



Contenido

Descripción de las emisiones de valores vigentes	4
Glosario	6
PRIMERA PARTE: SITUACIÓN FINANCIERA	
1. Estados financieros trimestrales separados y consolido	ados8
2. Cambios materiales en los estados financieros del em	nisor8
3. Comentarios y análisis de la administración sobre l operación y la situación financiera, en relación reportados en los estados financieros trimestrales	con los resultados
3.1 Variaciones materiales en la situación financiera, e el mismo trimestre reportado para el ejercicio anterior.	



	comparación con el mismo trimestre reportado para el ejercicio anterior
4.	Capítulo dedicado al análisis cuantitativo y/o cualitativo del riesgo de mercado al que está expuesto el emisor como consecuencia de sus inversiones y actividades sensibles a variaciones de mercado, siempre
SFG	que dicho riesgo sea material para el trimestre reportado
	Descripción de las variaciones materiales que se hayan presentado en los
	riesgos a los que está expuesto el emisor, diferentes al riesgo de mercado, y los mecanismos implementados para mitigarlos
2.	Cambios materiales en las prácticas, procesos, políticas e indicadores implementados por el emisor en relación con los criterios ambientales,
3.	sociales y de gobierno corporativo
	del emisor entre el periodo cubierto por el informe del primer trimestre y la
	fecha en que se autoriza su divulgación al público



Datos de identificación



Denominación Social: Grupo Nutresa S. A.

Ciudad: Medellín, Colombia

Dirección: Carrera 43 A # 1 A SUR 143

Descripción de las emisiones de valores vigentes

La acción de Grupo Nutresa se encuentra registrada en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC), actualmente denominada NUAM exchange, bajo el nemotécnico Nutresa. Al cierre del tercer trimestre de 2025, Grupo cuenta con 455.410.119 acciones ordinarias en circulación y el título está clasificado como de bursatilidad media.

Emisión vigente:

- a) Acciones ordinarias.
- b) Listadas en la Bolsa de Valores de Colombia.





IPO **Mar 21/1961**

CLASE DE ACCIÓN Ordinaria

NÚMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓNA 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 455.410.119

NÚMERO DE ACCIONES READQUIRIDAS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 4.713.339



Glosario

Acciones. Partes en las que se divide el capital social dentro de una sociedad y que representan para su titular o propietario, denominado accionista, la parte de propiedad que posee de la empresa.

Asamblea de Accionistas. Máximo órgano social y administrativo, conformado por los accionistas de la Compañía.

Estados financieros. Informe que refleja la situación financiera de Grupo Nutresa en un momento determinado.

Estados financieros consolidados. Estados financieros en los cuales los activos, pasivos, activos netos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo de Grupo Nutresa y de sus entidades controladas se presentan como si se tratase de una sola entidad económica.

Estados financieros separados. Los presentados por una entidad controladora (es decir, un inversor con el control de una subsidiaria) o un inversor con control conjunto en una participada o con influencia significativa sobre ésta, en los que las inversiones son contabilizadas al costo o de acuerdo con la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

Sociedad, Compañía, Grupo Nutresa o Grupo. Se refiere a Grupo Nutresa S. A.

Grupo Empresarial Nutresa. Conjunto de compañías que comprende a Grupo Nutresa S. A. (sociedad matriz) y sus sociedades subordinadas.



Matriz. Sociedad que controla a otras sociedades por medio de la participación accionaria que le otorga poder decisorio, ya sea de manera directa o por intermedio de otras sociedades. Grupo Nutresa S. A. es la matriz del Grupo Empresarial Nutresa.

Subordinadas. Sociedades controladas por Grupo Nutresa S. A.

Filial. Sociedad subordinada cuyo control es ejercido directamente por la sociedad matriz.

Subsidiaria. Sociedad subordinada cuyo control lo ejerce la matriz por intermedio de otras sociedades.

Organización. Estructura empresarial que conforma el Grupo Empresarial Nutresa.

Gobierno corporativo. Conjunto de políticas y lineamientos corporativos que constituyen el marco institucional y de comportamiento ético de la Organización, y que propende a la transparencia y la integridad de todos los procesos dentro de la misma.

Junta Directiva. Órgano de administración de Grupo Nutresa S. A. que se encarga de hacerle seguimiento a la gestión del Presidente de la Compañía. Está compuesto por cinco miembros, designados por la Asamblea de Accionistas para periodos de dos años.

