioro, los bienes de uso son sometidos a pruebas para evaluar si sus valores contables son plenamente recuperables. De acuerdo con la NIC 36 “Deterioro de los activos” las pérdidas por reducciones en el valor recuperable son reconocidas por el monto en el cual el valor contable del activo (o grupo de activos) excede su valor recuperable (el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso) y es reconocido en el estado de resultados del período como deterioro de otros activos.

Cuando el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable, modificando los cargos futuros en concepto de depreciación, de acuerdo con su nueva vida útil remanente.

Plantaciones en desarrollo: es una planta viva que se utiliza en la elaboración o suministro de productos agrícolas, se espera que produzca durante más de un periodo, y tiene una probabilidad remota de ser vendida como productos agrícolas, excepto por ventas incidentales de raleos y podas.

3.3.8 Activos y pasivos por derechos de uso

Un contrato de arrendamiento es un acuerdo por el cual un arrendador cede a un arrendatario, a cambio de un pago o una serie de pagos, el derecho a utilizar un activo durante un periodo de tiempo determinado.

El Grupo es arrendador y arrendatario de diversas propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo generalmente se realizan por períodos fijos de 1 a 15 años, pero pueden tener opciones de extensión. Los términos de arrendamiento se negocian de forma individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes.

Las opciones de extensión y terminación incluidas en los arrendamientos del Grupo se utilizan para maximizar la flexibilidad operativa en términos de gestión de contratos. La mayoría de las opciones de extensión y terminación mantenidas son ejercitables de manera simultánea por el Grupo y por la contraparte respectiva.

Contabilidad del arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a los resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil más corta del activo y el plazo de arrendamiento en línea recta.

Los activos y pasivos que surgen de un arrendamiento son medidos inicialmente sobre una base de valor presente. Los pasivos por arrendamientos incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos de arrendamiento:

- Pagos fijos (incluyendo pagos fijos sustanciales), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar
- Pago de arrendamiento variable basado en un índice o tasa
- Montos que se espera que pague el arrendatario bajo garantías de valor residual
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Pagos de multas por finalizar el arrendamiento, si la condición del arrendamiento refleja que el arrendatario ejerció esa opción.

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando una tasa de descuento, que se calcula con la tasa de interés de cada país, contemplando la duración del contrato y la clase de activo.

Los activos de derechos de uso se miden al costo y comprenden lo siguiente:

- El monto de la medición inicial del pasivo por arrendamiento
- Todo pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio
- Todo costo inicial directo, y
- Costos de desmantelamiento y restauración.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método lineal como un gasto en el estado de resultados. Los arrendamientos a corto plazo tienen un plazo de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden los equipos de cómputo y artículos pequeños del mobiliario de oficina.

Los periodos promedios de depreciación para los activos por derecho de uso son:

Edificios	7 a 15 años
Maquinaria y equipo de producción	3 a 4 años
Equipo de cómputo y comunicación	3 a 4 años
Equipo de transporte	5 a 10 años

Tabla 4

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

Contabilidad del arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor presente de la cuenta por cobrar se reconoce como ingresos financieros.

La cuenta por cobrar es amortizada asignando cada uno de los cánones entre los ingresos financieros y la amortización del capital en cada período contable, de tal manera que el reconocimiento de los ingresos financieros refleje en cada uno de los períodos, una tasa de rendimiento constante sobre la inversión financiera neta que el arrendador ha realizado en el arrendamiento financiero.

Cuando los activos son arrendados en régimen de arrendamiento operativo, el activo se incluye en el estado de situación financiera según la naturaleza del bien. Los ingresos de arrendamientos operativos se reconocen durante el término del contrato de arrendamiento sobre una base de línea recta.

3.3.9 Propiedades de inversión

Se reconocen como propiedades de inversión los terrenos y edificios que tiene Grupo Nutresa con el fin de obtener una renta o plusvalía, en lugar de mantenerlas para su uso o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. El costo de una propiedad de inversión autoconstruida es su costo a la fecha en que la construcción o desarrollo estén terminados.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al costo neto de la depreciación acumulada y de pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera.

La depreciación se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil estimada del activo entre 20 y 60 años. Los valores residuales y las vidas útiles se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su disposición, o cuando se retira del uso en forma permanente, y no se espera ningún beneficio económico futuro. La diferencia entre el producido neto de la disposición y el valor en libros del activo se reconoce en resultado del período en el que fue dado de baja.

Se realizan transferencias a, o desde, las propiedades de inversión, solamente cuando exista un cambio en su uso. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia propiedad, planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso.

3.3.10 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Las vidas útiles de los activos intangibles se determinan como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil de forma lineal y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro de valor, siempre que haya indicios de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil esperada o en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros del activo se contabilizan al cambiar el período o método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados integrales del período. La vida útil de los activos intangibles con vida finita está comprendida entre 3 y 99 años.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales para determinar si sufrieron un deterioro de valor, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La evaluación de la vida indefinida se revisa en forma anual para determinar si dicha evaluación sigue siendo válida. En caso de no serlo, el cambio de la vida útil de indefinida a finita se realiza en forma prospectiva contra los resultados del período.

Las ganancias o pérdidas que surgen cuando se da de baja un activo intangible se miden como la diferencia entre el valor obtenido en la disposición y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados del período.

Cambio en estimación contable de marca

En 2024, la Administración del Grupo modificó la estimación de la vida útil de ciertas marcas adquiridas en combinaciones de negocios previas, pasando de indefinida a finita, lo que inició su amortización. Este cambio se fundamentó en la evaluación de factores como la evolución del entorno económico y regulatorio, las tendencias en los hábitos de consumo y medioambientales, los requerimientos de etiquetado gubernamental, la imposición de gravámenes a productos ultraprocesados, la disponibilidad de sustitutos y la dinámica competitiva del mercado.

En 2025, tras una nueva revisión de los factores subyacentes, la Administración determinó que las condiciones que motivaron la adopción de una vida útil finita en 2024 ya no eran aplicables. En consecuencia, se revirtió este cambio de estimación, reclasificando estas marcas con vida útil indefinida a partir del 1 de enero de 2025.

La reversión de esta estimación generó una recuperación en otros ingresos por \$25.853 y así mismo incrementó el patrimonio del Grupo, principalmente por el cese de la amortización acumulada desde la modificación inicial. La Administración considera que la vida útil indefinida refleja la expectativa actual de que estas marcas generarán flujos de efectivo netos sin un límite temporal previsible. Estas marcas no se amortizarán, pero se someterán a pruebas de deterioro de valor de forma anual o cuando existan indicios de una posible pérdida de valor.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

3.3.11 Deterioro de valor de activos no financieros, unidades generadoras de efectivo y plusvalía

Grupo Nutresa evalúa si existe algún indicio de que un activo o unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado en su valor; y estima el valor recuperable del activo o unidad generadora de efectivo, en el momento en que detecta un indicio de deterioro, o anualmente (al 31 de diciembre) para la plusvalía, activos intangibles con vida útil indefinida y los que aún no se encuentran en uso.

Grupo Nutresa, utiliza su juicio en la determinación de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para efectos de las pruebas de deterioro de valor, y ha definido como UGE's las entidades legalmente constituidas dedicadas a la producción, asignando a cada una de ellas los activos netos de las entidades legalmente constituidas dedicadas a la prestación de servicios a las unidades productoras (en forma transversal o individual). La evaluación del deterioro se realiza al nivel de la UGE o Grupo de UGE's que contiene el activo a evaluar.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los gastos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso, y se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos; en este caso el activo deberá agruparse a una unidad generadora de efectivo. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Al calcular el valor en uso o el valor razonable, los flujos de efectivo estimados, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento que refleja las consideraciones de mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para la aplicación del valor razonable se descontarán los gastos de disposición.

Las pérdidas por deterioro del valor de operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados integrales del período en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado. Las pérdidas por deterioro atribuibles a una unidad generadora de efectivo se asignan inicialmente a la plusvalía y una vez agotado éste, de forma proporcional, con base en el valor en libros de cada activo, a los demás activos no corrientes de la unidad generadora de efectivo.

El deterioro del valor para la plusvalía se determina evaluando el valor recuperable de cada unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a las que se relaciona la plusvalía. Las pérdidas por deterioro de valor relacionadas con la plusvalía no se pueden revertir en períodos futuros.

Para los activos en general, excluida la plusvalía, al final de cada período, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existe tal indicio, Grupo Nutresa efectúa una estimación del valor recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el valor recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció la última pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el valor en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el valor en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para el activo en los años anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados integrales del período.

3.3.12 Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general obligatorio a favor del Estado y a cargo de las compañías, por concepto de las liquidaciones privadas que se determinan sobre las bases impositivas del período fiscal, de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

a) Impuesto sobre la renta

(i) Corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del período corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Nutresa opera y genera utilidades imponibles. Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

(ii) Diferido

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reverseen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en asociadas y participaciones en negocios conjuntos, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles. Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con la plusvalía se reconocen en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en el futuro.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por dicho impuesto. Los activos por impuesto diferido

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera se apliquen en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

3.3.13 Beneficios a empleados

a) Beneficios de corto plazo

Son beneficios (diferentes de los beneficios por terminación) que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados. Los beneficios de corto plazo se reconocen en la medida en que los empleados prestan el servicio, por el valor esperado a pagar.

b) Otros beneficios a los empleados a largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad, sistema de compensación variable e intereses a las cesantías retroactivas. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

c) Pensiones y otros beneficios post-empleo

(i) Planes de contribuciones definidas

Los aportes a los planes de contribuciones definidas se reconocen como gastos en el estado de resultados integrales a medida que se devenga la aportación de estos.

(ii) Planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que Grupo Nutresa tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios que quedaron a su cargo. Las compañías subsidiarias con domicilio en Colombia, Ecuador, México y Perú tienen pasivo actuarial por disposición legal.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral. Estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración, de venta y de distribución, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

d) Beneficios por terminación

Son proporcionados por la terminación del período de empleo como consecuencia de la decisión de la entidad de resolver el contrato del empleado antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de empleo. Los beneficios por terminación se medirán de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Grupo Nutresa y el empleado en el momento en que se publique oficialmente la decisión de terminar el vínculo laboral con el empleado.

3.3.14 Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, Grupo Nutresa tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

En los casos en los que Grupo Nutresa espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación presente. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados integrales del período, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno a más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa o las obligaciones presentes, que surgen de eventos pasados, pero que no es probable, sino posible, que una salida de recursos que incluye beneficios económicos sea requerida para liquidar la obligación o el monto de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como pasivos contingentes.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

c) **Activos contingentes**

Los activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de Grupo Nutresa, no se reconocen en el estado de situación financiera, en cambio se revelan como activos contingentes cuando es probable su ocurrencia. Cuando el hecho contingente sea cierto se reconoce el activo y el ingreso asociado en el resultado del período.

3.3.15 Ingresos ordinarios

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho del Grupo a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que el Grupo ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). El Grupo percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si el Grupo espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación del Grupo a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales el Grupo ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido.

Grupo Nutresa reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base en lo establecido en la NIIF 15:

- **Identificación de contratos con clientes:** un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato.
- **Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato:** una obligación de desempeño es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio.
- **Determinación del precio de la transacción:** el precio de la transacción es el monto del pago al que el Grupo espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente, sin tener en cuenta los montos recibidos en representación de terceros.
- **Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato:** en un contrato que tiene más de una obligación de desempeño, Grupo Nutresa distribuye el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño en montos que representen el monto de la consideración a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de cumplir cada obligación de desempeño.
- Reconocimiento de ingresos cuando (o a medida que) Grupo Nutresa cumple una obligación de desempeño.

Grupo Nutresa cumple sus obligaciones de desempeño en un punto específico del tiempo.

El ingreso se mide con base en la consideración especificada en el contrato con el cliente, y excluye los montos recibidos en representación de terceros. El Grupo reconoce ingresos cuando transfiere el control sobre un bien. El ingreso se presenta neto del impuesto al valor agregado (IVA), reembolsos y descuentos y tras eliminar las ventas al interior del Grupo.

El Grupo evalúa sus planes de ingreso con base en criterios específicos para determinar si actúa como principal o como agente.

El ingreso se reconoce en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan hacia el Grupo y si es posible medir de forma confiable los ingresos y costos, en caso de que los haya.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación también deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos.

a) Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando el control sobre los productos ha sido transferido.

b) Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen cuando estos son prestados o en función al grado de terminación (o grado de avance) de los contratos.

c) Fidelización clientes

El Grupo otorga puntos a sus clientes por compras, bajo el programa de plan de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por premios como productos de hogar, viajes, anchetas, decoración del hogar, descuentos, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable. La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable.

3.3.16 Valor razonable

Es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado independientes, en la fecha de la medición.

Grupo Nutresa utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y para las cuales se tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables.

El valor razonable se determina:

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

- Con base en precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que el Grupo puede acceder en la fecha de la medición (nivel 1).
- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Nutresa no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable resultante de los instrumentos financieros.

3.3.17 Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de Grupo Nutresa que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de Grupo Nutresa, que es su Junta Directiva, para decidir sobre la asignación de los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos operativos se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa.

