



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

Grupo Nutresa

Resultados 3T 2025



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS



DISCLAIMER

Este documento puede contener declaraciones de revelaciones futuras relacionadas con Grupo Nutresa S.A. y sus compañías subordinadas, las cuales han sido realizadas bajo supuestos y estimaciones de la administración de la compañía. Para una mejor ilustración y toma de decisiones las cifras consolidadas de Grupo Nutresa S.A. son administrativas y no contables, por tal razón pueden diferir de las presentadas a entidades oficiales. Grupo Nutresa S.A. no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación.



“El Reconocimiento Emisores – IR otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia S.A. no es una certificación sobre la bondad de los valores inscritos ni sobre la solvencia del emisor”.

Eventos de Interés

Resumen 3T2025

- Nutresa continúa **registrando un crecimiento de dos dígitos** en mercados y categorías clave.
- La estrategia de cobertura y la moderación de los precios de las materias primas generaron una **mejora de 100 puntos básicos en el margen bruto**.
- **Resultados de rentabilidad récord**, con un margen EBITDA reportado del 16,0 %.
- Reapertura exitosa del bono internacional inaugural. Los fondos se destinaron para **mejorar las condiciones de la deuda bancaria preexistente**.

Inversión social y otra información relevante

- En lo que va del año, Grupo Nutresa ha destinado COP 20,000 millones en inversión social, **beneficiando a más de 46,000 personas en Colombia**.
- Se han invertido COP 15,000 millones en el desarrollo de cultivos de cacao y café, **beneficiando a casi 14,700 familias en Colombia**.
- Se reportan avances en la producción de energía limpia y en la reducción de la huella de carbono, **consolidando 22.000 paneles solares en la operación regional**

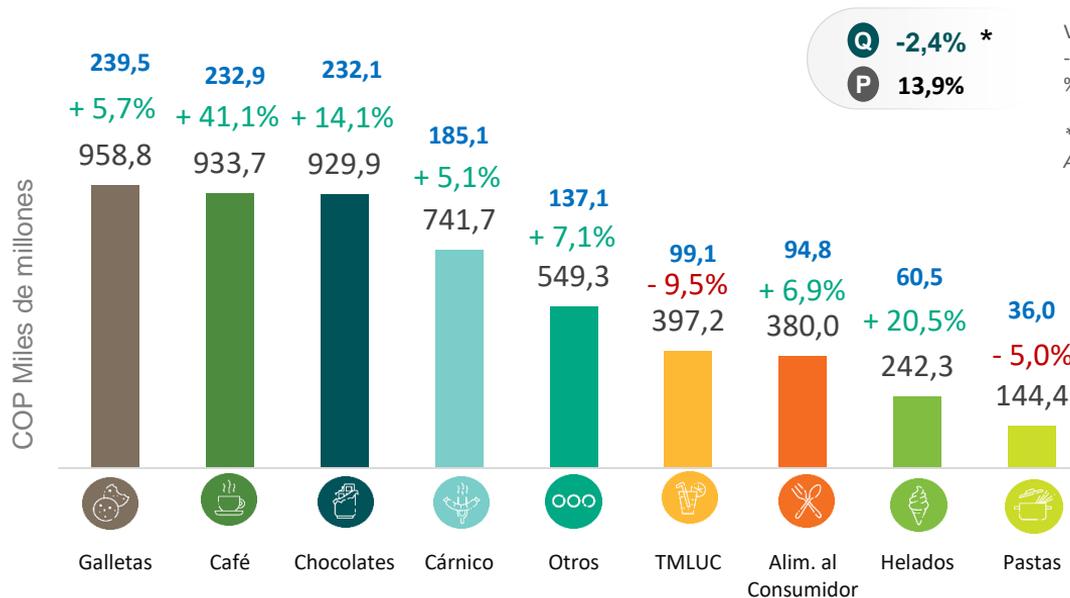
Perspectivas de fin de año

- Se confirman objetivos del año 2025:
 - Crecimiento de los ingresos de doble dígito
 - Expansión del EBITDA continuará durante el cuarto trimestre de 2025.

Ventas totales – 3T 2025

COP 5.277,2 ↑ 11,1%
Miles de millones

USD 1.317,0 ↑ 13,5%
Millones USD



Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

Convenciones

- 239,5 Ventas USD
- +5,7% % YoY COP variación
- 958,8 COP Ventas en miles de millones COP

3T 2025 - Ventas Colombia e internacionales

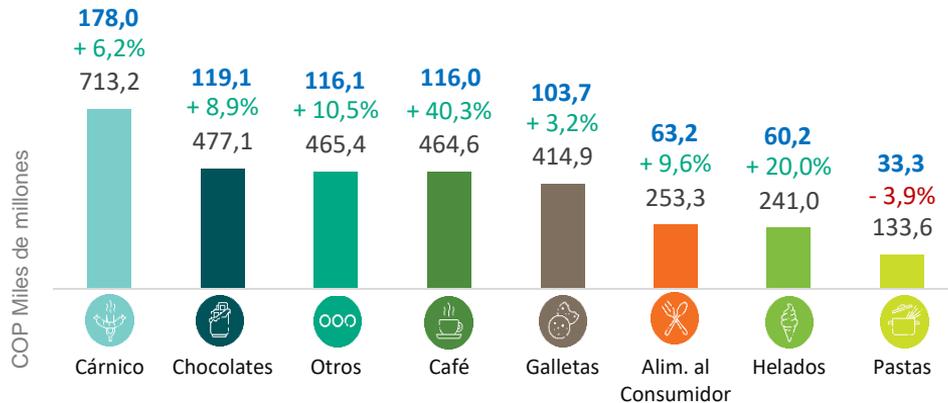
Ventas Colombia

COP 3.163,9 ↑ 11,6%

Miles de millones

USD 789,7 ↑ 14,1%

Millones USD



Convenciones

- 178,0 Ventas USD
- +6,2% % YoY COP variación
- 713,2 COP Ventas en miles de millones COP