Negocios. Unidades o actividades productivas bajo las cuales está organizado estructuralmente el Grupo Empresarial Nutresa, a saber, los siguientes Negocios: Galletas, Café, Cárnicos, Chocolates, Tresmontes Lucchetti, Alimentos al Consumidor, Helados y Pastas.



Primera parte Situación financiera

1. Estados financieros trimestrales separados y consolidados.

Los Estados financieros intermedios del tercer trimestre de 2025, tanto separados como consolidados, del Grupo Nutresa, hacen parte del presente informe como anexo y pueden ser consultados en la página web de la Compañía, en los siguientes enlaces:

Clic para consultar

Estados financieros intermedios consolidados condensados

Clic para consultar

Estados financieros intermedios separados condensados

2. Cualquier cambio material en los estados financieros del emisor

Durante el tercer trimestre de 2025 no se presentaron cambios materiales en los estados financieros de Grupo Nutresa respecto del Informe Periódico de Fin de Ejercicio de 2024, no obstante, se mencionan las siguientes variaciones:

Estados financieros intermedios consolidados condensados.

En el Estado de Situación Financiera se reportó un activo por valor de COP 27,3



billones, con un crecimiento de 61,1% con respecto a diciembre de 2024, explicado principalmente por la inversión en Certificado de Depósito a Término Fijo (ver nota 7).

En el pasivo total se registra una cifra consolidada de COP 20,7 billones, con un aumento del 110,3% que se debe en gran medida a un mayor endeudamiento (ver nota 19), recursos invertidos en un Certificado de Depósito a Término Fijo.

Estados financieros intermedios separados condensados.

En el Estado de Situación Financiera se reportó un activo por valor de COP 7,2 billones, con un decrecimiento de -1,7% con respecto a diciembre de 2024, explicado principalmente por la desinversión en Sura SAC, Bimbo y Estrella Andina principalmente.

En el pasivo total se registra una cifra de COP 57.815 millones, con un crecimiento de 96,5%, explicado principalmente por saldo por pagar en servicios.

- 3. Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de la operación y la situación financiera del emisor, en relación con los resultados reportados en los estados financieros trimestrales.
- 3.1. Variaciones materiales en la situación financiera del emisor, en comparación con el mismo trimestre reportado para el ejercicio anterior.

Durante el tercer trimestre de 2025 no se presentaron cambios materiales en la situación financiera de la Compañía, no obstante, se hace alusión a las siguientes variaciones:

Estado de Situación Financiera Intermedio Consolidado Condensado.



En el Estado de Situación Financiera Consolidado del Tercer trimestre del año 2025 se reportó un activo por valor de COP 27,3 billones, con un crecimiento del 62,5% con respecto al mismo trimestre del año 2024, explicado principalmente por la inversión en Certificado de Depósito a Término Fijo y el aumento en capital de trabajo.

En el pasivo total se registra una cifra consolidada de COP 20,7 billones, con un aumento del 107,9% con respecto al mismo trimestre del año 2024, que se debe en gran medida a un mayor endeudamiento, recursos invertidos en un Certificado de Depósito a Término Fijo y aumento en capital de trabajo.

Estado de Situación Financiera Intermedio Separado Condensado.

En el Estado de Situación Financiera Separado a 30 de septiembre de 2025 se reportó un activo por valor de COP 7,2 billones, con un crecimiento del 1,8% con respecto a septiembre de 2024, lo anterior es generado por aumento en utilidades de las inversiones en subsidiarias.

En el pasivo total se registra una cifra de COP 57.815 millones, con un aumento del 49,2%, explicado principalmente por saldo por pagar en servicios.

3.2. Variaciones materiales en los resultados de las operaciones del emisor, en comparación con el mismo trimestre reportado para el ejercicio anterior.

Durante los primeros nueve meses del año, las ventas de Grupo Nutresa reportan un valor de COP 15,3 billones, un 13,3% superiores a las reportadas durante el mismo periodo del año 2024. Este crecimiento está soportado por una dinámica comercial positiva tanto a nivel local, como en los principales mercados de la región. La compañía ha capitalizado la fortaleza de sus marcas y la eficiencia de su red de distribución.

En Colombia, los ingresos se ubican en COP 9,0 billones, con un crecimiento del 10,3%. Este desempeño es resultado de estrategias efectivas en los negocios principales, así como la innovación continua en el portafolio de productos. Se



destacan los crecimientos de los negocios que impulsaron el resultado local: Café: +27,5%, Chocolates: +14,0%, Restaurantes: +9,3%, Galletas: +8,1%.