Se presenta información financiera por separado para aquellos segmentos de operación que superan los límites cuantitativos del 10% de los ingresos, EBITDA y resultado operacional, así como los segmentos de información considerados relevantes para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva; los demás segmentos se presentan agrupados en una categoría de "Otros segmentos".

3.3.18 Utilidad básica por acción

Las utilidades básicas por acción se calculan dividiendo el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período.

El número de acciones promedio ponderado en circulación para los períodos terminados el 30 de junio de 2025 fue de 457.664.911 y el 30 de junio de 2024 fue de 457.755.869.

Para calcular las utilidades por acción diluidas, se ajusta el resultado del período atribuible a los tenedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

3.3.19 Partes relacionadas

Grupo Nutresa evalúa permanentemente sus partes relacionadas y aplica los siguientes criterios para la identificación de las mismas, los cuales han sido tomados de NIC 24- Información a Revelar sobre Partes Relacionadas:

- 1) Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con Grupo Nutresa
 - a) Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Grupo Nutresa si esa persona:
 - i) ejerce control o control conjunto sobre Grupo Nutresa;
 - ii) ejerce influencia significativa sobre Grupo Nutresa; o
 - iii) es miembro del personal clave de la gerencia de Grupo Nutresa
 - (b) Una entidad está relacionada con Grupo Nutresa si le son aplicables cualquiera de las condiciones siguientes:
 - (i) La entidad y Grupo Nutresa son miembros del mismo grupo
 - (ii) Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de la otra entidad.
 - (iii) Ambas entidades son negocios conjuntos de la misma tercera parte.
 - (iv) Una entidad es un negocio conjunto de una tercera entidad y la otra entidad es una asociada de la tercera entidad.
 - (v) La entidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada en (a).
 - (vi) Una persona identificada en (a)(i) tiene influencia significativa sobre la entidad o es un miembro del personal clave de la gerencia de la entidad.
 - (vii) La entidad o cualquier miembro de un grupo del cual es parte proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Grupo Nutresa.
- 2) Familiares cercanos a una persona son aquellos miembros de la familia de los que se podría esperar que influyeran a, o fueran influidos por esa persona en sus relaciones con Grupo Nutresa e incluyen:
 - (a) los hijos de esa persona y el cónyuge o persona con análoga relación de afectividad;
 - (b) los hijos del cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad; y
 - (c) personas dependientes de esa persona, o el cónyuge de esa persona o persona con análoga relación de afectividad.
- 3) Personal clave de la gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de Grupo Nutresa, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de Grupo Nutresa.

Grupo Nutresa considera los siguientes casos en su análisis, los cuales no son considerados como partes relacionadas:

- (a) Dos entidades por el mero hecho de tener en común un director o administrador u otro miembro del personal clave de la gerencia o porque un miembro del personal clave de la gerencia de una entidad tenga influencia significativa sobre la otra entidad.
- (b) Dos participantes en un negocio conjunto, por el mero hecho de tener control conjunto sobre el negocio conjunto.
- (c) (i) proveedores de financiación; (ii) sindicatos; (iii) entidades de servicios públicos; y (iv) departamentos y agencias de un gobierno que no controla, controla conjuntamente o influye de forma significativa a la entidad que informa. Simplemente en virtud de sus relaciones normales con la entidad (aun cuando puedan afectar la libertad de acción de una entidad o participar en su proceso de toma de decisiones).

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

(d) Un cliente, proveedor, franquiciador, distribuidor o agente en exclusiva con los que una entidad realice un volumen significativo de transacciones, simplemente en virtud de la dependencia económica resultante.

3.3.20 Operaciones discontinuadas

Se consideran operaciones discontinuadas, aquel componente de la entidad que ha sido dispuesto, y representa una línea de negocio o un área geográfica, marca, canal o liquidación de una subsidiaria y que pueda identificarse separada del resto de las operaciones continuadas.

Los resultados de las operaciones discontinuadas se presentan por separado en el estado de resultados consolidado, distinguiéndolos de las operaciones continuas.

3.3.21 Importancia relativa o materialidad

La información es material si su omisión, inexactitud u ocultamiento puede influir razonablemente en las decisiones que toman los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general, con base en estos, los cuales proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. La materialidad o la importancia relativa depende de la naturaleza o magnitud de la información, o de ambas. La entidad evalúa si la información en cuestión, individualmente o en combinación con otra, es material o tiene importancia relativa en el contexto de sus estados financieros tomados en su conjunto.

3.3.22 Cambio en la presentación de gastos de producción

La Administración del Grupo realizó un cambio en la presentación del estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado, reclasificando los gastos de producción que anteriormente se presentaban como parte de los gastos operacionales, ubicados después de la utilidad bruta, para presentarlos dentro del costo de ventas, afectando directamente la utilidad bruta del período.

Este cambio no afecta el resultado neto del periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 30 de junio de 2024, ya que únicamente corresponde a una reclasificación entre partidas del estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado. La Administración considera que esta nueva presentación proporciona una información más relevante y fiel sobre el margen bruto de la operación, en línea con la naturaleza de dichos costos y con las mejores prácticas del sector.

En consecuencia, el estado de resultados integrales intermedio consolidado condensado comparativo correspondiente al período terminado el 30 de junio de 2024 ha sido reclasificado de manera consistente para efectos comparativos.

3.4 Cambios en políticas contables

3.4.1 Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2027

El Decreto 1271 de 2024 adicionó el Anexo Técnico Normativo 01 de 2024 del Grupo 1 a los anexos incorporados en el Decreto 2420 de 2015 contenido de la Norma de Información Financiera NIIF 17 contratos de seguro.

3.4.1.1 NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

El artículo 2 del Decreto 1271 de 2024 adicionó el artículo 1.1.4.1.4 al Decreto 2420 de 2015, incluyendo simplificaciones para la implementación de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 17, contratos de seguro, que deben aplicar los preparadores de información financiera del Grupo 1 y que sean vigilados por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros.

3.4.2 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.2.1 Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmiendas a la NIIF 10 y a la NIC 28

El IASB ha realizado enmiendas de alcance limitado a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

En diciembre de 2015, el IASB decidió aplazar la fecha de aplicación de esta modificación hasta que el IASB haya finalizado su proyecto de investigación sobre el estándar de método de participación.

3.4.2.2 Reforma fiscal internacional - reglas modelo del segundo pilar

En mayo de 2023, el IASB realizó modificaciones de alcance limitado a la NIC 12 que proporcionan un alivio temporal del requisito de reconocer y revelar impuestos diferidos que surjan de la ley tributaria promulgada o sustancialmente promulgada que implementa las reglas modelo del Pilar Dos, incluida la ley tributaria que implementa las reglas calificadas. impuestos internos mínimos complementarios descritos en dichas normas.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

3.4.2.3 NIC 7 y NIIF 7 Acuerdos de financiación de proveedores

Estas modificaciones requieren divulgaciones para mejorar la transparencia de los acuerdos de financiación de proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa. Los requisitos de divulgación son la respuesta del IASB a las preocupaciones de los inversores de que los acuerdos de financiación de proveedores de algunas empresas no son suficientemente visibles, lo que dificulta el análisis de los inversores.

3.4.2.4 NIIF 16 – Pasivos por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior (Leaseback)

Estas modificaciones incluyen requisitos para transacciones de venta y arrendamiento posterior en la NIIF 16 para explicar cómo una entidad contabiliza una venta y arrendamiento posterior después de la fecha de la transacción. Las transacciones de venta y arrendamiento posterior en las que algunos o todos los pagos de arrendamiento son pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa tienen más probabilidades de verse afectadas.

3.4.2.5 Modificaciones a la NIC 21 – Falta de intercambiabilidad

En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para ayudar a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y qué tipo de cambio al contado utilizar cuando no lo sea.

3.4.2.6 Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a las NIIF 9 y NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas.

3.4.2.7 NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de desempeño financiero y la provisión de medidas de desempeño definidas por la administración dentro de los estados financieros.

3.4.2.8 NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas

La NIIF 19, emitida en mayo de 2024, permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de Contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos.

3.4.3 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

3.4.4.1 NIIF1 S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad

Este estándar incluye el marco central para la divulgación de información material sobre riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor de una entidad.

3.4.4.2 NIIF1 S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima

Esta es la primera norma temática emitida que establece requisitos para que las entidades divulguen información sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Nota 4. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros intermedios consolidados condensados del Grupo requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan los montos de ingresos y gastos, activos y pasivos, y revelaciones relacionadas como así también la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. El Grupo ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados. En este sentido, la incertidumbre sobre tales supuestos y estimaciones podría dar lugar en el futuro a resultados que podrían requerir de ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados:

- Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de valor para los activos, la plusvalía y valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas de deterioro de valor (activos financieros y no financieros).
- Hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones post-empleo y de largo plazo con los empleados.
- Vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- Determinación de la existencia de arrendamientos financieros u operativos, en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.
- Recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.

Los segmentos de operación reflejan la estructura de Grupo Nutresa y la forma en que la Administración, en especial la Junta Directiva, evalúa la información financiera para la toma de decisiones en materia operativa. Para la Administración, los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipo de productos. Los segmentos para los cuales se presenta información financiera son:

- **Cárnicos:** producción y comercialización de carnes procesadas (salchichas, salchichones, jamones, mortadelas y hamburguesas), carnes maduradas (jamón serrano, chorizo español, salami), platos listos congelados, productos larga vida (enlatados) y champiñones.
- **Galletas:** producción y comercialización de galletas dulces de las líneas saborizadas, cremadas y wafers, saladas tipo cracker y pasabocas, y de alimentos saludables y funcionales.
- **Chocolates:** producción y comercialización de chocolatinas, chocolate (en barra y modificadores), golosinas de chocolate, pasabocas, barras de cereal y nueces.
- **TMLUC:** es la sigla de Tresmontes Lucchetti. En esta unidad de negocio se producen y comercializan: bebidas instantáneas frías, pastas, café, snacks, aceites comestibles, jugos, sopas, postres y té.
- **Café:** producción y comercialización de cafés tostados y molidos, café soluble (en polvo, granulado y liofilizado) y extractos de café.
- **Alimentos al consumidor:** formatos establecidos para venta directa al consumidor como restaurantes y heladerías. Se ofrecen productos como hamburguesas, carnes preparadas, pizzas, helados y yogures.
- **Helados:** incluye paletas de agua o leche, conos, litros de helados, postres, vasos y galletas de helado.
- **Pastas:** se producen y comercializan en Colombia pastas alimenticias en los formatos de corta, larga, al huevo, con verduras, con mantequilla e instantáneas.
- **Otros red distribución terceros:** distribución de productos de terceros a través de las redes propias del Grupo.
- **Otros Food Service:** Líder en soluciones integrales de alimentación para el mercado institucional y restaurantes.
- **Otros:** Emprendimientos y mascotas, entre otros.

La Junta Directiva supervisa los resultados operativos de las unidades de negocio de manera separada con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de los ingresos operacionales y el EBITDA generado, los cuales, se miden de forma uniforme con los estados financieros intermedios consolidados condensados. Las operaciones de financiación, inversión y la gestión de impuestos son administrados de manera centralizada, por lo tanto, no son asignados a los segmentos de operación.

Los informes de gestión y los que resultan de la contabilidad del Grupo, utilizan en su preparación las mismas políticas descritas en la nota de criterios contables y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, respecto de los criterios contables aplicados.

Las transacciones entre segmentos corresponden principalmente a ventas de productos terminados, materias primas y servicios. El precio de venta entre segmentos corresponde al costo del producto ajustado con un margen de utilidad. Estas transacciones se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos son gestionados por la Administración de cada una de las subsidiarias de Grupo Nutresa; no se realiza asignación por segmentos.

No existen clientes individuales cuyas transacciones representen más del 10% de los ingresos de Grupo Nutresa.