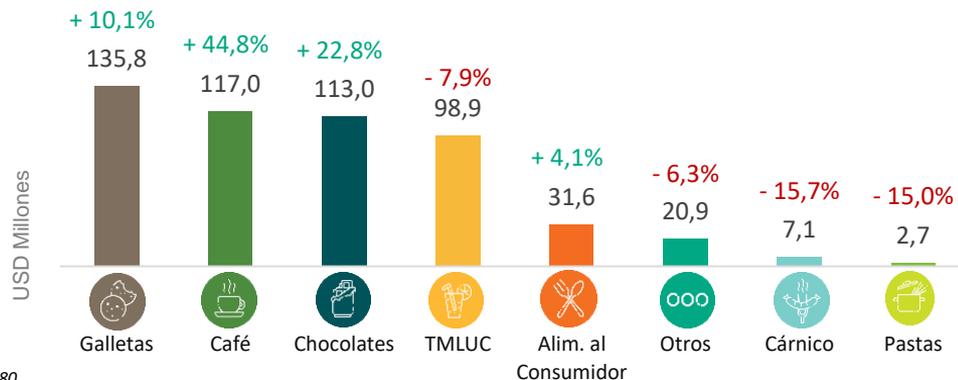
Ventas internacionales

USD 527,3 mm ↑ 12,7%

Millones USD

COP 2.113,3 ↑ 10,3%

Miles de millones



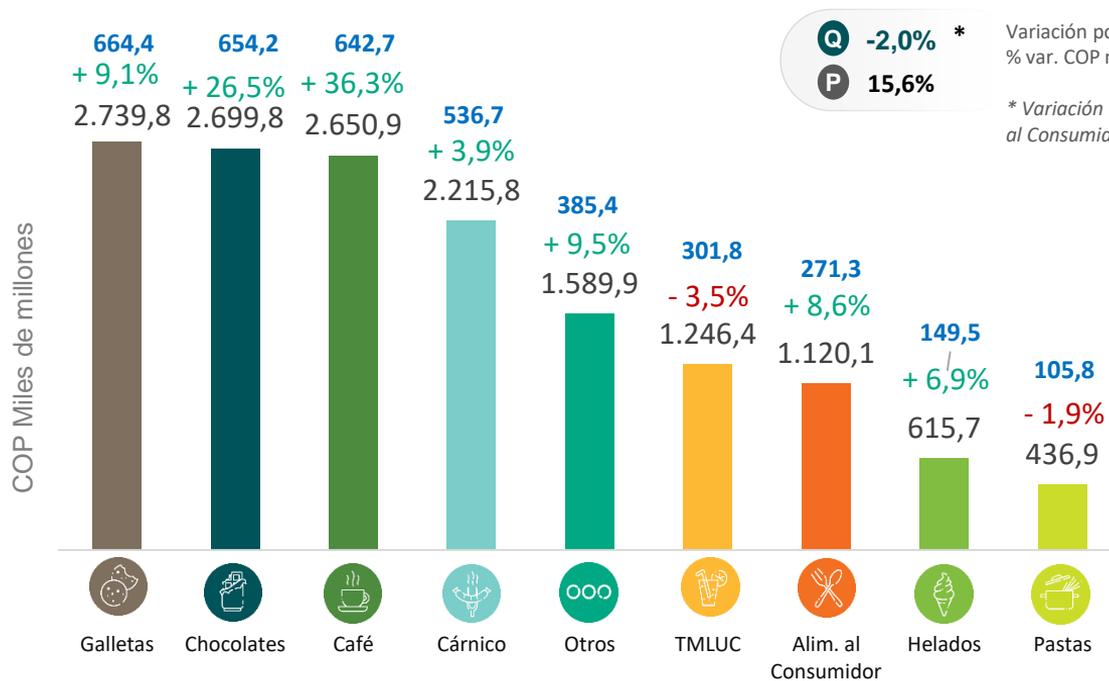
Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

% var. USD mm

Ventas totales – Acumulado

COP 15.315,5 ↑ 13,3%
Miles de millones

USD 3.711,8 ↑ 9,3%
Millones USD



Q -2,0% *
P 15,6%

Variación porcentual en volumen -Q y precios -P
% var. COP miles de millones

* Variación en precios y volúmenes sin Alimentos al Consumidor y Otros

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

Convenciones

664,4 Ventas USD

+9,1% % YoY COP variación

2.739,8 COP Ventas en miles de millones COP

Ventas Colombia e internacionales – Acumulado

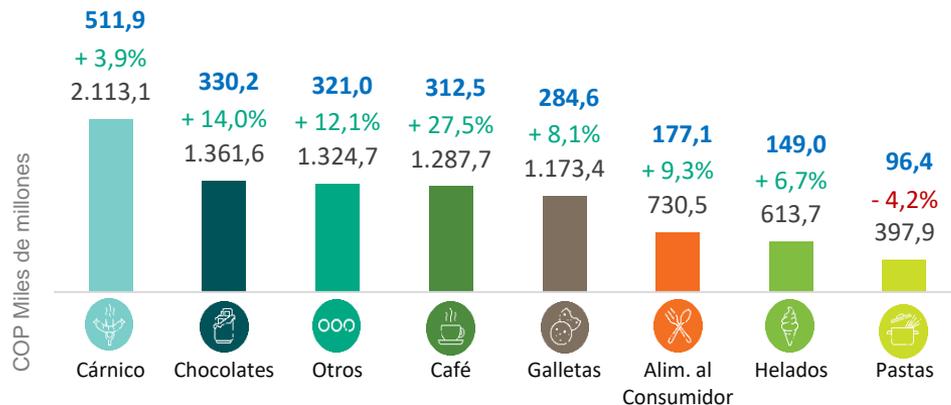
Ventas Colombia

COP 9.005,7  10,3%
Miles de millones

USD 2.183,4  6,4%
Milliones USD

Convenciones

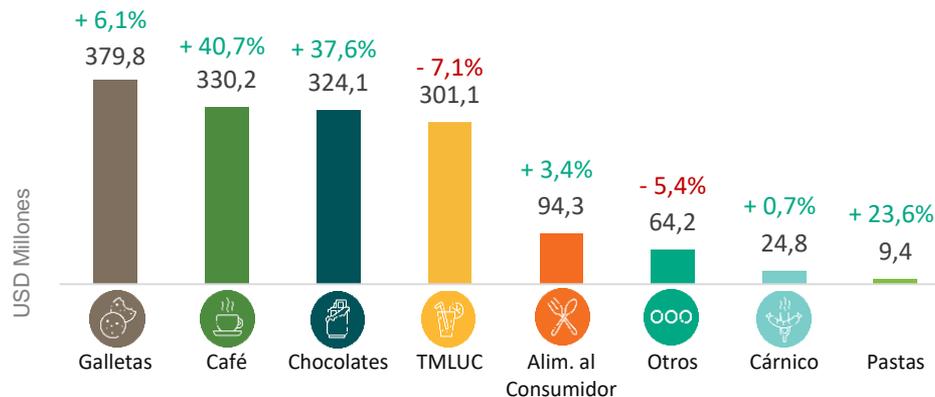
511,9 Ventas USD
+3,9% % YoY COP variación
2.113,1 COP Ventas en miles de millones COP