Desempeño Internacional

En las plataformas internacionales se reportan ventas por COP 6,3 billones, con un crecimiento de 17,9%, las cuales representan un 41,2% del total. Medidos en dólares, estos ingresos son de USD 1,5 billones, con un crecimiento del 13,7%.

El dinamismo internacional fue transversal en las principales geografías del grupo. En USD se destaca el impulso significativo de los negocios de Café (+40,7%) y Chocolates (+37,6%), los cuales contribuyen de manera significativa a los resultados.

Márgenes y rentabilidad

El crecimiento en ventas se tradujo en una sólida generación de valor operativo.

En la utilidad bruta del periodo, se registra un valor de COP 5,9 billones, lo que representa un crecimiento del 10,6% frente al mismo periodo del año anterior. Esto se traduce en un margen bruto sobre ventas del 38,8%, evidenciando una mejora en la eficiencia de costos en comparación con el primer semestre del año.

Por su parte, la optimización de procesos internos, junto con una estrategia eficiente en la gestión de costos y gastos, ha impulsado un notable crecimiento del 40,2% en la utilidad operativa, la cual se ubicó en COP 1,96 billones. Es relevante señalar que, al excluir los gastos no recurrentes asociados al proyecto de transformación organizacional en curso, la utilidad operativa ajustada del Grupo ascendería a COP 2,06 billones, reflejando un crecimiento aún más amplio del 47,7%.

En términos de rentabilidad, el EBITDA reportado del Grupo se sitúa en COP 2,32 billones, con un crecimiento del 29,8% alcanzando un margen sobre las ventas



del 15,2%. Ajustando este indicador por los gastos no recurrentes mencionados, el EBITDA Ajustado asciende a COP 2,43 billones, con un margen sobre las ventas del 15,9%.

Gastos Posoperacionales y Utilidad Neta

En los gastos posoperativos, se reporta un incremento de COP 89.966 millones en el gasto financiero neto, explicado principalmente por un mayor endeudamiento por la emisión de bonos internacionales y los gastos asociados a esta operación.

Como resultado de los efectos operacionales y financieros detallados, la Utilidad Neta Consolidada del periodo es de COP 963.668 millones, lo que representa un crecimiento del 66,9% con respecto al mismo periodo del año anterior. Al excluir los efectos de los gastos no recurrentes, el crecimiento ajustado de la utilidad neta es del 69,2%.

Estados Financieros Separados

En los Estados Financieros Separados de Grupo Nutresa S. A. se reportan ingresos operacionales netos por COP 995.101 millones, de los cuales COP 814.461 millones corresponden a utilidad por el método de participación de las inversiones en compañías de alimentos, COP 296 millones a dividendos del portafolio de inversiones y COP 180.344 millones ingreso por venta de inversiones. La utilidad neta es de COP 962.604 millones.

4. Análisis cuantitativo y/o cualitativo del riesgo de mercado al que está expuesto el emisor como consecuencia de sus inversiones y actividades sensibles a variaciones de mercado, siempre que dicho riesgo sea material para el trimestre reportado.



Análisis cuantitativo y cualitativo del riesgo de mercado.

Grupo Nutresa clasifica como instrumentos de patrimonio medidos a valor razonable con cargo a los otros resultados integrales las inversiones de portafolio que no son mantenidas para negociar.

El resultado del periodo incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros, que es la fecha del decreto de dividendos de la Compañía emisora. Los otros resultados integrales incluyen las variaciones en el valor razonable de estos instrumentos financieros. El detalle de los instrumentos financieros aparece a continuación:

Valor en libros	Participación	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Sura SAC (*)	0% (2024 - 100%)	-	78.763
Clara Foods	1,794%	26.217	29.630
Jumbotail Technologies	2,226%	20.570	25.833
Otras sociedades		26.965	30.189
Total		73.752	164.415

^(*) En agosto de 2025 se realizó la venta de Sura SAC. Grupo Nutresa no tenía control sobre esta inversión, por lo tanto, no se consideraba como una subsidiaria y los recursos entregados eran administrados por Sura SAC.

Como resultado de sus operaciones, Grupo Nutresa está expuesto a variables de riesgo, entre ellas, la de mercado. Para Grupo Nutresa los principales inductores de riesgo de mercado son:

- Volatilidad de los precios de las materias primas (commodities).
- Abastecimiento de los commodities.
- Volatilidad de los tipos de cambio.



Volatilidad de la tasa de interés.