5.1 Ingresos operacionales provenientes de contratos con clientes:

Los ingresos son reconocidos una vez se ha transferido el control al cliente. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa. Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. Grupo Nutresa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Al 30 de junio de 2025 y 2024 el Grupo no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

a) Ingreso de actividades ordinarias por segmentos

	Segundo trimestre						Acumulado a junio					
	Clientes externos		Inter-segmentos		Total		Clientes externos		Inter-segmentos		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Galletas	895.501	818.446	3.327	2.410	898.828	820.856	1.781.011	1.603.408	5.890	4.591	1.786.901	1.607.999
Cárnicos	729.281	711.074	20.885	19.666	750.166	730.740	1.474.167	1.426.264	41.199	38.658	1.515.366	1.464.922
Chocolates	910.503	675.593	14.964	11.137	925.467	686.730	1.769.909	1.319.424	27.560	21.434	1.797.469	1.340.858
Café	948.874	649.488	503	2.791	949.377	652.279	1.717.253	1.282.885	870	3.150	1.718.123	1.286.035
TMLUC	443.066	451.215	-	-	443.066	451.215	849.261	852.986	-	-	849.261	852.986
Alimentos al consumidor	375.313	339.826	22	-	375.335	339.826	740.079	675.642	46	3	740.125	675.645
Helados	187.097	174.097	607	626	187.704	174.723	373.493	374.972	959	1.032	374.452	376.004
Pastas	145.564	151.247	64	14	145.628	151.261	292.522	293.529	106	13	292.628	293.542
Red de distribución terceros	286.169	259.564	-	-	286.169	259.564	561.001	490.540	-	-	561.001	490.540
Food Service	164.439	146.466	-	-	164.439	146.466	319.331	286.273	-	-	319.331	286.273
Otros	79.668	84.122	-	-	79.668	84.122	160.236	162.182	-	-	160.236	162.182
Total segmentos	5.165.475	4.461.138	40.372	36.644	5.205.847	4.497.782	10.038.263	8.768.105	76.630	68.881	10.114.893	8.836.986
Ajustes y eliminaciones					(40.372)	(36.644)					(76.630)	(68.881)
Consolidado					5.165.475	4.461.138					10.038.263	8.768.105

Tabla 5

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

b) Información por áreas geográficas

El desglose de las ventas realizadas a clientes externos, detallado por las principales ubicaciones geográficas donde el Grupo opera, fue el siguiente:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Colombia	2.971.060	2.714.076	5.841.823	5.331.512
Estados Unidos	872.339	539.066	1.595.953	1.063.614
Centroamérica	515.610	476.288	1.048.423	960.677
Chile	282.045	269.930	527.394	511.866
México	151.501	161.406	321.746	323.022
República Dominicana y Caribe	103.792	96.080	200.071	182.230
Perú	86.084	74.011	162.846	140.806
Ecuador	64.897	48.137	108.938	91.118
Otros	118.147	82.144	231.069	163.260
Total	5.165.475	4.461.138	10.038.263	8.768.105

Tabla 6

La información de las ventas se realiza considerando la ubicación geográfica del cliente final.

c) Información por tipos de productos

Dado que algunos segmentos de operación se definen también como ubicación geográfica, se presentan los ingresos por ventas a clientes externos por categoría de productos:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Alimentos	3.225.722	2.848.603	6.335.125	5.624.864
Bebidas	1.414.093	1.092.260	2.650.629	2.134.134
Otros	525.660	520.275	1.052.509	1.009.107
Total	5.165.475	4.461.138	10.038.263	8.768.105

Tabla 7

d) Calendario de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias:

Grupo Nutresa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee el Grupo con sus clientes son de corto plazo.

5.2 EBITDA (No auditado)

	Segundo trimestre							
	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 24)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 26)		EBITDA	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Galletas	135.685	81.332	15.010	19.620	(2.875)	6.802	147.820	107.754
Cárnicos	81.637	87.411	15.581	15.515	(15)	490	97.203	103.416
Chocolates	140.989	31.955	17.196	17.218	541	2.979	158.726	52.152
Café	62.844	88.628	13.477	13.710	2.743	(5.229)	79.064	97.109
TMLUC	81.735	50.744	(3.312)	14.002	(745)	811	77.678	65.557
Alimentos al consumidor	60.472	38.168	21.943	23.725	(55)	90	82.360	61.983
Helados	15.175	15.447	9.523	9.431	(19)	154	24.679	25.032
Pastas	14.162	12.606	4.133	4.001	(348)	2.096	17.947	18.703
Red de distribución terceros	28.709	7.173	8.911	7.719	(51)	114	37.569	15.006
Food Service	8.695	5.885	1.859	1.353	(875)	1.335	9.679	8.573
Otros	13.572	6.285	2.487	2.914	(454)	675	15.605	9.874
Total segmentos	643.675	425.634	106.808	129.208	(2.153)	10.317	748.330	565.159

Tabla 8

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Segundo trimestre

Acumulado a junio								
	Utilidad operativa		Depreciaciones y amortizaciones (Nota 24)		Diferencia en cambio no realizada de activos y pasivos operativos (Nota 26)		EBITDA	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Galletas	259.179	171.090	34.261	38.245	327	11.154	293.767	220.489
Cárnicos	188.942	187.417	31.474	30.722	127	797	220.543	218.936
Chocolates	258.780	91.807	33.438	33.104	(4.274)	4.331	287.944	129.242
Café	123.055	175.359	27.534	27.139	2.899	(7.398)	153.488	195.100
TMLUC	141.292	93.546	7.213	27.683	235	1.551	148.740	122.780
Alimentos al consumidor	125.208	89.739	47.989	45.832	(36)	8	173.161	135.579
Helados	36.697	48.810	18.653	18.426	3	154	55.353	67.390
Pastas	28.273	28.664	8.147	7.857	(1.057)	3.076	35.363	39.597
Red de distribución terceros	44.292	13.103	16.721	14.895	10	148	61.023	28.146
Food Service	18.862	6.865	3.595	2.654	(935)	2.677	21.522	12.196
Otros	21.368	11.179	5.628	6.004	(291)	896	26.705	18.079
Total segmentos	1.245.948	917.579	234.653	252.561	(2.992)	17.394	1.477.609	1.187.534

Tabla 9

Grupo Nutresa revela el EBITDA porque la Gerencia considera que esta medición es relevante para un mejor entendimiento del rendimiento financiero del Grupo. Esta no es una medición de desempeño definida en las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Nota 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo incluía lo siguiente:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Caja y bancos	701.478	839.316
Inversiones temporales	149.380	289.083
Total	850.858	1.128.399

Tabla 10

Las colocaciones a corto plazo se realizan por períodos variables entre un día y tres meses, según las necesidades de efectivo inmediatas del Grupo, y devengan intereses a las tasas de interés de las respectivas colocaciones a corto plazo en las diferentes geografías. Los saldos en bancos devengan intereses a tasas variables sobre la base de las tasas diarias de depósitos bancarios. La rentabilidad promedio del efectivo y sus equivalentes en todas las monedas es de 6,30% (2024: 5,36%).

Sobre los valores no existen restricciones para su disponibilidad.

Nota 7. ACTIVO FINANCIERO MEDIDO A COSTO AMORTIZADO

Grupo Nutresa invirtió USD 2.171 millones en un certificado de depósito a término fijo en el banco GNB Sudameris Bank S. A. de Panamá, parte relacionada de Grupo Nutresa:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Inversión CDT	8.867.723	-
Diferencia en cambio	(32.470)	-
Intereses	95.219	-
Total	8.930.472	-

Tabla 11

Al 30 de junio de 2025, existían prendas sobre USD 2.000 millones y USD 171 millones como garantía de créditos entre compañías vinculadas.

Nota 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se detallan a continuación:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Clientes	2.141.477	2.040.803
Cuentas por cobrar a trabajadores	52.790	51.752
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	8.169	12.279
Préstamos a particulares	8.395	9.304
Dividendos por cobrar	266	-
Otras cuentas por cobrar	170.031	102.449
Deterioro	(62.864)	(49.627)
Total deudores y cuentas por cobrar	2.318.264	2.166.960
Porción corriente	2.267.121	2.118.559
Porción no corriente	51.143	48.401

Tabla 12

Para garantizar el cobro de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y en algunos casos garantías prendarias. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

De acuerdo con la evaluación realizada por el Grupo sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 30 de junio de 2025, no se encuentra evidencia objetiva de que los saldos por cobrar vencidos presenten riesgos materiales de deterioro que impliquen ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esas fechas.

Nota 9. INVENTARIOS, NETO

El saldo de inventarios comprendía:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Materias primas (*)	920.678	665.782
Productos en proceso	180.615	179.213
Productos terminado	1.074.918	1.035.451
Material de empaque	183.077	188.138
Materiales y repuestos consumibles	156.369	153.948
Inventarios en tránsito	127.524	227.735
Ajustes al valor neto realizable	(2.796)	(2.394)
Total	2.640.385	2.447.873

Tabla 13

(*) Incremento en los costos de café y cacao.

Nota 10. OTROS ACTIVOS

Los otros activos estaban compuestos por:

	Notas	Junio 2025	Diciembre 2024
Impuestos corrientes	18.2	697.659	367.823
Gastos pagados por anticipado (*)		91.506	65.542
Instrumentos financieros derivados	19.6	41.260	105.837
Total otros activos corrientes		830.425	539.202
Impuestos no corrientes	18.2	1.232	1.236
Otros		13.133	15.308
Total otros activos no corrientes		14.365	16.544
Total otros activos		844.790	555.746

Tabla 14

(*) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a seguros por \$30.046 (2024: \$32.982).

Nota 11. **ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA**

A continuación, se detallan los activos no corrientes mantenidos para la venta:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria	Total
Costo	-	97	-	97
Saldo al 1 de enero de 2025	-	97	-	97
Traslados	2.387	2.220	3.458	8.065
Costo	2.387	2.317	3.458	8.162
Saldo al 30 de junio de 2025	2.387	2.317	3.458	8.162

Tabla 15

Los activos han sido medidos al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta.

Nota 12. **INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS**

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se presentan a continuación:

	País	% participación	Junio 2025	Diciembre 2024
Asociadas				
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	0% (2024 - 40%)	-	167.907
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	54.095	61.911
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	0% (2024 - 30%)	-	21.261
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33%	670	684
Inversionista Alcora S. A.	Panamá	40%	334.786	-
Negocios conjuntos				
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	0% (2023 - 50%)	-	-
Oriental Coffe Alliance, Inc	Filipinas	50%	5.258	7.574
Total asociadas y negocios conjuntos			394.809	259.337

Tabla 16

	País	% participación	Segundo trimestre				
			2025			2024	
			Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
Asociadas							
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	0% (2024 - 40%)	-	(581)	265	(5.654)	1.545
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	(5.496)	2.260	(4.268)	741	3.936
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	0% (2024 - 30%)	-	227	-	260	-
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33%	-	(4)	-	(7)	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	0% (2023 - 25%)	-	-	-	(28)	(86)
Inversionista Alcora S. A.	Panamá	40%	-	(2.057)	-	-	-
Negocios conjuntos							
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	0% (2023 - 50%)	-	-	-	(1)	-
Oriental Coffee Alliance, Inc	Filipinas	50%	-	(908)	(64)	(555)	247
Total asociadas y negocios conjuntos	-	-	(5.496)	(1.063)	(4.067)	(5.244)	5.642

Tabla 17

Estados financieros intermedios consolidados condensados Segundo trimestre

	País	% participación	Acumulado a junio				
			2025			2024	
			Dividendos recibidos	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral	Participación en el resultado del período	Participación en el otro resultado integral
Asociadas							
Bimbo de Colombia S.A.	Colombia	0% (2024 - 40%)	-	(11.196)	(1.370)	(14.998)	1.655
Dan Kaffe Sdn. Bhd	Malasia	44%	(5.496)	4.481	(6.801)	2.291	2.872
Estrella Andina S.A.S.	Colombia	0% (2024 - 30%)	-	(722)	-	323	-
Wellness Food Company S.A.S.	Colombia	23,33%	-	(14)	-	(16)	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	Colombia	0% (2023 - 25%)	-	-	-	212	(267)
Inversionista Alcora S. A.	Panamá	40%	-	(2.057)	-	-	-
Negocios conjuntos							
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	Malasia	0% (2023 - 50%)	-	-	-	(24)	-
Oriental Coffee Alliance, Inc	Filipinas	50%	-	(1.943)	(373)	(749)	160
Total asociadas y negocios conjuntos			(5.496)	(11.451)	(8.544)	(12.961)	4.420

Tabla 18

Bimbo de Colombia S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Tenjo-Colombia dedicada principalmente a elaboración de productos de panadería.

Dan Kaffe Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Johor Bahru - Malasia dedicada a la producción de extracto congelado de café y café instantáneo seco. Es un aliado estratégico para el negocio de café por sus altos estándares de producción, ubicación ideal y potencial de crecimiento, ya que permite combinar la experiencia de clase mundial de Colcafé en el café soluble con profundo conocimiento del socio japonés del mercado asiático, el sabor y los ingredientes, tecnologías avanzadas, capacidades de aprovisionamiento de materias primas y red comercial generalizada en toda la región.

Estrella Andina S. A. S. es una sociedad simplificada por acciones domiciliada en Bogotá – Colombia dedicada a la comercialización de comidas preparadas en tiendas de café.

Wellness Food Company S. A. S. es una sociedad por acciones simplificada con domicilio en Itagüí - Colombia dedicada principalmente a la elaboración de productos lácteos y otros tipos de expendio de comidas preparadas.

Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. es una sociedad dedicada a la prestación de servicios de transporte aéreo comercial público, no regular de pasajeros, correo y carga, incluyendo la realización de vuelos chárter en rutas nacionales e internacionales de acuerdo con la regulación vigente y los convenios internacionales sobre aviación civil, así como la realización de actividades y servicios complementarios y conexos a dicho servicio de transporte aéreo.

Inversionista Alcora S. A. es una sociedad anónima con domicilio en Panamá, dedicada principalmente a inversiones y es el principal accionista de la compañía Productos Yupi, empresa colombiana dedicada a la producción y comercialización de pasabocas salados y dulces.

Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd es una sociedad con domicilio en Kuala Lumpur – Malasia dedicada a la venta de productos de Dan Kaffe Malaysia (DKM), así como la de algunos productos de Colcafé y del Grupo en el continente asiático. Esta asociación con Mitsubishi Corporation le permite a Grupo Nutresa avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM, de ampliar su papel en la industria global del café, diversificar la producción y el origen de sus cafés solubles, e incursionar en el mercado de rápido crecimiento de café en Asia.