Ventas internacionales

USD 1.528,3 mm  13,7%
Milliones USD

COP 6.309,8  17,9%
Miles de millones

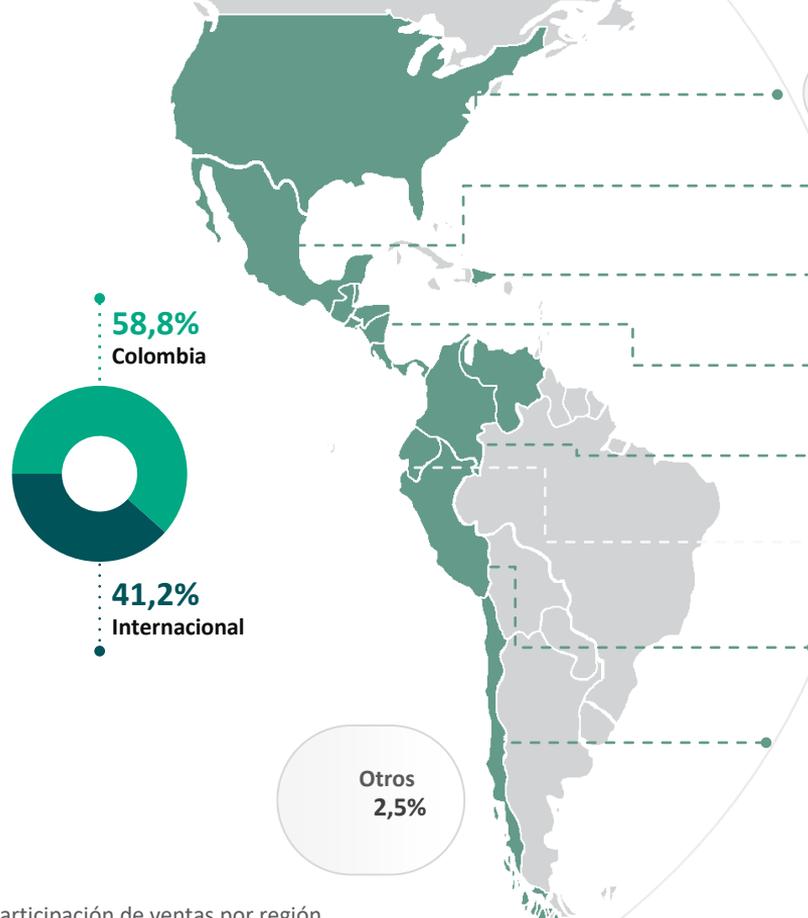


% var. USD mm

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

Ventas por Región

2025



58,8%
Colombia



41,2%
Internacional

Otros
2,5%

Estados Unidos
15,2%

México
3,1%

República Dominicana y el Caribe
1,9%

Centroamérica
10,2%

Colombia
58,8%

Ecuador
1,3%

Perú
1,8%

Chile
5,2%

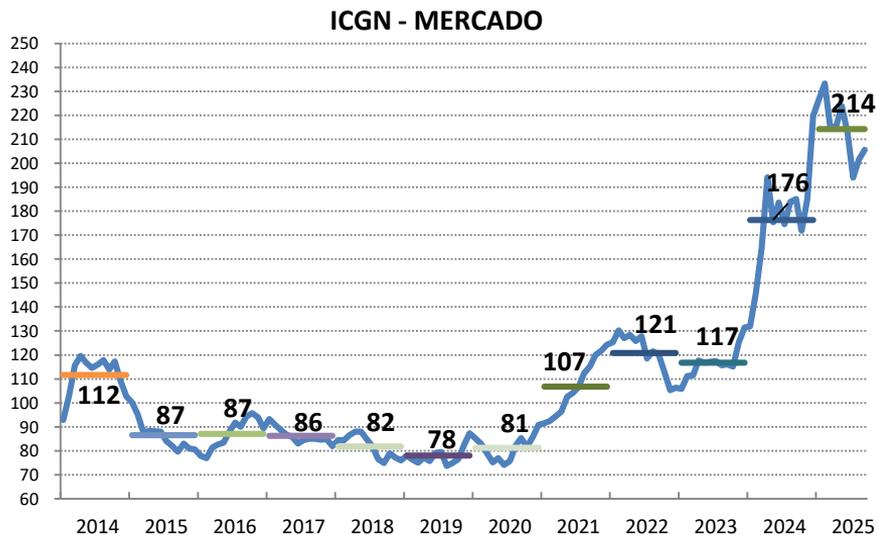
- Convenciones**
- Galletas
 - Chocolates
 - Café
 - TMLUC
 - Helados
 - Pastas
 - Alimentos al Consumidor
 - Otros
 - Producción
 - Distribución
 - Servicios

* Participación de ventas por región

Materias primas

Indice de Commodites

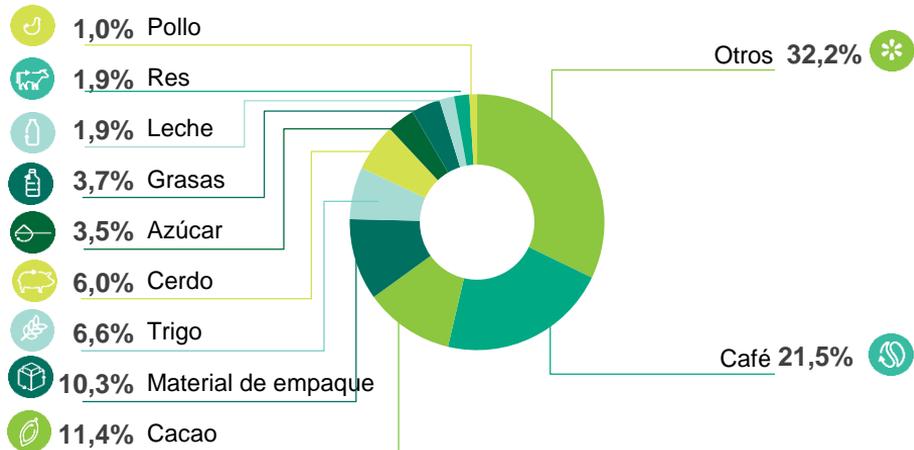
Grupo Nutresa –ICGN en USD



La ficha metodológica actualizada del ICGN puede ser consultada en:
<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Composición del costo

2025



EBITDA

3T 2025

Excluyendo gastos no recurrentes

COP 897,6 ↑ 48,9%
Miles de millones

USD 224,2 ↑ 52,3%
Milliones USD

Margen EBITDA

17,0%

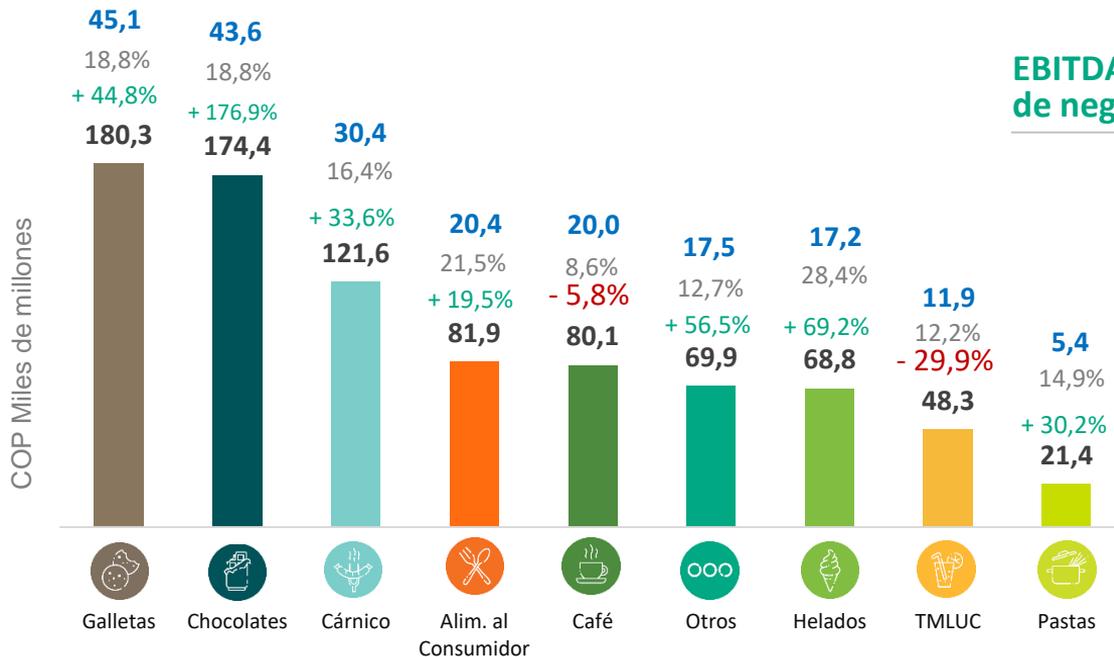
Reportado:

COP 846,8 ↑ 40,5%
Miles de millones

USD 211,5 ↑ 43,6%
Milliones USD

Margen EBITDA

16,0%



EBITDA por unidad de negocio

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

Convenciones

<p>45,1 18,8% +44,8% 180,3</p>	<p>EBITDA en millones USD Margen EBITDA % YoY COP variación EBITDA en miles de millones COP</p>
---	---