El efecto de la variación en las tasas de cambio se ve reflejado en los activos y pasivos, por lo cual se distribuye en clientes y otras cuentas por cobrar \$-27.592 (2024: \$11.119), proveedores \$41.020 (2024: \$-25.461) y coberturas de flujo de efectivo \$-2.199 (2024: \$-17.298). Lo anterior es revelado en la Nota 26 de los Estados financieros consolidados.

Grupo Nutresa opera en múltiples países, por lo que está expuesto al riesgo de mercado debido a la volatilidad de los tipos de cambio y de los tipos de interés. Para gestionar este riesgo de mercado, Grupo Nutresa utiliza derivados financieros como forwards, opciones, swaps y combinaciones de estos últimos.

Grupo Nutresa no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos. Todos los instrumentos financieros derivados utilizados por Grupo Nutresa tienen como objetivo gestionar y cubrir la exposición al riesgo de mercado, ver la Nota 19.6 de los Estados financieros consolidados.

Para evaluar la sensibilidad del saldo de las obligaciones financieras frente a las variaciones en las tasas de cambio, se consideran todas las obligaciones al 30 de septiembre de 2025 en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad y que no cuentan con coberturas de flujo de caja. Un incremento del 1% en la tasa de cambio con referencia al dólar (COP/USD) generaría un incremento en el saldo final de \$50.603.

Asimismo, para dar una idea de la sensibilidad del gasto financiero a los tipos de interés, se ha supuesto un incremento de +100pb, escenario en el cual el gasto financiero anual de Grupo se incrementaría en \$12.784 (2024: \$38.352). Para mayor detalle sobre la sensibilidad de las obligaciones financieras, ver las Notas 19.3 y 19.4 de los Estados financieros consolidados.

Para gestionar el riesgo de mercado, Grupo Nutresa ha establecido un Comité que se reúne periódicamente. Este revisa la exposición, cuantificación y posible impacto para cada uno de los inductores de riesgo de mercado mencionados y define políticas y procedimientos para gestionarlos efectivamente.



Volatilidad de los precios de las materias primas (commodities)

La volatilidad de los precios de las materias primas afecta los resultados de Grupo Nutresa debido a aspectos fundamentales como la geopolítica, el clima, la oferta y la demanda.

Para la adecuada gestión de este riesgo se sigue ampliando la cobertura de insumos y la administración de las principales materias primas por medio del análisis de escenarios y la revisión permanente de las políticas de cobertura que faciliten la toma de decisiones acertadas y oportunas. En línea con el objetivo de abastecimiento responsable, la Organización conformó un task force para abordar los desafíos en las principales materias primas de Grupo Nutresa por medio del diseño de hojas de ruta para un aprovisionamiento productivo y sostenible, conservando la biodiversidad y cumpliendo su objetivo a 2030.

Volatilidad de los tipos de cambio

La devaluación del tipo de cambio afecta los resultados de Grupo Nutresa tanto en sus ingresos como en sus costos y gastos. Los ingresos aumentan por las exportaciones y las ventas en dólares de compañías del exterior. Por su parte, los costos y gastos de Grupo que estén atados al dólar también aumentan en la medida en que la moneda se devalúa; así, materias primas importadas, como el trigo, y también algunas nacionales que están indexadas al dólar, como cacao, azúcar, concentrados y material de empaque, incrementan el costo de adquisición.

Adicionalmente, siendo una Compañía multilatina, los efectos de la devaluación para Grupo Nutresa no se limitan a lo que pase con el peso colombiano, sino también con la canasta de monedas donde opera; por lo tanto, es importante revisar el comportamiento de las tasas cruzadas del peso chileno, el colón costarricense, el peso mexicano, el sol peruano, el peso dominicano, entre otras.

Es importante, además, tener en cuenta que, a pesar de la cobertura natural que existe en la balanza de exportaciones e importaciones, la posición consolidada de Grupo Nutresa es corta en dólares (USD); por tanto,



devaluaciones en el tipo de cambio podrían tener un impacto negativo en los resultados consolidados de Grupo. No obstante, para mitigar los efectos adversos que se puedan presentar por variaciones en los tipos de cambio, Grupo cuenta con diferentes herramientas para gestionarlo, como un programa de coberturas cambiarias a través de derivados financieros como forward y opciones con un horizonte de un año, programas de productividad en el costo y en el gasto que permiten balancear la rentabilidad y una activa gestión de exportaciones que posibilitan el aprovechamiento de la competitividad.