Oriental Coffee Alliance Inc. es una sociedad con domicilio en Taguig – Filipinas, conformada con el objetivo de participar, realizar y desarrollar los negocios de compra, venta, distribución, comercialización, celebrar todo tipo de contratos de exportación, importación, compra, adquisición, venta y demás disposiciones por cuenta propia como principal o representativo como representantes de manufactura, intermediario de mercancías, indentador, comerciante a comisión, factores o agentes en el envío de productos relacionados con el café, incluyendo pero no limitado a café instantáneo, productos listos para beber, extracto de café y café tostado y molido, pero excluyendo granos verdes para proporcionar dirección, supervisión y apoyo, incluidos, entre otros, marketing y ventas, a las afiliadas y / o subsidiarias incorporadas, incluidas las futuras afiliadas y / o subsidiarias que puedan incorporarse, que realizarán los negocios de fabricación y comercialización; y desarrollar oportunidades comerciales relacionadas con el café y otros productos alimenticios en países asiáticos y en otros lugares. Esta Compañía hace parte de la estrategia de Grupo Nutresa de asociación con Mitsubishi Corporation, la cual le permite avanzar en los objetivos inicialmente trazados con la adquisición de DKM de incursionar en el mercado, el cual es de rápido crecimiento de café en Asia.

A continuación, se presenta el movimiento del valor en libros las inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

Estados financieros intermedios consolidados condensados Segundo trimestre

	2025	2024
Saldo inicial al 1 de enero	259.337	261.050
Capitalizaciones y adquisiciones ⁽¹⁾	521.113	-
Retiro de inversión por venta ⁽²⁾	(175.880)	(3.566)
Traslado de inversión ⁽³⁾	(184.270)	(989)
Dividendos recibidos	(5.496)	-
Participación en el resultado del periodo	(11.451)	(12.961)
Participación en el otro resultado integral	(8.544)	4.420
Saldo al 30 de junio	394.809	247.954

Tabla 19

- (1) En abril 2025 se realizó adquisición de Inversiones Alcora S. A.
- (2) En mayo 2025 se realizó la venta de Bimbo de Colombia S. A. y de Estrella Andina S. A. S., en abril de 2024 se realizó la venta de Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.
- (3) En junio se adquiere el control de Alimentos Yupi S. A. según lo establecido en el acuerdo firmado entre los accionistas de la compañía. En marzo de 2024 se realizó la liquidación de Oriental Coffee Alliance Sdn, Bhd.

Durante el período cubierto por estos estados financieros, se recibieron dividendos por \$5.496 de estas inversiones.

Ninguna de las asociadas y negocios conjuntos mantenidos por el Grupo se encuentra listada en un mercado de valores, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado y comparable para la inversión.

Nota 13. INVERSIONES PATRIMONIALES MEDIDAS A VALOR RAZONABLE

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos, y que son reconocidos por Nutresa en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros, que es la fecha del decreto de dividendos, por parte de la compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros.

El detalle de los instrumentos financieros se presenta a continuación:

Valor en libros	Participación	Junio 2025	Diciembre 2024
Sura SAC ^(*)	100%	10.446	78.763
Clara Foods	1,794%	27.348	29.630
Jumbotail Technologies	2,650%	25.833	25.833
Otras sociedades		28.035	30.189
Total		91.662	164.415

Tabla 20

(*) Grupo Nutresa no tiene control sobre esta inversión, por lo tanto, no es considerada como una subsidiaria. Los recursos entregados son administrados por Sura SAC.

	Segundo trimestre				
	2025				
	Saldo inicial	(Pérdida) utilidad por medición a valor razonable	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	10.526	(80)	-	10.446	-
Clara Foods	28.174	-	(826)	27.348	-
Jumbotail Technologies	25.833	-	-	25.833	-
Otras sociedades	28.815	1	(781)	28.035	13
	93.348	(79)	(1.607)	91.662	13

Tabla 21

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Segundo trimestre

Segundo trimestre					
2024					
	Saldo inicial	Utilidad por medición a valor razonable	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	64.413	1.496	-	65.909	-
Clara Foods	25.820	-	2.055	27.875	-
Jumbotail Technologies	20.608	-	-	20.608	-
Otras sociedades	40.062	-	3.011	43.073	291
	150.903	1.496	5.066	157.465	291

Tabla 22

Acumulado a junio						
2025						
	Saldo inicial	Utilidad por medición a valor razonable	Desinversión	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	78.763	644	(68.961)	-	10.446	-
Clara Foods	29.630	-	-	(2.282)	27.348	-
Jumbotail Technologies	25.833	-	-	-	25.833	-
Otras sociedades	30.189	1	-	(2.155)	28.035	309
	164.415	645	(68.961)	(4.437)	91.662	309

Tabla 23

Acumulado a junio						
2024						
	Saldo inicial	Utilidad por medición a valor razonable	Compras	Efectos por conversión	Saldo final	Ingreso por dividendos
Sura SAC	48.090	1.872	15.947	-	65.909	-
Clara Foods	25.684	-	-	2.191	27.875	-
Jumbotail Technologies	20.608	-	-	-	20.608	-
Otras sociedades	39.862	-	-	3.211	43.073	291
	134.244	1.872	15.947	5.402	157.465	291

Tabla 24

Al 30 de junio se encuentra pendiente por cobrar por concepto de dividendos \$266.

Nota 14. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

A continuación, se presenta el movimiento de las propiedades, planta y equipo durante el período:

2025											
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	857.077	1.253.028	4.184.977	45.074	59.604	46.125	222.497	580.137	28.279	7.085	7.283.883
Depreciaciones y/o deterioro	-	(468.535)	(2.207.916)	(36.582)	(41.945)	(34.036)	(146.026)	-	(4.242)	-	(2.939.282)
Saldo al 1 de enero de 2025	857.077	784.493	1.977.061	8.492	17.659	12.089	76.471	580.137	24.037	7.085	4.344.601
Adquisiciones	-	37	5.891	219	1.834	577	5.990	159.322	-	-	173.870
Ventas	(42)	(1)	(12)	(119)	(9)	-	-	-	-	-	(183)
Retiros	-	-	(3.575)	-	(642)	(64)	(333)	-	(850)	-	(5.464)
Depreciaciones	-	(21.949)	(104.709)	(1.441)	(2.864)	(2.540)	(10.501)	-	(713)	-	(144.717)
Deterioro	(436)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(436)
Traslados	(2.387)	14.907	212.541	608	1.252	2.590	(972)	(236.962)	-	-	(8.423)
Adquisición de subsidiarias	4.155	8.454	15.978	165	223	265	-	6.331	-	-	35.571
Efecto de las diferencias por conversión	(7.287)	(11.772)	(32.906)	(482)	(160)	(351)	(1.445)	(6.110)	-	-	(60.513)
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	54
Costo	851.516	1.253.748	4.319.240	42.397	61.111	48.030	222.356	502.718	27.214	7.139	7.335.469
Depreciaciones y/o deterioro	(436)	(479.579)	(2.248.971)	(34.955)	(43.818)	(35.464)	(153.146)	-	(4.740)	-	(3.001.109)
Saldo al 30 de junio de 2025	851.080	774.169	2.070.269	7.442	17.293	12.566	69.210	502.718	22.474	7.139	4.334.360

Tabla 25

2024											
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Equipo de oficina	Mejoras en propiedad ajena	Activos en curso	Plantaciones en producción (*)	Plantaciones en desarrollo (*)	Total
Costo	833.459	1.146.595	3.755.815	36.829	57.567	46.391	205.235	473.023	25.251	9.995	6.590.160
Depreciaciones y/o deterioro	-	(402.389)	(1.976.048)	(30.581)	(43.752)	(36.131)	(130.506)	-	(2.800)	-	(2.622.207)
Saldo al 1 de enero de 2024	833.459	744.206	1.779.767	6.248	13.815	10.260	74.729	473.023	22.451	9.995	3.967.953
Adquisiciones	-	-	7.622	1.171	1.208	528	6.179	181.739	-	-	198.447
Ventas	-	-	(3)	(9)	-	(17)	-	-	-	-	(29)
Retiros	-	-	(752)	(17)	(11)	-	-	-	(16)	-	(796)
Depreciaciones	-	(20.830)	(100.176)	(1.365)	(2.308)	(1.716)	(9.127)	-	(723)	-	(136.245)
Traslados	-	15.254	110.014	617	641	1.587	251	(128.364)	3.048	(3.048)	-
Otros	-	-	-	-	1	-	292	-	-	-	293
Efecto de las diferencias por conversión	9.740	11.722	30.531	342	96	253	1.031	4.951	-	-	58.666
Capitalizaciones y consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145	145
Costo	843.199	1.187.283	3.912.903	41.407	54.497	45.476	211.221	531.349	28.279	7.092	6.862.706
Depreciaciones y/o deterioro	-	(436.931)	(2.085.900)	(34.420)	(41.055)	(34.581)	(137.866)	-	(3.519)	-	(2.774.272)
Saldo al 30 de junio de 2024	843.199	750.352	1.827.003	6.987	13.442	10.895	73.355	531.349	24.760	7.092	4.088.434

Tabla 26

(*) Las plantaciones de cacao propias, son experimentales y tienen como finalidad fomentar el desarrollo del cultivo de cacao a través de sistemas agroforestales (Cacao – Maderables) con los agricultores del país.

Actualmente se tiene un área sembrada de aproximadamente 483 hectáreas. La planta logra su máxima producción a los 7 años aproximadamente, con dos cosechas al año y una vida útil esperada de 25 años.

Al 30 de junio de 2025 y 2024 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

Nota 15. **ACTIVOS POR DERECHOS DE USO**

A continuación, se presenta el movimiento de los activos por derechos de uso:

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	870.525	107.387	29.549	104	1.007.565
Nuevos contratos (*)	41.285	18.112	6.273	-	65.670
Adquisición de subsidiarias	1.160	1.618	-	-	2.778
Retiros	(17.273)	(11.127)	(1.803)	-	(30.203)
Depreciación	(62.342)	(16.398)	(6.664)	(26)	(85.430)
Traslados	(7)	7	-	-	-
Efecto de las diferencias por conversión	(7.764)	(1.734)	(320)	-	(9.818)
Saldo al 30 de junio de 2025	825.584	97.865	27.035	78	950.562

Tabla 27

	Edificios	Equipo de transporte	Maquinaria y equipo de producción	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	825.106	84.249	26.336	55	935.746
Nuevos contratos (*)	67.866	44.486	6.909	155	119.416
Retiros	(1.972)	(5.196)	(382)	-	(7.550)
Depreciación	(54.809)	(14.228)	(5.592)	(67)	(74.696)
Efecto de las diferencias por conversión	7.573	(41)	156	-	7.688
Saldo al 30 de junio de 2024	843.764	109.270	27.427	143	980.604

Tabla 28

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o en una tasa.

Nota 16. **PLUSVALÍA**

El movimiento del valor en libros de las plusvalías asignadas a cada uno de los segmentos del Grupo fue el siguiente:

Segmento reportable	Unidad generadora de efectivo	Saldo al 1 de enero de 2025	Diferencias por conversión	Saldo al 30 de junio 2025
Alimentos al consumidor	El Corral	534.811	-	534.811
	Pops	170.494	-	170.494
	Helados Bon	51.530	-	51.530
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	279.325	(21.507)	257.818
	Industrias Aliadas S.A.S.	4.313	-	4.313
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	906	-	906
Chocolates	Nutresa de México	203.347	(2.003)	201.344
	Abimar Foods Inc.	96.546	-	96.546
Galletas	Galletas Pozuelo	54.897	(3.783)	51.114
	Productos Naturela S.A.S.	1.248	-	1.248
	Atlantic FS S.A.S	33.747	-	33.747
Otros	Belina	80.702	(5.562)	75.140
	TMLUC	951.739	(13.950)	937.789
Total		2.463.605	(46.805)	2.416.800

Tabla 29

Evaluación del deterioro de valor de las plusvalías

La plusvalía no está sujeta a amortización. El Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor comparando el valor en libros de los activos netos asignados a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su valor recuperable. Durante el período actual y anterior, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor de las plusvalías. Para cada UGE o grupo de UGE's objeto de evaluación, el valor recuperable es mayor que su valor en libros.

El importe recuperable para las UGE asociadas a todos los segmentos se estimó con base al valor razonable menos los costos de disposición (VRMCD), aplicando la metodología de flujos de caja descontados menos los costos de disposición. Para aplicar esta metodología se utiliza como tasa de descuento el costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés), el cual pondera el costo de los accionistas con el costo de la deuda. La estimación de las variables tanto para el costo de capital como para la deuda se basa en información de mercado disponible a la fecha de valuación. Todos los flujos han sido descontados según la tasa específica para la región relevante e incorporando las variables

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

determinantes de cada UGE en la estimación del WACC. La tasa de descuento promedio utilizada se encuentra en un rango establecido entre 6,79% y 13,05%.

Los flujos de caja han sido proyectados para un período de 10 años, el cual recoge 5 años de planes explícitos y 5 años adicionales donde se proyecta un período de estabilización con una convergencia decreciente equivalente al comportamiento económico nominal esperado y al crecimiento de largo plazo en la perpetuidad, dando más consistencia a la evolución normal de los negocios y sus proyecciones; estos flujos han sido establecidos mediante la experiencia del Grupo, utilizando las mejores estimaciones por parte de la Administración y ajustándolas con base en los resultados históricos. Dichas proyecciones incluyen aquellos proyectos que se encuentran autorizados.