EBITDA

Acumulado 2025

Excluyendo gastos no recurrentes

COP 2.429,4 ↑ 35,7%
Miles de millones

USD 589,7 ↑ 31,1%
Millones USD

Margen EBITDA

15,9%

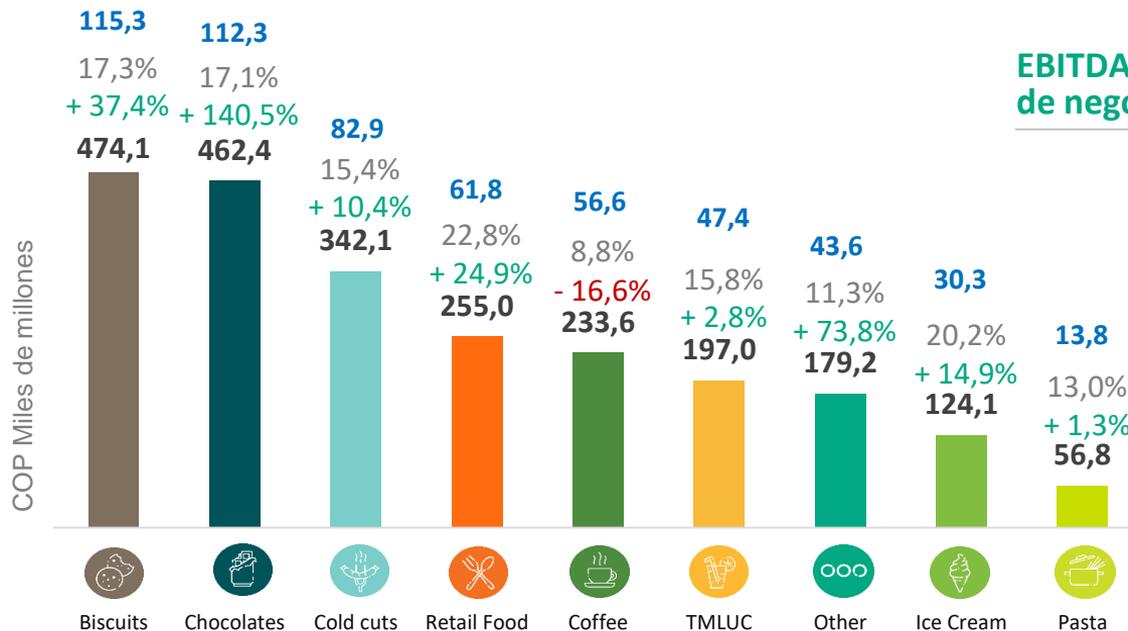
Reportado:

COP 2.324,4 ↑ 29,8%
Miles de millones

USD 564,0 ↑ 25,3%
Millones USD

Margen EBITDA

15,2%



EBITDA por unidad de negocio

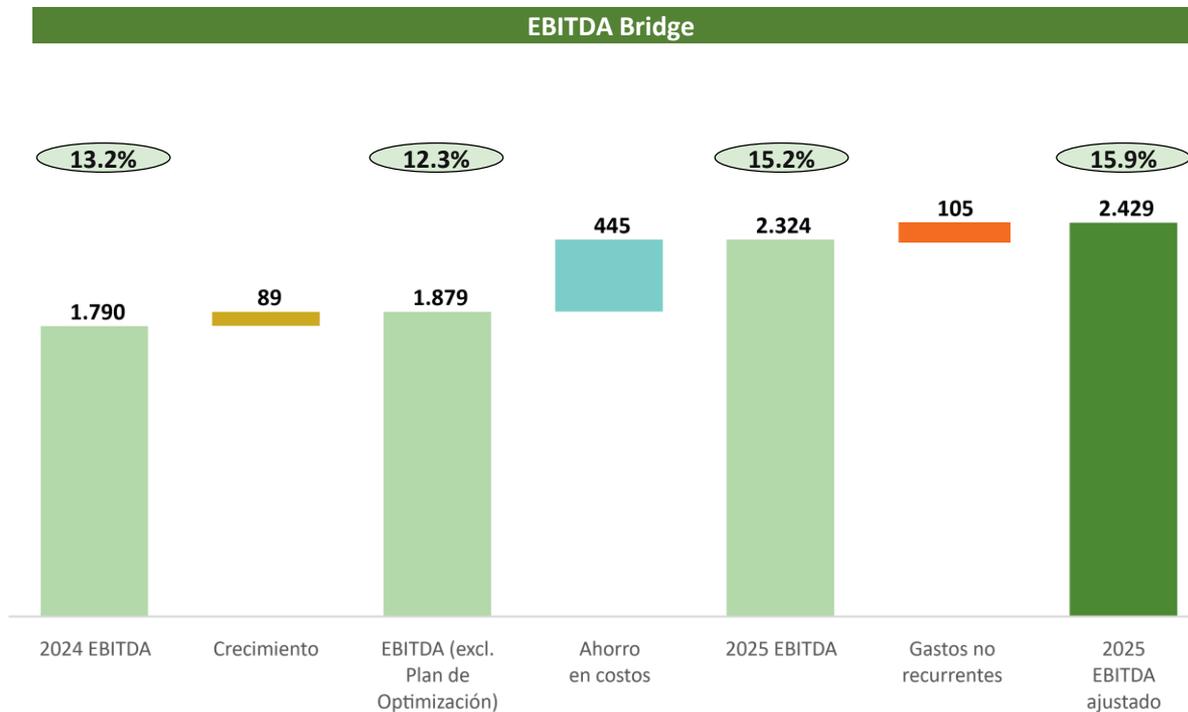
Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

Convenciones

115,3	EBITDA en millones USD
17,3%	Margen EBITDA
+37,4%	% YoY COP variación
474,1	EBITDA en miles de millones COP

EBITDA excluyendo gastos no recurrentes en COP

Acumulado



Estado de resultados

3T 2025 COP MM

	2025-3T	%	Gastos no recurrentes	2025-3T Sin Gastos no recurrentes	%	2024-3T	%	Var	% Var Sin Gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	5.277.189	100,0%	-2.222	5.274.967	100,0%	4.750.301	100,0%	11,1%	11,0%
Costo mercancía vendida	-3.177.993	-60,2%	9.117	-3.168.876	-60,1%	-2.905.146	-61,2%	9,4%	9,1%
Utilidad Bruta	2.099.196	39,8%	6.895	2.106.091	39,9%	1.845.155	38,8%	13,8%	14,1%
Gastos de administración	-195.617	-3,7%	30.706	-164.911	-3,1%	-185.520	-3,9%	5,4%	-11,1%
Gastos de venta	-1.195.284	-22,7%	19.253	-1.176.031	-22,3%	-1.188.486	-25,0%	0,6%	-1,0%
Diferencia en cambio operativa neta	-5.481	-0,1%	0	-5.481	-0,1%	3.592	0,1%	N/A	-252,6%
Otros ingresos (egresos) operacionales	6.439	0,1%	-6.077	362	0,0%	2.748	0,1%	134,3%	N/A
Total Gastos Operacionales	-1.389.943	-26,3%	43.882	-1.346.061	-25,5%	-1.367.666	-28,8%	1,6%	-1,6%
Utilidad Operativa	709.253	13,4%	50.777	760.030	14,4%	477.489	10,1%	48,5%	59,2%
Ingresos financieros	189.168	3,6%	0	189.168	3,6%	14.827	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-446.705	-8,5%	0	-446.705	-8,5%	-158.355	-3,3%	182,1%	182,1%
Dividendos	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0,0%	N/A	#DIV/0!
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-44.286	-0,8%	0	-44.286	-0,8%	-8.402	-0,2%	N/A	427,1%
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	760	0,0%	0	760	0,0%	802	0,0%	-5,2%	-5,2%
Otros ingresos (egresos) netos	-15.732	-0,3%	0	-15.732	-0,3%	0	0,0%	N/A	N/A
Post Operativos Netos	-316.795	-6,0%	0	-316.795	-6,0%	-151.128	-3,2%	109,6%	109,6%
UAI e Interés minoritario	392.458	7,4%	50.777	443.235	8,4%	326.361	6,9%	20,3%	35,8%
Impuesto de renta diferido	5.026	0,1%	0	5.026	0,1%	7.719	0,2%	-34,9%	N/A
Impuesto de renta corriente	-148.304	-2,8%	0	-148.304	-2,8%	-118.706	-2,5%	24,9%	24,9%
Operaciones discontinuas	5.280	0,1%	-5.280	-	0,0%	0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-3.559	-0,1%	0	-3.559	-0,1%	-3.753	-0,1%	-5,2%	-5,2%
UTILIDAD NETA	250.901	4,8%	45.497	296.398	5,6%	211.621	4,5%	18,6%	40,1%
EBITDA CONSOLIDADO	846.816	16,0%	50.777	897.593	17,0%	602.868	12,7%	40,5%	48,9%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Estado de resultados