Adicionalmente, las variaciones en las tasas de cambio pueden afectar el valor de la deuda en monedas distintas a la moneda funcional de cada sociedad. Para esto Grupo Nutresa también recurre a derivados financieros que clasifica como coberturas contables ajustando el valor de las obligaciones.

Volatilidad de la tasa de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para el Grupo, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios y arrendamientos. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IBR- DTF - BCCR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

Para mitigar este riesgo, Grupo Nutresa evalúa periódicamente los diferentes instrumentos y el costo del endeudamiento en las diferentes geografías donde opera y reestructura la deuda según las condiciones más competitivas del mercado. También, ocasionalmente recurre a derivados financieros (swaps) para amortiguar el impacto sobre los gastos financieros.

Conozca más sobre el ecosistema de gestión integral de riesgos de Grupo Nutresa en el siguiente link:

Informe del ecosistema integral de riesgos



Segunda parte Información adicional

1. Descripción de las variaciones materiales que se hayan presentado en los riesgos a los que está expuesto el emisor, diferentes al riesgo de mercado, y los mecanismos implementados para mitigarlos.

Para el tercer trimestre de 2025 se presentaron variaciones materiales en comparación con el Informe Periódico Trimestral. Dichas variaciones fueron reveladas al mercado en información relevante el 19 de agosto de 2025.

Grupo Nutresa S. A. informó que reabrió la emisión de bonos internacionales 144A/Reg S senior unsecured, que se perfeccionó en mayo de 2025. La Compañía adelantó una reapertura por un valor total de USD 1.000 millones a doble tramo (2030 y 2035), que contó con Calificación Moody's Baa3 estable y Fitch BB+ estable. Los fondos provenientes de la emisión se destinarán a pagar, la deuda local en Colombia, y para propósitos corporativos generales.

La demanda se situó en USD 3,2 billones. La emisión se listó en la Bolsa de Valores de Singapur y está sujeta a las condiciones usuales para este tipo de operaciones.

Para mayor detalle se puede acceder a la información relevante publicada a través del siguiente enlace:

https://gruponutresa.com/reapertura-de-bonos-internacionales/19767/



2. Cambios materiales que se hayan presentado en las prácticas, procesos, políticas e indicadores implementados por el emisor en relación con los criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

i) Asuntos ambientales y sociales.

Para el tercer trimestre del 2025, respecto del Informe Periódico de Fin de Ejercicio del 2024, no se presentaron cambios en las prácticas, procesos, políticas e indicadores en relación con los criterios sociales y ambientales, incluidos los climáticos (Circular 031 de 2021).

ii) Gobierno Corporativo.

Durante el tercer trimestre de 2025 no se presentaron cambios en temas asociados al Gobierno Corporativo de la Compañía.

- 3. Cualquier cambio material que haya sucedido en los estados financieros del emisor entre el periodo cubierto por el informe del tercer trimestre y la fecha en que se autoriza su divulgación al público.
- i) Control de Grupo Nutresa: El pasado 27 de junio, Grupo Nutresa informó que los accionistas Nugil S.A.S. y JGDB Holding S.A.S. suscribieron un acuerdo de accionistas en virtud del cual JGDB Holding S.A.S. ejerce el control de la Compañía mediante el control de la elección de la mayoría de los miembros de la junta directiva, en los términos del artículo 260 y del numeral 2 del artículo 261 del Código de Comercio.
- ii) Readquisición de acciones: El 24 de abril de 2025, la Junta Directiva de Grupo Nutresa S. A. aprobó el Reglamento General de Readquisición de Acciones de la



Compañía, en el marco del Proyecto de Readquisición de Acciones aprobado por la Asamblea de Accionistas el 17 de marzo de 2025.

El reglamento aprobado por la Junta Directiva estableció que la Compañía podría adquirir hasta 4.580.000 acciones, a un precio por acción de ciento treinta mil pesos (\$130.000), mediante la formulación de una o de varias ofertas durante lo que resta del 2025.