Los ingresos operacionales incluidos en los flujos futuros corresponden a los ingresos de los negocios que conforman la UGE o Grupo de UGE's, y el comportamiento proyectado considera la evolución esperada del mercado y las estrategias de crecimiento aprobadas por la Administración del Grupo en el período de proyección, determinante al momento de precisar la evolución del margen bruto, el cual incluye un estudio de los factores del costo a partir de las eficiencias proyectadas.

Grupo Nutresa utiliza una tasa de crecimiento específica que es superior a la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para la industria y se encuentra en un rango entre 0% y 2,5%, dependiendo del desarrollo económico del país en que se encuentra localizada la UGE, e indexada a la inflación correspondiente.

Grupo Nutresa considera que no hay situaciones previsibles que puedan afectar los supuestos claves utilizados en la evaluación del deterioro de tal manera que el valor en libros de una UGE exceda su valor recuperable.

Segmento reportable	UGE	Tasa media de actualización (antes de impuestos)		Tasa de crecimiento a largo plazo	
Alimentos al consumidor	El Corral	2,0%	4,0%	12,1%	14,1%
	Pops	1,7%	3,7%	10,7%	12,7%
	Helados Bon	3,6%	5,6%	12,4%	14,4%
Café	CCDC OPCO Holding Corporation	1,0%	3,0%	5,8%	7,8%
	Industrias Aliadas S.A.S.	2,0%	4,0%	10,2%	12,2%
Cárnico	Setas Colombianas S.A.	2,0%	4,0%	10,0%	12,0%
Chocolates	Nutresa de México	3,0%	5,0%	10,8%	12,8%
Galletas	Abimar Foods Inc.	1,0%	3,0%	5,6%	7,6%
	Galletas Pozuelo	2,2%	4,2%	8,8%	10,8%
	Productos Naturela S.A.S.	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Otros	Atlantic FSS S.A.S.	3,6%	5,6%	10,1%	12,1%
	Belina	1,7%	3,7%	9,1%	11,1%
TMLUC	TMLUC	1,9%	3,9%	9,2%	11,2%

Tabla 30

Nota 17. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.334.050	173.332	54.366	127.823	1.689.571
Amortización	(125.243)	(94.308)	(23.783)	(54.254)	(297.588)
Saldo al 1 de enero de 2025	1.208.807	79.024	30.583	73.569	1.391.983
Adquisiciones	-	20.116	-	349	20.465
Amortización (*)	22.258	(21.984)	(1.943)	(3.530)	(5.199)
Traslados	-	4.211	-	(3.854)	357
Efecto de las diferencias por conversión	(30.212)	(76)	(41)	(4.229)	(34.558)
Adquisición de subsidiarias	-	34	-	-	34
Retiros	-	(4.287)	-	(742)	(5.029)
Costo	1.302.798	192.595	54.188	116.362	1.665.943
Amortización	(101.945)	(115.557)	(25.589)	(54.799)	(297.890)
Saldo al 30 de junio de 2025	1.200.853	77.038	28.599	61.563	1.368.053

Tabla 31

(*) La amortización de la marca en 2025 incluye la reversión de \$25.853, por cambio en estimación contable. Ver política contable 3.3.10.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Segundo trimestre

	Marcas	Software y licencias	Concesiones y franquicias	Otros	Total
Costo	1.270.654	141.721	54.058	121.530	1.587.963
Amortización	(89.491)	(80.162)	(19.673)	(41.059)	(230.385)
Saldo al 1 de enero de 2024	1.181.163	61.559	34.385	80.471	1.357.578
Adquisiciones	-	21.965	-	2.495	24.460
Amortización	(16.995)	(19.003)	(1.964)	(4.183)	(42.145)
Traslados	-	13.194	-	(13.194)	-
Efecto de las diferencias por conversión	28.215	99	79	4.449	32.842
Costo	1.299.116	154.775	54.229	117.478	1.625.598
Amortización	(106.733)	(76.961)	(21.729)	(47.440)	(252.863)
Saldo al 30 de junio de 2024	1.192.383	77.814	32.500	70.038	1.372.735

Tabla 32

Nota 18. IMPUESTO SOBRE LA RENTA E IMPUESTOS POR PAGAR

18.1 Normatividad aplicable

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para Grupo Nutresa son las siguientes:

Impuesto de renta %	2024	2025	2026	2027	2028
Colombia	35,0	35,0	35,0	35,0	35,0
Chile	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Costa Rica	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Ecuador	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
El Salvador	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Estados Unidos	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Guatemala	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
México	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Nicaragua	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Panamá	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Perú	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
República Dominicana	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Sudáfrica	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0

Tabla 33

a) Colombia:

La depuración de la renta fiscal tiene como base el reconocimiento de los ingresos y gastos devengados contablemente, a excepción de los contemplados expresamente en la normativa, tales como: el momento de la realización para algunos ingresos, no deducibilidad de la diferencia en cambio no realizada, limitación en la deducción por atenciones a los empleados, clientes y proveedores, topes en las tasas de depreciación anual, cambios en la realización para el reconocimiento fiscal del plan de fidelización de clientes.

Por otra parte, las donaciones realizadas a las entidades pertenecientes al régimen tributario especial no son deducibles, pero se permite un descuento tributario del 25% sobre el valor donado, el cual no puede exceder del 25% del impuesto sobre la renta a cargo en el respectivo año gravable.

La firmeza de las declaraciones tributarias por regla general es de 3 años, sin embargo, para las empresas sometidas al régimen de precios de transferencia, la firmeza es de 5 años y las declaraciones que originen o compensen pérdidas fiscales quedarán en firme en 12 años. Adicionalmente, para 2025, las declaraciones que presenten un aumento del impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 35% o del 25% respecto al año anterior, quedarán en firme en 6 meses o 12 meses, respectivamente.

Desde el año 2023 entró en vigencia la tasa mínima de tributación, la cual exige una tributación mínima del 15% sobre una depuración de la utilidad financiera acorde a lo establecido en el parágrafo 6 del artículo 240. Esta normativa tiene una depuración consolidada para las sociedades que consolidan estados financieros, de forma tal que el cálculo total de las sociedades en Colombia no puede estar por debajo del 15%, y en caso de estarlo, el exceso se debe adicionar en proporción a la participación de cada sociedad sobre la utilidad depurada.

b) Chile

En Chile, la ley de impuesto de renta incluye sistemas separados para las "rentas de capital" y las "rentas de trabajo". Las primeras se gravan con el Impuesto de Primera Categoría, que afecta principalmente a empresas. Este impuesto tiene una tasa fija de 27% sobre la base imponible, la cual se calcula efectuándose aumentos o disminuciones ordenados por la ley a la utilidad del periodo. El impuesto que se pague de esta manera es imputable contra el Adicional, que grava las rentas de fuente chilena, de personas naturales y jurídicas que residen fuera del país, según sea el caso. Las pérdidas fiscales se arrastran al periodo siguiente como parte de las deducciones.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

c) México:

El impuesto sobre la renta (ISR) grava la renta neta obtenida tanto por sociedades residentes como no residentes, con reglas específicas para cada una de ellas. La tasa de impuesto de renta de México es del 30%, la cual se aplica sobre el resultado fiscal del ejercicio, resultante de restar de los ingresos devengados en el periodo (incluyendo las ganancias de capital), los gastos incurridos para su generación (que se justifiquen a través de facturas u otros documentos legalmente aceptados) y las pérdidas fiscales pendientes de compensación de los últimos 10 años.

d) Costa Rica

El impuesto sobre la renta se calcula sobre la utilidad neta del ejercicio, que es el resultado de los ingresos brutos menos los costos y los gastos útiles y necesarios para generar la utilidad. La provisión para impuestos sobre la renta llevada a resultados incluye, el impuesto corriente gravable sobre la renta del ejercicio y el impuesto diferido aplicable a las diferencias temporarias entre partidas contables y fiscales. La deducción de intereses no bancarios se encuentra limitada a un 20% de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (UAIIDA) por cada periodo gravable.

La tasa de impuesto a la renta es del 30% y la tarifa a las rentas y ganancias de capital es del 15%. Las pérdidas fiscales pueden ser compensadas en los 3 años siguientes a su generación.

e) Panamá

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 25% sobre la renta neta gravable con base al monto que resulte mayor entre:

- La renta neta gravable que resulta de deducir de la renta gravable del contribuyente las rebajas concedidas mediante regímenes de fomento o producción y los arrastres de pérdidas legalmente autorizados, este cálculo se conocerá como el método de tradicional.
- La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el 4,67% (este cálculo se conocerá como el CAIR –Cálculo alterno).

Las declaraciones de impuesto sobre la renta están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los 3 últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentos del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

f) Ecuador

El impuesto de renta está sometido a una tasa del 25% aplicable a la base imponible, que incluye la totalidad de ingresos gravados disminuidos con las devoluciones, descuentos, costos, gastos y deducciones imputables a tales ingresos y que se hayan realizado con el fin de obtener, mejorar o mantener los ingresos sujetos a impuesto de renta.

Las pérdidas fiscales pueden compensarse con las utilidades gravables dentro de los cinco años siguientes, sin que exceda del 25% de las utilidades obtenidas en cada año.

g) Estados Unidos

El impuesto sobre la renta corriente está sometido a una tasa del 21% sobre la renta gravable del ejercicio. Adicionalmente, aplica el impuesto especial sobre utilidades mantenidas en el exterior del 15% si se mantienen en efectivo y del 8% si se encuentran invertidas en activos.

h) Perú

El impuesto sobre la renta se calcula a una tarifa de 29,5%, sobre las utilidades fiscales del periodo, depurados acorde a la normativa vigente.

La autoridad tributaria del país tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, corregir el impuesto a las correspondientes ganancias calculado por la compañía, durante los 4 años posteriores al año de la presentación de la declaración jurada.

Repercusiones de la aplicación del segundo pilar de la OCDE

En diciembre de 2021, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) publicó las Reglas Modelo del Pilar Dos como parte del Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS). Estas reglas tienen como objetivo asegurar que los grupos multinacionales que operan en múltiples jurisdicciones estén sujetos a una tributación mínima del 15% sobre sus utilidades en exceso en cada territorio donde operan.

Dado que la implementación del Pilar Dos depende de la adopción regulatoria en cada país, varios gobiernos ya han promulgado la legislación correspondiente, y se espera que más jurisdicciones lo hagan en los próximos años. En concordancia con estas disposiciones, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) introdujo modificaciones en mayo de 2023 a la Norma Internacional de Contabilidad 12 – Impuesto a las Ganancias (NIC 12) con el fin de:

- Otorgar una exención temporal del reconocimiento de impuestos diferidos surgidos de la implementación del Pilar Dos.
- Incorporar requerimientos de revelación adicionales en los estados financieros de las entidades afectadas.

El Grupo ha evaluado el impacto potencial de la adopción del Pilar Dos en sus estados financieros consolidados. Si bien aún no se han promulgado cambios regulatorios que implementen estas disposiciones en Colombia, la Compañía continuará monitoreando los desarrollos y aplicará las directrices relevantes una vez que la legislación nacional entre en vigor.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

18.2 Activos y pasivos por impuestos

Los activos por impuestos se presentan en el estado de situación financiera dentro del rubro de “otros activos” corrientes y no corrientes. El saldo incluía:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Impuesto de renta y complementarios ^(*)	606.562	306.771
Impuesto a las ventas	61.829	58.316
Otras reclamaciones	892	1.106
Otros impuestos	28.376	1.630
Total activos por impuesto corriente	697.659	367.823
Reclamaciones en proceso	1.232	1.236
Total activos por impuesto no corriente	1.232	1.236
Total activos por impuestos	698.891	369.059

Tabla 34

(*) Los activos por impuesto de renta y complementarios incluían autorretenciones por \$186.752 (2024: \$97), saldos a favor por \$174.876 (2024: \$182.104), anticipos de impuestos por \$86.010 (2024: \$1.848), descuentos tributarios por \$143.584 (2024: \$121.231), y retenciones de impuestos por \$15.340 (2024: \$1.491).

El saldo por pagar por impuestos corrientes comprendía:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Impuesto de renta y complementarios ^(*)	263.434	83.813
Impuestos saludables	142.808	105.334
Impuesto a las ventas por pagar	195.775	130.945
Retenciones en la fuente por pagar	64.746	66.558
Otros impuestos	57.920	46.861
Total	724.683	433.511

Tabla 35

El Grupo aplica las leyes vigentes con criterio profesional para determinar y reconocer la provisión para el impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros intermedios consolidados condensados. La determinación tributaria final depende de las nuevas exigencias normativas, la existencia de ganancias fiscales suficientes para el aprovechamiento de beneficios fiscales como el tratamiento de ingresos no gravados y deducciones especiales de acuerdo con la normativa vigente aplicable y al análisis de probabilidad de favorabilidad de las opiniones de expertos. El Grupo reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares, sobre la base de estimados, si corresponden a el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se imputan al impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

Teniendo en cuenta los criterios y juicios en la determinación y reconocimiento de los impuestos mencionados, al 30 de junio de 2025, no se han identificado situaciones que generen incertidumbre tributaria y que deban ser reconocidas contablemente de acuerdo al marco definido por la CINIIF 23.