Acumulado COP MM

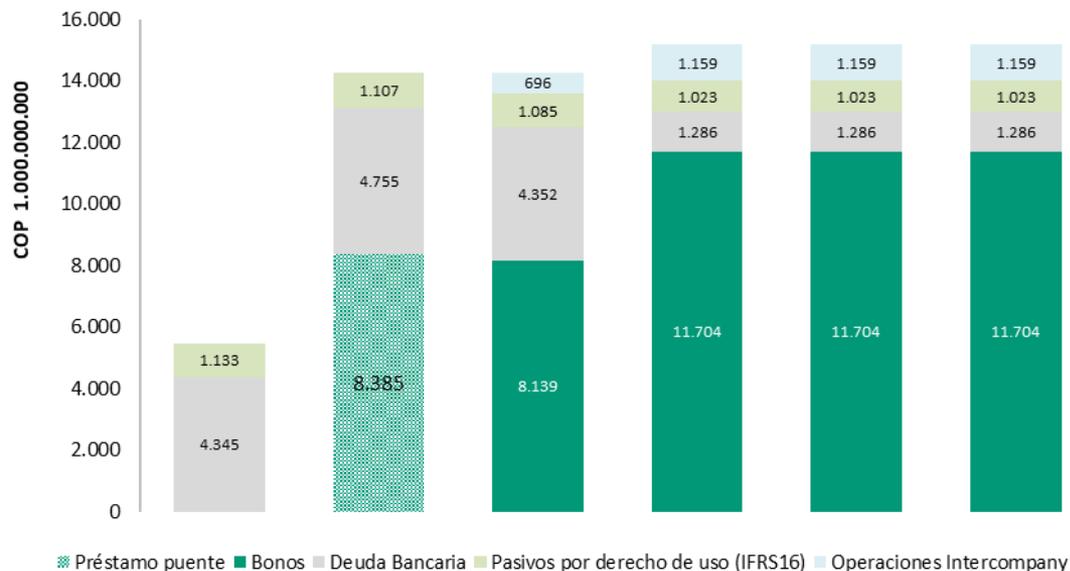
	2025-09	%	Gastos no recurrentes	2025-09 Sin gastos no recurrentes	%	2024-09	%	Var	% Var sin Gastos no recurrentes
	Acumulado					Acumulado			
Total Ingresos Operacionales	15.315.452	100,0%	-2.222	15.313.230	100,0%	13.518.406	100,0%	13,3%	13,3%
Costo mercancía vendida	-9.368.552	-61,2%	12.649	-9.355.903	-61,1%	-8.141.951	-60,2%	15,1%	14,9%
Utilidad Bruta	5.946.900	38,8%	10.427	5.957.327	38,9%	5.376.455	39,8%	10,6%	10,8%
Gastos de administración	-565.256	-3,7%	60.445	-504.811	-3,3%	-536.805	-4,0%	5,3%	-6,0%
Gastos de venta	-3.493.039	-22,8%	40.180	-3.452.859	-22,5%	-3.419.736	-25,3%	2,1%	1,0%
Diferencia en cambio operativa neta	11.229	0,1%	0	11.229	0,1%	-31.640	-0,2%	-135,5%	-135,5%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	55.367	0,4%	-6.078	49.289	0,3%	6.794	0,1%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-3.991.699	-26,1%	94.547	-3.897.152	-25,4%	-3.981.387	-29,5%	0,3%	-2,1%
Utilidad Operativa	1.955.201	12,8%	104.974	2.060.175	13,5%	1.395.068	10,3%	40,2%	47,7%
Ingresos financieros	439.549	2,9%	0	439.549	2,9%	43.195	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-1.029.141	-6,7%	0	-1.029.141	-6,7%	-542.821	-4,0%	89,6%	89,6%
Dividendos	309	0,0%	0	309	0,0%	291	0,0%	6,2%	N/A
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-56.747	-0,4%	0	-56.747	-0,4%	20.311	0,2%	N/A	N/A
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-10.691	-0,1%	0	-10.691	-0,1%	-12.159	-0,1%	-12,1%	-12,1%
Otros ingresos (egresos) netos	157.604	1,0%	-180.118	-22.514	-0,1%	2.518	0,0%	N/A	-994,1%
Post Operativos Netos	-499.117	-3,3%	-180.118	-679.235	-4,4%	-488.665	-3,6%	2,1%	39,0%
UAI e Interés minoritario	1.456.084	9,5%	-75.144	1.380.940	9,0%	906.403	6,7%	60,6%	52,4%
Impuesto de renta diferido	-12.805	-0,1%	0	-12.805	-0,1%	16.936	0,1%	-175,6%	-175,6%
Impuesto de renta corriente	-381.381	-2,5%	0	-381.381	-2,5%	-335.436	-2,5%	13,7%	13,7%
Operaciones discontinuas	(88.627)	-0,6%	88.627	-	0,0%	0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-9.603	-0,1%	0	-9.603	-0,1%	-10.357	-0,1%	-7,3%	-7,3%
UTILIDAD NETA	963.668	6,3%	13.483	977.151	6,4%	577.546	4,3%	66,9%	69,2%
EBITDA CONSOLIDADO	2.324.425	15,2%	104.974	2.429.399	15,9%	1.790.402	13,2%	29,8%	35,7%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Endeudamiento Neto Consolidado – Incluye Principal. Ebitda excluye gastos no recurrentes