Durante los últimos meses, la Compañía ha presentado 5 ofertas de readquisición de acciones, cuyos resultados han sido los siguientes:

- El 2 de junio se presentó una oferta de readquisición de hasta 600.000 acciones cuyo plazo de aceptaciones fue de 5 días hábiles, comprendidos entre el 3 y el 9 de junio de 2025.
 - La compañía readquirió 545.750 acciones por un valor total de COP \$70.947.500.000 y, al cierre de esta operación, el número total de acciones en circulación de la sociedad pasó de 457.755.869 a 457.210.119 acciones ordinarias.
- El 30 de junio se presentó una oferta de readquisición de hasta 600.000 acciones cuyo plazo de aceptaciones fue de 5 días hábiles, comprendidos entre el 1 y el 7 de julio de 2025.
 - La compañía readquirió 600.000 acciones por un valor total de COP \$78.000.000.000 y, en consecuencia, el número total de acciones en circulación de la sociedad pasó de 457.210.119 a 456.610.119 acciones ordinarias.
- El 31 de julio la Compañía presentó una oferta de readquisición de hasta 600.000 acciones cuyo plazo de aceptaciones fue de 3 días hábiles, comprendidos entre el 1 y el 5 de agosto de 2025.
 - La compañía readquirió 600.000 acciones por un valor total de COP \$ 78.000.000.000 y, en consecuencia, el número total de acciones en



- circulación de la sociedad pasó de 456.610.119 a 456.010.119 acciones ordinarias.
- El 26 de agosto la Compañía presentó una oferta de readquisición de hasta 600.000 acciones cuyo plazo de aceptaciones fue de 3 días hábiles, comprendidos entre el 27 y el 29 de agosto de 2025.
 - La compañía readquirió 600.000 acciones por un valor total de COP \$ 78.000.000.000 y, en consecuencia, el número total de acciones en circulación de la sociedad pasó de 456.010.119 a 455.410.119 acciones ordinarias.
- El 19 de octubre, la Compañía presentó una oferta de readquisición de hasta 100.000 acciones, cuyo plazo de aceptaciones fue de 3 días hábiles, comprendido entre el 20 y el 22 de octubre de 2025. Esta oferta fue declarada desierta debido a que no se recibieron aceptaciones por parte de los accionistas.
- iii) Adquisición de acciones de P.C.A. Productora y Comercializadora de Alimentos S.A.S.: El pasado 8 de agosto, Grupo Nutresa S. A. celebró un contrato de compraventa de acciones para adquirir el 100% de las acciones de P.C.A. PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS S.A.S., una sociedad domiciliada en Colombia, dedicada a la producción y comercialización de helados y a la operación de heladerías bajo la marca "Mimos".

El cierre de esta transacción está condicionado, entre otros aspectos, a la obtención de la autorización de integración empresarial por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio.

iii) Bonos internacionales: El pasado 19 de agosto, Grupo Nutresa S.A. informó que reabrió la emisión de bonos internacionales 144A/Reg S senior unsecured, que se perfeccionó en mayo de 2025. La Compañía adelantó una reapertura por un valor total de USD 1.000 millones a doble tramo (2030 y 2035), en las siguientes condiciones:



Compañía emisora	Grupo Nutresa S. A.	
Subordinadas co-emisoras	Alimentos Cárnicos S.A.S., Comercial Nutresa S.A.S., Compañía de Galletas Noel S.A.S., Compañía Nacional de Chocolates S.A.S., Industria Colombiana de Café S.A.S., Productos Alimenticios Doria S.A.S., IRCC S.A.S., Meals S.A.S., Zenú S.A.S., Novaventa S.A.S., Tresmontes S.A., Compañía de Galletas Pozuelo DCR S.A.	
Compañías Garantes	Tresmontes Lucchetti México S.A. de C.V., Nutresa S.A. de C.V.	
Plazo	5 y 10 años	
Monto nominal	USD 500 millones a 5 años USD 500 millones a 10 años	
Tasa cupón	6,45% a 5 años y 7,45% a 10 años	
Calificación Moody's	Baa3 estable	
Calificación Fitch	BB+ estable	
Finalidad	Los fondos provenientes de la emisión se destinarán a pagar la deuda local en Colombia, y para propósitos corporativos generales	

La demanda se situó en USD 3,2 billones. La emisión fue listada en la Bolsa de Valores de Singapur y está sujeta a condiciones usuales para este tipo de operaciones.

iv) Control de Inversionista Alcora S.A. y sus compañías subordinadas: El pasado 24 de octubre, Grupo Nutresa S.A. informó que, conjuntamente con los demás accionistas de Inversionista Alcora S. A. ("Alcora"), sociedad panameña, aprobaron por unanimidad la escisión parcial del patrimonio de Alcora. Como



resultado de esta operación, a partir de dicha fecha, Grupo Nutresa S. A. adquirió el control de Alcora y de sus compañías subordinadas, entre ellas Productos Yupi S. A. S.