(*) Incluye la disminución del impuesto de renta por pagar realizado a través del mecanismo de Obras por Impuestos. Durante el 2022 se vincularon cuatro Compañías de Grupo Nutresa con una inversión total de \$23.733, cuyos proyectos tienen como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de los departamentos de Antioquia y Tolima, garantizar la educación inicial, cuidado y nutrición a niños y niñas menores de 5 años en Antioquia, la implementación de soluciones solares fotovoltaicas en Caquetá y el mejoramiento de la vía Dabeiba – Camparucia en el departamento de Antioquia. A la fecha, estos proyectos se encuentran en liquidación y tienen una ejecución del 100%. Durante el año 2023 se realizó la solicitud de vinculación a seis proyectos a través de tres compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$34.610. A la fecha, estos proyectos tienen una ejecución del 90%, de las cuales cinco se encuentran en etapa de liquidación de contratos y cierre de proyecto. En el año 2024 se realizó la solicitud de vinculación de nuevos proyectos a través de seis compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$36.224. A la fecha, estos proyectos tienen una ejecución del 50%. En 2025 se realizó la solicitud de vinculación a ocho proyectos a través de cuatro compañías de Grupo Nutresa, con una inversión total de \$32.748. A la fecha, estos proyectos alcanzan un porcentaje de ejecución del 18% y se encuentran en etapa precontractual y contractual para la suscripción de los contratos de gerencia, suministro e interventoría.

18.3 Gasto por impuesto a la renta

El gasto por impuesto de renta fue el siguiente:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Impuesto de renta corriente	99.772	100.861	233.077	216.730
Total impuesto corriente	99.772	100.861	233.077	216.730
Impuesto sobre la renta diferido ^(*)	28.752	(407)	17.831	(9.217)
Total gasto por impuesto	128.524	100.454	250.908	207.513

Tabla 36

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

(*) La variación del gasto del impuesto diferido, se debe principalmente al efecto de la diferencia en cambio no realizada en el período.

18.4 Impuesto a la renta diferido

El detalle del saldo del impuesto de renta diferido activo y pasivo fue el siguiente:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Impuesto diferido activo		
Beneficios a empleados	71.986	75.731
Cuentas por pagar	61.576	25.019
Pérdidas fiscales	257.985	273.480
Deudores	20.099	16.510
Pasivos por derecho de uso	355.497	355.928
Derivados	30.876	30.874
Otros activos	35.093	44.450
Total impuesto diferido activo ⁽¹⁾	833.112	821.992
Impuesto diferido pasivo		
Propiedades, planta y equipo	321.181	329.785
Intangibles	397.641	411.504
Inversiones	5.854	8.355
Diferencia en cambio	107.950	7.964
Derivados	14.711	53.645
Inventarios	9.669	11.824
Activo por derecho de uso	307.424	309.529
Otros pasivos	191	2.874
Total impuesto diferido pasivo ⁽²⁾	1.164.621	1.135.480
Impuesto diferido pasivo neto	331.509	313.488

Tabla 37

- (1) El activo por impuesto diferido se reconoce y se soporta sobre la base de que el Grupo está generando rentas gravables positivas y se encuentra proyectada para generar a futuro las rentas suficientes para compensar créditos y pérdidas fiscales de periodos anteriores antes de su vencimiento, además de obtener beneficios fiscales futuros por beneficios a empleados, cuentas por pagar y demás rubros reconocidos en el activo por impuesto diferido. Las proyecciones de las rentas gravables y los datos reales anuales son revisadas para determinar el impacto y los ajustes sobre los valores del activo y su recuperabilidad en periodos futuros.
- (2) El pasivo por impuesto diferido corresponde principalmente a intangibles por la diferencia en la amortización contable y fiscal de las marcas, y al impuesto diferido reconocido en el estado financiero consolidado, con relación a las plusvalías por combinaciones de negocios realizadas antes de 2013. De igual forma, corresponde también a la diferencia entre la depreciación contable y fiscal de la propiedades, planta y equipo y al reconocimiento por la diferencia entre lo contable y fiscal derivado de la entrada en vigencia en 2019 de la norma contable de arrendamientos financieros NIIF 16.

El movimiento del impuesto diferido durante el período fue el siguiente:

	Abril-Junio 2025	Enero-Junio 2025	Abril-Junio 2024	Enero-Junio 2024
Saldo inicial, pasivo neto	323.274	313.488	327.190	301.851
Gasto por impuestos diferidos reconocidos en el resultado del período	28.752	17.831	(407)	(9.217)
Impuesto diferido asociado con componentes de otro resultado integral ^(*)	(15.273)	(22.697)	2.735	17.090
Adquisición en subsidiarias	(463)	(463)	-	-
Efecto de la variación en las tasas de cambio de moneda extranjera	(5.278)	(1.038)	(13.251)	6.543
Gastos por impuestos diferidos reconocidos en operaciones discontinuadas (Nota 27)	497	24.388	-	-
Saldo final, pasivo neto	331.509	331.509	316.267	316.267

Tabla 38

(*) El impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral está determinado por nuevas mediciones de planes de beneficios a empleados por \$1.018 (2024: \$-27), la participación en asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan mediante el método de participación por \$-2.898 (2024: \$73), por los activos financieros medidos a valor razonable \$226 (2024: \$1.278) y por coberturas de flujo de efectivo por \$-2.1043 (2024: \$15.766).

18.5 Tasa efectiva de impuestos

La tasa de impuesto teórica es calculada utilizando el promedio ponderado de las tasas de impuestos establecidas en la norma tributaria de cada uno de los países donde operan las subsidiarias de Grupo Nutresa.

La tasa efectiva de impuestos se encuentra 7,48% por debajo de la tasa teórica, principalmente por:

- (1) La venta de inversiones durante el período, cuya utilidad fiscal tributa a tarifa del 15%, efecto que disminuye la tasa en -4,82% (2024: 0%).
- (2) Ingresos no gravados que disminuyen la tasa en -1,83% (2024: 0%).

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

- (3) El efecto del aumento del IPC en Chile, lo cual implica la corrección monetaria del capital tributario en este país, con un efecto en la tasa de -1,11% (2024: -2,11%)
- (4) La aplicación de normas estabilizadas en Colombia como la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos, que disminuye la tasa efectiva en -0,61% (2024: -1,25%).
- (5) Otros efectos correspondientes a ajustes en el impuesto diferido en el consolidado y al efecto de las eliminaciones en el consolidado, lo cual disminuye la tasa en -2,33% (2024: 3,19%)

Los efectos anteriores se encuentran contrarrestados por diferencias permanentes representadas principalmente por Otros gastos no deducibles como el mayor valor de impuesto de renta pagado por empresas de Colombia en el exterior, el 50% del gravamen a los movimientos financieros, la limitación de gastos al exterior y los costos y gastos de ejercicios anteriores, rubros que aumentan la tasa efectiva en 3,21% (2024: 4,18%).

A continuación, se presenta la conciliación de la tasa de impuestos aplicable y la tasa efectiva de impuestos:

	Notas	Segundo trimestre				Acumulado a junio			
		2025		2024		2025		2024	
		Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Utilidad contable antes de impuestos (*)		642.634		265.291		1.063.626		580.042	
Gasto impuesto a la tasa impositiva aplicable		197.917	30,80%	87.789	33,09%	330.479	31,07%	184.181	31,75%
Deducción especial por activos fijos reales productivos		(4.265)	-0,66%	(3.806)	-1,43%	(6.490)	-0,61%	(7.235)	-1,25%
Venta de inversiones		(51.256)	-7,98%	-	0,00%	(51.256)	-4,82%	-	0,00%
Ingresos no gravados		(19.420)	-3,02%	-	0,00%	(19.420)	-1,83%	-	0,00%
Corrección monetaria Chile		(4.683)	-0,73%	(5.382)	-2,03%	(11.833)	-1,11%	(12.210)	-2,11%
Gastos no deducibles		23.082	3,59%	10.435	3,93%	34.187	3,21%	24.255	4,18%
Otros efectos impositivos		(12.851)	-2,00%	11.418	4,30%	(24.759)	-2,33%	18.522	3,19%
Total gasto por impuestos	18.3	128.524	20,00%	100.454	37,87%	250.908	23,59%	207.513	35,78%

Tabla 39

18.6 Información sobre procesos legales relevantes en curso

Alimentos Cárnicos S.A.S., subsidiaria de Grupo Nutresa, se encuentra en proceso de discusión con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) por el desconocimiento de la deducción por amortización de la plusvalía generada en la adquisición de acciones, incluida en la declaración de renta del año 2015. Una vez agotado el proceso en sede administrativa, se procedió con la respectiva demanda ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle. De igual forma, dicho periodo gravable generó saldo a favor, valor que en su momento fue solicitado por la Sociedad y devuelto por parte de la Administración de Impuestos, por lo cual, y con ocasión a esta discusión, dicha devolución fue considerada improcedente por la Dian, lo que generó adicionalmente la discusión de la resolución que impuso sanción por devolución improcedente.

Nota 19. OBLIGACIONES FINANCIERAS

19.1 Pasivos financieros a costo amortizado

Las obligaciones financieras mantenidas por Grupo Nutresa son medidas al costo amortizado. A continuación, se presenta el saldo:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Préstamos	4.342.248	4.331.548
Préstamos con partes relacionadas (**)	704.914	-
Bonos (*)	8.139.340	-
Intereses	148.965	64.988
Costos incrementales	(317.216)	-
Arrendamientos	1.190	1.596
Cobertura	87.471	6.019
Total	13.106.912	4.404.151
Corriente	486.277	567.649
No corriente	12.620.635	3.836.502

Tabla 40

(**) Al 30 de junio de 2025, USD 171 millones (COP 695.914) están garantizados con inversiones temporales con el GNB Sudameris Bank S. A. Ver nota 7.

(*) A continuación detalle sobre los bonos:

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**
Segundo trimestre

Tipo de operación	Private placement
Monto global	USD 2.000 millones
Bolsa de valores	Singapore Exchange Securities Trading Limited (SGX-ST)
Responsabilidad	El bono internacional fue emitido de manera conjunta y solidaria por Grupo Nutresa S.A. y las siguientes subsidiarias como coemisoras: Alimentos Cárnicos S.A.S, Colcafé S.A.S., Novaventa S.A.S., Comercial Nutresa S.A.S. IRCC S.A.S., Meals de Colombia S.A.S, Compañía de Galletas Noel S.A.S, Compañía Nacional de Chocolates S.A.S., Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A., Industria de Alimentos Zenú S.A.S. Productos Alimenticios Doria S.A.S y Tresmontes S.A.
Trustee (Agente Registrador y de pagos)	Citibank, N.A.
Convertible en acciones	El bono Internacional no será convertible en acciones ni estará acompañado de cupones de suscripción de acciones.
Garantía corporativa	Las obligaciones derivadas del bono internacional estarán garantizadas de forma total e incondicional, y de manera conjunta y solidaria, por Tresmontes Lucchetti Mexico S.A. de C.V. y Nutresa S.A. de C.V. en calidad de garantes.

Tabla 41

19.2 Vencimiento

Período	Junio 2025	Diciembre 2024
1 año (*)	486.277	567.649
2 a 5 años	7.218.064	2.362.168
Más de 5 años	5.402.571	1.474.334
Total	13.106.912	4.404.151

Tabla 42

(*) Incluye intereses por pagar.

19.3 Saldo por divisas

Moneda (*)	Junio 2025		Diciembre 2024	
	Moneda original	COP	Moneda original	COP
COP	4.094.355	4.094.355	3.806.219	3.806.219
CLP	12.474	54.385	23.902	105.761
USD	2.196	8.937.344	106	467.639
CRC	2.601	20.828	2.853	24.532
Total		13.106.912		4.404.151

Tabla 43

(*) Los saldos en moneda extranjera se presentan en millones.

Los saldos por divisas se presentan después de coberturas cambiarias.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se consideran todas las obligaciones al 30 de junio de 2025 en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 10% en la tasa de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento en el saldo final de \$891.696.

19.4 Tasas de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IBR- DTF – TAB – SOFR-BCCR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

La siguiente tabla muestra la estructura del riesgo financiero referenciado por la tasa:

Tasa	Junio 2025	Diciembre 2024
Deuda a tasa de interés variable	4.407.002	3.835.153
Deuda a tasa de interés fijo	8.699.910	568.998
Total	13.106.912	4.404.151
Tasa promedio	10,86%	10,36%

Tabla 44

Estados financieros intermedios **consolidados condensados** Segundo trimestre

Tasa	Junio 2025	Diciembre 2024
Deuda indexada IBR	4.324.245	3.704.524
Deuda indexada DTF	292	613
Deuda indexada TAB (Chile)	54.385	105.484
Deuda indexada SOFR	7.251	-
Deuda indexada BCCR (Costa Rica)	20.829	24.532
Total deuda a tasa de interés variable	4.407.002	3.835.153
Deuda a tasa de interés fijo ^(*)	8.699.910	568.998
Total deuda	13.106.912	4.404.151
Tasa promedio	10,86%	10,36%

Tabla 45

(*) Al 30 de junio de 2025 incluye intereses generados por obligación en bonos \$94.167 los cuales tienen las siguientes negociaciones: Tasa cupón 8% a 5 años por USD 1.000 y tasa cupón 9% a 10 años por USD 1.000. Los bonos están registrados como pasivos financieros medidos al costo amortizado según lo establecido en la NIIF 9 – Instrumentos Financieros. Los bonos no incluyen convenios financieros (convenants).