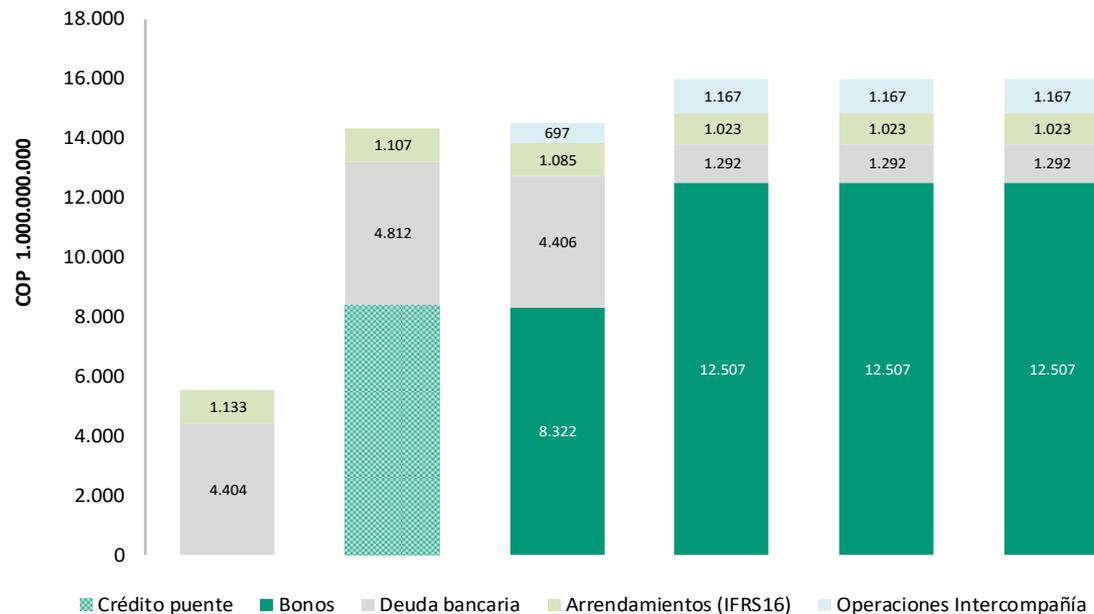
	Dic-24	Mar-25 TTM	Jun-25 TTM	Sep-25 TTM	9 meses-RunRate	Q3- RunRate
Endeudamiento Bruto Total ⁽¹⁾	5.479	14.248	13.577	14.013	14.013	14.013
Efectivo ⁽²⁾	1.128	1.129	851	2.150	2.150	2.150
Endeudamiento Neto	4.350	13.119	12.726	11.864	11.864	11.864
EBITDA TTM ⁽³⁾	2.374	2.481	2.718	3.013	3.106	3.590
Deuda Neta/EBITDA	1,83	5,29	4,68	3,94	3,82	3,30

1) La deuda bruta total incluye únicamente el principal de las obligaciones financieras y los arrendamientos financieros, y excluye las operaciones entre empresas del grupo.

2) El efectivo excluye el efectivo restringido de las operaciones entre empresas del grupo y los certificados de depósito por valor de USD 2,0 mil millones.

3) El EBITDA TTM excluye los gastos no recurrentes

Endeudamiento Neto Consolidado – principal + intereses causados y ebitda reportado.



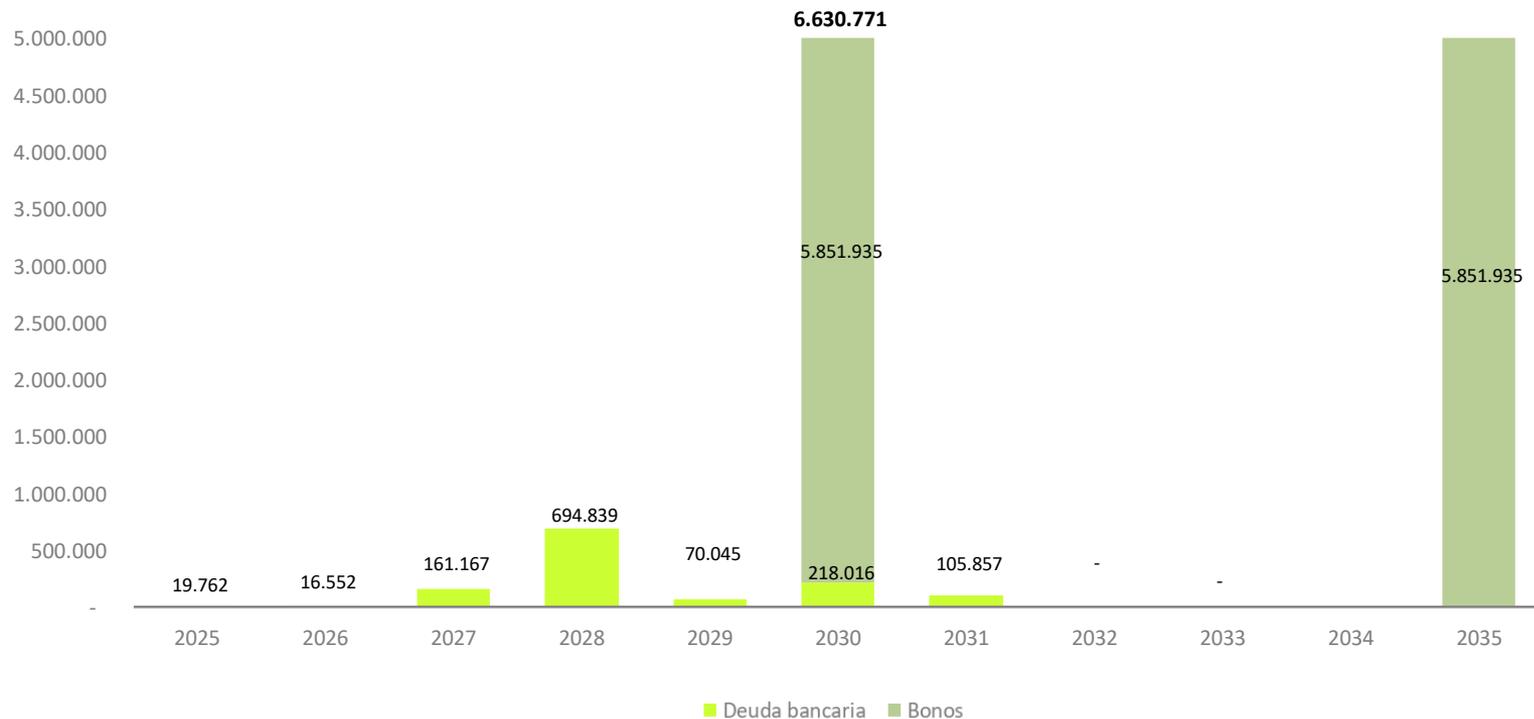
	Dic-24	Mar-25 TTM	Jun-25 TTM	Sep-25 TTM	9 months-RunRate	Q3- RunRate
Deuda Bruta ⁽¹⁾	5.538	14.329	13.813	14.823	14.823	14.823
Caja ⁽²⁾	1.128	1.129	850	2.150	2.150	2.150
Deuda Neta	4.409	13.201	12.963	12.673	12.673	12.673
EBITDA TTM ⁽³⁾	2.374	2.481	2.664	2.908	3.099	3.387
DeudaNeta/EBITDA	1,86	5,32	4,87	4,36	4,09	3,74

1) Gross Total Debt excludes intercompany operations

2) Cash excludes restricted cash of intercompany operations and CD of US 2,0 Bn

Deuda Consolidada – Vencimiento del Principal

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
% Deuda Total	0,2%	0,1%	1,2%	5,3%	0,5%	46,7%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	45,0%	
Deuda bancaria	19.762	16.552	161.167	694.839	70.045	218.016	105.857					1.286.237
Bonos						5.851.935					5.851.935	11.703.870
Deuda Total	19.762	16.552	161.167	694.839	70.045	6.069.951	105.857	-	-	-	5.851.935	12.990.107