Para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual del Grupo se incrementaría en \$44.070 (2024: \$38.352)

A continuación, se presenta información sobre el comportamiento de las principales tasas de referencia al cierre del periodo:

Tasa cierre	Junio 2025	Diciembre 2024
IPC	4,82%	5,20%
IBR (3 meses)	8,69%	8,96%
DTF EA (3 meses)	8,96%	9,25%
DTF TA (3 meses)	8,49%	8,75%
TAB (3 meses)	5,15%	5,33%
SOFR (3 meses)	4,29%	4,31%
BCCR	6,37%	6,43%

Tabla 46

19.5 Costos incrementales

En el mes de mayo se emitieron bonos por USD 2.000 millones que se detalla a continuación:

Costos incrementales	
Bonos	8.139.340
Costos incrementales capitalizados	317.216
Vida útil	5 y 10 años
Método de amortización	Método del interés efectivo
Amortización acumulada de costos incrementales	23.321

Tabla 47

19.6 Instrumentos financieros derivados y coberturas

Grupo Nutresa opera en múltiples países, por lo que está expuesto al riesgo de mercado debido a la volatilidad de los tipos de cambio y de los tipos de interés.

Para gestionar este riesgo de mercado Grupo Nutresa utiliza derivados financieros como forwards, opciones, swaps y combinaciones de estos últimos.

Grupo Nutresa no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos. Todos los instrumentos financieros derivados utilizados por Grupo Nutresa tienen como objetivo gestionar y cubrir la exposición al riesgo de mercado.

Generalmente, Grupo Nutresa opera con derivados financieros mediante líneas de crédito con entidades financieras. A junio de 2025, se asignaron MXN 3.270.278 (diciembre de 2024, MXN 72.753.518) en cuentas de margen como garantía para operaciones vigentes con derivados de divisas y tasas de interés.

Coberturas de deuda

En ocasiones, Grupo Nutresa, recurre al endeudamiento en dólares con el fin de obtener tasas de interés más competitivas en el mercado, y utiliza derivados financieros para mitigar el riesgo de la tasa de cambio en estas operaciones; estos derivados son designados como coberturas contables, lo que implica que la valoración a mercado del instrumento derivado se reconoce como un ajuste al costo amortizado de la obligación financiera designada como partida cubierta. La deuda en USD con cobertura a través de PO Swap al 30 de junio de 2025 es USD 950.000.000 (Diciembre 2024 – USD 0). La deuda en USD con cobertura a través de opciones Ccall al 30 de junio de 2025 es USD 600.000.000 (Diciembre 2024 – USD 0).

También para minimizar la volatilidad en las tasas de referencia, Grupo Nutresa realiza coberturas de tipo de interés. La valoración a mercado de estas coberturas se registra como "otros activos y otros pasivos financieros" según corresponda. La deuda con cobertura de tasa de interés

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

variable a tasa fija asciende a USD \$0 (Diciembre 2024: USD\$105.000.000) y COP\$0 (Diciembre 2024: \$100.000) y la deuda con cobertura de tasa de interés fija a tasa variable asciende a COP \$45.000 (Diciembre 2024 - \$45.000).

Para evaluar la sensibilidad de la partida cubierta, un incremento de 10% en las tasas de cambio incrementaría en COP 630.799 el valor de las partidas cubiertas en COP.

Coberturas de valor razonable:

En ocasiones, Grupo Nutresa, utiliza derivados financieros para cubrir el riesgo de mercado de inversiones, cuentas por cobrar o cuentas por pagar en moneda extranjera; estos derivados son designados como coberturas contables y la valoración a mercado del instrumento derivado se reconoce en el estado de situación financiera como un ajuste el valor razonable de la partida cubierta.

Para evaluar la sensibilidad de la partida cubierta, un incremento de 10% en las tasas de cambio incrementaría en COP 24.245 el valor de las partidas cubiertas en COP, disminuiría en CLP 3.366 el valor de las partidas cubiertas en CLP, disminuiría en MXN 17 el valor de las partidas cubiertas en MXN y disminuiría en CRC 2.465 el valor de las partidas cubiertas en CRC, que se compensarían con los resultados de los instrumentos de cobertura.

Coberturas de flujo de caja:

Grupo Nutresa utiliza derivados financieros para gestionar y cubrir la exposición del flujo de caja frente a variaciones del tipo de cambio en las diferentes geografías donde opera; estos derivados, designados como coberturas contables, son medidos a valor de mercado y reconocidos en el estado de situación financiera en las categorías de “otros activos y otros pasivos corrientes”, según corresponda.

Para las coberturas de tipos de interés, las diferencias acumuladas entre las tasas se reconocen como mayor o menor valor de los intereses por pagar.

Para evaluar la sensibilidad de las partidas cubiertas, un incremento del 10% en el tipo de cambio frente al dólar generaría un incremento de \$60.860 en los flujos de efectivo netos relacionados con el COP, de 1.790 millones de CLP en los flujos de efectivo netos relacionados con el CLP y de 5,8 millones de MXN en los flujos de efectivo netos relacionados con el MXN, que se verían compensados por los resultados de las partidas cubiertas.

Eficacia de la cobertura

La eficacia de la cobertura se determina al inicio de la relación de cobertura y mediante evaluaciones periódicas de la eficacia para garantizar que existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.

Para las coberturas de deuda, Grupo Nutresa realiza una evaluación cualitativa de la eficacia estableciendo relaciones de cobertura en las que los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta. Mientras estos términos críticos no cambien, el instrumento de cobertura se considera altamente eficaz. Si un cambio en las circunstancias afecta a los términos de la partida cubierta de tal forma que los términos críticos dejan de coincidir exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Para las coberturas de valor razonable, Grupo Nutresa realiza una evaluación cualitativa de la eficacia mediante el establecimiento de relaciones de cobertura en las que los términos críticos del instrumento de cobertura coinciden exactamente con los términos de la partida cubierta. Mientras estos términos críticos no cambien, el instrumento de cobertura se considera altamente eficaz. Si un cambio en las circunstancias afecta a los términos de la partida cubierta de tal forma que los términos críticos dejan de coincidir exactamente con los términos críticos del instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Para las coberturas de flujos de efectivo, el Grupo realiza una evaluación cualitativa de la efectividad midiendo periódicamente la exposición subyacente en cada una de sus geografías, asegurando una estrecha relación económica entre la exposición cubierta y el instrumento de cobertura. Si se produce un cambio en las circunstancias de la exposición subyacente de forma que deje de coincidir con el instrumento de cobertura, Grupo Nutresa utiliza el método Dollar Offset para evaluar la eficacia.

Al cierre del ejercicio, todos los instrumentos de cobertura mantienen una estrecha relación económica con las partidas cubiertas, sus flujos de efectivo y sus plazos críticos, y tampoco existen elementos importantes relacionados con el riesgo de crédito que puedan afectarles. Por lo tanto, se concluye que todas las coberturas activas pueden considerarse altamente eficaces.

Estados financieros intermedios **consolidados condensados**

Segundo trimestre

Opciones de tipo de cambio (expresadas en unidades monetarias):

	Junio 2025	Diciembre 2024
Nocional (USD)	Vput: COP/USD: 300.756.342 CLP/USD: 38.350.000 MXN/USD: 6.152.000 Ccall: COP/USD: 759.737.842* CLP/USD: 19.175.000 MXN/USD: 3.076.000 Vcall: COP/USD: 159.737.842 CLP/USD: 19.175.000 MXN/USD: 3.076.000	Vput: COP/USD: 130.878.545 CLP/USD: 32.750.000 MXN/USD: 6.138.870 Ccall: COP/USD: 68.573.999 CLP/USD: 16.375.000 MXN/USD: 3.069.435 Vcall: COP/USD: 68.573.999 CLP/USD: 16.375.000 MXN/USD: 3.069.435
Rango de vencimientos	Jun2025 - Jun2026	Ene2025 - Nov2025
Ratio de cobertura	1:1	1:1

Tabla 48

* Incluye coberturas de deuda con opciones.

Forwards de tipo de cambio (expresados en unidades monetarias):

	Junio 2025	Diciembre 2024
Nocional (USD)	COP/USD: 69.767.741 CLP/USD: 36.066.250 CRC/USD: 48.500.000 MXN/USD: 9.000.000	COP/USD: 170.860.994 CLP/USD: 38.175.218 CRC/USD: 63.500.000 MXN/USD: 49.500.000
Rango de vencimientos	Jun2025 - Jun2026	Ene2025 - Dic2025
Ratio de cobertura	1:1	1:1

Tabla 49

Swaps de tasa de interés (IRS) (expresados en unidades monetarias):

	Junio 2025	Diciembre 2024
Nocional	COP (Fija-Vble): 45.000.000.000	COP (Vble-Fija): 100.000.000.000 COP (Fija-Vble): 45.000.000.000 USD (Vble-Fija): 105.000.000
Rango de vencimientos	Jun2025 - Ene2027	Ene2025 - Sep2029
Ratio de cobertura	1:1	1:1

Tabla 50

Principal Only Swap (PO Swap) (expresados en unidades monetarias):

	Junio 2025	Diciembre 2024
Nocional	COP/USD: 950.000.000	
Rango de vencimientos	Jun2025 - May2026	
Ratio de cobertura	1:1	

Tabla 51

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

A continuación, se presenta el detalle de los activos y pasivos por instrumentos financieros derivados:

	Junio 2025		Diciembre 2024	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Coberturas				
Valor razonable de tipos de cambio en obligaciones financieras (Nota 19.1)	-	(65.640)	-	-
Valor razonable de cobertura de tasa de interés (Nota 10 - 19.1 y 22)	12.280	(36.033)	80.632	(8.488)
Valor razonable de tipos de cambio en proveedores y préstamos (Nota 21 y 22)	-	(31.893)	-	18.115
Valor razonable de tipos de cambio en clientes o deudores (Nota 10)	14.604	-	(31.943)	-
Valor razonable de tipos de cambio en flujos de caja (Nota 10 y 22)	14.376	(28.785)	25.205	(15.531)
Total derivados de cobertura	41.260	(162.351)	73.894	(5.904)
Total instrumentos financieros derivados	41.260	(162.351)	73.894	(5.904)
Valor neto derivados financieros		(121.091)		67.990

Tabla 52

La valoración de instrumentos financieros derivados no designados, no generó impacto en el estado de resultados.

Todos los derivados financieros son medidos mensualmente a valor razonable, de acuerdo a la metodología de valoración de Black Scholes. Estas partidas son clasificadas en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable, establecida en la NIIF 13.

La valoración de los derivados se hace mensualmente según las condiciones de mercados, aumentando o disminuyendo el activo o pasivo reconocido en la apertura de la operación.

19.7 Ingresos financieros

El ingreso financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Intereses	219.031	12.581	243.730	26.464
Valoración beneficios a empleados	5.263	-	5.263	535
Otras	677	688	1.388	1.369
Total	224.971	13.269	250.381	28.368

Tabla 53

19.8 Gastos financieros

El gasto financiero reconocido en el estado de resultados se detalla de la siguiente manera:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Intereses de préstamos	190.614	150.695	335.560	284.584
Intereses de bonos	115.800	-	115.800	-
Intereses por arrendamientos financieros	6	1	13	2
Costos Incrementales	17.881	-	23.321	-
Total gastos por intereses	324.301	150.696	474.694	284.586
Beneficios a empleados	4.984	3.985	9.650	10.345
Gasto financiero por derechos de uso	27.261	27.028	55.103	52.981
Otros gastos financieros	22.437	18.010	42.989	36.554
Total gastos financieros	378.983	199.719	582.436	384.466

Tabla 54

Nota 20. PASIVOS POR DERECHOS DE USO

A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos por derechos de uso:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Saldo al inicio del periodo	1.133.408	1.036.032
Nuevos contratos (*)	65.670	244.173
Adquisición de subsidiarias	2.787	-
Retiros	(32.268)	(36.356)
Intereses	55.103	108.390
Efecto de las diferencias por conversión	(10.635)	14.434
Diferencia en cambio	(1.234)	4.134
Pagos	(127.621)	(237.399)
Saldo al final del periodo	1.085.210	1.133.408
Porción corriente	198.716	207.565
Porción no corriente	886.494	925.843

Tabla 55

(*) Incluye actualización de los cánones de arrendamiento variable basado en un índice o una tasa.

	Junio 2025	Diciembre 2024
1 año	198.716	207.565
2 a 5 años	358.347	376.817
Más de 5 años	528.147	549.026
Total	1.085.210	1.133.408

Tabla 56

Nota 21. PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

El saldo de los proveedores y cuentas por pagar se detalla a continuación:

	Notas	Junio 2025	Diciembre 2024
Proveedores		1.353.439	1.167.152
Costos y gastos por pagar		708.066	822.674
Acciones por pagar		35.603	-
Dividendos por pagar	23	14.966	15.039
Retenciones y aportes de nómina		46.191	54.377
Cobertura proveedores		598	(18.115)
Total		2.158.863	2.041.127
Porción corriente		2.158.863	2.041.127

Tabla 57

Nota 22. OTROS PASIVOS

Los otros pasivos comprendían:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Instrumentos financieros derivados	74.282	30.038
Anticipos y avances recibidos	186.678	16.744
Pasivos de fidelización de clientes	71.674	61.269
Otros	2.148	2.386
Total	334.782	110.437

Tabla 58

Nota 23. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., en su reunión ordinaria del 17 de marzo de 2025, no decretó dividendos y, en su lugar, dispuso que el monto total de la utilidad neta de los estados financieros separados se llevara \$347.000 a la “Reserva para readquisición de acciones” y \$403.442 a la “Reserva ocasional a disposición de la Asamblea de Accionistas”. Además, se decretó dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S.A., Helados Bon S. A., Basic Kitchen S.A.S. por \$6.543.

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Nutresa S.A., en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024, no decretó dividendos ordinarios para el periodo comprendido entre abril de 2024 y marzo de 2025 y, en su lugar, dispuso que el monto total de la utilidad neta se llevara a la “Reserva ocasional a disposición de la Asamblea de Accionistas”. Además, se decretó dividendos a los propietarios de interés no controlante de Setas de Colombia S.A., Helados Bon S. A., Novaceites S. A. y Basic Kitchen S. A. por \$10.510.

Durante los meses comprendidos entre enero y junio de 2025, se pagaron dividendos por \$6.616 (2024: \$158.753).

Al 30 de junio de 2025 se encuentran pendientes por pagar \$14.966 (diciembre 2024: \$15.039) por este concepto.

Readquisición de acciones

Durante la Asamblea de Accionistas de Grupo Nutresa S. A. en 2025, se aprobó el proyecto de readquisición de acciones para lo que resta del año 2025, donde la Sociedad podrá adquirir hasta 4.580.000 acciones, a un precio por acción de \$130.000 (pesos colombianos).

En el segundo trimestre de 2025, se adquirieron 545.750 acciones del Grupo, por \$70.947.

A continuación, se presenta el número de acciones en circulación:

# Acciones en circulación saldo inicial	Readquisición Junio	# Acciones en circulación saldo final
457.755.869	545.750	457.210.119

Tabla 59

Nota 24. GASTOS POR NATURALEZA

Se presenta a continuación el detalle de los costos y gastos por naturaleza para el período:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Consumo de inventarios y otros costos	2.586.748	2.059.451	4.950.530	4.020.359
Beneficios de empleados	725.109	689.250	1.440.997	1.355.885
Otros servicios (1)	421.448	437.304	830.221	830.724
Otros gastos (2)	121.332	154.585	248.126	297.857
Servicios de transporte	169.805	154.348	331.683	299.943
Depreciaciones y amortizaciones (*)	89.791	90.952	175.353	177.865
Depreciaciones por derechos de uso (*)	42.870	38.256	85.153	74.696
Servicios de maquila	33.497	37.805	70.268	74.069
Servicios temporales	53.121	48.667	103.717	93.833
Energía y gas	81.990	72.777	160.143	142.263
Material publicitario	34.518	40.477	71.240	76.108
Mantenimiento	56.479	59.197	108.099	102.552
Impuestos diferentes a impuesto de renta	53.183	44.872	96.088	84.766
Arrendamientos	24.660	24.817	47.801	48.505
Honorarios	31.954	39.298	65.249	74.346
Seguros	20.998	22.533	44.616	45.773
Deterioro de activos	15.068	7.780	28.669	19.796
Total	4.562.571	4.022.369	8.857.953	7.819.340

Tabla 60

(1) Otros servicios incluyen mercadeo, aseo y vigilancia, espacios en canales, alimentación, servicios públicos, plan de acción comercial, software y bodegaje.

(2) Los otros gastos incluyen repuestos, gastos de viaje, envases y empaques, combustibles y lubricantes, contribuciones y afiliaciones, comisiones, taxis y buses, suministros de edificaciones, papelería y útiles de oficina, suministros de aseo y laboratorio, gastos legales y licencias y premios.

(*) Los gastos por depreciaciones y amortizaciones afectaron los resultados del período así:

Estados financieros intermedios consolidados condensados Segundo trimestre

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Costo de ventas	50.266	48.179	99.954	94.838
Gastos de ventas	73.970	74.207	145.149	144.919
Gastos de administración	8.425	6.822	15.403	12.804
Subtotal	132.661	129.208	260.506	252.561
Otros ingresos (Nota 25)	(25.853)	-	(25.853)	-
Total	106.808	129.208	234.653	252.561

Tabla 61

Nota 25. OTROS INGRESOS NETOS OPERACIONALES

Se presenta a continuación, el detalle de otros ingresos (egresos) operacionales netos:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Indemnizaciones y recuperaciones	8.471	2.009	11.929	6.580
Enajenación y retiro de propiedades, planta y equipo e intangibles	(1.034)	(251)	(1.811)	(467)
Multas, sanciones, litigios y procesos judiciales	(1.985)	(1.620)	(2.315)	(2.564)
Otros ingresos y egresos	(266)	(80)	(1.047)	(537)
Patrocinios	1.551	2.563	14.116	4.361
Subvenciones del gobierno	910	352	3.043	427
Donaciones	(2.592)	(3.012)	(2.773)	(3.884)
Retiro de derechos de uso	1.447	(130)	1.933	130
Recuperación amortización de marcas	25.853	-	25.853	-
Total	32.355	(169)	48.928	4.046

Tabla 62

Nota 26. EFECTO DE LA VARIACIÓN EN LAS TASAS DE CAMBIO

26.1 Reservas por conversión de negocios en el extranjero

Los estados financieros intermedios consolidados condensados de Grupo Nutresa incluyen subsidiarias extranjeras, ubicadas principalmente en Chile, Costa Rica, Estados Unidos, México, Perú, Panamá, y otros países de Latinoamérica, que representan el 58,07% y el 40,22% de los activos totales consolidados en 2025 y 2024, respectivamente. Los estados financieros de estas subsidiarias, son convertidos a pesos colombianos de acuerdo con las políticas contables de Grupo Nutresa.

A continuación, se presenta el impacto de las tasas de cambio en la conversión de activos, pasivos y resultados de las compañías en el exterior reconocido en los otros resultados integrales:

		Segundo trimestre		Acumulado a junio	
		2025	2024	2025	2024
Chile	CLP	(19.473)	214.704	(31.270)	7.403
Costa Rica	CRC	(55.119)	36.852	(101.978)	85.137
Estados Unidos	USD	(22.748)	46.307	(56.457)	48.704
México	MXN	22.874	(9.300)	1.678	(1.411)
Perú	PEN	(967)	16.575	(8.686)	17.651
Panamá	PAB	(5.095)	20.988	(14.195)	21.878
Otros		(2.789)	15.372	(17.254)	14.903
Impacto por conversión del período		(83.317)	341.498	(228.162)	194.265
Reserva por conversión al inicio del período		1.129.054	720.776	1.273.899	868.009
Reserva por conversión al final del período		1.045.737	1.062.274	1.045.737	1.062.274

Tabla 63

La conversión de estados financieros en la preparación de estados financieros intermedios consolidados condensados no genera efectos impositivos.

Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del periodo, parcial o totalmente, cuando se disponga la operación en el extranjero.

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Segundo trimestre

26.2 Diferencia en cambio de las transacciones en moneda extranjera

A continuación, se presenta el detalle de las diferencias en cambio de los activos y pasivos reconocidos en el resultado del periodo:

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Realizada	6.263	(2.649)	13.718	(17.838)
No realizada	2.153	(10.317)	2.992	(17.394)
Diferencia en cambio operativa (*)	8.416	(12.966)	16.710	(35.232)
Diferencia en cambio no operativa	(19.329)	30.679	(12.461)	28.713
Ingreso total por diferencia en cambio	(10.913)	17.713	4.249	(6.519)

Tabla 64

(*) La diferencia en cambio operativa al 30 de junio de 2025 se distribuye en ingresos clientes \$-15.892 (2024: \$11.988), proveedores \$27.074 (2024: \$-25.488) y coberturas de flujo de efectivo \$5.528 (2024: \$-21.732).

La nota 17.6 revela la información relacionada con las operaciones de cobertura que tienen impactos en las utilidades/pérdidas por diferencias en cambio.

Nota 27. OPERACIONES DISCONTINUAS

Las operaciones discontinuas corresponden al proceso de liquidación de las siguientes entidades: Aliados Comerciales Alternativos, Nutresa South África (PTY) Ltd, CI Nutrading S. A. S., Evome Trading LLC, Kibo Foods LLC, Tropical Coffee Company S. A. S. y al cierre de la planta de producción del negocio cárnico en Caloto.

	Segundo trimestre		Acumulado a junio	
	2025	2024	2025	2024
Operaciones discontinuadas				
Ingresos	4.418	-	5.906	-
Costos de ventas	(3.654)	-	(8.339)	-
Pérdida bruta	764	-	(2.433)	-
Gastos	(34.428)	-	(64.342)	-
Otros egresos, netos	(5.234)	-	(9.635)	-
Diferencia en cambio de activos y pasivos	(307)	-	(245)	-
Ingresos y gastos financieros	(43)	-	38	-
Depreciaciones	(3)	-	(18)	-
Depreciaciones por derechos de uso	(141)	-	(277)	-
Pérdida antes de impuesto de renta	(39.392)	-	(76.912)	-
Impuesto sobre la renta corriente	3.338	-	7.393	-
Impuesto sobre la renta diferido	(497)	-	(24.388)	-
Pérdida del periodo de operaciones discontinuadas	(36.551)	-	(93.907)	-

Tabla 65

Nota 28. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

El siguiente cuadro presenta los importes de las transacciones relevantes entre partes relacionadas al final del ejercicio:

Compañía	Junio 2025										
	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Compras de bienes y Servicios	Ventas de bienes y Servicios	Activo financiero	Pago por pasivo por derecho de uso	Ingreso por Dividendos	Dividendos Pagados	Ingresos Intereses	Gastos Intereses	Préstamos
Asociadas y negocios conjuntos											
Bimbo de Colombia S.A.	225	3	1.385	20.429	-	-	-	-	-	-	-
Dan Kaffé (Malaysia) Sdn. Bhd	-	-	96	24	-	-	5.496	-	-	-	-
Oriental Coffee Alliance Sdn. Bhd	-	27	27	-	-	-	-	-	-	-	-
Wellness Food Company S.A.S.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad											
Compañía Internacional de Alimentos S.A.S	53	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-
GNB sudameris Bank S. A.	-	-	4	-	8.930.472	-	-	-	165.571	659	695.914
Hoteles Charleston Santa Teresa S.A.S	12	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-
Lulo Bank S. A.	2	-	-	1	-	-	-	-	-	77	9.000
Productos Yupi S.A.S	166	2.814	5.386	294	-	-	-	-	-	-	-
Publicaciones Semana S.A.	-	1	62	1	-	-	-	-	-	-	-
Servivalores GNB Sudameris S.A	-	-	127	-	-	-	-	-	10	-	-
Fideicomisos Servitrust GNB sudameris S. A.	-	-	-	-	-	-	105	-	-	42	-
Servitrust GNB	-	179.280	-	32	-	-	-	-	1	-	-
Otras partes relacionadas											
Fundacion Nutresa	5.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	1.811	-	513	121	-	-	-	-	-	-	-
Miembros junta directiva	-	-	117	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabla 66

Compañía	Junio 2024										
	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Compras de bienes y Servicios	Ventas de bienes y Servicios	Activo financiero	Pago por pasivo por derecho de uso	Ingreso por Dividendos	Dividendos Pagados	Ingresos Intereses	Gastos Intereses	
Asociadas y negocios conjuntos											
Bimbo de Colombia S.A.	9.786	1.046	2.934	35.434	-	-	-	-	-	-	-
Dan Kaffé (Malaysia) Sdn. Bhd	-	-	90	-	-	-	-	-	-	-	-
Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S.	-	-	2.186	7	-	-	-	-	-	-	-
Wellness Food Company S.A.S.	-	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
Entidades con influencia significativa sobre la entidad											
Nugli S. A. S.	-	-	-	-	-	-	-	51.568	-	-	-
Compañía Internacional de Alimentos S.A.S.	11	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-
Productos Yupi S.A.S.	29	1.251	2.732	145	-	-	-	-	-	-	-
Otras partes relacionadas											
Fundacion Nutresa	2.524	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Corporación Vidarium	711	578	2.149	89	-	-	-	-	-	-	-
Miembros junta directiva	-	-	342	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabla 67

Las compras y las ventas se realizaron a condiciones equivalentes a las del mercado. Los saldos pendientes no están garantizados y se espera que se liquiden en condiciones normales. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

Durante el período se realizaron pagos por \$56.082 (2024: \$71.181) para empleados considerados como personal clave de la entidad.

Nota 29. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA SOBRE LA QUE SE INFORMA

El 10 de julio de 2025, Grupo Nutresa informó que readquirió 600.000 acciones por un valor total de \$78.000 y, en consecuencia, el número total de acciones en circulación de la sociedad pasa de 457.210.119 a 456.610.119 acciones ordinarias.

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva de Grupo Nutresa el 21 de julio de 2025. No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros y hasta la fecha de su aprobación que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de Grupo Nutresa reflejada en estos estados financieros intermedios consolidados con corte al 30 de junio de 2025.