Anexos

Estado de resultados

3T – 2025 USD MM

	2025 3T % Ingresos		Gastos no recurrentes	2025 3T Sin gastos no recurrentes % Ingresos		2024 3T % Ingresos		% Var.	%Var sin gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	1.317,1	100,0%	-0,6	1.316,5	100,0%	1.160,0	100,0%	13,5%	13,5%
Costo mercancía vendida	-793,0	-60,2%	2,3	-790,7	-60,1%	-709,5	-61,2%	11,8%	11,4%
Utilidad Bruta	524,1	39,8%	1,7	525,8	39,9%	450,5	38,8%	16,3%	16,7%
Gastos de administración	-48,8	-3,7%	7,7	-41,1	-3,1%	-45,3	-3,9%	7,8%	-9,2%
Gastos de venta	-298,4	-22,7%	4,9	-293,5	-22,3%	-290,2	-25,0%	2,8%	1,1%
Diferencia en cambio operativa neta	-1,4	-0,1%	0,0	-1,4	-0,1%	0,9	0,1%	N/A	N/A
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	1,6	0,1%	-1,5	0,1	0,0%	0,7	0,1%	134,6%	-85,8%
Total Gastos Operacionales	-347,0	-26,3%	11,1	-335,9	-25,5%	-333,9	-28,8%	3,9%	0,6%
Utilidad Operativa	177,1	13,4%	12,8	189,9	14,4%	116,6	10,1%	51,8%	62,8%
Ingresos financieros	47,2	3,6%	0,0	47,2	3,6%	3,6	0,3%	1205,8%	N/A
Gastos financieros	-111,7	-8,5%	0,0	-111,7	-8,5%	-38,6	-3,3%	189,7%	189,7%
Dividendos del portafolio	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	-100,0%	-100,0%
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-10,8	-0,8%	0,0	-10,8	-0,8%	-2,1	-0,2%	422,0%	N/A
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	0,3	0,0%	0,0	0,3	0,0%	0,2	0,0%	59,2%	59,2%
Otros ingresos (egresos) netos	-3,7	-0,3%	0,0	-3,7	-0,3%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Post Operativos Netos	-78,7	-6,0%	0,0	-78,7	-6,0%	-36,8	-3,2%	113,8%	113,8%
UAI e Interés minoritario	98,4	7,5%	12,8	111,2	8,4%	79,8	6,9%	23,3%	39,3%
Impuesto de renta diferido	1,1	0,1%	0,0	1,1	0,1%	1,8	0,2%	-39,6%	-39,6%
Impuesto de renta Corriente	-37,0	-2,8%	0,0	-37,0	-2,8%	-29,0	-2,5%	27,8%	27,8%
Operaciones discontinuas	1,4	0,1%	-1,4	0,0	0,0%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-0,9	-0,1%	0,0	-0,9	-0,1%	-0,9	-0,1%	-3,7%	-3,7%
UTILIDAD NETA	63,0	4,8%	11,4	74,4	5,6%	51,7	4,5%	21,8%	43,7%
EBITDA CONSOLIDADO	211,5	16,1%	12,8	224,2	17,0%	147,2	12,7%	43,6%	52,3%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Estado de resultados

Acumulado USD MM

	2025-09	% Ingresos	Gastos no recurrentes	2025 09 Sin gastos no recurrentes	% Ingresos	2024-09	% Ingresos	Var	%Var sin gastos no recurrentes
Total Ingresos Operacionales	3.711,8	100,0%	-0,6	3.711,2	100,0%	3.395,3	100,0%	9,3%	9,3%
Costo mercancía vendida	-2.269,9	-61,2%	3,1	-2.266,8	-61,1%	-2.044,5	-60,2%	11,0%	10,9%
Utilidad Bruta	1.441,9	38,8%	2,6	1.444,5	38,9%	1.350,8	39,8%	6,7%	6,9%
Gastos de administración	-137,0	-3,7%	14,8	-122,2	-3,3%	-134,8	-4,0%	1,6%	-9,4%
Gastos de venta	-846,5	-22,8%	9,8	-836,6	-22,5%	-859,0	-25,3%	-1,5%	-2,6%
Diferencia en cambio operativa neta	2,5	0,1%	0,0	2,5	0,1%	-8,1	-0,2%	-131,4%	-131,4%
Otros ingresos (egresos) netos operacionales	11,6	0,3%	-1,5	10,1	0,3%	1,7	0,1%	N/A	N/A
Total Gastos Operacionales	-969,3	-26,1%	23,1	-946,2	-25,5%	-1.000,2	-29,5%	-3,1%	-5,4%
Utilidad Operativa	472,6	12,7%	25,7	498,3	13,4%	350,6	10,3%	34,8%	42,1%
Ingresos financieros	107,0	2,9%	0,0	107,0	2,9%	10,9	0,3%	N/A	N/A
Gastos financieros	-250,9	-6,8%	0,0	-250,9	-6,8%	-136,4	-4,0%	83,9%	83,9%
Dividendos del portafolio	0,1	0,0%	0,0	0,1	0,0%	0,1	0,0%	4,0%	4,0%
Dif. en cambio de activos y pasivos no operativos	-14,1	-0,4%	0,0	-14,1	-0,4%	5,0	0,1%	N/A	N/A
Part. resultados asociadas y negocios conjuntos	-2,6	-0,1%	0,0	-2,6	-0,1%	-3,1	-0,1%	-17,5%	-17,5%
Otros ingresos (egresos) netos	37,5	1,0%	-42,9	-5,4	-0,1%	0,7	0,0%	N/A	N/A
Post Operativos Netos	-122,9	-3,3%	-42,9	-165,8	-4,5%	-122,8	-3,6%	0,1%	35,0%
UAI e Interés minoritario	349,6	9,4%	-17,2	332,5	9,0%	227,7	6,7%	53,5%	46,0%
Impuesto de renta diferido	-3,3	-0,1%	0,0	-3,3	-0,1%	4,1	0,1%	-181,0%	-181,0%
Impuesto de renta Corriente	-92,2	-2,5%	0,0	-92,2	-2,5%	-84,2	-2,5%	9,5%	9,5%
Operaciones discontinuas	-21,2	-0,6%	21,2	0,0	0,0%	0,0	0,0%	N/A	N/A
Interés no controlante	-2,3	-0,1%	0,0	-2,3	-0,1%	-2,6	-0,1%	-10,6%	-10,6%
UTILIDAD NETA	230,7	6,2%	4,0	234,6	6,3%	145,0	4,3%	59,0%	61,8%
EBITDA CONSOLIDADO	564,0	15,2%	25,7	589,7	15,9%	449,9	13,3%	25,3%	31,1%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Estado de situación financiera

2025

ACTIVO	Septiembre 2025	Diciembre 2024	% Var.
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.149.783	1.128.399	90,5%
Activo financiero medido al costo amortizado	263.339	-	N/A
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	2.085.580	2.118.559	-1,6%
Inventarios	2.516.713	2.447.873	2,8%
Activos biológicos	168.561	182.095	-7,4%
Otros activos	951.788	539.202	76,5%
Activos no corrientes mantenidos para la venta	21.832	97	0,0%
Total activo corriente	8.157.596	6.416.225	27,1%
Activo no corriente			
Activo financiero medido al costo amortizado	8.961.653	-	N/A
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	49.782	48.401	2,9%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	392.510	259.337	51,4%
Inversiones patrimoniales medidas a valor razonable	73.752	164.415	-55,1%
Propiedades, planta y equipo, neto	4.268.023	4.344.601	-1,8%
Activos por derechos de uso	890.344	1.007.565	-11,6%
Propiedades de inversión	7.557	7.794	-3,0%
Plusvalía	2.333.110	2.463.605	-5,3%
Otros activos intangibles	1.326.789	1.391.983	-4,7%
Activo por impuesto diferido	812.187	821.992	-1,2%
Otros activos	14.998	16.544	-9,3%
Total activo no corriente	19.130.705	10.526.237	81,7%
Total activos	27.288.301	16.942.462	61,1%

Tasa de cambio Balance COP USD: 2025-2024: COP 3.901,29 – 4.164,21.

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Estado de situación financiera

2025

	Septiembre 2025	Diciembre 2024	% Var.
PASIVO			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	830.078	567.649	46,2%
Obligaciones partes relacionadas	22.116	-	N/A
Pasivos por derechos de uso	187.004	207.565	-9,9%
Proveedores y cuentas por pagar	2.145.113	2.041.127	5,1%
Impuesto sobre la renta e impuestos por pagar	720.121	433.511	66,1%
Pasivo por beneficios a empleados	308.480	333.523	-7,5%
Provisiones	4.128	7.595	-45,6%
Otros pasivos	157.289	110.437	42,4%
Total pasivo corriente	4.374.329	3.701.407	18,2%
Pasivos no corriente			
Obligaciones financieras	12.932.957	3.836.502	237,1%
Obligaciones partes relacionadas	1.168.170	-	N/A
Pasivos por derechos de uso	836.346	925.843	-9,7%
Pasivo por beneficios a empleados	197.501	216.919	-9,0%
Pasivo por impuesto diferido	1.146.269	1.135.480	1,0%
Provisiones	7.214	7.458	-3,3%
Total pasivo no corriente	16.288.457	6.122.202	166,1%
Total pasivo	20.662.786	9.823.609	110,3%
PATRIMONIO			
Patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	6.568.758	7.036.561	-6,6%
Participaciones no controladoras	56.757	82.292	-31,0%
Total patrimonio	6.625.515	7.118.853	-6,9%
Total pasivo y patrimonio	27.288.301	16.942.462	61,1%

Tasa de cambio Balance COP USD: 2025-2024: COP 3.901,29 – 4.164,21.

Para mayor detalle consulte las notas a los estados financieros en:

<http://www.gruponutresa.com/inversionistas/resultados-y-publicaciones/resultados-trimestrales/#2025-3>

Rentabilidad

3T 2025 – COP/USD

COP MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Galletas	180.323	124.525	44,8%	18,8%	13,7%
Chocolates	174.442	62.997	176,9%	18,8%	7,7%
Cárnicos	121.576	90.985	33,6%	16,4%	12,9%
Café	80.136	85.087	-5,8%	8,6%	12,9%
TMLUC	48.301	68.935	-29,9%	12,2%	15,7%
Alim. al consumidor	81.883	68.545	19,5%	21,5%	19,3%
Helados	68.762	40.640	69,2%	28,4%	20,2%
Pastas	21.443	16.471	30,2%	14,9%	10,8%
Otros	69.949	44.683	56,5%	12,7%	8,7%
Total	846.815	602.868	40,5%	16,0%	12,7%

USD MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Galletas	45,1	30,3	48,9%	18,8%	13,7%
Chocolates	43,6	15,3	184,5%	18,8%	7,7%
Cárnicos	30,4	22,3	36,3%	16,4%	12,9%
Café	20,0	20,8	-3,8%	8,6%	12,9%
TMLUC	11,9	16,9	-29,3%	12,1%	15,7%
Alim. al consumidor	20,4	16,7	21,9%	21,5%	19,3%
Helados	17,2	9,9	72,9%	28,4%	20,2%
Pastas	5,4	4,0	32,8%	14,9%	10,9%
Otros	17,5	10,9	60,2%	12,8%	8,7%
Total	211,5	147,2	43,6%	16,1%	12,7%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.006,27 – 4.096,80

Rentabilidad

Acumulado – COP/USD

COP MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Biscuits	474.086	345.013	37,4%	17,3%	13,7%
Chocolates	462.360	192.239	140,5%	17,1%	9,0%
Cold cuts	342.118	309.921	10,4%	15,4%	14,5%
Coffee	233.642	280.187	-16,6%	8,8%	14,4%
TMLUC	197.040	191.715	2,8%	15,8%	14,8%
Retail Food	255.044	204.122	24,9%	22,8%	19,8%
Ice cream	124.118	108.031	14,9%	20,2%	18,8%
Pasta	56.806	56.068	1,3%	13,0%	12,6%
Other	179.212	103.105	73,8%	11,3%	7,1%
Total	2.324.425	1.790.402	29,8%	15,2%	13,2%

USD MM	EBITDA			Margen EBITDA	
	2025	2024	%Var	2025	2024
Biscuits	115,3	86,5	33,3%	17,3%	13,7%
Chocolates	112,3	48,3	132,4%	17,2%	9,0%
Cold cuts	82,9	78,1	6,2%	15,5%	14,6%
Coffee	56,6	70,6	-19,8%	8,8%	14,4%
TMLUC	47,4	48,2	-1,5%	15,7%	14,8%
Retail Food	61,8	51,3	20,4%	22,8%	19,8%
Ice cream	30,3	27,1	11,9%	20,3%	18,7%
Pasta	13,8	14,1	-2,4%	13,0%	12,6%
Other	43,6	25,8	68,6%	11,3%	7,1%
Total	564,0	450,0	25,3%	15,2%	13,3%

Tasa de cambio promedio COP USD: 2025-2024: COP 4.129,5 – 3.981,26

TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO HASTA LA FECHA

TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO DEL AÑO HASTA LA FECHA USD/MONEDA				
PAÍS	MONEDA	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2024	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2025	VAR. %
COLOMBIA	COP	3.981,26	4.129,50	3,72%
CHILE	CLP	936,76	957,00	2,16%
MEXICO	MXN	17,72	19,52	10,18%
PERU	PEN	3,76	3,64	-3,20%
COSTA RICA	CRC	519,72	507,95	-2,26%
GUATEMALA	GTQ	7,77	7,69	-1,11%
HONDURAS	HNL	24,83	25,98	4,64%
NICARAGUA	NIO	36,62	36,62	0,00%
DOMINICAN REP	DOP	59,24	61,36	3,58%
VENEZUELA	VES	36,42	96,81	165,81%
ARGENTINA	ARS	887,26	1.179,57	32,95%
SOUTH AFRICA	ZAR	18,48	18,15	-1,78%
MALAYSIA	MYR	4,64	4,33	-6,66%
PHILIPPINES	PHP	56,99	57,10	0,19%
EUROPE	EUR	0,92	0,89	-2,84%
CHINA	CNY	7,11	7,17	0,80%

TIPOS DE CAMBIO CRUZADOS PROMEDIO DEL AÑO A LA FECHA MONEDA/COP				
PAÍS	MONEDA	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2024	TIPOS DE CAMBIO PROMEDIO AÑO 2025	VAR. %
COLOMBIA	COP	1,00	1,00	0,00%
CHILE	CLP	4,25	4,32	1,53%
MEXICO	MXN	224,69	211,52	-5,86%
PERU	PEN	1.060,17	1.136,02	7,15%
COSTA RICA	CRC	7,66	8,13	6,13%
GUATEMALA	GTQ	512,13	537,16	4,89%
HONDURAS	HNL	160,36	158,96	-0,87%
NICARAGUA	NIO	108,71	112,75	3,72%
DOMINICAN REP	DOP	67,20	67,30	0,14%
VENEZUELA	VES	109,31	42,66	-60,98%
ARGENTINA	ARS	4,49	3,50	-21,98%
SOUTH AFRICA	ZAR	215,46	227,53	5,60%
MALAYSIA	MYR	858,52	953,99	11,12%
PHILIPPINES	PHP	69,86	72,32	3,52%
EUROPE	EUR	4.328,45	4.620,72	6,75%
CHINA	CNY	560,07	576,31	2,90%

Contacto

Catherine Chacón Navarro

Directora de Finanzas Corporativas

e-mail: cchacon@gruponutresa.com

Tel: +574 325 8731

www.gruponutresa.com

Para mayor información de resultados históricos de Grupo Nutresa, puede acceder al Grupo Nutresa Valuation Kit -GNVK, en el siguiente vínculo:

<http://www.gruponutresa.com/es/content/grupo-nutresa-valuation-kit-gnvk>



Para más información acerca de los ADR nivel 1 de Grupo Nutresa, por favor comunicarse con The Bank of New York Mellon marketing desk
